

Cartagena, 18 de Noviembre de 1.985

Señores  
COMITE DE GRADUACION  
Facultad de Ciencias Económicas  
Universidad de Cartagena  
E. S. D.

Distinguidos señores:

Atentamente me permito comunicarles el concepto sobre el trabajo intitulado "ESTUDIO DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR", presentado por la egresada María Cristina Santamaría, como requisito parcial para optar su título de Economista.

De ninguna forma se puede replegar a un segundo plano la actividad empresarial de un municipio, departamento o nación. Ya que el principio fundamental de nuestra actividad económica, por ser un país eminentemente agrícola y pecuario, la actividad industrial resulta ser consecuencia de las anteriores. Pero resulta una limitante, que representa el meollo del problema, cual es el monopolio o concentración de la inversión empresarial, pero en beneficio de sus socios y no de su población social y económica.

Es por eso, que las inversiones empresariales cuando se encaminan al bienestar de la comunidad, el mayor y mejor rendimiento del capital se da en éstas por la rotación de inversión, claro está con sus exenciones, como sucede en las administraciones de los servicios estatales, debido a la burocracia de las mismas.

Saco en conclusión que el anterior trabajo llena los requisitos exigidos por la Facultad, el cual doy mi voto positivo y con una calificación de MERITORIA para éste. Además de desearles éxitos en su carrera profesional futura, a tan distinguida egresada.

De ustedes, atentamente,

  
RAMIRO OSORIO OSORIO  
Jurado.



Cartagena, noviembre 20 de 1.985

Señores  
COMITE DE TESIS DE LA FACULTAD  
DE CIENCIAS ECONOMICAS  
Universidad de Cartagena  
Ciudad

Apreciados señores:

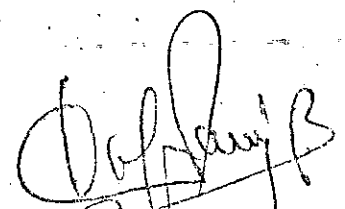
He analizado la Tesis de Grado de la jove María Cristina Santamaría Ordosgoitia titulada "Estudio de la Actividad Empresarial del Departamento de Bolívar", para optar el grado de Economista.

A mi juicio es un estudio muy valioso, ya que es un análisis detallado del potencial empresarial del Departamento de Bolívar, especialmente de la ciudad de Cartagena donde se encuentra concentrada la mayoría de las empresas importantes.

En dicho análisis se observan aspectos de interés como la participación de estas empresas en el Desarrollo Económico de la Región, el cual sirve de documento de consulta a otros programas.

Por la metodología empleada y la profundidad del contenido doy mi visto bueno.

Cordialmente,



CARLOS PAREJA RECUERO  
Profesor

Cartagena, Octubre 11 de 1985.

Señores  
MIEMBROS DEL COMITE DE GRADUACION  
Facultad de Ciencias Económicas  
Uníversidad de Cartagena  
La Ciudad.

Distinguidos Señores:

Atentamente me permito comunicarles que he asesorado a la egresada MARIA CRISTINA SANTAMARIA O. en la elaboración de su Trabajo de Grado, titulado "Estudio de la Actividad Em presarial del Departamento de Bolívar". Considero que es ta investigación rigurosa en su metodología y rica en el tratamiento de cifras, marca un hito en el conocimiento de nuestras realidades socio-económicas y en la vinculación de nuestra facultad para tal fin. Considero que la egresa da Santamaría, ha hecho grandes méritos con su trabajo, pa ra honor de sus profesores y de la Facultad.

Cordialmente,



LUIS A. LORA SFER  
Profesor-Asesor

Cartagena, Octubre 11 de 1985.

Señores

MIEMBROS DEL COMITE DE GRADUACION

Facultad Ciencias Económicas

La Ciudad.

Respetados Señores:

De manera muy cordial me dirijo a ustedes para poner a su consideración la Tesis de Grado titulada "Estudio de la Actividad Empresarial del Departamento de Bolívar", con el fin de que sea sometida a su estudio y aprobación para optar al título de Economista.

Esperando de su análisis y crítica científica a mi trabajo, se suscribe de ustedes muy atentamente,

*Maria C. Santamaria O.*  
MARIA CRISTINA SANTAMARIA O.

ESTUDIO DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL DEL DEPARTAMENTO  
DE BOLIVAR

- RECTOR : DR. LUIS H. ARRAUT ESQUIVEL
- SECRETARIO GENERAL : DR. CARLOS MENDIVIL CIDDARO
- DECANO DE LA FACULTAD : DR. ALFONSO OSORIO RICO
- SECRETARIA ACADEMICA : DRA. MARTHA FERNANDEZ GUERRERO

ASESOR: LUIS LORA SFER

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
 FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
 PROGRAMA DE ECONOMIA  
 Cartagena, Octubre 11 de 1985

T  
338.09  
S332

6

S C I B

ESTUDIO DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL DEL DEPARTAMENTO  
DE BOLIVAR

MARIA CRISTINA SANTAMARIA O.

S C I B  
00019764-1

Proyecto de Grado presentado al  
Comité de Graduación para optar  
al Título de Economía.

47669

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
PROGRAMA DE ECONOMIA  
Cartagena, Octubre 11 de 1985



DEDICATORIA

A mis padres por la confianza  
y el apoyo que me brindaron y  
a todas aquellas personas que  
con su dedicación hicieron po  
sible el logro de esta meta.

## AGRADECIMIENTOS

El autor agradece a la Cámara de Comercio de Cartagena por la colaboración prestada en cuanto al suministro de datos importantes para el estudio, y a mi Asesor por su guía oportuna sin la cual hubiera sido imposible llevar a cabo esta investigación.



