

330.9861142

~~0824-626~~

C817

2
4

Ej-1



1
Centro, Cra. 6 No. 36-100
Apartados: Aéreo 1382,
Postal 195

Universidad de Cartagena
Cartagena-Colombia
(Sur América)

Cartagena, 22 de noviembre de 1988



Señores
MIEMBROS COMITE DE GRADUACION
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de Cartagena
E. S. D.

Estimados señores:

He leído y analizado la tesis de grado presentada por las egresadas Osiris Esther Correa Vilorio e Ivonne del Socorro Gómez Cañate, titulada "El área industrial de Mamonal y su incidencia en el crecimiento económico de Cartagena".

Sobre el particular les informo que se trata de un estudio serio y que reúne los requisitos metodológicos exigidos por la Facultad, por lo que pueden optar al título de Economistas, después de la sustentación correspondiente.

Felicitaciones a las egresadas y éxitos en su vida profesional.

Cordialmente,


PEDRO RUEDA GONZALEZ
Jurado Examinador.

58886

Cartagena , Noviembre 17 de 1988

Señores
MIEMBROS DEL COMITE DE GRADUACION
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de Cartagena
Ciudad.

Distinguidos señores

Atentamente les hago saber que he analizado el trabajo titulado "El Area Industrial de Mamonal y su Incidencia en el Crecimiento Económico de Cartagena" presentado por los egresados, Osiris Esther Correa Viloria e Ivonne Del S. Gómez Cañate.

Al analizar el mencionado trabajo nos damos cuenta al inicio y desarrollo del mismo a dedicación e investigación que encierra el mismo, por parte de los mencionados egresados, comprobándose así, la preparación y el interés que encierra el mismo.


La investigación enmarca un análisis del sector de mamonal y la importancia del mismo a nivel nacional y más que todo para el progreso y desarrollo de la ciudad de Cartagena; se deja ver también el volumen de inversión y la generación de empleo y de divisas, para el país.

En un trabajo de grandes proyecciones para el futuro de Cartagena y del país en general.

Al mismo tiempo el trabajo recoge una pocas recomendaciones, pero que las mismas han de servir para beneficio de cartagena, si las mismas llegasen a ser acogidas y puestas en prácticas quienes tienen en sus manos el poder decisorio del área de mamonal.

Considero que el trabajo reúne los requisitos para que la Universidad de Cartagena, a través de la Facultad de Ciencias Económicas le otorgue el Título de Economista a las egresadas: Osiris E. Correa Viloria e Ivonne del S. Gómez Cañate.

Cordialmente .


JOSE MACIA MOSCOTE
Jurado Examinador

Cartagena, Octubre 7 de 1.988


Señores:

MIEMBROS COMITE DE GRADUACION
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
E. S. D.

Apreciados Señores:

Con la presente comunico a ustedes que fui asesor de la Tesis titulada: "EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA", elaborada por las estudiantes Osiris E. Correa Vilorio e Ivone del S. Gómez Caffate, para optar el título de Economistas.

Atentamente,


Mario Puello Chamie.
Asesor

Cartagena, Octubre 7 de 1.988



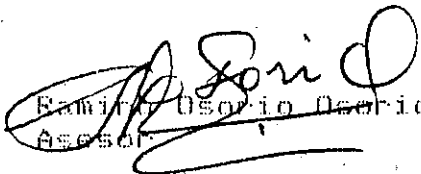
Señores:

MIEMBROS COMITE DE GRADUACION
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
E. S. D.

Apreciados Señores:

Con ésta comunico a ustedes que fui asesor de la Tesis titulada: "EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA", elaborada por las estudiantes Osiris E. Correa Vilorio e Ivone del S. Gómez Cañate, para optar el título de Economistas.

Atentamente,


Ramiro Osorio Osorio.
Asesor

Cartagena, 7 de Octubre de 1.988

Señores:

MIEMBROS COMITE DE GRADUACION
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
E. S. S.

Estimados Señores:

Por medio de la presente, sometemos a su consideración nuestra Tesis de Grado titulada: "EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA", para su estudio y aprobación, como requisito para optar el título de Economistas.

Agradeciéndoles de antemano la atención prestada, nos suscribimos de Ustedes.

Atentamente,

Osiris E. Correa V.

OSIRIS CORREA VILORIA

IVONE DEL S. GOMEZ CANATE

BP

T

3309861142

C 817

ES. 1

6

EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN EL
CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA

OSIRIS ESTHER CORREA VILORIA

IVONE DEL S. GOMEZ CANATE

RECTORA : BEATRIZ BECHARA DE B.
DECANO : GUILLERMO QUINTANA SOSSA
SECRETARIO ACADEMICO : PEDRO RUEDA GONZALEZ
ASESORES : MARIO PUELLO CH. Y RAMIRO OSORIO O.
PRESIDENTE DE TESIS : ASDRUBAL RECUERO

58886

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
PROGRAMA DE ECONOMIA

Cartagena, Octubre de 1.988

7

EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN EL
CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA

OSIRIS ESTHER CORREA VILORIA

IVONE DEL S. GOMEZ CANATE

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar ^{al} el Título de Economistas.

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
PROGRAMA DE ECONOMIA

Cartagena, Octubre de 1.988

AGRADECIMIENTOS

Las autoras expresan sus agradecimientos:

A las Empresas del Área Industrial de Mamonal que con su valiosa ayuda hicieron posible la realización de esta investigación.

A la Cámara de Comercio de Cartagena, en especial a la Dra. Regina Caraballo de Correa, Encargada del Centro de Información y Documentación.

A todas aquellas personas y entidades que de una u otra forma colaboraron en la realización del presente trabajo.

DEDICATORIA

A nuestros padres, amigos que con su apoyo nos dieron el impulso necesario para seguir adelante hasta alcanzar nuestras metas.

Osiris E. Correa Viloria

OSIRIS E. CORREA VILORIA

Ivone del S. Gomez Canate

IVONE DEL S. GOMEZ CANATE

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.	
0.	INTRODUCCION	1
0.1	PLANTEAMIENTO Y FORMULACION DEL PROBLEMA	2
0.2	DELIMITACION DEL PROBLEMA	2
0.2.1	Delimitación Formal	2
0.2.1.1	De espacio	2
0.2.1.2	De tiempo	3
0.2.2	Delimitación Material	3
0.3	JUSTIFICACION E IMPORTANCIA	3
0.4	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	4
0.4.1	Objetivo General	4
0.4.2	Objetivo Especifico	4
0.5	MARCO TEORICO	5

	Pág.	
0.6	FORMULACION DE HIPOTESIS	9
0.6.1	Hipótesis General	9
0.6.2	Hipótesis de Trabajo	6
0.7	OPERACIONALIZACION DE HIPOTESIS	10
0.7.1	Definiciones Conceptuales	10
0.7.2	Definiciones Operacionales	10
0.8	METODOLOGIA	11
0.8.1	Tipo de Investigación	11
0.8.2	Diseño de Campo	11
0.8.3	Diseño Bibliográfico	13
1.	RESEÑA HISTORICA	14
1.1	LOCALIZACION GEOGRAFICA	21
1.1.1	Limites	21
1.1.2	Superficie	21
1.1.3	Otros Aspectos	21

	Pág.
2. TIPOS DE INDUSTRIAS	24
2.1 INDUSTRIA QUIMICA	25
2.2 INDUSTRIA DE PRODUCTOS PLASTICOS	26
2.3 INDUSTRIA DE ALIMENTOS	28
2.4 INDUSTRIA DE PRODUCTOS METALICOS	29
2.5 INDUSTRIA DE FABRICACION DE EQUIPO Y MATERIAL DE TRANSPORTE	30
2.6 EMPRESAS DE SERVICIOS	31
2.7 OTROS	32
3. EMPLEO	33
3.1 PERSONAL OCUPADO EN EL AREA INDUSTRIAL DE MANO DE OBRERA Y SU NIVEL OCUPACIONAL	34
3.1.1 Número de Trabajadores	34
3.1.2 Niveles Ocupacionales y Salarios	43
3.1.2.1 Niveles Ocupacionales	43

	Pág.
3.1.2.2 Salarios	48
4. PRODUCCION EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL	52
4.1 VALOR ANUAL DE PRODUCCION DE ACUERDO AL PRODUCTO FABRICADO EN LAS EMPRESAS DEL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL	61
4.2 PARTICIPACION DE LAS EMPRESAS DEL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL EN LOS MERCADOS	65
4.2.1 Mercado Local	67
4.2.2 Mercado Nacional	69
4.2.3 Mercado Externo	70
5. CRECIMIENTO ECONOMICO ALCANZADO POR EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RELACION A LA ECONOMIA DE CARTAGENA	73
5.1 PARTICIPACION EN EL VOLUMEN DE EMPLEO DEL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RELACION AL RESTO DE EMPRESAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA	82
5.2 PARTICIPACION DEL VALOR DE LA PRODUCCION	

	Pág.
GENERADO EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RELACION AL RESTO DE EMPRESAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA.	84
5.3 PROYECTOS EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL	86
CONCLUSIONES	99
RECOMENDACIONES	104
BIBLIOGRAFIA	106
ANEXOS	

O. INTRODUCCION

Siendo el Area Industrial de Mamonal uno de los centros más importantes del país y específicamente de Cartagena, analizaremos en este trabajo la importancia que en la Economía Nacional y en la ciudad, tiene este sector, ya que se hace incuestionable por el volumen de producción que allí se genera, por las divisas que aporta al país, por la cantidad de empleo que en dicho sector se crea, por el monto físico de sus inversiones y por otros factores no menos importantes que han dado un impulso al desarrollo económico de la región y de la ciudad en particular.

Para cumplir estos requisitos hemos dividido el anteproyecto en 5 capítulos, los cuales contienen los 8 pasos básicos requeridos para su aprobación y las consideraciones generales respecto al tema investigado como: Reseña Histórica, Tipos de Industrias, Empleo, Producción en el Area Industrial de Mamonal, y como último capítulo el Crecimiento alcanzado por el Area Industrial de Mamonal con respecto a la economía de Cartagena y sus respectivos proyectos encaminados a lograr un mejor crecimiento de Cartagena, la Costa Atlántica y todo el país.

0.1 PLANTEAMIENTO Y FORMULACION DEL PROBLEMA

La convergencia de factores tanto externos como internos, económicos y políticos que, actuando sobre las ventajas comparativas que presenta la ciudad de Cartagena, sobre todo las características y localización de su bahía, han facilitado un proceso creciente de instalación de empresas, especialmente en el área de Mamonal. Estas industrias constituyen fuentes generadoras de materias primas que requiere la industria manufacturera de hoy y fundamentalmente las que trabajan y fabrican productos de la Petroquímica, así como de fuentes de abastecimiento para las industrias del resto del país y para algunas del exterior.

En base a todo lo anterior el problema quedará planteado con la siguiente pregunta: En qué medida las empresas localizadas en el Area de Mamonal han contribuido al crecimiento económico de la ciudad de Cartagena?.

Por favor de...
1- octubre

0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA

0.2.1. Delimitación Formal

0.2.1.1 De espacio

El Area Industrial de Mamonal, se encuentra al lado

oriental de la bahía de Cartagena, y frente al barrio residencial de Castillogrande, distanciado aproximadamente en unos 15 Kms del centro amurallado de la ciudad.

0.2.1.2 De Tiempo

El periodo de realización del estudio abarcará los años 1.980 - 1.987.

0.2.2 Delimitación Material

VARIABLES

- Volumen de Empleo

- Valor de Bienes y Servicios

- Demanda

- Crecimiento Económico

0.3 JUSTIFICACION E IMPORTANCIA

Cartagena es una de las principales ciudades colombianas y uno de los principales puertos de exportación del país, que por su localización y facilidades portuarias le han convertido en un sobresaliente centro industrial, con base no sólo en el mercado interno, sino también en el mercado

externo. A pesar de esto no encontramos estudios que nos muestren esta realidad. En razón de esto nos planteamos la necesidad de realizar un estudio para dar a conocer de qué manera el Área Industrial de Mamonal ha servido como impulso básico de crecimiento económico de Cartagena.

La factibilidad de este trabajo se hace posible desde el momento en que podamos trasladarnos al lugar de estudio para obtener la mayor información, con la cual se podrá analizar las diferentes variables que inciden en esta clase de investigación; mostrar sus causas y proponer las recomendaciones necesarias.

Esperamos que este trabajo sea beneficioso para el futuro industrial de Cartagena y a las instituciones que agrupan éstas, y además de un aporte al futuro académico de la Facultad.

0.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

0.4.1 Objetivo General

Determinar la incidencia del Área Industrial de Mamonal en el crecimiento económico de Cartagena.

0.4.2 Objetivos Específicos

- Determinar la participación en el volumen de empleo generado en el Área Industrial de Mamonal con respecto a la economía de la ciudad de Cartagena.

- Determinar la participación del Área Industrial de Mamonal en el volumen de bienes y servicios con respecto al generado por el resto de empresas en la ciudad de Cartagena; y la medida en que éstos satisfacen el mercado interno y externo.

- Determinar cómo el crecimiento económico de Cartagena, se debe en gran medida al volumen de empleo y de bienes y servicios generados en el Área Industrial de Mamonal.

0.5 MARCO TEORICO

Cartagena, es hoy en día, una de las ciudades más avanzadas del país. Esta posición está determinada aparentemente por el carácter turístico de la ciudad, acrecentado ahora por su condición de "Patrimonio Histórico Cultural de la Humanidad". Lo cierto es sin embargo, que su estratégica localización geográfica que la convierte en un puerto marítimo de primera línea y en un no menos importante puerto fluvial, su significativa infraestructura industrial en el sector de Mamonal y en la Zona Franca y proyectos de cierta envergadura como el de

la Siderurgica del Caribe, son indicadores más representativos de un evidente crecimiento económico y de unas claras perspectivas hacia el futuro. Precisamente uno de los propósitos de este trabajo es el de resaltar la importancia económica de la ciudad mostrando cómo entre los factores que definen esa importancia se encuentra su sector productivo y la industria en particular.

La posición que ocupa Cartagena dentro del panorama económico del país no se ha dado por generación espontánea, sino que han jugado un papel importante diferentes factores externos como el crecimiento de otras regiones del país y aún el desarrollo de la economía mundial y factores internos, como las condiciones naturales que caracterizan a la ciudad, y aún su localización geográfica que constituye, tal vez su principal ventaja comparativa. Ese proceso histórico es distinto de la historia "Heroica" que nos han enseñado y prácticamente concuerda con ella; se refiere especialmente a todas aquellas vicisitudes a través de las cuales la ciudad fué transformando su fisonomía colonial y adquiriendo las características de una ciudad moderna; vicisitudes que a su vez fueron producto de hechos y circunstancias diferentes de aquella denominación colonial y por lo tanto, más cercanas al momento presente. En una palabra es un proceso estructural en el que la creación de las bases económicas es condición indispensable para la

modernización de la vida urbana o supuesta a tono con las tendencias contemporáneas del desarrollo y del progreso.

En efecto, Cartagena nace a la vida nacional dentro de un nuevo contexto histórico de modernización y desarrollo hacia finales del siglo pasado y comienzos del presente. Es, junto con Bogotá y Cali una de las pocas ciudades fundadas por conquistadores españoles que adquiere una fisonomía modernista, gracias al proceso de crecimiento y desarrollo que en ella acontece a partir de los momentos antes mencionados.

La transformación de Cartagena ocurre sin que ésta pierda su herencia y características coloniales: la hermosa arquitectura con la que privilegió la corona española, todavía se conserva y, a diferencia de otras ciudades como Mompóx, el Socorro, Tunja y posiblemente más importantes para el dominio colonial como fué el caso de Popayán, ciudades éstas que lo único que pueden sacar a relucir para justificar su existencia es ese pasado histórico; Cartagena por el contrario, muestra hoy en día sus reliquias coloniales como simples piezas de museo para deslumbrar la imaginación histórica de turistas de todo el mundo. Al lado de ellas aparecen las obras arquitectónicas modernas y las chimeneas de sus industrias como la expresión representativa del crecimiento económico alcanzado por la ciudad.

El complejo Industrial de Mamonal, es indiscutiblemente uno de los centros industriales más importantes del país y ha contribuido notoriamente con el desarrollo económico de la Costa en general y de Cartagena particularmente.

Las diversas industrias que se han instalado desde 1.957, han contribuido en forma directa con el desarrollo nacional; por la economía de divisas mediante la sustitución de importaciones, la generación de divisas mediante las exportaciones, y como fuente de trabajo.

Indudablemente, el área posee factores favorables que le dan características importantes para su futuro desarrollo, de ahí que se le ha denominado como el gran "Parque Industrial de Colombia". Entre estos factores tenemos:

- Excelente facilidades de Puerto.
- Cercanía al Canal de Panamá, que permite exportar a los mercados del Pacífico.
- Poseer refinería de petróleo, oleoducto y gasoducto.
- La facilidad para el acceso de materias primas, energía eléctrica y acueductos municipales.
- Vías de comunicación con el interior del país, por medios carretables, fluviales y aéreos.
- Se encuentran actualmente instaladas industrias

productoras de materias primas, que por sus características generan la necesidad de nuevas para su procesamiento y llegar al consumidor final.

- El potencial humano de la región que permite su uso inmediato, previo entrenamiento.

0.6 FORMULACION DE HIPOTESIS

0.6.1 Hipótesis General

Las Areas Industriales son el medio de utilizar los recursos existentes en forma productiva y al mismo tiempo alcanza objetivos sociales.

0.6.2 Hipótesis de Trabajo

- El volumen de empleo en la ciudad de Cartagena es generado en parte por las empresas del Area Industrial de Mamonal.