TABLA DE CONTENIDO

	Pag
0. INTRODUCCION	11
0.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA	13
0.2.1 Delimitación Formal	13
0.2.2 Delimitación Material	14
0.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	15
0.3.1 Objetivo General	15
0.3.2 Objetivos Específicos	15
0.4 IMPORTANCIA	16
0.5 FORMULACION DE LA HIPOTESIS	17
0.5.1 Hipótesis General	17
0.5.2 Hipótesis de Trabajo	17
0.6 OPERACIONALIZACION DE LA HIPOTESIS	18
0.6.1 Definiciones Conceptuales	18
0.6.2 Definiciones Operativas	26
0.7 MARCO TEORICO	28
1. DETERMINACION DE LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR SEGUN SU INVER- SION.	60
2. LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES DE BOLIVAR AGRU PADAS POR SECTORES ECONOMICOS.	68
3. GENERACION DE EMPLEO DE LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS POR SECTORES ECONOMICOS.	74

4.	LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN SU TIPO DE ORGANIZACION.	79
5.	LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN EL ORIGEN DEL CAPITAL SOCIAL.	84
6.	INDICADORES FINANCIEROS DE LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES	88
7.	LAS 10 MAS INTENSIVAS EN GENERACION DE EMPLEO RESPECTO A LA INVERSION	114
8.	LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS POR ACTIVIDAD ECONOMICA (MAXIMO 10).	118
9.	LAS 10 QUE MAS GENERARON EMPLEO	129
10.	LAS 10 QUE MAS VENDIERON	133
11.	LAS 10 QUE MAS GANARON	137
12.	LAS 9 QUE OBTUVIERON PERDIDAS	141
	CONCLUSIONES	145
	RECOMENDACIONES	158
	BIBLIOGRAFIA	



LISTA DE TABLAS

	Pag
TABLA 1. Movimiento de Mercancías	48
TABLA 2. Evolución del Producto Interno Bruto en el Sector de la Industria Manufacturera (1960-1980)	49
TABLA 3. Evolución del Producto Interno Bruto en el Sector de la Construcción (1960 - 1980)	52
TABLA 4. Las 80 Empresas más grandes de Bolívar en Diciembre 31 de 1984.	61
TABLA 5. Empresas y Empresarios del Departamento de Bolívar registradas en la Cámara de Comercio de Cartagena a Diciembre 31 de 1984.	66
TABLA 6. Las 80 más grandes agrupadas por Sectores Económicos.	71
TABLA 7. Empleos Directos generador por las 80 empresas más grandes agrupadas por Sectores Económicos.	75
TABLA 8. Las 80 más grandes agrupadas según su tipo de organización.	80
TABLA 9. Las 80 más grandes agrupadas según el origen del Capital Social.	85

	Pag
TABLA 10. Indicadores Financieros de las 80 más grandes.	89
TABLA 11. Las 10 con mayor margen de Utilidad Neta.	104
TABLA 12. Las 10 con mayor rotación de la Inversión.	108
TABLA 13. Las 10 con mayor margen de Eficiencia Total.	111
TABLA 14. Las 10 más intensivas en generación de empleos respecto a la inversión.	115
TABLA 15. Las más grandes por Actividad Económica. (Fabricación de Productos Alimenticios y Bebidas).	120
TABLA 16. Fabricación de Sustancias y Productos Químicos y Petroquímicos.	121
TABLA 17. Construcción.	122
TABLA 18. Comercio al por mayor y al detal	123
TABLA 19. Finanzas, Seguros e Inmobiliaria.	124
TABLA 20. Servicios Turísticos y Hoteleros.	125
TABLA 21. Servicios Públicos.	126
TABLA 22. Servicios no Financieros.	127
TABLA 23. Otros	128
TABLA 24. Las 10 que más generaron empleo.	130
TABLA 25. Las 10 que más vendieron	134
TABLA 26. Las 10 que más ganaron.	138
TABLA 27. Las 9 que obtuvieron pérdidas.	142



LISTA DE GRAFICAS

	Pag
GRAFICA 1. Participación porcentual de los activos, patrimonio, ventas, utilidades y empleo en las 80 más grandes según sectores económicos.	73
GRAFICA 2. Participación porcentual de las 80 más grandes agrupadas por sectores económicos, en la generación de empleos.	78
GRAFICA 3. Las 80 más grandes según su tipo de organización.	82
GRAFICA 4. Las 80 más grandes agrupadas según el origen del capital social.	87
GRAFICA 5. Índice de Propiedad.	96
GRAFICA 6. Índice de Endeudamiento.	97
GRAFICA 7. Rotación de la Inversión.	98
GRAFICA 8. Margen de la Utilidad Neta.	99
GRAFICA 9. Rentabilidad del Patrimonio.	100
GRAFICA 10. Rentabilidad de la Inversión.	101

	Pag
GRAFICA 11. Relación Inversión/Empleo.	102
GRAFICA 12. Las 10 empresas con mayor margen de Utilidad Neta.	106
GRAFICA 13. Las 10 empresas con la mayor Rotación de Inversión.	109
GRAFICA 14. Las 10 empresas con mayor margen de eficiencia total.	112
GRAFICA 15. Las 10 más intensivas en generación de empleo.	116
GRAFICA 16. Las 10 que más generaron empleo.	132
GRAFICA 17. Las 10 que más vendieron	136
GRAFICA 18. Las 10 que más ganaron.	140
GRAFICA 19. Las 9 que obtuvieron pérdidas.	144

## 0. INTRODUCCION

Es de anotar que a pesar de que el departamento de Bolívar cuenta con una infraestructura Industrial y Hotelera, que lo ubica como una de las cinco ciudades más industrializadas del país, no encontramos en él una adecuada información que dé luces acerca del lugar que ocupa cada una de sus empresas de acuerdo con su actividad económica; es por esto que con el presente trabajo me propongo dar a conocer las 80 primeras empresas del departamento de Bolívar de acuerdo con su importancia económica. Para lo cual realizaré un estudio comparativo de los componentes de dichas empresas, determinando en primer lugar cuál es la Inversión Total, el Patrimonio Líquido, las Ventas Líquidas, la Utilidad Neta, el Número de Empleos Directos generados, la Clase de actividad y el Sector Económico a que pertenece cada una de éstas.

En segundo lugar llevaré a cabo un análisis comparativo de dichos componentes para obtener de esta forma una clasificación por orden de importancia de acuerdo con los parámetros



16

tros anteriores.

Realizaré también el análisis financiero de estas empresas utilizando algunos indicadores tales como el índice de Endeudamiento, el índice de propiedad, la rotación de la inversión, el margen de utilidad neta, la rentabilidad del patrimonio, la rentabilidad de la inversión y la relación inversión/empleo; de tal forma que se muestre el comportamiento financiero de las 80 más grandes del Departamento.

Los datos básicos que utilicé fueron obtenidos de los Formularios de Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena, de la lista de empleados afiliados al I.S.S., y en informaciones directas de las empresas. Adicionalmente hay que aclarar que es probable la omisión de algunas empresas dentro de la tabla tal es el caso de Alcalis de Colombia, lamentablemente la preocupación de ciertas Cías. por mantener sus cifras en secreto hizo imposible la recopilación de todos los datos; cabe anotar además que existen empresas que no están obligadas a matricularse en la ciudad ya sea por su carácter o por estar domiciliadas en otro municipio como en el caso de Corelca.

Para concluir el trabajo, formulo las recomendaciones y conclusiones que sean del caso; espero sirvan de base a aque-llas personas interesadas en continuar realizando anualmen-



te esta clase de investigación.

0.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Cuáles son las primeras 80 empresas en orden de importancia radicadas en el departamento de Bolívar?

Cuál es la incidencia de este grupo de empresas en cuanto a la Generación de Empleo?

Qué diferenciación existe entre estas empresas respecto a las variables: Activos Netos, Patrimonio Líquido, Ventas Netas Anuales, Utilidad Neta, Personal Empleado?

Cómo están distribuidas estas empresas dentro de los diferentes Sectores Económicos, según su actividad económica?

0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA

0.2.1 Delimitación Formal

0.2.1.1 Delimitación del Espacio

La investigación se realizará en el área geográfica del departamento de Bolívar, República de Colombia.

0.2.1.2 Delimitación del Tiempo

La investigación se estructurará con base en datos obtenidos de los Estados Financieros de las unidades productivas, del año 1984.

0.2.2 Delimitación Material

0.2.2.1 Variable Dependiente

0.2.2.1.1 Clasificación de las Empresas del Departamento de Bolívar, según su importancia económica.

0.2.2.2 Variables Independientes

0.2.2.2.1 Inversión Total (tamaño de los activos)

0.2.2.2.2 Valor del Patrimonio Líquido

0.2.2.2.3 Valor de Ventas Líquidas

0.2.2.2.4 Tamaño de la Utilidad Neta

0.2.2.2.5 Número de Empleos Generados

0.2.2.2.6 Clase de Actividad Económica

0.2.2.2.7 Sector Económico

0.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

0.3.1 Objetivo General

Establecer la importancia económica y social de las 80 empresas más grandes del departamento de Bolívar, clasificadas de acuerdo con el tamaño de su Inversión Total.

0.3.2 Objetivos Específicos

0.3.2.1 Determinar las 80 empresas más grandes del Departamento de Bolívar según el tamaño de su inversión.

0.3.2.2 Determinar la ubicación por Actividad Económica de esas Empresas.

0.3.2.3 Determinar hasta las 10 más grandes por principales Actividades Económicas del Departamento, según la Clasificación Universal Uniforme.

0.3.2.4 Determinar las 10 Empresas más empleadoras del Departamento en cuanto a la generación de empleos directos.

0.3.2.5 Determinar las 10 Empresas que más Utilidades Netas obtuvieron en 1984.

0.3.2.6 Determinar las 10 primeras Empresas que más vendieron durante 1984.

0.3.2.7 Determinar el porcentaje de Empleo Directo generado por las 80 principales Empresas según Actividad Económica.

0.3.2.8 Determinar la ubicación por Sectores Económicos de esas Empresas.

#### 0.4 IMPORTANCIA

La investigación de este problema es importante por varias razones:

1. Permite un conocimiento exacto de la importancia económica de las unidades productivas del departamento de Bolívar que oriente a otros investigadores cuando traten de ubicar a las empresas para desarrollar análisis respecto a la importancia económica o social de éstas en el desarrollo del Departamento.
2. Permite conocer el aporte de las empresas más importan



tes del Departamento en cuanto a la generación de em  
pleo directo en la región.

3. Permite tener un conocimiento ordenado en cuanto a la contribución de las empresas del Departamento respecto a la generación del PIB.
4. Permite conocer con bastante aproximación el nivel de rentabilidad de las empresas del Departamento según ac  
tividad económica.

#### 0.5 FORMULACION DE LA HIPOTESIS

##### 0.5.1 Hipótesis General

La evolución y actual importancia económica del departamento  
to de Bolívar respecto a la Economía Nacional, ameritan un an  
álisis del ordenamiento según importancia económica de sus unidades productivas.

##### 0.5.2 Hipótesis de Trabajo

1. Se hace necesario una clasificación por orden de importa  
tancia según la Inversión, de las primeras 80 empresas del departamento de Bolívar para tener un conocimiento preciso y detallado sobre el aporte de cada una de és

tas a la actividad económica del Departamento.

2. Las primeras 80 empresas del departamento de Bolívar, hacen aportes diferentes al desarrollo económico del Departamento en cuanto a las variables: Producción de Bienes y Servicios y Generación de Empleo.

3. Existen diferencias muy importantes entre las primeras 80 empresas del Departamento respecto a las variables: Activos Netos, Patrimonio Líquido, Ventas Líquidas, Utilidad Neta, Generación de Empleo y Clase de Actividad Económica.

4. Las primeras 80 empresas del departamento de Bolívar se encuentran distribuidas entre los diferentes sectores económicos del Departamento.

0.6 OPERACIONALIZACION DE LA HIPOTESIS

0.6.1 Definiciones Conceptuales

0.6.1.1 Empresa

Es una Unidad Económica en la que se desenvuelve el proceso productivo. Los elementos fundamentales de su actividad son: Los Factores Productivos que utiliza, el Producc

to que resulta de tal utilización y la Renta, es decir, la diferencia entre el valor del producto (ingreso) y el de los factores (costos). Para efectos de este trabajo me referiré a las empresas industriales, comerciales y de servicios. Las primeras son las que se dedican a fabricar un producto cuantico específico; las segundas son las que se dedican a la comercialización de los bienes producidos por las primeras, y las terceras son las que se dedican a la producción y venta de servicios.

#### 0.6.1.2 Inversión Total

Cantidad de recursos financieros necesarios para la adquisición de los activos totales de la empresa. Inversión Total de la empresa, para efectos de este trabajo se hace igual a Activos Totales. Este criterio de la Inversión Total se toma para determinar el tamaño económico de la empresa respecto a las demás de la industria y/o de la economía.

#### 0.6.1.3 Actividad Económica

Son las actividades desarrolladas por los agentes económicos encaminadas a la fabricación y distribución de los bienes y servicios de la economía.

Los agentes económicos son: Las Familias, las Empresas y

el Gobierno.