- El volumen de bienes y servicios generados en el Area Industrial de Mamonal, satisfacen las necesidades del mercado externo, local y en gran medida las necesidades del mercado nacional.

- Las empresas del Area Industrial de Mamonal contribuyen en gran medida a la economía de Cartagena.

0.7 OPERACIONALIZACION DE HIPOTESIS

0.7.1 Definiciones Conceptuales

- CRECIMIENTO ECONOMICO: Es la expresión cuantificada de la reproducción ampliada, o sea hace referencia a los índices o indicadores que miden los procesos de producción, distribución, cambio y acumulación.
- ✓ - EMPLEO: Ocupación de los recursos humanos para la prestación de servicios a cambio de una remuneración.
- PRODUCCION: Cantidad de bienes y servicios generados por la unidad económica en un periodo de tiempo.
- ✓ - DEMANDA: Es la voluntad y capacidad de pagar una suma de dinero por alguna cantidad, de un determinado artículo o servicio. La demanda de una persona indica las cantidades de un producto que esa persona desea y puede comprar en un determinado periodo de tiempo a diversos precios.

0.7.2 Definiciones Operacionales

VARIABLES	INDICADORES	FUENTE
- Volumen de Empleo	No. de empleos por categoría ocupacional	I.S.S. Encuesta a empresas.

VARIABLES	INDICADORES	FUENTE
- Volumen de B y S	Valor anual de unidades producidas.	Encuesta a empresas.
- Demanda	Vtas locales, nacionales e internales.	Cámara de Comercio. Listado de actividades. Encuesta a empresas.
- Crecimiento Económico.	Variación del P.I.B	Dane-Encuesta Anual Manufacturera.

0.8 METODOLOGIA

0.8.1 Tipo de Investigación

Utilizaremos en nuestra investigación el método descriptivo evaluativo. El método descriptivo por cuanto trataremos de mostrar los principales aspectos del Área Industrial de Manoná. Y es evaluativo por cuanto demostrará la incidencia que ha tenido en el crecimiento económico de la ciudad.

0.8.2 Diseño de Campo

Realizaremos la investigación de campo mediante encuestas a los directivos y/o trabajadores de las empresas seleccionadas y mediante la observación directa de informes estadísticos de las empresas, de datos de los organismos informativos como el Dane, Cámara de Comercio, I.S.S., etc.

Para la muestra a investigar nos basamos en tomar las 27 principales empresas, del conjunto de 53 inscritas en la Cámara de Comercio que hoy componen el Área Industrial de Mamonal como son:

- Frigopesca
- Polymer S.A
- Perfumeria Lemaitre
- Astilleros Cartagena
- Vikingos de Colombia S.A.
- Astilleros Vikingos S.A.
- Océanos S.A.
- Corelca
- Promigas
- Ciba Geigy Colombiana S.A.
- Oxigeno Optimo
- Colclinker
- Electribol
- Alcalis de Colombia
- Astilleros "CONASTIL"
- Petroquímica Colombiana S.A.

- Ecopetrol
- Van Leer Envases de Colombia S.A.
- Amoniaco del Caribe "AMOCAR"
- Surtigas
- Ábonos Colombianos S.A. "ABOCOL".
- Líquido Carbónico
- Cabot Colombiana S.A.
- Dow Química
- Esso y Texaco
- Zona Franca Industrial de Cartagena

0.8.3 Diseño Bibliográfico

Se hará uso de fuentes secundarias, tales como: revistas, periódicos, documentos, boletines, etc.

Luego deben considerarse y elaborarse tablas y gráficas estadísticas de acuerdo a la obtención de promedios, razones, proporciones y otras relaciones para hacer el análisis de la situación o problema.

Por último se sacarán las conclusiones y se presentarán nuestros puntos de vista respecto a cada parte del estudio teniendo especial cuidado en esclarecer la problemática que previamente nos habíamos planteado en la fase inicial de esta investigación.

1. RESEÑA HISTORICA

Para tener una idea clara de lo que ha sido el desarrollo de la industria en el Area Industrial de Mamonal, debemos remontarnos a los primeros momentos del desenvolvimiento industrial de la ciudad de Cartagena.

El punto de partida lo constituye la existencia en Cartagena de una clase adinerada compuesta por inmigrantes o hijos de inmigrantes y por supuesto nacionales que tiempo atrás estaban dedicados al comercio o a la ganadería. Esta clase empresarial emprende un proceso firme de creación de empresas y fundación de industrias manufactureras que iban ciertamente a cambiarle la fisonomía económica a la ciudad. Algunas de esas empresas fueron las siguientes:

Velez Danies & Cia., Propietarios del Ingenio Central de Sincerín y de una Fábrica de Tejidos de Merlano & Cia; Fábrica de Velas Estearicas y Chocolates de Lequerica Hnos; de Productos Químicos de H.L. Román e Hijos; Refinería de Petróleo de Martínez y Cia; Fábrica de Harina de Trigo de Rafael Henriquez & Cia.; Fábrica de Franelas y

Medias de Justo De la Espriella & Cia.; Fábrica de Fósforos de Eliseo Navarro & Cia.; Fábrica de Sombreros y Polvo de Daniel Lemaitre; Fábrica de Cigarrillos de Nicolas Emiliani; Fábricas de Puñtillas y Hierro de Raúl Román; Establecimiento Tipográfico a Vapor y Encuadernación de Antonio Araujo L. y Jose Vicente Mogollón; Fábrica de Calzado de José María Forero, Gerardo Ataro y Simón Montemiranda; etc. Previa o simultáneamente se adelantaron algunos trabajos de adecuación de los servicios básicos que necesitaban las nuevas empresas que se estaban creando.

En esa forma desde los últimos 20 años del Siglo XIX hasta los primeros del Siglo XX, Cartagena observa un cambio muy importante: Se crea una base económica sólida que va a permitir el surgimiento y transformación de Cartagena en una ciudad moderna y dotada de una base industrial que fue garantía de su posterior desarrollo económico.

Hacia 1.920 comenzó a declinar en Cartagena la actividad industrial que venía desarrollándose satisfactoriamente; por el contrario Barranquilla empezó a dar muestra de creciente vigor industrial y como polo de desarrollo comercial en el Caribe ha perdurado hasta nuestros días.

Al terminar el año de 1.929 se presenta en New York la

famosa catástrofe financiera que precipita la gran crisis del comercio mundial que afectó de inmediato al país y dió término al ciclo industrial dentro de la vida económica de las provincias, ya que únicamente se fortalecieron las sociedades jurídicas ubicadas en las 4 principales ciudades de Colombia (Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla). En 1.933, los gobiernos y los centros de dirección financiera de los grandes países del mundo le hicieron frente a la crisis mundial y adoptaron medidas que aliviaran el estrangulamiento del comercio internacional como el abandono del patrón oro. Internamente se había venido adelantando por parte del gobierno nacional, una política de construcción de obras públicas para estimular los consumos, entre los que se contaban el Ferrocarril y los Muelles del Terminal Marítimo de Cartagena.

Sin embargo, la ciudad no levantó cabeza y por el contrario en una etapa como los fueron los años 1.931 - 1939 cuando el país tuvo el crecimiento industrial más acelerado de nuestra historia, Cartagena se hundió en el olvido.

En la década del 40 en Cartagena prácticamente no ocurre nada como no sea la agudización de los conflictos sociales que la nueva situación había creado; en términos de desarrollo económico o empresarial la ciudad sólo observó

una evolución más bien vegetativa ayudada por su puerto Marítimo y Fluvial, mientras el resto del país especialmente los departamentos del interior, continuaron creciendo en este decenio.

Tan sólo hacia mediados de la década del 50, es cuando empiezan a presentarse nuevos acontecimientos que van a crear las condiciones para que Cartagena reinicie su proceso de desarrollo, pero montado ahora sobre nuevas bases creadas por los siguientes factores: En primer lugar los inicios de una política económica apoyada en mecanismos e instrumentos de planeación que empieza a poner en práctica el estado colombiano y como consecuencia de las nuevas relaciones internacionales establecidas por el recién creado Banco Mundial y su complemento el Fondo Monetario Internacional.

Estas políticas pueden decirse surten efectos positivos en unos casos, pero negativos en otros. Este último ocurre en Cartagena cuando una de sus políticas, relacionadas con las vías férreas con que contaba el país en ese momento, obligaba el levantamiento del tramo Calamar-Cartagena, lo cual agravó los problemas de comunicación y transporte que tenía la ciudad por sus dificultades de acceso a través del Canal del Dique. Eran las expresiones negativas de una política general, impuesta desde los centros de irradiación del poder económico y político del país en un

momento en que el Intervencionismo de Estado empezaba a marcar las pautas en el rumbo económico que debía seguir el país. Sin embargo, también se presentaron aspectos positivos en estas políticas consistentes en facilitar la inversión extranjera y la instalación de subsidiarias de multinacionales allí donde las condiciones resultaran más propicias. Nuevamente aparecen las ventajas comparativas jugando un papel determinante del desarrollo económico y social; es así como surge también la principal ventaja comparativa de Cartagena, su ubicación geográfica, al lado de un nuevo componente, segundo factor que se presenta en esta década para crear las condiciones favorables para un nuevo auge en el desarrollo económico y social de Cartagena.

En esta época el país empieza a ver los resultados de algunas reivindicaciones sociales logradas por los trabajadores petroleros por el rescate de la Concesión de Mares y la creación de la Empresa Colombiana de Petróleos, usufructuando los bienes y pertenencias y la Standar Oil Company, beneficiada de dicha concesión en Barrancabermeja incluida la refinería. Esto obligó a que esta empresa, a través de su subsidiaria la Compañía Intercol, buscara la construcción de una nueva refinería en su propio beneficio. Es así como, gracias a la existencia del oleoducto que había construido la Andian en los momentos de auge de Cartagena se viera en esta ciudad el lugar

propicio para la construcción de dicha refinera y se escogió el área de Mamonal para estos efectos. Esto ocurre hacia finales de la década del 50, de tal manera que a partir de entonces comienza la segunda época de oro de Cartagena con la instalación de la Refinería de Intercol.

La puesta en marcha de este proyecto, motivó la inversión de los empresarios tanto nacionales como extranjeros en este área y reactivó la industria ya instalada en el sector del Bosque.

Es así como aparecen en la década del 60 las Fábricas de fertilizantes (Abocol) y de Amoníaco y Acido Nítrico (Amocar) en 1.961, de Soda Cáustica y Sal (Alcalis) en 1.962, Negro de Humo (Cabot) y P.V.C (Petroquímica) en 1.964, de Jabones y Detergentes (Daniel Lemaître) en 1.965 empresa que existía desde 1.914 y que trasladó sus instalaciones al área de Mamonal, de Poliestireno y Herbicidas (Dow Química) en 1.965, de Fungicidas y Pesticidas (Cyanamid) en 1.966, de Polietileno y Bolsas Plásticas (Polymer) en 1.967, todas ellas con facilidad de gas natural desde 1.965 por medio del gasoducto Jobo-Tablón (Intercol) y de energía eléctrica (Electribol). Esta década, se cierra con la creación de la Compañía Pesquera más grande de Colombia (Vikingos) en 1.969. También se instalan en el período, las empresas derivadas del petróleo, Mobil y Texaco, así como de Gas Propano

(Surtigas).

En la década del 70 aparecen otro grupo de industrias como la de Astilleros Vikingos, Ferrocem y Astilleros Cartagena, de Envases Metálicos Van Leer, de Postes de Concretos A.B.C del Caribe, un Frigorífico Industrial (Frigopesca), las Fábricas de Mata Maleza (Quimor), de Agroquímicos (Ciba-Geigy) y la de Cemento (Colclinker). En la segunda mitad de la década, arriba el gas natural de Promigas a través del gasoducto Guajira-Barranquilla-Cartagena, para el servicio industrial y residencial, y se aumenta la capacidad de energía eléctrica a un nivel muy superior a la demanda por intermedio del sistema interconectado de Corelca.

A principios de la presente década, se crea la Zona Franca Industrial de Cartagena la cual tiene como fundamento lograr el desarrollo socio-económico de la región de Cartagena y su área de influencia; también nace en esta década la Compañía Océanos S.A.

Para finalizar con el desarrollo que caracterizó la implantación del Complejo Industrial de Mamonal se puede ver que la refinería cumplió el papel de una firma "promotora" por el desarrollo inducido de la infraestructura de Mamonal.

1.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA

1.1.1. Limites

Aunque los limites del Area Industrial de Mamonal son bastante irregulares, se puede afirmar que se haya localizado sobre el costado oriental de la bahia de Cartagena a sólo 15 Kms de la ciudad y está compuesto por los antiguos terrenos de Mamonal y Buena Vista.

1.1.2 Superficie

El Area Industrial de Mamonal se extiende desde la población llamada Pasacaballos con una longitud de 10 17' 40" N. hasta 10 23' 00" N.; se puede considerar que la longitud máxima del área es de 10 Km. y la anchura máxima es de 8 Km., cubriendo una extensión de 7.000 hectáreas.

El terreno es ligeramente ondulado y alto; sin embargo, hay un 5% de él que es bajo e inundable por las mareas.

1.1.3 Otros Aspectos

En el Area Industrial de Mamonal encontramos 53 empresas matriculadas en la Cámara de Comercio las cuales cuentan con la siguiente infraestructura de servicios:

En cuanto a carretera el AIM* se ha visto muy favorecido con la construcción de la vía Ceballos-Pasacaballos, la cual es una carretera amplia, asfaltada, paralela a la Costa cuyo mantenimiento está a cargo de las empresas industriales del área. Para el desarrollo futuro se han proyectado amplias y funcionales vías que servirán a la parte interior.

En lo que respecta al servicio de alcantarillado, el área posee sus propias redes, de las cuales las E.E.P.P.M.M. no tiene ninguna inherencia, estas redes recogen las aguas de las industrias y luego son bombeadas a la bahía de Cartagena a través de un vertimiento submarino.

La conducción de agua cruda hacia el sector de Mamonal se dá a través de tuberías con un espesor de 45 pulgadas para el normal abastecimiento del área, la cual es tratada en plantas propias ubicadas en diferentes empresas.

El servicio de energía eléctrica que se presta en el área, proviene de la Subestación Industrial de Mamonal y las 53 empresas son suscriptores permanente de este servicio. El valor de las tarifas por este servicio oscila mes a mes. De acuerdo a información suministrada por el Departamento de Facturación y Tarifas de la Electrificadora de Bolívar, el consumo del área en el mes de Diciembre de 1.987 fue de

* AIM (Área Industrial de Mamonal).

20.717.757 Kilowattios/hora que equivalen a un valor de \$357.272.907.

El único servicio que se presta con irregularidad en el área es el telefónico, constantemente presenta fallas técnicas, especialmente en épocas de invierno.

En resumen, podemos decir que en el AIM, los servicios públicos son buenos, pero como todas las cosas se presentan algunos impacees que sólo el mismo sector con esfuerzo podrá superar.



2. TIPOS DE INDUSTRIAS

Se denomina industria, a la transformación que sufren las materias primas con la participación de los factores de la producción, a diferencia de lo que ocurre con los productos obtenidos del sector agropecuario. La industria pesada (metalurgia, fabricación de maquinarias y equipos, combustibles, energético, etc.) genera medios de producción; la industria liviana produce artículos de amplio consumo.

En el Area Industrial de Mamonal, encontramos localizada dos tipos de industrias: La industria Mediana y la Industria Pesada.

Por Industria Mediana, se entiende aquella que ocupa entre 20 y 199 trabajadores y sus activos totales alcanzan un monto de \$150.000.000.

Industria Pesada, por razones que atañen a la forma de las empresas (concentración), abarca, a la vez, la industria extractiva y la industria de transformación primaria de las materias primas de origen mineral. Es pesada por su

producción y por las condiciones en que ésta se realiza (mano de obra numerosa, es decir, cubija entre 200 y 1.500 trabajadores y gran capital).

De acuerdo a la actividad industrial que desarrollan las empresas localizadas en el AIM, y basándonos en el patrón CIIU (Código Industrial Internacional Uniforme) utilizado por el DANE podemos clasificar las industrias de este sector en: Industria Química, Industria de Productos Plásticos, Industria de Alimentos, Industria de Productos Metálicos, Industria de Fabricación de Equipo y Material de Transporte, Empresas de Servicio y Otros.

2.1 INDUSTRIA QUIMICA

La industria química ha pasado a convertirse en los últimos 25 años en un verdadero sector líder y de otra parte no somos en la actualidad, en el campo del desarrollo de la industria química ni la sombra de lo que gracias a los inmensos recursos naturales que poseemos, podríamos alcanzar.

Por industria química se entiende, como aquella que transforma elementos naturales en sustancias y productos nuevos mediante los cuales el hombre satisface sus necesidades.

Esta rama de actividad según el patrón CIIU comprende la siguiente clasificación:

- Código 351: Incluye los fabricantes de sustancias químicas industriales básicas, excepto abonos; fabricación de abonos y plaguicidas. Ejemplo de esta rama de actividad tenemos a las siguientes empresas: Abocol, Amocar, Alcalis, Petroquímica, Dow Química, Ciba Geigy, Cabot Colombiana y Oxígeno Optimo.

- Código 352: Incluye la fabricación de otros productos químicos. La fabricación de productos farmacéuticos y medicamentos. La fabricación de jabones y preparados de limpieza, perfumes, cosméticos y otros productos de tocador. Fabricación de diversos productos químicos. Ejemplo: Perfumería Lemaitre S.A., Líquido Carbónico Colombiana S.A.

- Código 353: Refinería de Petróleo. Ejemplo: Ecopetrol.

2.2 INDUSTRIA DE PRODUCTOS PLASTICOS

Una característica importante del sector de los plásticos es su estrecha relación con otros renglones de la actividad productiva.

En efecto, la actividad agropecuaria y la industria de los

alimentos, el ensamble de vehiculos y maquinarias, la edificación de vivienda, la actividad téxtil, las confecciones y la industria farmacedtica son, entre otras, actividades que requieren el uso de plásticos en sus diferentes formas, especificaciones y calidades.

De ahí que el crecimiento de la producción en esas instancias conlleva a un inmenso efecto en el comportamiento de las empresas de plásticos y que a su vez, la contracción manufacturera redunde en la evolución negativa del sector.

Otra característica es que este sector tiene un alto índice de materias primas importadas.

Según análisis de Fedesarrollo los principales problemas estructurales como coyunturales, que impiden una normal producción del sector plástico son: la falta de demanda, la insuficiencia del capital de trabajo y la escasez de materias primas. La falta de demanda se explica en buena medida por la carencia de un mercado consolidado y la dificultad para desarrollar nuevas aplicaciones que amplíen el panorama de las ventas.

La industria de los plásticos establecida en esta ciudad está basada sobre los distintos tipos de resinas y otros minerales como la celulosa o el vinilo.

Según la clasificación Industrial Internacional Uniforme esta rama está ubicada bajo el código 356. Ejemplo tenemos a Polymer S.A.

2.3 INDUSTRIA DE ALIMENTOS

La industria de alimentos comprende básicamente las actividades relacionadas con el procesamiento en las primeras etapas de productos de origen agropecuario (agricultura, ganadería y pesca), que se destinan al consumo humano o animal.

Una característica significativa de la industria de alimentos es su bajo componente de importación de materias primas, constituyéndose en el sector industrial que más vínculos tiene con la economía nacional, que generan una serie de interrelaciones intersectoriales de gran significado económico.

Por ello puede afirmarse que en promedio, la industria de alimentos tiene un bajo grado de dependencia del exterior y que no es una industria artificial que viva de las exportaciones.

Esta rama de actividad está clasificada bajo el Código CIIU 311 que incluye diversidad de productos exceptuando las bebidas.

Comprende la matanza de ganado; preparación y conservación de carnes; elaboración de pescado, crustáceos y otros productos marinos y de agua dulce; fabricación de productos de panadería, elaboración de artículos de confitería, fabricación de aceites y grasas vegetales y animales; productos de molinería. Ejemplo tenemos a: Compañía Pesquera Vikingos de Colombia S.A., Frigopesca, Océanos S.A..

2.4 INDUSTRIA DE PRODUCTOS METALICOS

Esta industria se ocupa de utilizar los metales, contenidos en los minerales, obtenidos en las minas y darles el tratamiento necesario para facilitar su utilización, convirtiéndolos en artículos tales como electrodomésticos, construcción, etc.

Dentro de la clasificación CIU esta actividad se encuentra cobijada bajo el Código 381, que incluye la fabricación de productos metálicos excepto maquinaria y equipo.

Comprende también la fabricación de cuchillería, herramientas manuales y artículos de ferretería en general. Fabricación de muebles y accesorios excepto lámparas eléctricas y accesorios, principalmente metálicos. Fabricación de productos metálicos

estructurales. Ejemplos: Van Leer Envase de Colombia S.A..

2.5 INDUSTRIA DE FABRICACION DE EQUIPO Y MATERIAL DE TRANSPORTE

Clasificada bajo el Código CIIU 384 comprende los siguientes subsectores: Construcciones navales y reparación de barcos. Fabricación de equipos ferroviarios. Fabricación de bicicletas y motocicletas. Fabricación de aeronaves. Fabricación de material de transporte.

La industria naval surgió en Colombia como una solución a las necesidades derivadas del transporte de mercaderías y pasajeros por el río Magdalena que durante muchos años, fué la principal vía de comunicación entre la Costa Atlántica y el interior del país.

Los astilleros en general, no se dedican exclusivamente a los trabajos relacionados con embarcaciones, sino que adicionalmente efectúan trabajos de construcción industrial acordes con la experiencia de su personal y con la dotación de equipo que poseen; es así como fabrican estructuras, tanques, silos, bandas transportadoras y aún maquinaria industrial.

Estas actividades les ha permitido mantener su personal más capacitado y utilizar su equipo en épocas de poca o

ninguna actividad en el campo de la construcción naval pero, al mismo tiempo dificulta o impide analizar con certeza la importancia de su actividad principal puesto que si bien es factible discriminar la parte de Producción Bruta correspondiente, no lo es igualmente en lo relativo al personal ocupado, sus salarios y prestaciones como tampoco en el consumo intermedio y por consiguiente en el valor agregado.

Dentro de esta clasificación en Cartagena sólo existe la correspondiente a construcciones navales y reparación de barcos. Ej. Astilleros Vikingos, Astilleros Cartagena S.A., Conastil.

2.6 EMPRESAS DE SERVICIO

Hoy por hoy, tanto el comercio como los servicios son considerados como verdaderas industrias, gracias a la generación de empleo, utilización de activos y demás agregados macroeconómicos.

Los servicios los podemos definir como el conjunto de actividades económicas dedicadas a la distribución de bienes o a la satisfacción de necesidades no cubiertas mediante bienes materiales. Las actividades encuadradas en el sector de servicios conforman el sector terciario, en

el cual se agrupan actividades muy heterogéneas que comprenden la generación y distribución de electricidad, gas y agua y los servicios propiamente dichos.

En el AIM encontramos las siguientes empresas de servicios: Surtidora de Gas del Caribe S.A., Corelca, Electrificadora de Bolívar, Zona Franca Industrial de Cartagena y Promigas.

2.7 OTROS

Bajo la denominación de otros clasificamos aquellas industrias dedicadas a la distribución de los derivados del petróleo tales como: Esso, Texaco; también bajo esta denominación ubicamos a las industrias fabricantes de otros minerales no metálicos como es el caso de Colclinker.

3. EMPLEO

La teoría del Empleo en sentido estricto trata de ofrecer una explicación de los elementos relevantes que determinan el grado en que la fuerza laboral de un país se haya utilizada.

El hecho de que la participación industrial en el empleo no aumente significativamente, cuando su participación en la producción nacional sí lo está haciendo, sugiere que esto último se está logrando en buena medida mediante aumentos en la productividad y en el grado de utilización de la capacidad.

En términos generales la industria manufacturera se ha caracterizado por su baja absorción de mano de obra, por un aumento importante de la productividad media y un ligero aumento en el tamaño promedio de los establecimientos.

Según lo anterior, hay un supuesto generalizado de correspondencia entre la empresa grande y la empresa moderna, entendiéndose por moderna aquella que utiliza la

tecnología desarrollada más recientemente. Este supuesto se basa en el hecho de que las tecnologías modernas que son generadas por los países más desarrollados tienen la siguiente doble característica: por una parte, son creadas para aprovechar las economías de escala de los grandes mercados de los países desarrollados, por otro lado, tienden a una creciente mecanización para ahorrar mano de obra, que es el factor relativamente escaso en los países desarrollados, y esto hace que dichas técnicas modernas sean intensivas en el uso de capital. Debido a esta doble característica, la tecnología moderna presenta ciertas indivisibilidades y requiere grandes cantidades de dinero para su adquisición; de ello se infiere que sólo las grandes empresas están en condiciones de adquirir dicha tecnología, la cual aumenta en forma notable la productividad media de la mano de obra. Por otra parte, las grandes empresas poseen una subdivisión de las operaciones, racionalización y estandarización de las distintas etapas productivas, servicios de mantenimiento, etc., que son factores que contribuyen a aumentar la eficiencia de la mano de obra.

3.1 PERSONAL OCUPADO EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU NIVEL OCUPACIONAL.

3.1.1 Número de Trabajadores

El número de trabajadores varía profundamente entre la mediana y gran empresa.

En las primeras, como habíamos anotado en el segundo capítulo de este estudio, el personal ocupado presenta intervalos que fluctúan entre 20 y 199 trabajadores, mientras que la gran empresa ocupa entre 200 y 1.500 trabajadores.

A continuación analizaremos el número de trabajadores que ocupan las distintas empresas ubicadas en el Área Industrial de Mamonal por ramas de actividad económica. (Cuadro 1).

CUADRO 1.

NUMERO DE TRABAJADORES POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONOMICA EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL - 1.987.

ACTIVIDAD ECONOMICA	No. DE TRABAJADORES	PARTIC. %
ALIMENTOS,		
Cia. Pesquera Vikingos S.A.	172	2.86
C.I. Océanos S.A.	45	0.74
Frigopesca S.A.	150	2.40
Subtotal	367	6.0

ACTIVIDAD ECONOMICA	No. DE TRABAJADORES	PARTIC. %
QUIMICA		
Abonos Colombianos S.A.	346	6.0
Alcalis de Colombia S.A.	1.224	20.38
Amoniacos del Caribe S.A.	94	1.60
Cabot Colombiana S.A.	72	1.19
Ciba Geigy Colombiana S.A.	61	1.03
Dow Química Colombiana S.A.	104	1.80
Empresa Colombiana de Petróleo S.A.	488	8.12
Líquido Carbónico S.A.	8	0.14
Oxígeno Optimo Ltda.	18	0.30
Perfumería Lemaitre S.A.	69	1.14
Petroquímica Colombiana S.A.	318	5.30
Subtotal	2.802	47.0
PRODUCTOS PLASTICOS		
Cia. Colombiana de Polimeros S.A.	257	4.0
Subtotal	257	4.0
PRODUCTOS METALICOS		
Van Leer Envases de Colombia S.A.	32	0.6
Subtotal	32	0.6

ACTIVIDAD ECONOMICA	No. DE TRABAJADORES	PARTIC. %
FABRICACION DE EQUIPO Y MATERIAL DE TRANSPORTE		
Astilleros Cartagena S.A.	83	0.5
Astilleros Vikingos S.A.	17	0.3
Cia. Colombiana de Astilleros S.A.	606	10.0
Subtotal	656	10.8
SERVICIOS		
Corporación Eléctrica de la C. A.	334	5.6
Electrificadora de Bolívar S.A.	1.138	19.0
Promigas S.A.	5	0.08
Surtidora de Gas del Caribe S.A.	79	1.32
Zona Franca Industrial de Cartagena	47	0.80
Subtotal	1.603	26.8
OTROS		
Cia Colombiana de Clinker S.A.	252	4.22
Esso Colombiana S.A.	18	0.29
Texas Petroleum Company	18	0.29
Subtotal	288	4.8
TOTAL	4.005	100.0

FUENTE: Encuesta a Empresas de Mamonal - Cartagena 1.987.

Según el Cuadro 1. el Area Industrial de Mamonal absorbe en el año de 1.987 la cifra de 6.005 empleos, de los cuales la actividad económica que concentra mayor cantidad de trabajadores es la Química (47%), cabe destacar que en este subsector se encuentran empresas estatales como: Alcalis y Ecopetrol, las cuales participan con un 61% del total del subsector; lo que nos hace pensar que la iniciativa oficial participa más activamente en la creación de empleos que la privada.

Después de la rama de actividad química, el subsector que genera más empleo es el de Servicios (26.8%), este resultado demuestra la importancia que en los últimos años ha observado este subsector hasta el punto que dentro de la economía Cartagenera es el que más genera empleo, hasta el grado de encontrarse sobresaturado ocupacionalmente.

Los subsectores de fabricación de equipo y material de transporte, alimentos, otros y productos plásticos participan con 10.8%, 6%, 4.8% y 4% respectivamente en la generación de empleo.

El subsector que menos contribuye a la generación de empleo dentro del AIM es el de productos metálicos (0.6%), representado por la empresa Van Leer - Envases de Colombia S.A.

A continuación analizaremos la evolución del empleo en el AIM en el periodo de 1.980 - 1.987, con el fin de determinar la tasa de crecimiento de esta variable y las diferentes causas de esta evolución. (Cuadro 2). Para hallar la tasa de crecimiento del empleo durante el periodo de estudio utilizaremos la siguiente fórmula:

1. $E_t = E_o(1+rg)^n$
2. $\text{Log}.E_t / E_o = n\text{Log}.(1+rg)$
4. $\text{Antilog}.(\text{log}.E_t - \text{Log}.E_o / n) = 1 + rg$
5. $rg = \text{Antilog}.(\text{Log}.E_t - \text{Log}.E_o / n) - 1$

De donde:

E_t = Empleo del año t(1.987).

E_o = Empleo del año base (1.980)

n = Número de años

rg = Tasa de crecimiento

Cálculo Matemático:

1. $6005 = 5.305(1+rg)^7$
2. $\text{Log } 6.005 / 5.305 = 7 \text{ Log}.(1+rg)$
3. $\text{Log } 6.005 - \text{Log } 5.305 / 7 = \text{Log}.(1+rg)$
4. $\text{Antilog}.(0.00768965) = 1 + rg$

$$1.0178638 - 1 = rg$$

$$rg = 0.01786$$

$$rg = 1.78\%$$

Según los resultados obtenidos la tasa de crecimiento del empleo (1.78%), en el AIM durante el período de 1.980 - 1.987, la consideramos muy baja, teniendo en cuenta que en este sector se encuentran grandes emporios que representan más del 50% de la inversión empresarial en el departamento de Bolívar, sin embargo no contribuyen en forma intensiva a la generación de empleo. (Ver Fig.1)

Además, es notorio observar que este bajo crecimiento del empleo se puede atribuir al alto endeudamiento, a la disminución de la demanda interna, a las menores ventas al exterior y a la poca rentabilidad de la industria durante algunos años del período, todo lo cual se traduce indudablemente en un aumento de la tasa de desempleo.

A pesar de los continuos enfrentamientos obrero-patronal en que ha vivido la empresa Alcalis de Colombia desde hace algún tiempo, sin que se haya dado un acuerdo definitivo entre las partes, y ante lo cual el Concejo Directivo sólo se ha pronunciado para anunciar la inminente privatización del capital para salvar la empresa; ésta generó el mayor número de empleo durante el período 1.980 - 1.987, o sea, 10.674 empleos.

CUADRO 2.

NIVEL DE EMPLEO GENERADO POR LAS EMPRESAS DEL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL EN EL PERIODO 1.980 - 1.987.

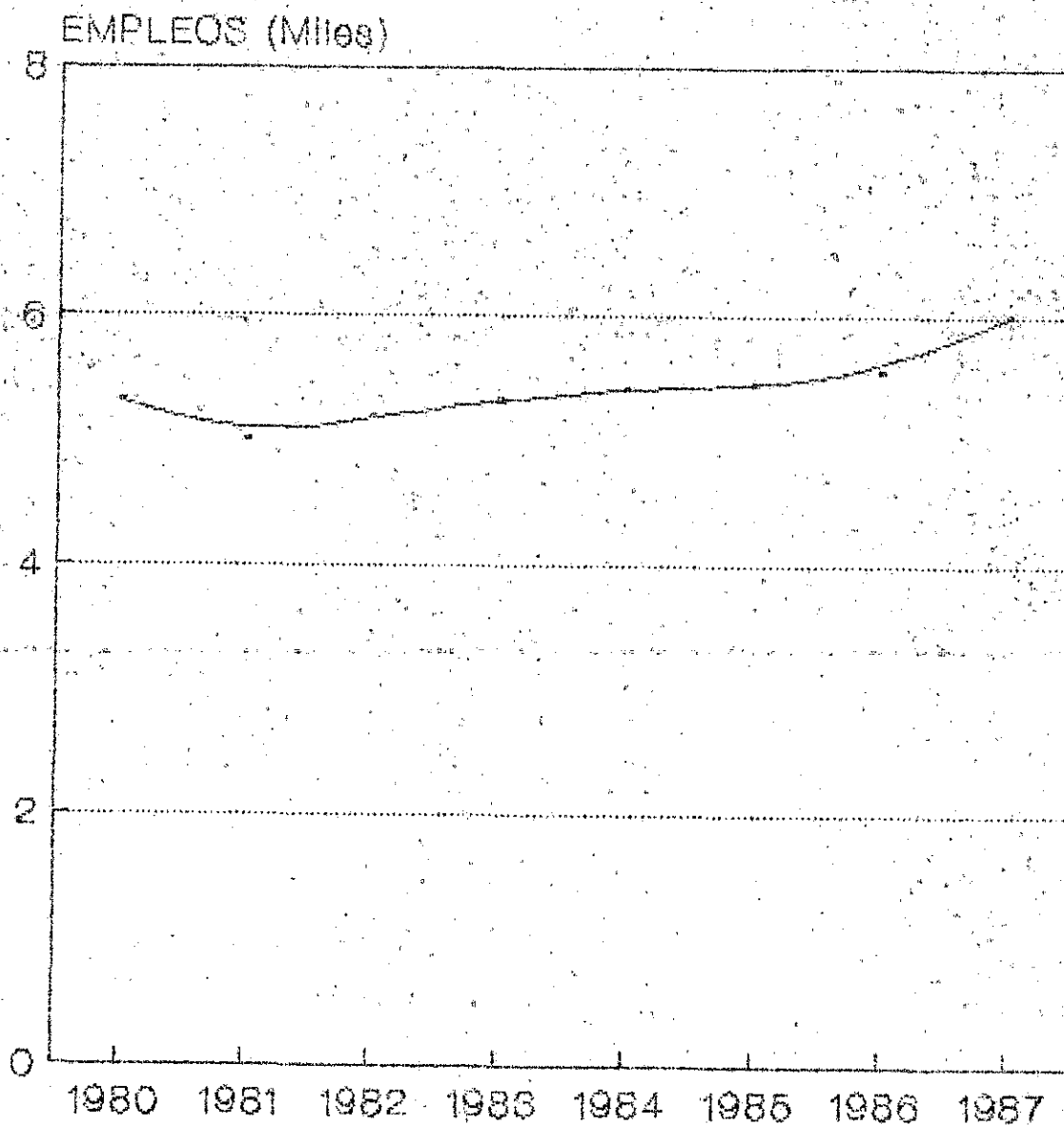
EMPRESAS EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL	A N O S										TOTAL
	1.980	1.981	1.982	1.983	1.984	1.985	1.986	1.987	1.987	TOTAL	
ABONOS COLOMBIANOS S.A.	518	271	235	365	344	335	354	346	346	2.768	
ALCALIS DE COLOMBIA LTDA.	1.442	1.388	1.334	1.280	1.353	1.342	1.311	1.224	1.224	10.574	
AMONIACOS DEL CARIBE S.A.	87	93	99	99	97	97	97	94	94	763	
ASTILLEROS CARTAGENA S.A.	51	51	50	45	42	34	42	33	33	348	
ASTILLEROS VIKINGS S.A.	16	16	18	15	12	13	14	17	17	121	
CABOT COLOMBIANA S.A.	68	70	68	69	69	70	75	72	72	561	
CIBA GEIGY COLOMBIANA S.A.	46	46	47	52	51	51	52	61	61	406	
COMPANIA COLOMBIANA DE ASTILLEROS LTDA.	562	562	579	578	568	558	615	606	606	4.628	
COMPANIA COLOMBIANA DE CLINKER S.A.	218	218	255	254	255	255	263	252	252	1.970	
CORPORACION ELECTRICA DE LA COSTA A.	283	290	297	304	311	318	321	334	334	2.458	
DOW QUIMICA COLOMBIANA	37	23	23	23	21	19	20	104	104	270	
ELECTRIFICADORA DE BOLIVAR S.A.	688	688	803	803	797	843	851	1.138	1.138	6.611	
EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLED	411	427	436	438	433	437	463	488	488	3.533	
ESSO COLOMBIANA LTDA.	23	20	21	22	19	19	18	18	18	160	
FRIGOPESCA S.A.	90	90	90	90	135	101	100	150	150	846	
LIGUIDO CARBONICO COLOMBIANO S.A.	10	10	10	9	9	8	8	8	8	72	
OCEANOS S.A.	-	-	-	16	16	21	22	45	45	120	
OXIGENO OPTIMO LTDA.	7	7	14	16	18	16	18	18	18	114	
PERFUMERIA LEMAITRE S.A.	32	32	55	76	76	69	69	69	69	478	
PETROQUIMICA COLOMBIANA S.A.	238	238	258	251	289	304	304	318	318	2.200	
COMPANIA COLOMBIANA DE POLYMEROS S.A.	170	170	212	210	192	195	212	257	257	1.618	
PROMIGAS S.A.	5	5	4	4	5	5	5	5	5	38	
SURTIDORA DE GAS DEL CARIBE S.A.	45	45	67	67	66	68	68	79	79	505	
TEXAS PETROLEUM COMPANY (TEXACO)	24	22	20	20	22	21	18	18	18	165	
VAN LEER ENVASES DE COLOMBIA S.A.	52	49	46	40	40	38	32	32	32	329	
VIKINGS DE COLOMBIA S.A.	182	182	145	135	134	164	163	172	172	1.277	
ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE CARTAGENA	-	-	10	45	52	50	48	47	47	252	
T O T A L*	5.305	5.013	5.196	5.325	5.425	5.451	5.563	6.005	6.005	43.285	