0.6.1.4 Desarrollo Económico

Es el resultado del crecimiento económico, acompañado de un mayor bienestar social, producto de una mejor redistribución del Ingreso. El crecimiento económico es el resultado del incremento del PIB y de la Renta Nacional como consecuencia de una mayor productividad de los factores y sectores de la producción.

0.6.1.5 Producción de Bienes y Servicios

Cantidad de bienes y servicios generados por los agentes económicos en un período y en un área geográfica determinada.

0.6.1.6 Generación de Empleo

Cantidad de empleo generado por los agentes económicos en un período y en un área determinada.

0.6.1.7 Patrimonio Líquido

Es la diferencia entre los activos totales y los pasivos totales de una empresa.



#### 0.6.1.8 Sector Económico

Cada uno de los planos en que puede dividirse la actividad económica distinguiéndose tres tipos de actividad: El Sector Primario, que agrupa a la agricultura, la ganadería, los bosques, la caza, la pesca y la minería; el Sector Secundario que comprende la construcción, la industria y la producción de energía eléctrica; y el Sector Terciario que agrupa el comercio, los transportes, los servicios y las demás actividades.

#### 0.6.1.9 Valor de Ventas Líquidas

Total de ingresos recibidos por una empresa por concepto de la venta de productos o servicios fabricados.

#### 0.6.1.10 Tamaño de la Utilidad

Es la diferencia entre los ingresos netos de una empresa y las deducciones por concepto de costos de producción, gastos operacionales, gastos financieros e impuesto a las ventas.

#### 0.6.1.11 Sociedad de Economía Mixta

Son de economía mixta las sociedades comerciales que se cons

tituyen con aportes estatales y de capital privado.

En las soc. de economía mixta los aportes estatales podrán consistir, entre otros, en ventajas financieras o fiscales, garantía de las obligaciones de la soc; así como su vinculación a los diferentes organismos administrativos para efectos de la tutela que debe ejercerse sobre la misma.

#### 0.6.1.12 Empresa Estatal

Es aquella constituida por aportes de capital estatal en un 100%.

#### 0.6.1.13 Empresa Privada

Es la sociedad comercial que se constituye con aportes de capital privado en un 100%.

#### 0.6.1.14 Sociedad en Comandita Simple

Es la que se forma entre dos o más personas, de las cuales por lo menos una es socio ilimitada y solidariamente responsable por las operaciones sociales y la otra u otras simples suministradores de capital, bajo la condición de no responder si no con los fondos declarados en el contrato. Los primeros se denominan socios gestores o colectivos y los segundos socios comanditarios.

#### 0.6.1.15 Sociedad en Comandita por Acciones

Es aquella en que los socios comanditarios convienen en el contrato que su capital estará representado por acciones no minativas (si no han sido integralmente pagadas) o al porta dor. La sociedad en comandita por acciones no podrá esta blecerse ni funcionar con menos de cinco accionistas.

#### 0.6.1.16 Sociedad de Responsabilidad Limitada

En las compañías de responsabilidad limitada los socios res ponden hasta el monto de sus aportes. La sociedad forma una persona jurídica distinta de la sociedad individualmente considerada. Las participaciones no pueden ser repre sentadas por títulos. Los socios no excederán de veinticinco.

#### 0.6.1.17 Sociedad Anónima

Es aquel tipo de entidad de negocio en que la propiedad es tá representada por acciones. Cada acción representa una fracción dada del total de capital invertido en la compañía y por lo tanto una parte de su propiedad.

La sociedad anónima en sí es una entidad legal o sea que es un ser legal completamente separado e independiente de cual quier accionista individual.

#### 0.6.1.18 Índice de Propiedad

La razón de propiedad mide la parte porcentual de los activos que son de propiedad de los accionistas.

Esta relaciona Patrimonio sobre Activos Totales, indicando así la propiedad de los accionistas.

#### 0.6.1.19 Índice de Endeudamiento

Este índice de endeudamiento muestra la relación existente entre el total de los pasivos externos y el total los activos. Mide el nivel de endeudamiento total de la empresa o también el porcentaje de los activos totales que las empresas están financiando con pasivos externos. Es importante relacionar el endeudamiento con la rentabilidad que produzca dicha deuda, y así tener un criterio claro sobre la conveniencia de que este endeudamiento sea alto o bajo.

#### 0.6.1.20 Rotación de la Inversión

Este índice muestra la relación entre las ventas netas y los activos totales. Mide las veces que rota la inversión e indica la eficiencia relativa con la que una firma utiliza sus recursos para producir bienes o servicios.

0.6.1.21 Márgen de Utilidad Neta

Este índice relaciona la utilidad neta con las ventas netas y muestra la utilidad generada por las ventas de la firma después de deducir los costos de los bienes vendidos y los impuestos; es un indicador de la eficiencia relativa de la firma.

0.6.1.22 Rentabilidad del Patrimonio

Este índice de rentabilidad del patrimonio comprende la relación entre la utilidad neta y el patrimonio. Indica el rendimiento de la aportación social, o sea el poder de generar ganancias que tiene la inversión de los accionistas, de acuerdo a su valor en libros.

0.6.1.23 Rentabilidad de la Inversión

Este índice de rentabilidad de la inversión comprende la relación existente entre la utilidad neta y los activos totales. Mide entonces el rendimiento de la inversión.

0.6.1.24 Relación Inversión/Empleo

Esta relación de la inversión por empleo comprende la relación entre los activos totales y el número de empleos, o sea



que mide el monto de la inversión necesaria para generar un empleo.

## 0.6.2 Definiciones Operativas

### 0.6.2.1 Variable Dependiente

#### 0.6.2.1.1 Clasificación de las Empresas del Departamento de Bolívar según su Importancia Económica.

INDICADORES: Valor de los activos totales de la empresa en estudio.

### 0.6.2.2 Variables Independientes

#### 0.6.2.2.1 Empresas

INDICADORES: Registros mercantiles de las unidades productivas del departamento de Bolívar ante la Cámara de Comercio en diciembre de 1984.

#### 0.6.2.2.2 Inversión Total

INDICADORES: Activos totales según balances registrados en la Cámara de Comercio en diciembre de 1984.

#### 0.6.2.2.3 Actividad Económica

INDICADORES: Dedicación a la producción de bienes, producción de servicios o comercialización, según declaración en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena a diciembre de 1984.

#### 0.6.2.2.4 Producción de Bienes y Servicios a Precios de Mercado.

INDICADORES: Ventas brutas totales más o menos juego de inventario de las empresas analizadas en el departamento de Bolívar.

#### 0.6.2.2.5 Generación de Empleo

INDICADORES: Número de empleos directos generados por las empresas estudiadas según registro mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena a diciembre 31 de 1984.

#### 0.6.2.2.6 Patrimonio Líquido

INDICADORES: Diferencia entre activos totales y pasivos totales de las empresas estudiadas según balances en la Cámara de Comercio a diciembre 31 de 1984.



0.6.2.2.7 Sector Económico

INDICADORES: Declaración de la ubicación sectorial de las empresas en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena en diciembre de 1984.

0.6.2.2.8 Valor de Ventas Líquidas

INDICADORES: Estado de Ganancias y Pérdidas registrado por las empresas analizadas en la Cámara de Comercio de Cartagena en diciembre 31 de 1984.

0.6.2.2.9 Tamaño de la Utilidad Neta

INDICADORES: Estado de Ganancias y Pérdidas registrado por las empresas analizadas en la Cámara de Comercio de Cartagena en diciembre 31 de 1984.

0.7 MARCO TEORICO

1. La perspectiva teórica que orientará el presente trabajo, está enmarcada en el desarrollo histórico de la Industria Bolivarenses desde sus comienzos hasta nuestros días, especialmente el desarrollo empresarial de su capital Cartagena en donde se concentra la mayor parte de la industria, actividad comercial y de servicios del De.



partamento.

Haré uso de aquellos conceptos que tengan relación con la industria, especialmente en cuanto a su clasificación y estructura.

- 2. En cuanto al campo teórico debo hacer referencia a lo que ha sido el desarrollo de la industria manufacturera, la construcción y los servicios en el departamento de Bolívar en especial en su capital Cartagena. Se hace necesario entonces para tener una clara imagen de este desarrollo, remontarnos cien años hacia atrás en el tiempo para comentar lo que fue la primera época de oro de la ciudad, en cuanto a industria y comercio se refiere.

Colombia, al igual que la gran mayoría de los países Latinoamericanos no supo aprovechar las ventajas que le brindaban los adelantos tecnológicos de la época, debido a que tanto los políticos como los dirigentes permanecieron de espaldas a esta realidad histórica y aplicaron con obstinación las discutibles tesis del Librecomercio, produciendo de esta manera un atraso económico y social que sólo fue superado en parte a partir de 1880 cuando asume la presidencia de la República el doctor Rafael Nuñez, quien a través de la aplicación de una vi

gorosa política proteccionista y de impulso al trabajo Nacional logra menguar la crisis de peores proporciones que se estaba presentando.

Es aquí cuando aparecen en Cartagena las primeras factorías del antiguo Estado de Bolívar, que a pesar de ser una región eminentemente agropecuaria les dió un impulso ejemplar que más tarde fue copiado por otras ciudades Colombianas.

La capital de Bolívar contaba en esa época (año 1900), con 50.000 habitantes y una superficie urbana de unas 150 hectáreas.

El medio siglo de 1885 a 1935, marcó el surgimiento económico del Departamento, constituyéndose lo que hoy se denomina su primera Etapa Industrial.

En este período se produce además la guerra civil de los Mil Días, desastroza para la industria naciente, a pesar de lo cual se continuó la actividad empresarial y fue así como en 1906 apareció el Ingenio de Sincerín con una producción anual de 100 mil sacos para abastecer de azúcar a toda la Costa Atlántica, y en 1914, la primera refinería de Petróleo en Colombia, en Cartagena, de propiedad de Diego Martínez y Cía., con una produc-

ción de 1.000 barriles diarios.

Posteriormente la primera Guerra Mundial trae dificultades para la formación de nuevas industrias y hacia 1920 empieza a declinar en Bolívar la actividad industrial que hasta el momento se venía desarrollando favorablemente.

Para los años 1931 - 1939, se duplicó el número de habitantes y se cuadruplicó la superficie de Cartagena llegando a las 600 hectáreas.

Después de esta época la ciudad continuó sumida en un letargo industrial del cual sólo despertó 20 años después en 1957, con la construcción de la refinería de Intercol, pues con ella comienza la Segunda Epoca de Oro de Cartagena comprendida entre los años 1958 y 1974 que enmarca definitivamente la tendencia creciente de nuestro desarrollo industrial y turístico, con la instalación de las distintas plantas manufactureras en el área de Mamonal, que lo convierten en el complejo Petroquímico y Químico más importante del país y con la construcción de hoteles y la creación de negocios turísticos de todo tipo en el barrio de Bocagrande. La capital de Bolívar en ese momento pasa de los 200 mil a los 350 mil habitantes que ocupan una extensión urbana superior a



las 2.300 hectáreas,

En cuanto a la Zona Industrial de Mamonal, representa actualmente el 80% del producto regional, con ventas superiores a los \$ 40.000.00 millones, en un principio utilizó capital y tecnología extranjera y su producción sólo satisfacía las necesidades del país. Sin embargo debido a la posición estratégica de la Bahía de Cartagena y a la demanda del mercado externo especialmente de Centroamérica y el Caribe se procedió a exportar algunos de sus productos con la consiguiente generación y ahorro de divisas.

La Zona del Bosque recibió influencia de este desarrollo que activó la pequeña y mediana industria cartagenera y afianzó las ya establecidas de Grasas y Aceites (Indugra y Indugrasas), Arroceras (Nery y Díaz), Harineras (De la Castillo y De la Espriella), Tostadora de Café (Don Chicho), Bebidas Alcohólicas (Indulibol) y Gaseosas (Román y Postobón), Helados y Lácteos (Montemar y Codegán), Nutrimiento para Animales (Purina), Mueblerías (Heredia y Charly), Calzado de Cuero (Beetar), Productos Plásticos (Tuvinil), Electrodomésticos (Indufrial), Esencias para perfumes (Espa), Tintes y Colorantes (Nabonazar Martínez), Perfumería (Lemaitre), Talleres Electromecánicos (Metaluminio e Intec), Ladrillera El Cerro, y propició además la

reubicación de aquellas empresas que antes se encontraban dentro del sector amurallado.

La gran industria se ubica entonces en un área lejana del sector turístico por lo cual los inversionistas tienen dos alternativas de inversión para el desarrollo La Manufactura y el Turismo.