FUENTE: CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA - DANE - ENCUESTA A EMPRESAS. CARTAGENA 1.987

* Sin incluir personal contratado temporalmente

NOTA: El cambio brusco que se observa del año 1.986 a 1.987 en la empresa DOW QUIMICA, es debido a que ésta absorbió a la DOW C/BIANA.

EMPLEOS GENERADOS - AREA MAMONAL PERIODO 1980 - 1987



A#OS

Series A

FUENTE: ENCUESTA EMPRESAS - CRA. GIO. - DANE

*No Incl. personal temporal

En 1.987 los conflictos en esta empresa se agudizaron más, lo que incidió para que se diera una baja significativa de 87 empleos con respecto al año inmediatamente anterior, que en términos porcentuales representa una variación negativa del 7%.

Las 5 empresas que en su orden siguen en la contribución al empleo durante el periodo son: Electrificadora de Bolívar (15.3%), Compañía Colombiana de Astilleros (10.70%), Ecopetrol (8.17%), Abocol (6%) y Corelca (5.68%).

Promigas es la empresa que menos contribuyó a la generación del empleo durante este periodo, siendo que su participación no llega al 1%. Este resultado es obvio, ya que en Cartagena esta empresa funciona como una subestación de la principal ubicada en Richacha y por lo tanto no necesita de muchos trabajadores para ejercer sus actividades.

Finalmente, podemos concluir que la industria manufacturera busca en la mayoría de los casos mayor productividad sin la creación de nuevos empleos.

3.1.2 Niveles Ocupacionales y Salarios

3.1.2.1 Niveles ocupacionales

Para efectos del análisis ocupacional que haremos patente en el desarrollo de este estudio, hemos clasificado a la población que labora en las distintas empresas del Area Industrial de Mamonal en las siguientes categorías ocupacionales:

1. Personal Directivo: Son las personas que dirigen los aspectos económicos, financieros y administrativos del establecimiento y a cuyo cargo está la elaboración y conducción de las políticas generales de la empresa. Estos son: Gerentes, Subgerentes y directivos remunerados.

2. Empleado: Comprende jefes administrativos, mecanógrafas, recepcionistas, contadores y tenedores de libros de tiempo completo, choferes, capataces dedicados principalmente a la vigilancia del personal obrero y en general todo aquel personal que desarrolla labores propias de oficinas y administrativas.

3. Personal Técnico: Se hace referencia a todos aquellos técnicos de la producción, tales como: Ingenieros Químicos, Industriales, Mecánicos, Eléctricos, Ingenieros de Minas y Petróleo, etc..

4. Obreros y Operarios: Son aquellas personas que desarrollan labores vinculadas directamente al proceso productivo del establecimiento, comprende: Trabajadores

dedicados a la fabricación, elaboración, ensamble, montaje, inspección, almacenaje, empaque, cargue y descargue, mensajeros de taller o internos, fogoneros, personal de limpieza de maquinaria, capataces que trabajan manualmente, conductores de vehículos que transportan materias primas, materiales o productos únicamente dentro del establecimiento; trabajadores dedicados al mantenimiento, reparación como mecánicos, personal de vigilancia, celadores, etc., siempre que estos pertenezcan a la nómina de la empresa.

5. Otros: Esta categoría comprende a:

- Aprendices: Son las personas que por un periodo convenido (máximo 1 año), trabajan para el establecimiento, donde reciben capacitación de una profesión, arte u oficio y se le retribuye con un salario en efectivo o en especie.

- Personal Temporal: Son aquellas personas que han sido contratadas directamente por la fábrica bajo modalidades tales como jornal, destajo, obra, etc., o que su contratación se haya efectuado a través de empresas especializadas en el suministro de personal.

De acuerdo a lo anterior la población ocupada del AIM, presenta la siguiente estructura por empresa (Cuadro 3).

CUADRO 3.

ESTRUCTURA OCUPACIONAL EN LAS EMPRESAS DEL AREA INDUSTRIAL DE NACIONAL EN EL AÑO 1.987.

E M P R E S A S	C A T E G O R I A O C U P A C I O N A L						TOTAL
	DIRECTIVOS	EMPLEADOS	TECNICOS	OBREROS Y OPERARIOS	OTROS (CONTR.-APREN.)	TOTAL	
ABONDOS COLOMBIANOS S.A.	6	130	81	117	12	346	
ALCALIS DE COLOMBIA LTDA.	138	131	-	917	38	1.224	
AMONIACOS DEL CARIBE S.A.	1	1	24	62	8	94	
ASTILLEROS CARTAGENA S.A.	1	3	1	28	4	37	
ASTILLEROS VIKINGS S.A.	2	5	3	7	50	67	
CABOT COLOMBIANA S.A.	5	28	7	35	24	92	
CIBA GEIGY COLOMBIANA S.A.	4	8	3	46	8	69	
COMPANIA COLOMBIANA DE ASTILLEROS LTDA.	42	123	-	424	17	606	
COMPANIA COLOMBIANA DE CLINKER S.A.	10	66	31	140	179	426	
CORPORACION ELECTRICA DE LA COSTA A.	8	60	20	246	-	334	
DOW QUIMICA COLOMBIANA	37	12	5	50	-	104	
ELECTRIFICADORA DE BOLIVAR S.A.	6	383	-	705	44	1.138	
EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLED	167	38	73	210	50	538	
ESSO COLOMBIANA LTDA.	3	5	2	8	12	30	
FRIGOPESCA S.A.	15	13	6	116	46	196	
LIQUIDO CARBONICO COLOMBIANO S.A.	1	1	2	4	-	8	
OCEANOS S.A.	5	10	-	30	10	55	
OXIGENO OPTIMO LTDA.	3	5	1	9	-	18	
PERFUMERIA LEMAITRE S.A.	4	39	1	22	3	69	
PETROQUIMICA COLOMBIANA S.A.	15	68	25	210	100	418	
COMPANIA COLOMBIANA DE POLYMEROS S.A.	14	47	-	196	-	257	
PROMIGAS S.A.	-	-	1	4	-	5	
SURTIDORA DE GAS DEL CARIBE S.A.	3	24	9	43	30	109	
TEXAS PETROLEUM COMPANY (TEXACO)	4	6	2	6	10	28	
VAN LEER ENVASES DE COLOMBIA S.A.	2	8	2	20	22	54	
VIKINGS DE COLOMBIA S.A.	19	44	13	92	120	288	
ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE CARTAGENA	7	19	2	19	-	47	
T O T A L	522	1.277	307	3.766	785	6.657	

En forma global la estructura ocupacional según el Cuadro 3 se presenta de la siguiente manera:

CATEGORIA OCUPACIONAL	No. TRABAJADORES	PARTIC. %
DIRECTIVOS	522	7.8
EMPLEADOS	1.277	19.1
TECNICOS	307	4.6
OBRREROS Y OPERARIOS	3.766	56.5
OTROS (Aprend., contrat.)	785	12.0
TOTAL	6.657	100.0

Según las cifras anteriores, el 56.5% interviene directamente en la producción siendo este porcentaje el más alto con relación al total, mientras que el 23.7% se dedican a las labores administrativas y técnicas. Con respecto a estos 2 porcentajes se concluye que por cada 2 obreros y operarios hay en las empresas del AIM 1 empleado en la rama administrativa.

En cuanto a la categoría de directivos éstos representan el 7.8% del total, y en la categoría de otros cabe destacar que son preferiblemente los llamados por las empresas a llenar las vacantes que se presentan, los cuales representan el 12% del total. De ahí la importancia que para las empresas y para el mismo trabajador tiene la capacitación y formación profesional especialmente de los

aprendices proporcionados por el SENA para llenar estas vacantes, pues mientras mayor sea su capacitación mayor será su rendimiento para la empresa y mejorará notablemente su nivel de ingreso.

3.1.2.2 Salarios

Para tener una idea clara de los salarios que se pagan en el Area Industrial de Mamonal haremos un análisis de los sueldos nominales pagados por las empresas en el año 1.987 por rama de actividad económica. (Cuadro 4).

CUADRO 4.

NIVEL SALARIAL POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONOMICA EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL - 1.987 (Miles de pesos).

SUBSECTORES	PERSONAL OCUPADO	SALARIOS	PARTIC. %
ALIMENTOS	367	268.902	4.42
QUIMICO	2.802	3.597.215	59.24
PRODUC. PLASTICOS	257	191.364	3.15
PRODUC. METALICOS	32	33.952	0.55
FABRIC. DE EQUIPO Y MATERIAL DE TRANSP.	656	444.052	7.32
SERVICIOS	1.603	1.300.452	21.42
OTROS	288	236.352	3.90
TOTAL	6.005	6.072.289	100.00

FUENTE: Encuesta a Empresas - Cartagena 1.987.

En el año 1.987 los salarios nominales pagados por las empresas del AIM a los 6.005 trabajadores se elevaron a \$6.072.289.

De este total la actividad que más dinero desembolsó para el pago de los salarios fué la química, con un monto de \$3.597.215, lo que representa una participación del 59.24%; le sigue en su orden el subsector servicios, el cual pagó \$1.300.452 con una participación del 21.42% con relación al total pagado; el subsector fabricante de equipo y material de transporte tuvo una participación de 7.32%; el de alimentos participa con el 4.42% y los subsectores de otros (donde se encuentran empresas como Colclinker, Texaco y la Esso) y plásticos que pagaron \$236.352 y \$191.364 respectivamente participan con un 3.90% y 3.15%. (Ver Fig.2).

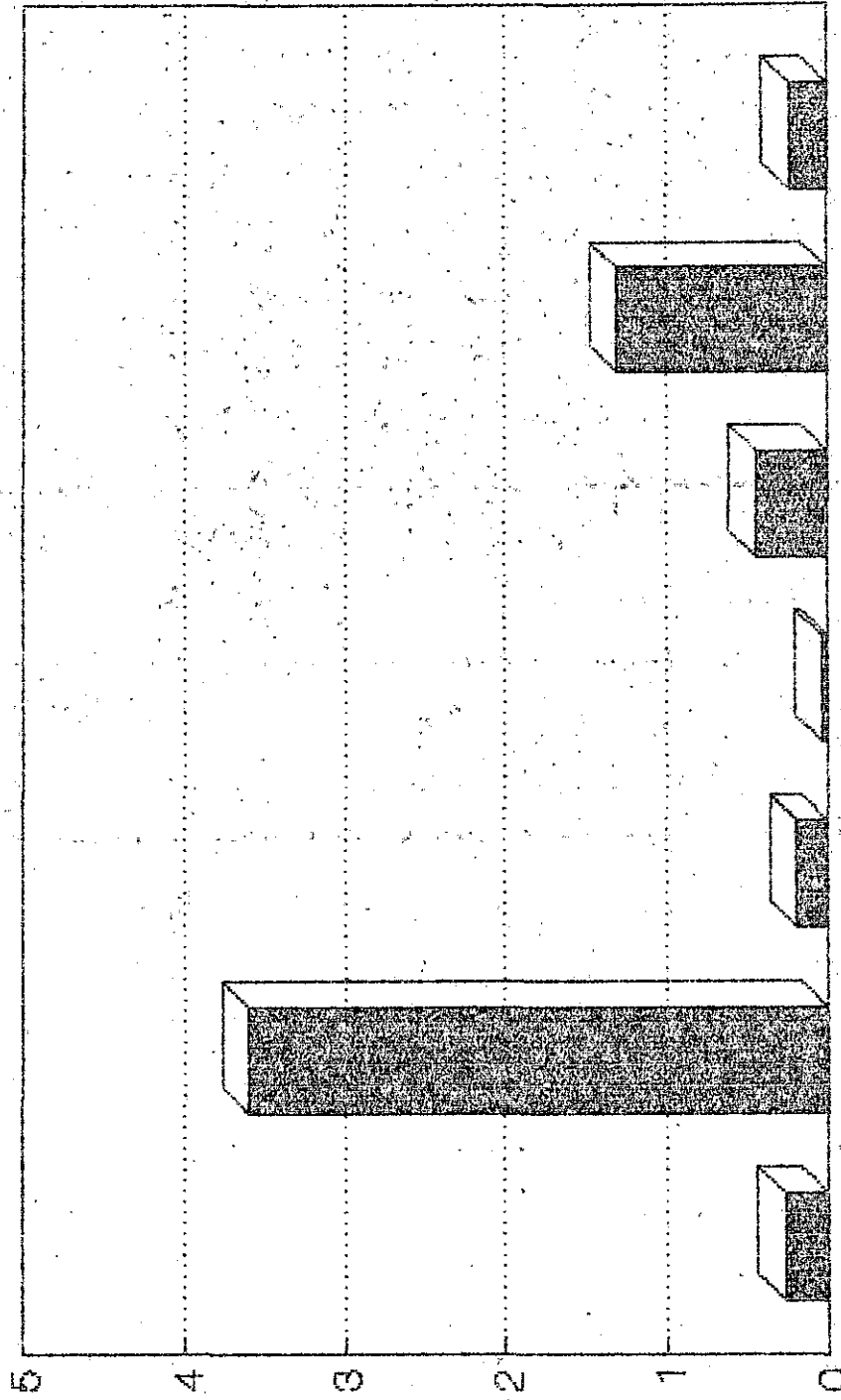
En resumen, podemos representar el salario promedio mensual pagado a los trabajadores del AIM durante 1.987 a través del siguiente esquema:

CATEGORIA OCUPACIONAL	SALARIO PROMEDIO MENSUAL \$
DIRECTIVOS	258.282
EMPLEADOS	79.678
TECNICOS	126.976
OSREROS Y OPERARIOS	64.944

Un simple análisis basta para notar que la categoría de obrero y operarios es la menos remunerada (\$64.944), cantidad que apenas alcanza para cubrir el costo de la canasta familiar de ingresos bajos, la cual según el DANE ascendió a \$47.282 en 1.987. Esto implica, necesariamente que más de un miembro de la familia debe trabajar para conseguir el ingreso necesario requerido para cubrir todos los gastos de una familia.



NIVEL SALARIAL POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONOMICA AREA IND. MAMONAL 1987(MILES\$)



ALIMENTO QUIMICO PROD. PLAPROD. MET.FAB. EQ. YSERVICIOS OTROS

Series A

DATOS 1987

4. PRODUCCION EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL

Por el término producción se entiende el proceso de creación de los bienes materiales, sin los cuales es imposible la existencia misma de una población. Los bienes materiales creados en el proceso productivo constituyen las cosas u objetos que, o bien sean utilizados o consumidos directamente, o bien sirven para su desarrollo posterior.

En un sentido más amplio podemos decir que la producción no sólo expresa la producción de bienes materiales, sino que, toda la actividad social de los hombres incluso su actividad en la esfera de la ciencia, el arte, la política, así como la esfera de la producción del mismo hombre, la familia, todo el sistema de educación o instrucciones del hombre, los servicios médicos y comunales, etc., o sea lo que se conoce como producción de servicios.

La producción constituye uno de los indicadores más importantes, y si se quiere más confiables para medir grados de crecimiento y desarrollo económico de un país,

región o ciudad. De hecho se sabe que el producto total alcanzado año tras año, considerando por supuesto todas las actividades económicas es el parámetro que se utiliza para establecer la situación y perspectivas económicas del contexto social de que se trata. Es algo así como el factor que determina el balance de lo hecho y lo logrado y de su carácter positivo o negativo dependerán no sólo las satisfacciones de las ejecutorias gubernamentales sino también las previsiones que los estados trazan para enrumbar el curso del desarrollo económico y el progreso social. No resulta caprichoso pues, afirmar que el parámetro de la producción medido en la magnitud por los valores que ésta alcance represente el determinante principal para expresar el nivel de crecimiento que se haya alcanzado y para derivar analíticamente conclusiones positivas o negativas acerca del significado y la importancia económica de un país o una región con base además en la evolución y las tendencias temporales que la producción presente.

Antes de entrar al análisis del valor producido en el área industrial de Mamonal durante 1.987, es necesario tener un conocimiento más claro de lo que producen y/o que actividad desarrollan cada uno de las empresas que conforman este estudio.

- ABOGOS COLOMBIANOS S.A.: Productora de abonos y

fertilizantes químicos, con capacidad de 140.000 toneladas al año. Su materia prima es básicamente externa y procesada por Amocar; se importa roca, ácido fosfórico, urea, cloruro de potasio y superfosfato de zinc y magnesio directamente a sus muelles.

- ALCALIS DE COLOMBIA: Su objeto principal es la refinación de la sal y la fabricación de productos derivados del cloruro de sodio tales como: Carbonato de sodio, soda cáustica, cloro, ácido clorhídrico, etc., la explotación de piedra caliza y de minas de sal y la transformación de estas materias primas.

Su instalación abrió amplias posibilidades para el establecimiento de las industrias que utilizan sus productos como materias primas.

- AMONIACOS DEL CARIBE S.A.: Produce amoníaco y ácido nítrico; además, produce como subproducto dióxido de carbono que vende a las Compañía Alcalis de Colombia y Líquido Carbónico S.A.. Las materias primas utilizadas en la fabricación del amoníaco son el gas natural y el aire. El ácido nítrico se fabrica por oxidación del amoníaco.

- ASTILLEROS CARTAGENA S.A.: Astillero para la reparación de lanchas y buques de bajo tonelaje, hasta 200 toneladas

de peso.

- ASTILLEROS VIKINGOS S.A.: Repara barcos camaroneros de la flota pesquera tanto propia como afiliada a Vikingos.

- CABOT COLOMBIANA S.A.: Su actividad industrial está conformada por la fabricación y elaboración de Negro Humo en distintos grados. Utiliza como materia prima alquitrán aromático que le suministra la Refinería de Ecopetrol en Mamonal.

Al Negro Humo se le da una doble utilización: como reforzante del caucho de las llantas a fin de darles consistencias y resistencia a la fricción y como pigmento para pinturas y colorantes. El 95% de la producción de la empresa es utilizada en la fabricación de llantas para automotores.

- CIBA GEIGY COLOMBIANA S.A.: Formuladores de plaguicidas para uso agrícola (insecticidas líquido, herbicidas líquidos y en polvo, y concentrados), con capacidad de formulación de 1.5 millones de litros por año.

- COMPANIA COLOMBIANA DE ASTILLEROS LTDA: El objeto social de la compañía es el siguiente:

1. La organización, construcción y explotación de las

instalaciones de astilleros y diques secos y flotantes para sus usos marítimos y fluviales.

2. La construcción total o parcial de toda clase de embarcaciones marítimas y fluviales nacionales y extranjeras.

3. La refacción, reparación y revisión de toda clase de embarcaciones.

4. La fabricación, importación y exportación, compra y venta de toda clase de embarcaciones, marítimas o fluviales. Artículos relacionados con la industria naval.

5. La instalación y explotación de sus partes y piezas de estructuras metálicas en general; fabricación y reparación de equipos de transporte.

- COMPANIA COLOMBIANA DE CLINKER: Fábrica productora de cemento y clinker para el mercado nacional e internacional. Cuenta con una amplia capacidad de molienda de clinker que permite transformar en cemento el volumen necesario de acuerdo a los programas de venta. La capacidad nominal instalada es de 600.000 toneladas métricas anuales.

Dispone de abundantes reservas de calizas y margas (sic)

que se encuentran en los alrededores del denominado cerro de Albornoz. De igual forma consume algunos subproductos de Alcalis de Colombia, que de lo contrario constituirían materia de desperdicio de esta factoría.

- CORPORACION ELECTRICA DE LA COSTA ATLANTICA: Tiene como objeto principal la construcción de centrales generadoras de electricidad con base en energía térmica e hidráulica y líneas de transmisión para suministro de energía en bloque a las Empresas Electrificadoras y a los grandes complejos industriales y agrícola del área de su jurisdicción.

En Cartagena, opera una central térmica con capacidad de 200.000 Kilowatios; utiliza como combustible: gas y combustóleo. Abastece las necesidades del Departamento de Bolívar.

- DOW QUIMICA: Productora de poliestireno y agroquímicos. Los productos agroquímicos son: herbicidas como el Tordón 101, el Kurón M, el Esterón 47 y el Metarbustos 50-D e insecticidas agrícolas como el Lorsban 4E y el Lorsban ULV.

- ELECTRIFICADORA DE BOLIVAR: Empresa comercializadora de la energía eléctrica en el departamento y Cartagena; tiene una capacidad de generación de 47 MW/Hora en su planta de Cospique.

- EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLED: Terminal Nestor Pineda para recibo y exportación de combustibles. La refinería produce para el área de la Costa Atlántica gasolina de aviación, gas propano y benceno industrial.

De la producción de residuos o productos negros se obtiene combustóleo, asfalto y alquitrán aromático. Dada la capacidad petroquímica especiales como el benceno, tolueno, xileno, mezclados, azufre y ácidos nefténicos.

- ESSO COLOMBIANA LTDA Y TEXAS PETROLEUM COMPANY: Plantas de abasto para la distribución de derivados del petróleo suministrados por la Refinería de Ecopetrol.

- FRIGORIFICO Y PESCA DE CARTAGENA (FRIGOPESCA): Planta frigorífica de carne en canal con capacidad de 250 reses/día de congelación y 150 reses/día de refrigeración. Además, es planta procesadora de pescado en las distintas especies de pargo rojo, sierra y atón.

- LIQUIDO CARBONICO COLOMBIANO S.A.: Su actividad se concentra principalmente en la producción y distribución de gas carbónico y hielo seco, utilizando como materia prima el dióxido de carbono suministrado por Amocar.

La planta fué diseñada para abastecer toda la Costa Norte

y posee una capacidad instalada de 10.000 toneladas anuales.

- OCEANOS S.A.: Planta procesadora de langostinos, camarones y pesca blanca.

- OXIGENO OPTIMO LTDA: Industria productora de oxigeno.

- PERFUMERIA LEMAITRE S.A.: Productora de polvos de talco, lociones de tocador, desodorantes sólidos de tocador y desodorantes líquidos de tocador.

- PETROQUIMICA COLOMBIANA S.A.: Productora de resinas y compuestos de cloruro de polivinilo (P.V.C.), con una capacidad instalada de 80.000 toneladas anuales de resina y 7.500 de compuestos. El P.V.C. es materia prima para la fabricación de tuberías y accesorios para agua potable y sanitaria, recubrimiento de cables eléctricos, telas plásticas, envases, baldosas, discos fonográficos, mangueras para jardín y perfilera flexible y rígida.

- COMPANIA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE POLYMEROS S.A.: El objeto principal de la sociedad la constituye la elaboración, fabricación, transformación de polímeros y poliolefinas y en general artículos de plásticos y de otros materiales flexibles o rígidos y derivados o combinaciones de los mismos.

Es la empresa lider a nivel nacional en el ramo de los plásticos ya que domina los principales mercados conformados por los bananeros, floricultores y el de empaque de la mayoría de las fábricas de Cartagena.

- PROMIGAS: Estación del gasoducto de la Guajira (Ballenas-Barranquilla-Cartagena), con capacidad de 450 millones de pies cúbicos de gas por día. Es una estación de recibo, regulación y medición, con un volumen de entrega de 200 millones de pies cúbicos de gas por día. El gasoducto tiene una longitud de 400 Kilómetros en diámetros de 20 pulgadas.

- SURTIDORA DE GAS DEL CARIBE S.A: Su objeto social es la compra, almacenamiento, envase y distribución de gases y derivados de hidrocarburos, la construcción y explotación de gasoductos de gas natural para uso industrial y doméstico.

- VAN LEER ENVASES DE COLOMBIA S.A.: Planta para la fabricación de tambores metálicos de uso industrial, su principal materia prima es la lámina de acero importada del Japón. Su mayor mercado es la zona de Mamonal.

- VIKINGOS DE COLOMBIA S.A.: Planta procesadora de langostinos y pesca blanca con capacidad de congelación de 20.000 lbs por día y 1.000 toneladas de refrigeración.

- ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE CARTAGENA: Más que una empresa constituye un complejo empresarial en donde diferentes unidades productivas buscan promover la economía de acuerdo a un modelo de desarrollo regional donde se contempla paralelamente al proceso de industrialización, el desarrollo económico y social de un vasto sector del departamento de Bolívar. En fin tiene como objetivo que los procesos industriales estén orientados a la exportación de productos manufacturados lo que representa ventaja para la balanza comercial.

4.1 VALOR ANUAL DE LA PRODUCCION DE ACUERDO AL PRODUCTO FABRICADO EN LAS EMPRESAS DEL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL.

De acuerdo a la información suministrada por las empresas del Area Industrial de Mamonal haremos un análisis del Valor de la Producción durante el año 1.987, según actividad económica y número de empresas ubicadas en los diferentes subsectores. Cuadro 5.

Hemos tomado como referencia este año (1.987) ya que fué definitivamente el periodo de la consolidación, teniendo en cuenta que hace 4 años las actividades colombianas y por ende cartageneras atravesaban por una de las más graves crisis de su historia. Los estados de los resultados por lo general registraban cifras en rojo que

llevaron a muchos empresarios a la quiebra o a refugiarse en concordatos y refinanciaciones, tratando de sobrevivir. Esta angustiosa época empieza a superarse a partir de 1.986 cuando ya las utilidades eran un común denominador en las empresas colombianas.

La industria pudo hacer frente a los mayores requerimientos de la demanda interna y externa, gracias a la capacidad ociosa de que disponían, a una mayor productividad, así como a los ensanches que se han efectuado en muchas empresas nacionales durante los últimos años. En 1.987, se importaron bienes de capital para ampliaciones de la producción por cerca de US\$1.600.000 siendo esta la cifra más alta que registra el país desde 1.983.

CUADRO 5.

VALOR DE LA PRODUCCION POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONOMICA EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL - 1.987.

SUBSECTORES	# EMPRESAS	VALOR DE LA PRODUCCION (Miles de \$)	PARTIC. %
ALIMENTOS	3	6.098.613	4.20
PRODUCTOS QUIMICOS*	11	98.789.000	68.00
PRODUCTOS PLASTICOS	1	2.800.000	2.00
PRODUCTOS METALICOS	1	506.127	0.34
FABRICACION DE EQUIPO Y MATERIAL DE TRANSP.	3	5.269.975	3.62
SERVICIOS	5	21.802.390	15.00
OTROS	3	9.916.134	6.84
TOTAL	27	145.182.239	100.00

FUENTE: Encuesta a empresas - Cartagena 1.987.

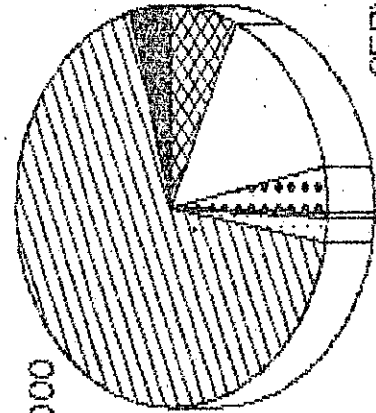
* Sin incluir Liquido Carbónico - Control desde Bogotá.

Como se observa en el Cuadro 5. los sectores que mayor participación porcentual presentaron en el valor de la producción fueron: los productos químicos (68%), los servicios con un 15% y la rama de otros con un 6.84%. (Ver Fig.3).

Cabe destacar nuevamente que el sector químico sigue siendo el líder en todo el Area Industrial de Mamonal, esto nos dá una idea más clara del por qué esta actividad

VALOR DE LA PROD. POR ACTIVIDAD ECON. AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL -1987 (Mies\$)

PROD. 98769000



PROD. QUIMI 68.0%

ALIM 6098613

OTRO 9916134

ALIMEN 4.2%

OTROS 6.8%

PROD. PLASTI 280000

FAB. EQ. 5269975

PROD. PLAST 1.9%

FAB. EQ. MAT. TRA 3.6%

SERVICIO 21802390

SERVICIOS 16.0%

*Sin Incluir Liquido Carbonico

es la que genera más empleo, la que desembolsa más dinero en pagos a trabajadores; pero una razón primordial es su producción (\$98.789.000), y se espera que para el futuro ésta aumente aún más con los nuevos proyectos de ensanches que están llevando a cabo en algunas empresas, de los cuales hablaremos más adelante.

En síntesis, la importancia que se atribuye a este subsector se fundamenta en sus posibilidades de sustituir importaciones, de aumentar la producción industrial, de diversificar el repertorio de sus productos, de ampliar el mercado internacional y de contribuir en el crecimiento del empleo permanente y productivo de mano de obra.

Indudablemente que es éste uno de los sectores fabriles de Cartagena, que tiene mejor posición dentro de la industria manufacturera de esta ciudad.

4.2 PARTICIPACION DE LAS EMPRESAS DEL AREA INDUSTRIAL DE NACIONAL EN LOS MERCADOS

A través del Cuadro 6 que presentamos a continuación veremos en qué proporción las empresas localizadas en el AIM se dedican a cubrir los mercados: local, nacional y extranjero.

CUADRO 6.
 VALOR DE LAS VENTAS POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONOMICA EN EL AREA INDUSTRIAL DE
 MANONAL EN EL AÑO 1.987 (Miles de Pesos).

ACTIVIDAD ECONOMICA	VTAS LOCALES	PART. %	VTAS NACIONALES	PART. %	VTAS EXTERIOR	PART. %	TOTAL
ALIMENTOS	420.746	1.0	492.933	1.0	4.546.887	7.0	5.460.566
QUIMICA*	20.534.800	39.0	69.212.417	93.0	52.577.420	84.0	142.324.637
PLASTICOS	34.436	0.06	1.687.364	2.0	1.434.250	2.0	3.156.050
METALICOS	487.511	1.0	279.347	0.4	-	-	766.858
FAB Y REP. MAT. TRANS.	2.635.685	4.94	1.313.093	1.7	1.236.291	2.0	5.186.069
SERVICIOS	22.570.390	43.0	132.000	0.2	-	-	22.702.390
OTROS	5.515.573	11.0	1.290.033	1.7	2.971.770	5.0	9.777.376
TOTAL	52.200.141	100.0	74.407.187	100.0	62.766.618	100.0	189.373.946

MERCADOS	PARTICIPACION %
LOCAL	28.0
NACIONAL	39.0
EXTERIOR	33.0
TOTAL	100.0

FUENTE: ~~Estadísticas~~ hechas a las empresas - Cartagena 1.987.

Claramente podemos observar la participación de las empresas en los mercados, las cuales distribuyen sus ventas en un 28% al mercado local, al mercado nacional le destinan un 39% del total; y un 33% al mercado extranjero. Calculado en base al Cuadro 6.