En esta forma aparecen en la década de 1960 las fábricas:

ABOCOL (Abonos Colombianos S.A), creada en 1961, productora de fertilizantes complejos con 140 mil toneladas al año; utiliza básicamente como materias primas el amoníaco y el ácido nítrico producidos por su filial AMOCAR e importa roca fosfórica, ácido fosfórico y urea. Su mercado es en gran parte nacional y sólo exporta un pequeño porcentaje de su producción de amoníaco y abonos complejos.

47669

AMOCAR (Amoníacos del Caribe S.A.), creada en 1961, fabrica amoníaco, ácido nítrico y dióxido de carbono para la empresa Abocol, y en menor grado para el mercado internacional.

ALCALIS DE COLOMBIA LTDA., creada en 1962, productora de carbonato de sodio y soda cáustica. Utiliza en su proce

so sal de la Guajira y caliza de canteras cercanas a la empresa para atender sectores como vidrio, jabonería, industria química, papel, textiles, grasas, bebidas y alimentos. También produce sal refinada para el mercado nacional.

CABOT COLOMBIANA S.A., creada en 1964, empresa productora de negro de humo en distintos grados. Utiliza como materia prima en su proceso, alquitrán aromático de la refinería de Cartagena.

PETROQUIMICA COLOMBIANA S.A., creada en 1964, productora de resinas de cloruro de polivinilo (PVC). Produce 75.000 toneladas año para consumo nacional y exportación. Actualmente se encuentra en plan de expansión.

DANIEL LEMAITRE S.A., empresa que ya existía desde 1914 y que trasladó sus instalaciones al área de Mamonal en 1965. Fabrica jabones y detergentes.

DOW COLOMBIANA S.A., creada en 1965, productora de Poliestireno y Agroquímicos. Planta piloto del grupo Dow Química en Colombia.

CYANAMID DE COLOMBIA S.A., creada en 1966, planta productora de fungicidas y pesticidas.

POLYMER S.A., creada en 1967, planta productora de poliolefinicos, soda de polipropileno y película de polietileno para la industria agrícola y sacos de polipropileno.

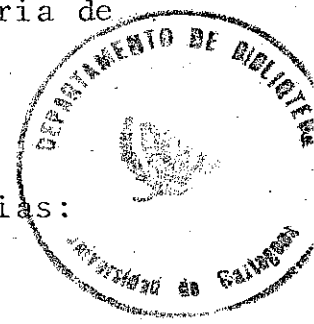
Las empresas mencionadas anteriormente cuentan desde el año 1965 con las facilidades del gas natural por medio del gasoducto Jobo-Tablón (Intercol) y el suministro de energía eléctrica por parte de Electribol.

ELECTRIBOL, constituida en diciembre de 1954, con el fin de comercializar la energía eléctrica en el departamento de Cartagena. En desarrollo de la ley 57 de 1975, CORELCA se constituyó con el mayor accionista de esta electricadora.

En la actualidad cuenta con una capacidad de 50 megavatios que representa el 20% del consumo eléctrico regional teniendo que adquirir el 80% restante en CORELCA.

Esta década se cierra con la creación en el año 1969 de la Compañía VIKINGOS, compañía pesquera más grande de Colombia, cuenta con una planta procesadora de carne blanca y langostinos (10.000 millones de libras al año) con capacidad de congelación de 20.000 libras por día y 1.000 toneladas de refrigeración.

También se instalan en el período, las empresas de derivados del Petróleo MOBIL y TEXACO, así como SURTIGAS S.A (empresa productora de gas propano y comercializadora de la red domiciliaria de gas natural para la industria de El Bosque y principales barrios de Cartagena).



En la década del 70 aparece otro grupo de industrias:

ASTILLEROS Y TALLERES VIKINGOS S.A., se dedica a la reparación de los barcos camaroneros de la flota pesquera tanto propia como afiliada a Vikingos.

ASTILLEROS CARTAGENA Y FERROCEM, astilleros para la reparación y construcción de buques de poco tonelaje.

VAN LEER ENVASES S.A., planta para la fabricación de tambores metálicos de 20 a 200 litros.

A.B.C. del CARIBE, productora de postes de concreto para luminarias.

FRIGOPESCA (Frigorífico y pesca de Cartagena S.A.), matadero frigorífico con capacidad de producción de 400 reses diarias ó 28,000 toneladas al año.

QUIMOR LTDA., productora de matamalezas, insecticidas y



fungicidas. Tanto las materias primas que utiliza como su mercado, son solamente nacionales.

CIBA GEIGY COLOMBIANA S.A., productora de insecticidas líquidos (2.000 millones de litros al año), herbicidas líquidos y en polvo (2.000 millones de litros al año y 700 toneladas respectivamente) y concentrados químicos con capacidad de formulación de 1.5 millones año.

COLCLINKER (Compañía Colombiana de Clinker S.A.), fábrica productora de cemento y clinker para el mercado nacional e internacional. Su capacidad de producción es de 600 mil toneladas al año y se trabaja en un proceso de expansión para el millón de toneladas año.

En la segunda mitad de la década, llega a la ciudad el gas natural de PROMIGAS a través del gasoducto Guajira-Barranquilla-Cartagena, para el consumo industrial y residencial y se aumenta la capacidad eléctrica a un nivel superior a la demanda por intermedio del sistema de interconexión de CORELCA.

CORELCA (Corporación Eléctrica de la Costa Atlántica), establecimiento creado por ley 59 de 1967, adscrito al Ministerio de Minas y Energía de la República de Colombia.

Corelca tiene su domicilio en Barranquilla pero su jurisdicción se extiende a los departamentos del Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena, Sucre y la Intendencia de San Andrés y Providencia.

En el departamento de Bolívar Corelca, presta los servicios de generación de energía eléctrica por medio de la central termoeléctrica de Cartagena (TermoCartagena) ubicada en la vía Mamonal.

Actualmente TermoCartagena tiene una potencia instalada de 202,000 KW generada por tres unidades, dos de ellas de 66,000 KW y una de 70,000 KW, lo que representa un 22,34% del total de la capacidad de generación eléctrica instalada en toda el área de la Costa Atlántica. Está en licitación la Central No.IV, con capacidad de 150,000 KW.

TELECARTAGENA, la empresa de telecomunicaciones de Cartagena, es una empresa industrial y comercial del Estado, siendo sus socios TELECOM y la Compañía Telefónica de Cartagena S.A. Fue creada mediante el decreto ejecutivo 1968 de septiembre de 1976, e inició labores el 15 de octubre del mismo año.

La empresa estructuró un proyecto de desarrollo en dos

etapas: la primera de las cuales (Etapa A) que ya ejecutó y comprende el suministro, montaje, instalación y puesta en funcionamiento de (4) cuatro nuevas centrales telefónicas que dió al servicio en 1983. Para la segunda etapa (Etapa B), suministrará y pondrá en funcionamiento 4.000 líneas en la Central del Bosque y la ampliación de BADEL, BOCAGRANDE y SANTA RITA, para un total de 12.000 líneas que serán dadas al servicio en el presente año.

Así mismo en los años 70, aparecen en Cartagena una serie de talleres electromecánicos y compañías de construcción al servicio de la industria (Asesorías y Construcciones Rodrigo Puente, Otero y Pacheco), una de cortiembre (Mateuchi), la industria productora de oxígeno (Oxígeno Optimo), la empresa productora de aditivos para perforaciones petrolíferas (Colombian MUD), la Compañía Pesquera del Litoral y la planta frigorífica del cultivo de camarón de barbacoas (Océanos Ltda.) entre otras. Crecen igualmente las operaciones de las Corporaciones Financieras del Norte y Corpopular, los servicios de computador (Procecom, Dales, Computaste, etc.), se afianzan las agencias marítimas y de aduanas (Comar y Schwyn), así como el consumo de artículos de seguridad industrial (Solseg de Bolívar).



Al igual que en el resto del país los últimos 5 años han mostrado un lento crecimiento industrial que ha repercutido en la formación de nuevas empresas. A pesar de esto, se ha producido en esta época la reubicación del Asfollero Conastil que ya operaba desde 1969 con limitaciones en la Base Naval, lo cual ocasionó un costo de \$1500 millones y la ampliación de la capacidad industrial de Petroquímica (\$2.000 millones), de Dow (\$1.000 millones) y la refinería de petróleos de propiedad de Ecopetrol construida desde 1974 por \$6.000 millones. Aparecen asimismo, las pequeñas industrias plásticas de Incarp y Corpoplas y la industria de carrocerías, Incar.

La actividad edificadora en los últimos años se ha dirigido a la construcción de vivienda; esto lo demuestra el hecho de que según el censo de 1973 el municipio de Cartagena alcanzó 45.000 viviendas y hoy pasa de las 70 mil. El actual gobierno está empeñado en entregar 100 mil casas anualmente, 5% para el departamento de Bolívar, lo cual es indicio de una reactivación futura de este sector.

En cuanto a la infraestructura del transporte del Departamento, este cuenta con el Puerto Marítimo y Fluvial de Cartagena, de gran importancia no sólo para el país sino para la navegación internacional.

El puerto, localizado en la Bahía de Cartagena, tiene 6 Kms. de ancho por 12 de largo, con amplios y seguros sectores navegables, protegido por las islas de Tierrabomba y Barú, cuyas condiciones lo colocan en un lugar destacado dentro de los puertos de América, especialmente por su posición estratégica cercana a otros puertos importantes, como Panamá, Miami y países del Caribe.

El Terminal de Cartagena con un servicio de pilotaje las 24 horas del día a través de dos estaciones (una en Boca chica y otra en el Terminal) con un total de 11 expertos pilotos. Para las acciones de pilotaje cuenta con dos lanchas en buen estado.

El Terminal presenta un total de (4) cuatro atracaderos debidamente acondicionados con defensa de cauchos y tomas de agua potable, para recibir barcos hasta de 225 metros de eslora. Posee también servicios de almacenamiento, con un total de 24,420 metros cuadrados cerrados y 71600 metros cuadrados descubiertos. Se cuenta además con bodegas que permiten almacenar cerca de 60.000 toneladas de carga en forma cómoda. El Puerto ofrece facilidades para el suministro de agua y combustible. En cuanto a la iluminación del área del terminal se ha adecuado con luces de vapor de sodio. Los equipos están constituidos por 5 grúas eléctricas, una grúa flotante, 5 camiones grúas, 68

elevadores, 28 tractores con plataforma y 28 trailers.

La seguridad del puerto es excelente, existen 150 hombres que integran la policía portuaria. El terminal es totalmente cerrado, con estricto control, con acceso por una sola puerta de entrada.

El despacho y recibo de carga se encuentra computarizado; la computadora puede dar un informe completo de un inventario, tiempo de llegada, peso, número de piezas, valor, marcas documentos identificativos, identificación del barco o camión. Sin embargo existen aún muchas quejas sobre la calidad y rapidez del servicio prestado por COLPUERTOS, lo mismo que sobre su excesivo costo.

En cuanto al transporte terrestre, existen en Cartagena empresas de transporte interurbano e interdepartamental como: Expreso Cartagena con 70 buses, Transportes Media Luna con 91 buses, Transportes Renaciente con 282 buses y Unitransco con 194 buses, así como una sucursal de Brasil. El transporte de carga es prestado por algunas empresas como: Expreso Cartagena con 164 camiones, Transportes Lidhers con 114 camiones, Transportes Media Luna con 121 camiones y Sotracen Ltda. con 80 camiones, así como existen empresas de tipo regional como Transportadora

de Bolívar con 137 camiones, Alfredo del Rio Ltda. con 106 camiones y Transportes Renaciente con 296 camiones. El transporte urbano de pasajeros en Cartagena es atendido por unos 800 buses y 120 busetas, las cuales transportan en promedio cerca de 250 mil pasajeros diarios.

Aún cuando el Departamento no tiene vías férreas, existe un proyecto de FF.NN. de extender un ramal del Ferrocarril del Atlántico a Cartagena y Barranquilla cruzando el río Magdalena cerca de Calamar en un plazo mayor de 4 años. Así mismo se ha pensado revivir la idea del Ferrocarril de Occidente que uniría a Cartagena con Medellín y a esta ciudad a su vez con el Ferrocarril del Pacífico el cual podría llevarse a cabo a finales de la década de los 80.

Además de ser puerto marítimo del Comercio Exterior Colombiano, Cartagena es puerto aéreo Internacional. El aeropuerto de Crespo cuenta hoy con las óptimas comodidades de un aeropuerto Internacional, el edificio terminal tiene un área total de 21.000 metros cuadrados, posee sala de espera, banda transportadora de equipaje, tiendas y almacenes IN-BOND, dos salas V.I.P. (una para representantes del gobierno y otra para los miembros de las compañías aéreas).