4.2.1 Mercado Local

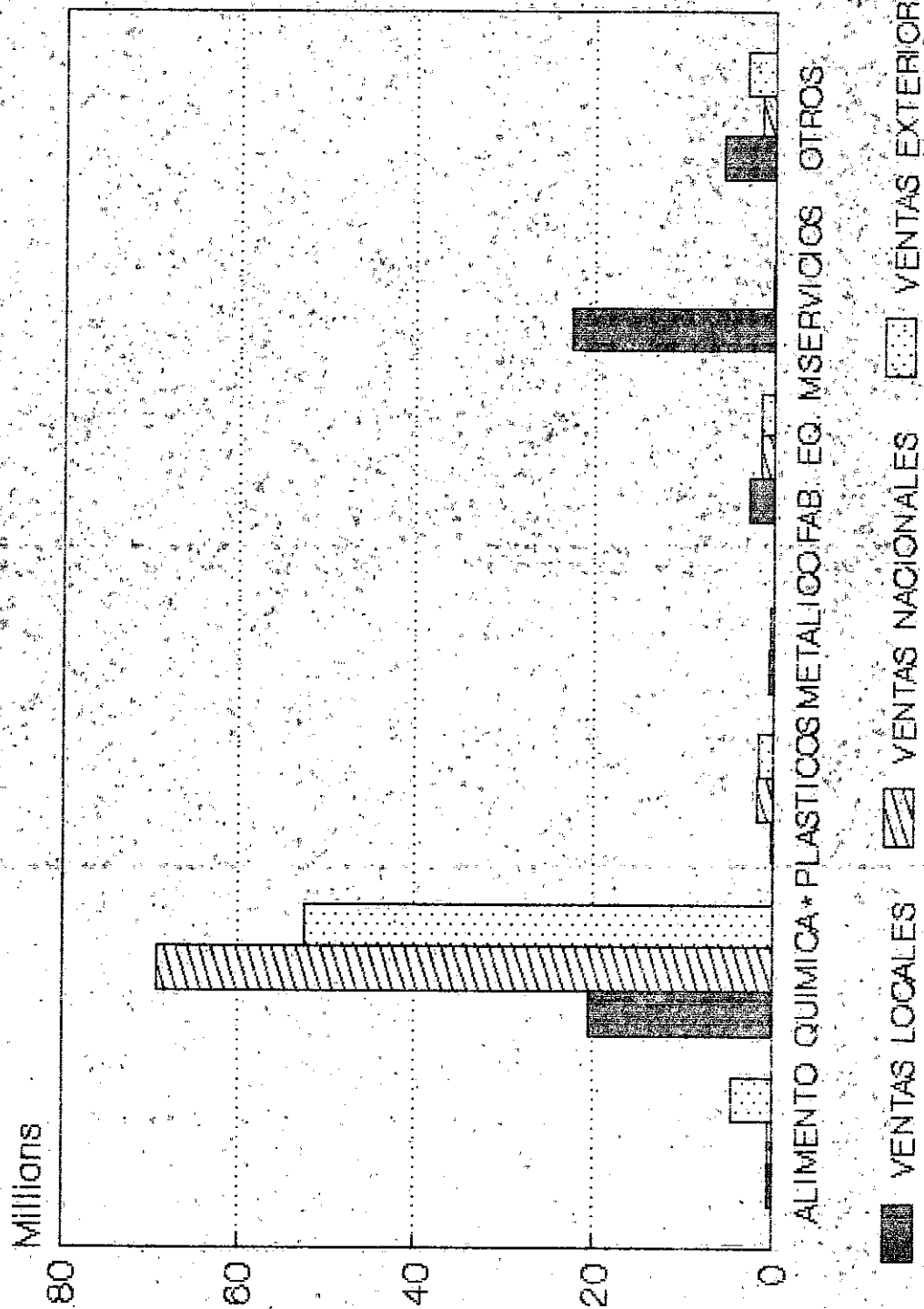
Comprende el total de ventas realizadas por las empresas del área industrial de Manoná en la ciudad de Cartagena y el resto del departamento de Bolívar.

Según el Cuadro 6. el total de ventas locales realizadas por la industria manufacturera de este sector durante el año de 1.987 fué de \$52.200.141, destacándose el sector servicios como uno de los que más aportó a este mercado, con una participación del 43%. (Ver Fig.4).

Este resultado se hace significativo teniendo en cuenta que dentro de este subsector se hayan 2 servicios esenciales tales como gas y energía eléctrica, sin los cuales sería imposible para las empresas del Área de Manoná y del resto del departamento de Bolívar llevar a cabo su proceso productivo; de ahí que estas empresas de servicio tienden a aumentar su capacidad instalada con el fin de generar más servicios y así abastecer la creciente

Figura 4

PARTICIPACION AREA IND. MAMONAL EN LOS MERCADOS-1987 (Miles de Pesos)



* Sin incluir Liquido Carbonico

demanda que cada día se hace más exigente tanto por parte de los usuarios industriales y no industriales.

Por otro lado la Zona Franca Industrial, contribuye en parte con este resultado, ya que mediante su actividad principal busca promover la instalación de industrias que propicien nuevos centros de comercialización de manufacturas nacionales lo que generaría más divisas para el país.

El segundo lugar lo ocupa la actividad química con un total de \$20.534.800 que en términos porcentuales representa el 39% del total de las ventas.

Y el tercer lugar lo ocupa la rama de productos no metálicos y los derivados del petróleo, participando con un 11% del total vendido en este mercado.

4.2.2 Mercado Nacional

Este mercado comprende el total de ventas realizadas por la industria del área de mamonal en el resto del país -sin incluir el departamento de Bolívar-, las cuales suman un total de \$74.407.187 para el año de 1.987.

Claramente podemos observar en el Cuadro 6 que la

actividad química participa más activamente comparado con las otras actividades en el mercado nacional, es decir, con 93%. El segundo lugar en participación lo ocupa el subsector de plásticos con un 2% del total de las ventas nacionales, o sea, \$1.687.364, y el último lugar lo ocupa el sector servicios vendiendo el 0.2% lo que equivale a \$132.000, esta participación se debe a las ventas hechas por la empresa Surtidora de Gas del Caribe S.A. en los departamentos de Córdoba y Sucre. (Ver Fig.4).

4.2.3 Mercado Externo

Se refiere a las ventas realizadas por las empresas del AIM fuera del país, las cuales en 1.987 sumaron un total de \$62.766.618.

A través de su actividad económica las empresas de este área en su mayoría han alcanzado un elevado grado de tecnificación y desarrollo que les ha permitido competir en el mercado internacional; aunque igualmente han tenido que soportar una marcada dependencia del sector externo al tener que abastecerse con materias primas provenientes de este sector, y requerir de materiales y equipo para su normal funcionamiento y para la expansión de sus instalaciones fabriles.

A continuación haremos mención de los principales mercados

de exportación de este área.

- CABOT COLOMBIANA: Exporta gran parte de su producción a Chile. Con nuevos mercados a Guatemala, Costa Rica y Trinidad.

- AMOCAR: Sigue exportando amoniaco a los mercados tradicionales de E.E.U.U., España y Portugal.

- DOW QUIMICA: Exporta el poliestireno a los mercados de E.E.U.U., Japón y Centroamérica.

- PETROQUIMICA: Su mercado está constituido por el grupo Andino, Aladi, Centroamérica y el área del Caribe.

- CIBA - GEIGY: Sigue exportando a los mercados tradicionales de Ecuador, Guatemala, Perú, Nicaragua y Argentina.

- ABCOL: Sigue exportando amoniaco licuado a los mercados de E.E.U.U., Grupo Andino, Argentina, Brasil y México.

- COLCLINKER: Exporta cemento gris (Portland) y clinker a los mercados de E.E.U.U., Venezuela, Centroamérica, Chile, Argentina, Suriman. El crecimiento de este producto (44%), se expresa en gran parte por las adquisiciones de cemento

clinker realizadas por la República Dominicana, las cuales en el periodo enero-noviembre/87 alcanzaron unos US\$22 millones, mientras en 1.986 este país no realizó compras de dichos productos. También Haití incrementó notablemente sus compras de cemento, clinker, las cuales pasaron de US\$3.3 millones en el periodo enero-noviembre/87.

- VIKINGOS: Exporta langostinos congelados, colas de langostas, pargo rojo y cazuela de mariscos a los mercados de E.E.U.U. y Japón.

- OCEANOS: Exporta langostinos a E.E.U.U. y Japón.

- POLYMER: Esta empresa no es exportadora como tal sino que es coexportadora, o sea sus exportaciones están representadas por las bolsas vendidas al sector bananero y floricultor que venden sus productos a Italia, E.E.U.U. y Francia.

En síntesis se puede afirmar que la actividad química domina las ventas del mercado externo, lo que representa una participación del 84% con respecto al total de ventas al exterior.

5. CRECIMIENTO ECONOMICO ALCANZADO POR EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RESPECTO A LA ECONOMIA DE CARTAGENA

Para todos es una verdad que el desarrollo económico trae beneficios a la comunidad y entre ellos, el mejoramiento del nivel de vida. Por eso no podemos ni debemos deslindar las dos variables: Crecimiento económico y desarrollo social. Estos dos aspectos deben ir tomados de la mano para que el progreso sea armónico.

El crecimiento puede referirse como un aumento cuantitativo de los indicadores, es decir, hablando de economía e industria, se entendería como el incremento en la producción, en el producto interno bruto, valor agregado, niveles de importación y exportación, etc.

El desarrollo se traduce como un cambio cualitativo que referido a los mismos aspectos anteriores implica un aumento en la potencialidad productiva, resultado éste de las modificaciones en la composición orgánica del capital por la vía de las innovaciones tecnológicas por un lado y de la diversificación productiva cuando ésta se expresa en la creación de los sectores más avanzados por el otro.

Ciertamente, el desarrollo tiene otras expresiones en el plano productivo, como también otras connotaciones en el plano social; en el primer plano, el desarrollo se manifiesta en indicadores tales como la ampliación y modernización de la infraestructura básica, o sea, vías de comunicaciones, transporte, servicios públicos, etc., en el segundo caso el desarrollo cobra expresión en indicadores socio-económicos como el empleo, ingresos y salarios, así como también en servicios sociales como educación, salud, vivienda, etc.,

En Cartagena el incremento poblacional ha exigido grandes esfuerzos a fin de que la oferta iguale la demanda del mercado laboral, pero estos esfuerzos si se miran desde el punto de vista del empleo generado en el AIM con respecto al resto de Cartagena y las comunidades que se han formado a su alrededor resultan muy disidentes o insuficientes por cuanto el área no ha sido capaz de utilizar plena y eficazmente la mano de obra de la región, uno de los factores determinantes de éste es el alto nivel tecnológico que se ha generado en la mayoría de las empresas del área.

Por otro lado, al referirnos específicamente a las comunidades aledañas al sector, éstas están en desventaja con el desarrollo y crecimiento económico que genera el

Complejo Industrial debido a que la gran mayoría de los habitantes de estas comunidades provienen del campo, encontrándose en mayores desventajas para integrarse a la economía urbana industrial que exige una especialización, más aún cuando en su lugar de origen no tuvieron la oportunidad de educarse técnicamente. De ahí que la falta de capacitación de los habitantes sea una traba para ser incorporados en las labores industriales las cuales requieren de una especialización acorde con la tecnología que generan las empresas.

Pero en fin, no podemos poner en duda que si se hace un análisis en la última década de lo que ha sido el crecimiento económico del área se llega a la conclusión de que éste ha influido en el desarrollo de Cartagena como polo industrial. Basta observar como aumentan las instalaciones de nuevas factorías, el considerable aporte al PIB, el crecimiento de las exportaciones, el aumento del consumo de energía industrial y los altos niveles logrados en el movimiento portuario para ratificar su notable comportamiento.

La cantidad de insumos que se genera en el AIM y la situación de privilegio que tiene su geografía para exportar a otros países, son circunstancias excepcionales que convierten a Cartagena en un punto de atracción constante para futuros inversionistas extranjeros y

nacionales y con respecto a la misma Cartagena, se abren amplias posibilidades para que la pequeña y mediana industria utilice los insumos en la elaboración de sus productos finales.

Lo anterior implica dotar a Cartagena de servicios públicos más eficientes ya que el desarrollo industrial que se está dando y se espera es muy grande y si esto no se planifica el problema de los servicios públicos se saldrá de las manos de las entidades encargadas y creará el caos.

Podemos observar como en el AIM se han empezado a realizar inversiones por más de \$300 millones de dólares lo que significa unos \$100 mil millones. En el numeral 5.3 haremos más explícito el análisis de estas inversiones.

Por último, otros de los aportes que hace el AIM a la economía de Cartagena se refleja en los impuestos de industria y comercio pagados al municipio y en los proyectos sociales que realizan las empresas para integrarse al desarrollo de la comunidad los cuales son muy variados y van desde donaciones a instituciones benéficas hasta la vinculación a eventos deportivos.

Según el Acuerdo número 50 del Concejo Municipal de

Cartagena de Indias de diciembre 22 de 1.983, se expide un nuevo régimen de Impuesto de Industria y Comercio para el Municipio, el cual define la "Obligación Tributaria" como aquella que surge a cargo del sujeto pasivo (en este caso la Industria y el Comercio) en favor del sujeto activo (el fisco), como consecuencia de la realización del hecho generador, o sea por la realización directa o indirecta de actividades industriales, comerciales y de servicios en jurisdicción del Municipio de Cartagena, ejercidas con o sin ánimo de lucro, habitual u ocasionalmente, por personas naturales, jurídicas o sociedades de hecho.

Este tipo de impuesto refleja la dinámica económica municipal sin necesidad de establecer diferentes regimenes para los mismos y por eso fué escogido por el Gobierno.

Generalmente se considera como impuesto indirecto, porque se establece por medio de tarifas impersonales sobre ciertos hechos intermitentes, no requiere listas prefijadas de contribuyentes y es trasladable.

El impuesto de Industria y Comercio correspondiente al periodo gravable respectivo, se liquidará con base en el promedio mensual de ingresos brutos obtenidos durante el año inmediatamente anterior en el ejercicio de la actividad o actividades gravables para las personas

naturales o jurídicas o sociedades de hecho.

La Dirección de Hacienda, Sección de Impuestos está facultada para practicar la liquidación oficial, para los casos en que como resultado de la investigación tributaria o de la revisión de la declaración del contribuyente haya lugar a ello.

En referencia a este impuesto detallaremos en el cuadro 7 la contribución que hace el Area Industrial de Mamonal al municipio de Cartagena y su evolución durante el periodo 1.985 - 1.987.

Haciendo un análisis de lo que fué el comportamiento del Impuesto de Industria y Comercio en Cartagena durante el periodo comprendido entre 1.985 - 1.987, observamos que en términos generales ha sido la de aumentar, es decir presenta una tasa de crecimiento de 42.0%. Este crecimiento se aceleró en el último año (1.987), pues si observamos con relación a 1.986 tuvo una variación porcentual de 44%, mientras que del año 1.985 a 1.986 el incremento sólo fué del 40%.

De lo anterior deducimos que el Area Industrial de Mamonal participó en el total de este año (1.987) con un 77.3%, convirtiendose así en uno de los mayores contribuyentes del Impuesto de Industria y Comercio en Cartagena.

CUADRO 7.

EVOLUCION DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO EN EL MUNICIPIO DE CARTAGENA.
(Miles de Pesos)

Z O N A S	A N O S							
	1.985	PART. %	1.986	PART. %	1.987	PART. %	TOTAL	PART. %
MAMONAL	159.613	63.0	251.576	71.0	396.509	77.3	807.698	72.0
RESTO CARTAGENA	94.564	37.0	104.785	29.0	116.102	22.7	315.451	28.0
TOTAL	254.177	100.0	356.361	100.0	512.611	100.0	1.123.149	100.0

FUENTE: Hacienda Municipal de Cartagena.

Mientras que el resto de la ciudad participa tan sólo con un 22.7% del total.

Este crecimiento se debió a que en los últimos años y sobre todo desde 1.983 se establecieron reformas y con ellos nuevos mecanismos para el cobro del impuesto. También influyó el establecimiento de nuevas industrias en Cartagena en especial en el de Mamonal.

Ahora bien, si miramos la contribución que ha hecho el AIM en Impuesto de Industria y Comercio con respecto a Cartagena durante el periodo 1.985 - 1.987, este participa con el 72%, mientras que el restante de Cartagena participa con el 28% del total pagado al Municipio.

En el Cuadro 8: presentaremos los ingresos que por concepto de Impuesto de Industria y Comercio percibirá el municipio durante los años 1.987 - 1.990, aunque estos años se salgan del límite de nuestro estudio, queremos ofrecer una visión más amplia de cual será el comportamiento de este impuesto en el Área de Mamonal con relación a Cartagena. Para el año 1.988 el Departamento de Presupuesto de la Alcaldía Municipal de Cartagena estima que se recaudará un total de \$705 millones.

Para proyectar el año 1.990 tomamos como base el año

1.987, suponiendo que la tasa de crecimiento anual obtenida anteriormente permanece constante.

CUADRO 8.

PROYECCION DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO EN EL MUNICIPIO DE CARTAGENA PARA EL AÑO 1.990. (Miles de Pesos).

Z O N A S	A Ñ O S			
	1.987	PARTIC. %	1.990	PARTIC. %
MAMONAL	396.509	77.3	984.912	87.0
RESTO CARTAGENA	116.102	22.7	142.624	13.0
TOTAL CARTAGENA	512.611	100.0	1.127.541	100.0

FUENTE: Secretaría de Hacienda Municipal - Autoras.

Según el cuadro anterior observamos que el Área Industrial de Mamonal continua participando con una tasa mayor que la del resto de Cartagena.

Tomando el período anterior (1.985 - 1.987), y el período proyectado podemos concluir que mientras el Área Industrial de Mamonal presenta una tasa creciente de participación, la del resto de Cartagena tiende a disminuir.

Con relación a las donaciones que hace el AIM éstas para el año 1.987 totalizaron un valor de \$82.023.299 destinadas principalmente a instituciones como: Cruz Roja, Liga Contra el Cancer, Club de Leones, Comités Cívicos, Comités de Deportes, etc.

5.1 PARTICIPACION EN EL VOLUMEN DE EMPLEO DEL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RESPECTO AL RESTO DE EMPRESAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA

CUADRO 9.

EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL RELACIONADO CON EL DE LA CIUDAD DE CARTAGENA EN EL AÑO 1.987.

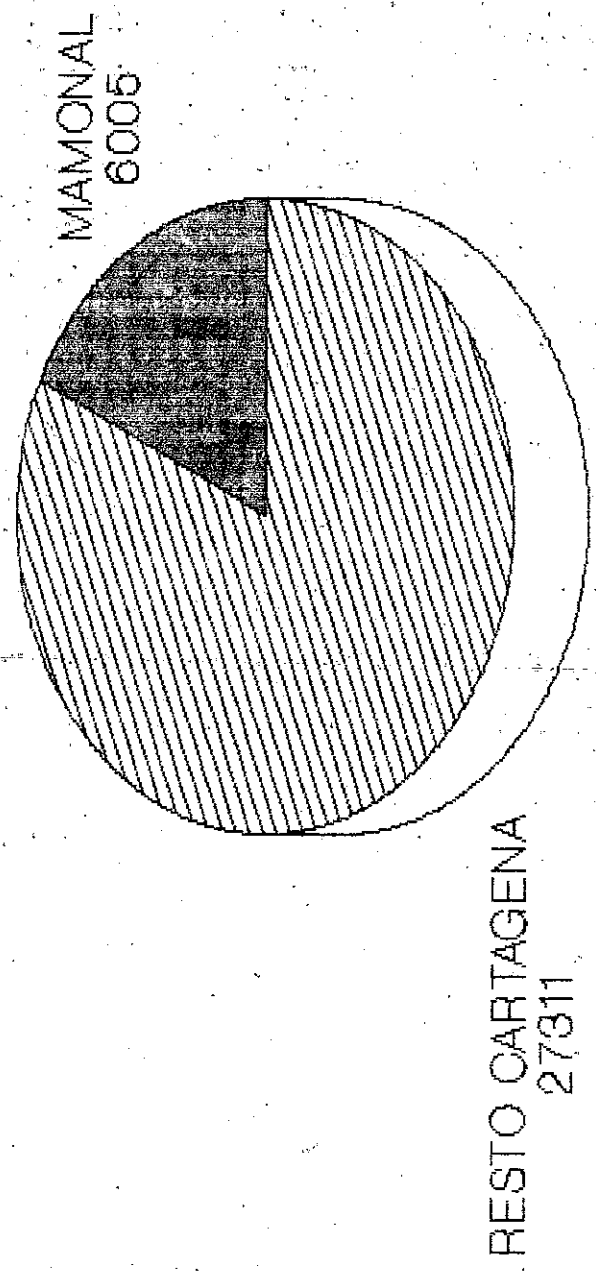
Z O N A S	PERSONAL OCUPADO	
	NUMERO	%
MAMONAL	6.005	18.0
RESTO CARTAGENA:		
Industria	4.888	15.0
Construcción	1.120	3.0
Comercio	8.993	27.0
Servicio	12.310	37.0
Subtotal	27.311	82.0
TOTAL CARTAGENA	33.316	100.0

FUENTE: Cámara de Comercio de Cartagena - Encuesta a Empresas - Cartagena 1.987.

Figura 5

76

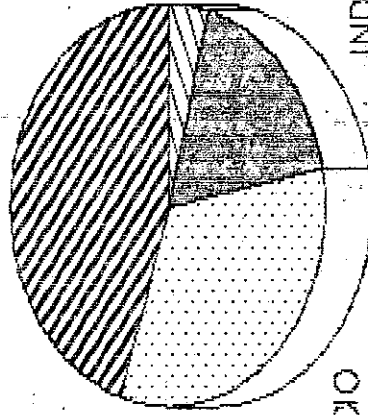
EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS EN C/GENA RELACION MAMONAL-RESTO DE LA CIUDAD



DATOS 1987

EMPLEOS RESTO C/GENA POR SECTORES ECONOMICOS

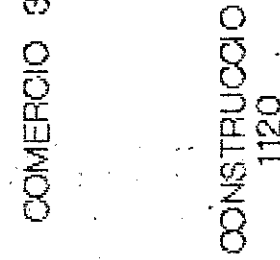
SERVICIO
12310



COMERCIO
8993

INDUSTRIA
4888

COMERCIO 32.9%



CONSTRUCCION 4.1%

INDUSTRIA 17.9%

En el cuadro anterior se observa claramente la participación del sector de Mamonal en la generación de empleo con respecto al resto de Cartagena, la cual hemos dividido en los 4 subsectores que conforman el sector moderno de la economía de Cartagena, con el fin de tener una mejor visión del número de empleos generados en cada uno de ellos.

Si se observa detenidamente comprobamos una vez más cómo el sector de Mamonal tiene una pobre participación del empleo con respecto al resto de Cartagena, pues sólo genera 6.005 empleos, que representan el 18% del total de la ciudad.

~~Ahora bien, si analizamos desde el punto de vista de la~~
 población económicamente activa (P.E.A) en Cartagena, la cual según el censo de 1.985 realizado por el DANE ascendió a 362.241h., el área de Mamonal sólo participa con un 1.65% de ésta, mientras que el resto de Cartagena participa con un 7.32% de la población en capacidad de trabajar.

Esta poca participación nos demuestra que las empresas del área de Mamonal se preocupan muy poco por la generación de empleos, a pesar de los considerables incrementos en la inversión industrial ocurridos en empresas como

Petroquímica, Ecopetrol, Conastil, etc.

Sólo se espera que con los nuevos proyectos se pueda aumentar aún más esa participación con respecto a la economía de Cartagena y así aminorar ese índice de desempleo que en 1.987 ascendió a 16.7% según el DANE.

Con respecto al resto de Cartagena se observa al sector servicio como el que más empleo generó en el año de 1.987. es decir, absorbió 12.310 empleos, lo que representa una participación del 37% con respecto al total. Estos resultados se explican por la creciente oferta de empleos que en los últimos años ha generado, producto de la rápida expansión que ha tenido el sector servicio en la economía de Cartagena.

El sector que menos genera empleo en el resto de Cartagena es el de la construcción, pues sólo aporta 1.120 empleos para 1.987 que en términos porcentuales representa el 3% del total generado en la ciudad.

5.2 PARTICIPACION DEL VALOR DE LA PRODUCCION GENERADO POR EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RELACION AL RESTO DE EMPRESAS DE LA CIUDAD.

CUADRO 10.

VALOR DE LA PRODUCCION OBTENIDA EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL CON RELACION AL RESTO DE EMPRESAS DE CARTAGENA EN EL AÑO 1.987. (Miles de Pesos).

Z O N A S	PRODUCCION	
	\$	%
MAMONAL	145.182.239	78.0
RESTO CARTAGENA:		
Industria	14.089.005	8.0
Construcción	3.428.129	2.0
Comercio	12.895.129	7.0
Servicio	9.536.135	6.0
Subtotal	39.948.428	22.0
TOTAL CARTAGENA	185.130.667	100.0

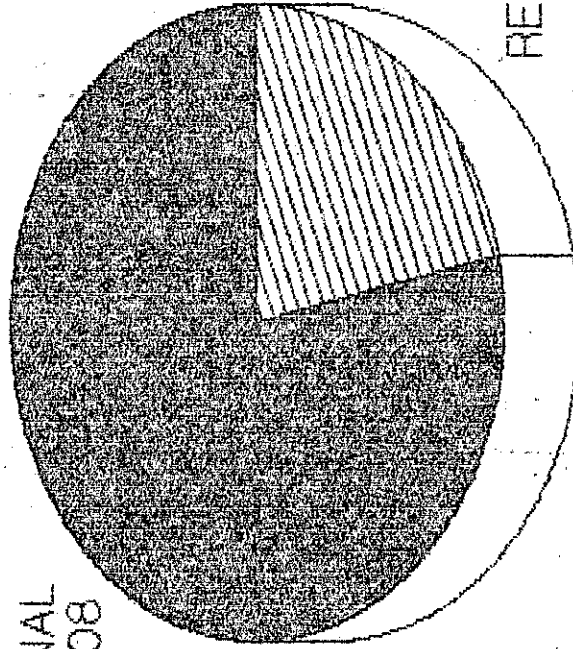
FUENTE: Cámara de Comercio de Cartagena - Encuesta a Empresas - Cartagena, 1.987.

A simple vista se nota la alta participación del AIM en el valor de la producción con respecto al resto de Cartagena. Esta participación (78%) demuestra la gran dependencia que tiene la ciudad del área de Mamonal, ya que éste cubre un poco más de las 3/4 partes de la producción total de Cartagena, demostrando así la gran influencia del AIM con su producción en el crecimiento económico de Cartagena.

El resto de Cartagena, participa con un 22% del total, o sea \$39.948.428, siendo generada por los siguientes

VALOR DE LA PRODUCCION EN CARTAGENA RELACION MAMONAL - RESTO C/GENA

MAMONAL
1,45E+08

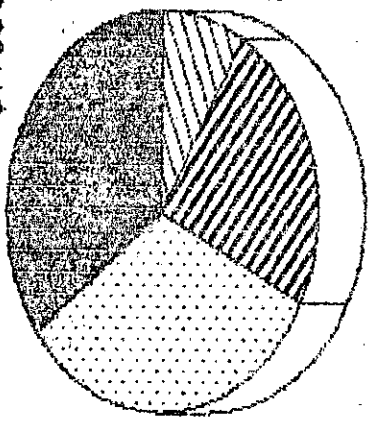


RESTO CARTAGENA
39948430

DATOS 1987

PRODUCCION RESTO CARTAGENA POR SECTORES ECONOMICOS (Miles de pesos)

\$14089010



\$12895130

\$9428129

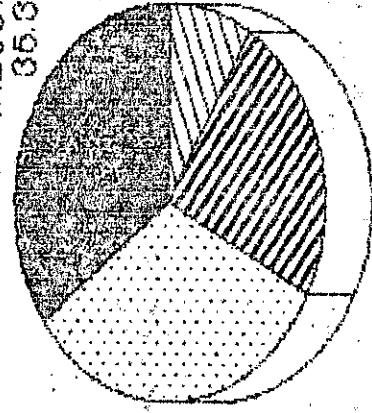
COMERCIO

32.3%

\$9536135

INDUSTRIA

36.5%



CONSTRUCCION

8.6%

SERVICIO

23.9%

subsectores: el industrial representado por la pequeña y mediana industria ubicadas especialmente en el sector del bosque, manga, centro de la ciudad, etc., participa con el 8%; el comercio con el 7%; el servicio con un 5% y el que menos participa es el sector de la construcción (2%), éste último debido a los altos costos en este sector los cuales tienden a disminuir la actividad edificadora en Cartagena.

Una razón primordial de esta alta participación de la producción en el AIM con respecto a Cartagena, se debe en gran medida a las grandes inversiones que se le hace a este sector para activarlo lo que no se hace tan ampliamente en la pequeña y mediana industria por la falta de confianza en ellas.

5.3 PROYECTOS EN EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL

En el área Industrial de Mamonal se adelantan grandes proyectos los que se están llevando a cabo a corto, mediano y largo plazo.

Entendiéndose por corto plazo aquellos proyectos que las empresas tienen previstos llevar a cabo en el término de 1 año, aunque en forma más general, el término "corto plazo" puede ser aplicado a cualquier periodo no suficientemente largo para permitir que hayan operado todos los efectos de

algunos cambios. El corto plazo para una empresa es tanto una cuestión económica como tecnológica.

Bajo el término mediano plazo se cobijan aquellos proyectos que las empresas del área o nuevos inversionistas están realizando en un periodo de 1 a 10 años.

Lo complicado de la definición del largo plazo es que no es un periodo fijado para las empresas en toda la industria, sino que cambia según las características tecnológicas de cada empresa. En términos más generales el "largo plazo" se toma a menudo a la ligera como el periodo suficientemente largo para descubrir en forma completa los factores económicos subyacentes que provocan tendencias al cambio. En nuestro estudio tomamos el largo plazo como el periodo comprendido entre 10 años y más años.

De acuerdo a los resultados obtenidos en las encuestas realizadas a las 27 empresas del área trataremos de ubicar los proyectos dentro de los términos antes definidos y determinar a su vez el volumen de empleo que éstas generarán.

De las empresas encuestadas en el AIM, 12 presentan proyectos a corto plazo, lo que representa el 44.4% de la muestra; 15 a mediano plazo (55.5%) y sólo 2 empresas

presentan proyectos a largo plazo que representan el 7.4% de la muestra encuestada.

Entre los proyectos tenemos:

- PETROQUIMICA: Para el corto plazo tiene previsto el montaje del IV Reactor para incrementar la producción de homopolímeros; en el mediano plazo contempla la construcción de una planta de polipropileno. Esta después de algunos contratiempos y discusiones se logró sacar adelante y su construcción es un hecho.

Nace en Cartagena con una inversión de US\$78 millones y una capacidad productora de 120.000 toneladas; con tecnología aportada por el Consorcio Unión Carbide - Shell, este proyecto cuenta con una financiación de US\$31 millones por el Export Import Bank, con un crédito de Proexpo por US\$12 millones, un préstamo del Banco Cafetero en Miami por US\$6 millones y recursos propios que cubrirán el monto del restante de la inversión.

Obedece al objetivo que tiene de satisfacer al mismo tiempo las demandas internas y externas de polipropileno, al igual que mayores facilidades para el arribo de la materia prima, bien sea del exterior o de la Planta de Policolsa en Barrancabermeja.

Otro aspecto que determinó la instalación de la planta de

Mamonal en Cartagena, fue la vecindad con la Planta de P.V.C que la misma empresa Petroquimica Colombiana tiene en este lugar, se aprovecha así la infraestructura física y humana existente para la instalación de la nueva factoría.

En una primera etapa los técnicos estiman que se producirán 80.000 toneladas, producción que se irá ampliando a medida que se solicite en los mercados. Se exportará a países como Perú, Chile, Brasil, Venezuela y Ecuador respectivamente. Y en el largo plazo se planea instalar la planta de Etileno.

Estos proyectos generarán 180 empleos directos.

- ASTILLEROS VIKINGOS: A corto plazo tienen previsto incrementar su producción y a mediano, la ampliación de sus instalaciones el cual se financiará con capital propio.

Estos proyectos generarán un total de 20 empleos directos.

- CONASTIL: En el mediano plazo planea ampliar sus instalaciones para recibir barcos de 100 mil toneladas; cuya inversión será de \$5.000 millones.

Este proyecto generará un total de 600 empleos.

- POLYMER: En el corto plazo tiene proyectado la adquisición de equipos y maquinarias más modernas.

Este proyecto generará 30 empleos.

- ASTILLEROS CARTAGENA: En el corto plazo tiene proyectado la construcción de buques flotantes para hospitales, cuya inversión será de US\$500 mil, ocupando un total de 200 nuevos trabajadores.

- ESSO COLOMBIANA: En el corto plazo ha proyectado el dragado del muelle, el cual se hará mediante licitaciones.

- TEXACO: En el corto plazo tiene previsto la ampliación de su planta de abasto, con una inversión total de \$30 millones.

- CORELCA: En el corto plazo se planean inversiones por \$1.294 millones 800 mil que consistirán en: Ampliación de la Subestación de Ternera, Subestación Magangué-Mompóx y la Ampliación Termo-Cartagena.

- SURTIGAS: A corto plazo tiene proyectado conectar 1.400 usuarios por cada mes al servicio de gas natural para acarrearles beneficios económicos al país, y la construcción de una estación de gas comprimido.

En el mediano plazo planea la construcción del gasoducto doméstico en los municipios de Arjona, Turbaco, Montería, Cereté, Corozal, Ovejas, El Carmen, San Juan, etc.

Estos proyectos ocuparán un total de 130 personas.

- ALCALIS: En el corto plazo tiene proyectos relacionados con el incremento de la producción de carbonato de sodio, optimización en el control de la contaminación y diversificación de sus productos.

- OXIGENO OPTIMO: En el corto plazo proyecta aumentar la producción; con una inversión aproximada de \$40 millones de pesos, la que ocuparía 2 operarios.

- PERFUMERIA LEMAITRE: Tiene previsto en el mediano plazo una inversión de \$100 millones, lo que permitiría incrementar sus exportaciones. Esto ocupará 10 personas.

- OCEANOS: En el corto plazo se piensa ampliar tanto las oficinas de la administración como la planta de proceso; a mediano plazo tiene proyectado afiliar nuevos barcos pesqueros de los cuales, de acuerdo a lo que produzcan se irán ampliando las diferentes áreas y por tanto se incrementará el volumen de exportaciones y de las ventas netas; los proyectos a largo plazo dependerán de los resultados del anterior.

Estos proyectos ocuparán 100 personas.

VAN LEER ENVASES DE COLOMBIA: En el mediano plazo proyecta producir envases plásticos con una inversión aproximada de \$30 a \$40 millones, lo que ocupará 30 personas.

- FRIGOPESCA: En el proyecto a corto plazo tiene la puesta en marcha de una planta enlatadora de atún y el montaje de un matadero para sacrificio de cerdos; en el mediano plazo proyecta incrementar su flota pesquera.

Estos proyectos tendrán un costo de US\$15.500.000, ocupando un total de 170 personas.

- ECOFETROL: En el corto plazo proyecta la construcción de 2 calderas; en el mediano plazo tiene los siguientes proyectos: Planta de Azufre, Torre de Agua Enfriante y la Construcción de 2 Calderas. Estos proyectos tendrán una inversión de \$31.000 millones y ocupará 260 personas aproximadamente.

- ABOCOL Y AMOCAR: En el mediano plazo se planea la ampliación de sus plantas, con el fin de producir más amoniaco y otros compuestos químicos.

- DOW QUIMICA: En el mediano plazo se planea la instalación de nuevas plantas: la de Resinas Epóxicas y la

de Oxidos de Etileno. Como también la ampliación de su planta de Poliestireno.

Estos proyectos tendrán un costo de \$10.200 millones, los cuales generarán un total de 30 empleos.

- ELECTRIBOL: En el mediano plazo se planean inversiones por \$4.015 millones que consistirán en: extensión y mantenimiento de redes, mantenimiento de líneas, electrificación rural, obras de rehabilitación Planta Cospique y otros.

- COLCLINKER: Existe un proyecto del nuevo edificio de ingeniería con el propósito de centralizar los departamentos de mantenimiento. Se ha venido estudiando el proyecto de ensanche que comprende básicamente el montaje de la tercera línea de producción de clinker. Esta obra tiene como finalidad aumentar la producción de clinker a 1 millón de toneladas por año. El proyecto consiste en instalar un horno con una capacidad de producción de 1.350 toneladas por día, con un enfriador de parrilla y todo el grupo auxiliar necesario.

La nueva línea de producción se implementará con el montaje de los siguientes equipos: Horno rotatorio en cuyo montaje se incluirá un enfriador de parrilla Fuller y un

molino vertical de rodillo para el procesamiento del carbón necesario.

Más adelante y con el fin de procesar todo el clinker que fuera necesario se contempla la instalación de un nuevo molino de cemento de 6000 H.P con una capacidad de producción de 140 toneladas/hora, así también como la construcción de 2 nuevos silos para almacenamiento de cemento.

Todo lo anterior adicionando la instalación de equipo necesario para el control ambiental requerido.

La producción de este ensanche será dedicado prioritariamente a atender el mercado externo en base a un contrato ya presentado ante el INCOMEX para la importación del equipo. El mismo será financiado con fondos del CAF ya debidamente autorizado por el instituto de fomento industrial y otras entidades externas cuyos créditos están siendo gestionados.

La empresa con el fin de atenuar el impacto ambiental ocasionado por la explotación minera en el Cerro de Albornoz, ha venido desarrollando un plan de reforestación en dicha zona, con la asesoría de la Reforestadora del Caribe S.A.

- ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE CARTAGENA: En el corto plazo se tiene proyectado la construcción de la segunda etapa del Parque Industrial del proyecto "Zona Franca Industrial y Comercial de Cartagena" para la instalación de nuevas industrias incluidas en él todos los servicios (agua, energía, teléfono, etc.), el cual tendrá un costo de \$1.000 millones, que generará 30 nuevos empleos.

Con la instalación de las nuevas empresas se tiene previsto la generación de 115 empleos directos y 3.600 indirectos.

Por último vale la pena mencionar como proyecto de iniciación el de la instalación de la Siderurgica del Caribe S.A., cuyo "objetivo" principal va encaminado a satisfacer de manera primordial; la demanda de acero redondo para la construcción en toda la región de la Costa Atlántica, aunque se espera cubrir también mercados del exterior.

Este proyecto se suma al proyecto Siderurgico de toda la Costa Atlántica, con el cual se sustituirá en primera instancia importaciones cercanas a las 600 mil toneladas anuales a comienzos de 1.990.

La Siderurgica del Caribe S.A. se constituyó en Septiembre de 1.986 y actualmente se encuentra en proceso de montaje

y construcción. La puesta en marcha y operación se estima en 2 años.

El valor de la inversión total de la Siderurgica es de \$7.000 millones, generando una capacidad de 60.000 toneladas anuales de acero redondo para la construcción.

Además producirá varillas lisas y corrugadas, barras y angulo de acero, que obtendrán de la fundición de chatarra.

Los costos del proyecto serán cubiertos en un 40% cerca de \$2.800 millones por el capital propio de la empresa; un 22% por el Instituto de Fomento Industrial (IFI) y la cantidad restante por créditos del Banco Mundial y el Banco de la República mediante entidades como el Fondo de Capitalización Empresarial.

De esta manera se entra a reforzar la producción siderurgica del país cubriendo una región que hasta el momento era surtida especialmente por industrias del interior.

Por su cercanía al Mar Caribe y especialmente en Cartagena representa una serie de ventajas con respecto a las otras siderurgicas existentes en el país por ejemplo: la

cercanía a SIDERURGICA DE PRODUCTOS S.A. (SIPSA), empresa ésta que se dedica a la importación y desguase de chatarra, y que abastece a las siderurgicas actuales, y que haría lo mismo con SIDELCARIBE S.A., factor que disminuiría sensiblemente los costos de transporte de materias primas. Esto es esencialmente importante si se tiene en cuenta que la demanda actual de chatarra es de 350.000 toneladas anuales. De éstas el 43% debe ser importado lo cual se hace por vía marítima. Por otro lado la localización en un puerto permite la posibilidad de exportar productos terminados al mercado de la Cuenca del Caribe.

La Siderurgica del Caribe en su primera etapa generará alrededor de 420 empleos directos y aproximadamente 4.000 empleos indirectos.

Por su parte la localización en la Zona Industrial de Manoná representa una serie de beneficios como son entre otros:

- Alta capacidad eléctrica en la zona suministrada por la red de interconexión eléctrica de Corelca.
- Servicio de agua potable.
- Acceso a las redes de gas natural.
- Vías de comunicación terrestre.
- Infraestructura portuaria.

En resumen en el AIM se están realizando inversiones por
cerca de \$83.786 millones 300 mil que demandarán un total
de 2.327 empleos directos y 7.600 empleos indirectos.

CONCLUSIONES

La primera industria que se estableció en el Área Industrial de Manoná fue la Refinería de Petróleo en diciembre de 1.957, compuesta de una planta de destilación primaria, una planta eléctrica, lo que facilitó el desarrollo de un grupo de empresas que encontraban una fuente de materias primas en los productos y subproductos de la refinería, así como también las facilidades portuarias que les ofrecía la amplia Bahía de Cartagena y su proximidad a la ciudad.

Este núcleo de empresas ha venido creciendo y a la vez motivando la creación de nuevas empresas químicas, petroquímicas y de servicio atraídas por el pujante desarrollo e inmenso porvenir del Área industrial, el cual se ha convertido en uno de los más importantes no sólo para la Costa Norte de Colombia sino para el país entero y de renombre internacional más aún con la instalación de la Zona Franca Industrial.

Actualmente, el área consta de una extensión de 7.000 hectáreas y 53 empresas matriculadas en la Cámara de

Comercio, las cuales cuentan con la totalidad de los servicios públicos.

El AIM genera trabajo para 6.005 personas en su mayoría colombianos con beneficios para igual número de familias. Esto en otros términos representa el 18% del personal ocupado en Cartagena.

Este número apenas contempla el personal que trabaja en la industria de mamonal prestando sus servicios en las diferentes operaciones. Pero en general se calcula que por cada trabajador vinculado directamente a un empleo, se origina automáticamente una nueva ocupación en otro lugar que se denomina empleo indirecto, el cual se da generalmente en las actividades de transporte, suministro de materiales, almacenes de comercio, etc. que siempre se asocian al campo industrial.

Podemos concluir en lo que respecta al empleo que el AIM, a pesar de mostrar signos de avances, no ha participado con el dinamismo requerido para una ciudad como la nuestra, ya que el volumen de empleo generado por él está por debajo del generado por el resto de Cartagena (82%), es decir, es una industria que ha asimilado la revolución tecnológica en detrimento de la mano de obra abundante.

Los resultados obtenidos en el capítulo que hace

referencia a la producción, señalan que el AIM es muy importante como generador de bienes y servicios y materias primas industriales no sólo para Cartagena, sino para el resto del país y el exterior.

Las empresas del área generan un volumen alto de producción lo que representan un valor de \$145.182.239.000, con respecto a Cartagena (\$39.948.428.000), lo que se destina en gran parte a satisfacer las necesidades del mercado nacional en un 39%, el resto: al mercado internacional y local con un 33% y 27% respectivamente.

Los países que principalmente constituyen mercado para este área son los integrados por el Pacto Andino, Chile, Brazil, Países de Centroamérica y la Cuenca del Caribe, E.E.U.U. y algunos de la Comunidad Económica Europea.

La influencia del AIM en el crecimiento económico de la ciudad de Cartagena se refleja en que la base industrial constituida en este área ha permitido que se mire a Cartagena no sólo como centro turístico sino como Polo Industrial. Esta base en los últimos años presenta los mayores índices de crecimiento en cuanto al valor de su producción y así mismo los más altos niveles de inversión, lo que ha hecho que esta ciudad se sitúe entre las cinco ciudades más avanzadas y prestigiosas del país.

Sin embargo, en relación a la influencia de éste sector con respecto a las comunidades aledañas como es el caso de Arroz Barato y Membrillar no se puede decir que su aporte es significativo, pues estas comunidades presentan un desequilibrio entre las condiciones humanas, el desarrollo y expansión industrial. La falta de dotación de servicio y la no integración al nativo en el proceso de desarrollo son indicadores que se dan a conocer para demostrar que el proceso industrial con respecto a ellas está en desequilibrio con el fenómeno de la modernización en los aspectos de desarrollo económico.

A esto se suma el fenómeno de la contaminación ambiental causadas por las industrias cercanas a estas comunidades, las cuales se sienten afectadas en materia de salud. Pero a pesar de que las empresas se preocupan por esta contaminación no ha sido suficiente para controlarla, puesto que cada día crece aún más provocando daños tanto a la población como a los recursos naturales. Es por esto que el INDERENA muchas veces impone grandes multas a las empresas con el fin de que así se preocupen por adelantar campañas contra la contaminación.

Para el corto, mediano y largo plazo en el AIM se tienen previsto grandes inversiones lo cual generaría alrededor de 2.297 empleos directos de llevarse a cabo estos

proyectos. Estas grandes inversiones se constituyen más que todo en proyectos de modernización y expansión, pues sólo se está llevando a cabo un proyecto de iniciación como es el de la Siderurgica del Caribe S.A.

RECOMENDACIONES

Después de haber realizado el estudio sobre LA INCIDENCIA DEL AREA INDUSTRIAL DE MANONAL EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA, estamos en capacidad de hacer una serie de recomendaciones para que este área funcione en mejores condiciones y así su aporte al crecimiento de Cartagena sea más efectivo.

- Se hace necesario establecer nuevas unidades de producción de bienes de consumo a nivel de región con el objeto de que la ciudad no se especialice en mantener una industria productora de materias al tiempo que dispone de una débil industria de bienes de consumo con limitaciones en materia de recursos financieros; la creación de estas industrias a su vez generarían nuevos empleos con el cual se disminuiría la tasa de desempleo que en Cartagena es muy elevada.

- Seguir en la búsqueda de la reestructuración empresarial mediante la apertura a las innovaciones tecnológicas para dar calidad y precios competitivos, y estar atentos a los cambios del mercado, los procesos de demanda del

consumidor; para podernos mantener en el mercado internacional y no perder los grandes esfuerzos hechos por el país para avanzar en el desarrollo.

- Las experiencias de los trabajadores deben ser canalizadas a través de mecanismos como los círculos de calidad, mediante una hábil y competente política de la empresa para recoger, evaluar y traducir en soluciones las observaciones que se hagan para optimizar la utilización de los recursos disponibles y elevar los niveles de productividad y calidad de los recursos finales.

* Tratar de que algunas empresas ubicadas en este sector mantengan su información sobre todo contable en esta ciudad, pues así no acarrearía pérdida de tiempo por parte de quienes la solicitamos, ya que en su mayoría la llevan desde Bogotá.

* Brindar mayor colaboración a las personas que solicitan información para realizar estudios que más adelante les pueden ser de mucha ayuda.

- Preocuparse más por las comunidades aledañas ya que mejorando sus condiciones de vida, se puede mirar en ellas una fuente de mano de obra barata.

- Proponerles a las autoridades encargadas del transporte urbano para que mejoren este servicio el cual se presta con mucha deficiencia hacia este sector.

BIBLIOGRAFIA

- ANDI. Monografía Cartagena Industrial. Bogotá, 1.972.
- Monografía de la Industria Naval. No. 45, 1.979
- BARROS MORRIS, Fredy. GARCIA CABALLERO, Enrique.
Investigación Económica Social del Sector de Mamonal
en Cartagena. Universidad de Cartagena, 1.976.
- CABALLERO CORTEZ, Ivan. ARTEAGA PARDO, Pedro. Estructura
Económica de la Industria Manufacturera en Cartagena.
Universidad de Cartagena, 1.985. ✓
- CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA. Año 1, Agosto de 1.987
- Información y Desarrollo de Estadísticas Básicas. ✓
Secretaría . Cartagena, 1.984-1.985-1.986-1.987.
- Listado de Actividades 1.985-1.986-1.987. ✓
- Nuevo Impuesto de Industria y Comercio. Acuerdo

- CARTAGENA ECONOMICA. Zonas Industriales de Cartagena.
Año 2. Volumen 5, Marzo de 1.985.
 - CUEVAS, Homero. "Dinámica del Proceso de Industriali-
zación en Colombia". Revista Economía Colombiana No.
187-188. Bogotá, Nov.-Dic. 1986.
 - CONFECAMARAS. Anuario Empresarial, 1.987-1.988.
 - DANE. Anuario de la Industria Manufacturera. Bogotá,
Abril 1.987. Pag. 101.
 - Encuesta Anual Manufacturera. Cartagena 1.986 -
1.987.
-
- DIRECTORIO INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE BOLIVAR. Manual del
Empresario. Editado por Guías Turísticas Colombianas.
Editorial Andes, 1.984.
 - ENILIANI, Ana Isabel. JULIO SALON, Betty. Analisis de
los Impuestos de Industria y Comercio, Predial y a
las Ventas en el Municipio de Cartagena en el
Periodo 1.979-1.986. Universidad de Cartagena, 1.986.
 - INFORME ANUAL DEL GERENTE AL BANCO DE LA REPUBLICA.
Años 1.980- 1.981-1.982-1.983-1.984-1.985. Editado
por el Banco de la República.

- INFORME ECONOMICO DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR. Años de 1.980 a 1.987. Departamento de Investigaciones Económicas. Banco de la República.
- JIMENEZ SIERRA, Hernando. La Pequeña y Mediana Industria como Factor de Desarrollo en la Ciudad de Cartagena. Universidad de Cartagena, 1.986.
- LEMAITRE, Eduardo. "Historia General de Cartagena". Sin Pie de Imprenta. Tomo IV. Banco de la República. Cartagena
- LORA SFER, Luis. "Empleo -Subempleo y Desempleo en la Ciudad de Cartagena en 1.985". Centro de Investigaciones Científicas. Universidad Jorge Tadeo Lozano. Cartagena, 1.985.
- LLERENA VELEZ, Rocio del C. ORDONEZ ROJAS, Martha Elena. La Zona Industrial del Bosque y su Incidencia en el Desarrollo de la Ciudad de Cartagena. Universidad de Cartagena, 1.987.
- MISAS, Gabriel. "Acumulación y Crisis de la Industria". En Revista Deslinde #1. Bogotá Nov. de 1.988.
- NEGOCIOS. Los Grandes Exportadores Colombianos. No. 57, Julio de 1.988. Editado por A.B.C. Ediciones y Promociones S.A.

- PERALTA CABALLERO, Carlos A. BLANCO BARRIOS, Bermil.
Mediana y Pequeña Industria de Cartagena.
Generación de Empleo. Universidad de Cartagena,
1.985.

 - SINTESIS EMPRESARIAL. Las 500 empresas más grandes de
Colombia, 1.985-1.986-1.987. Editado por la
Confederación de Cámaras de Comercio (CONFECAMARAS)

 - URIBE BERMUDEZ, Alvaro. Diagnóstico Económico Financiero
del Subsector Industrial Químico de la Ciudad de
Cartagena 1.987. Universidad de Cartagena, 1.987. ✓

 - ZONA FRANCA. Monografía de la Zona Franca Industrial y
Comercial de Cartagena. 1.987.
-

A N E X O S

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
PROGRAMA DE ECONOMIA

ENCUESTA: EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN
EL CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA

0. INFORMACION PERSONAL

NOMBRE DE LA EMPRESA: -----

NOMBRE DEL FUNCIONARIO: -----

CARGO DESEMPEÑADO: -----

0.1 QUE TIPO DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL DESARROLLA ESTA
EMPRESA?

- 0.1.1 Química ----- 0.1.2 Productos Plásticos -----
- 0.1.3 Productos Metálicos ----- 0.1.4 Pesca -----
- 0.1.5 Construcción ----- 0.1.6 Alimentos -----
- 0.1.7 Servicios ----- 0.1.8 Otros -----

0.2 INFORMACION SOBRE EL EMPLEO

0.2.1 Qué Número de personas laboran en esta empresa
según la siguiente clasificación:

0.2.1.1 Directivos No. ----- Remuneración -----
 0.2.1.2 Personal de Oficina No. ----- Remuneración -----
 0.2.1.3 Operarios No. ----- Remuneración -----
 0.2.1.4 Tecnicos No. ----- Remuneración -----
 0.2.1.5 Qué otra clase de trabajadores laboran en esta
 empresa? -----
 No. ----- Remuneración -----
 ----- No. ----- Remuneración -----
 Total No. ----- Remuneración \$ -----

0.3 INFORMACION SOBRE LA PRODUCCION

0.3.1 Deacuerdo al tipo de producto fabricado por esta
 empresa cual fué el valor del volumen de produccion en el
 año 1.987? -----

0.3.2 Cuales fueron los ingresos obtenidos por esta
 empresa durante el año 1.987 por concepto de:

- 0.3.2.1. Ventas Locales \$ -----
- 0.3.2.2. Ventas Nacionales \$ -----
- 0.3.2.3. Ventas al Exterior \$ -----

0.4 INFORMACION GENERAL

0.4.1 Según la siguiente clasificación cuál es el aporte
 anual con que se ha vinculado esta empresa a la economía

de Cartagena?

0.4.1.1 Impuesto de Industria y Comercio \$ -----

0.4.1.2 Obras Sociales \$ -----

0.4.1.3 Otros -----

\$ -----

0.4.2 Qué tipos de proyectos piensa desarrollar la empresa a:

0.4.2.1 Corto Plazo (1 año): -----

0.4.2.1.1 Total Invertido \$ -----

0.4.2.1.2 Personal que ocupará No. -----

0.4.2.2 Mediano Plazo (De 1 año a 10 años): -----

0.4.2.2.1 Total Invertido \$ -----

0.4.2.2.2. Personal que ocupará No. -----

0.4.2.3 Largo Plazo (De 10 años y más): -----

0.4.2.3.1 Total Invertido \$ -----

0.4.2.3.2 Personal que ocupará No. -----

OBSERVACIONES: -----

Ciudad y Fecha -----

Encuestador -----