La extensión actual de la pista de aterrizaje después de realizada la ampliación y repavimentación es de 2600 metros y su anchura de 45 metros, lo cual facilita la llegada de aviones de cabina ensanchada. También se construyó la plataforma para parqueo de aviones para trece posiciones de aeronaves grandes, en un área de 80,000 metros cuadrados, con una inversión de \$ 350 millones. Cuenta el aeropuerto además con dos máquinas extinguidoras de incendio; la aeronáutica proyecta iniciar la construcción del cuartel para bomberos con disponibilidad de servicio las 24 horas, con un costo de \$ 20 millones.

Las compañías que operan a nivel nacional son: Avianca, Sam, Aerotal, Aces, Tac, Tavina y Helicol. A nivel internacional: Avianca, Sam, Aerotal, Copa y Lacsá, proyectándose vincular en breve tiempo a la compañía Eastern,

En cuanto a las entidades que prestan algún tipo de servicio tenemos además de las ya mencionadas anteriormente, otras muy importantes como son: Empobol, EE.PP.MM.; Universidad de Cartagena, Corporación Tecnológica de Bolívar, Universidad Jorge Tadeo Lozano, Sena, Distrito Integrado de Salud, Clínicas y Hospitales, etc.





Respecto al Comercio Exterior, es importante anotar la importancia que para el Departamento y la Región tiene la Zona Franca Industrial y Comercial de Cartagena ya que a través de ella se busca que el desarrollo industrial sea motor del desarrollo socio-económico, tanto para las personas que participan directa como indirectamente en este proceso.

Se busca además generar gran cantidad de empleo y promover al obrero nativo mediante la capacitación, especialización y mejoramiento de su capacidad adquisitiva.

Según proyecciones el programa de Cartagena, en la primera etapa puede generar 5.000 empleos directos, y se calcula que en la segunda habrá creado 20.000. Se pretende además la promoción social mediante sistemas formales e informales de educación de trabajadores, mandos medios y ejecutivos vinculados a las actividades de la Zona Franca. Otro objetivo importante es el logro de un incremento en las exportaciones, el programa proyecta exportar 17 millones de dólares de valor agregado en su primera etapa y de acuerdo con la selección industrial se puede garantizar al país 150 millones de dólares en divisas para 1987.

Se busca también abrir nuevos mercados, con el fin de

disminuir la dependencia tradicional existente con relación al destino de las mercancías nacionales. Se procurará además captar y adaptar tecnologías adecuadas, en forma de nuevos procesos industriales, con la instalación de modernas plantas dedicadas a la exportación.

En cuanto a la Zona Franca Comercial, ésta inició labores el 18 de junio de 1976, con un área de 2.804 metros cuadrados de bodega, y 1738 metros cuadrados de patios para almacenamiento de insumos y mercancías extranjeras. Durante el año 1980 el área de bodegas se incrementó en 1.400 metros cuadrados. Hoy la Zona Comercial cuenta con 9 bodegas y 2 patios de un área total de 11.624 y 8.128 metros cuadrados respectivamente.

Es de anotar que las mercancías introducidas a la Zona Franca Comercial vinieron de países de América, Asia y Europa, para luego ser importadas a regiones de todo el país. El mayor número de introducciones provino de los Estados Unidos (43.73%), Alemania Occidental (16.06%) y Francia (5.6%).

Las ciudades destinatarias de mayor cantidad de introducciones fueron: Bogotá (52.31%), Cartagena (25.12%) y Medellín (14%).

El movimiento de mercancías se observa en la Tabla 1.

Después de haber presentado un recuento histórico de la forma cómo han aparecido las diferentes empresas del Departamento, es importante hacer referencia a la evolución de éstas de acuerdo con el sector económico a que corresponden; es así como en el sector secundario incluimos al sector de la industria manufacturera y al sector construcción.

En cuanto a la industria manufacturera, ésta comprende dos grandes grupos: La industria fabril (compuesta por 20 sectores) y la pequeña industria y artesanado. Ver Tabla 2.

Si analizamos la participación relativa del sector manufacturero dentro de la economía del departamento de Bolívar, se observa la alta participación de este sector y un gran incremento de dicha participación, ya que de un 3,3% del producto total en 1960, pasó a un 18% años más tarde. La participación de este sector a nivel nacional también es importante, aunque se incrementa a una tasa menos vigorosa (de un 17,3% en 1960 subió a un 19,2% años más tarde). Mientras el sector de la pequeña industria en 1960 contaba con un 27% del producto manufacturero, en 1980 este porcentaje se redujo

## MOVIMIENTO DE MERCANCIAS

TABLA. I

	1980	1981	1982
<b>INTRODUCCIONES FISICAS</b> (COL. S MM)	10.093.1	10.006.8	7.575.4
<b>INTRODUCCIONES AUTORIZADAS</b> (COL. S MM)	10.258.4	9.950.3	7.773.4
<b>EXTRACCIONES AUTORIZADAS</b>	9.669.4	9.874.1	7.644.2

FUENTE : Zona Franca Comercial de Cartagena.

EVOLUCION DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO EN EL  
SECTOR DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA (1960-  
1980).

( MILLONES DE PESOS DE 1970 )

TABLA 2

	1960	1970	1980
ALIMENTOS	37.1	62.2	140.7
BEBIDAS	75.4	98.4	170.2
TABACO	31.8	49.8	65.3
TEXTILES	.8	.4	1.0
PRENDAS	4.8	8.0	12.3
MADERAS	2.5	4.0	6.1
MUEBLES	2.6	3.0	7.9
PAPEL	-	-	1.0
IMPRESA	6.2	11.3	52.1
CUERO	.8	-	2.0
CAUCHO	.3	-	-
QUIMECA	39.1	245.4	960.0
DERIVADOS DEL PETROLEO	96.7	178.7	189.2
MINERALES NO METALICOS	5.2	6.9	17.0
METALICOS BASICOS	-	-	-
FAB. DE PRODUCTOS METALICOS	1.4	2.4	10.3
FAB. DE MAQUINARIA NOELECTRICA	.9	1.1	9.0
FAB DE APARATOS ELECTRICOS	7.4	-	-
CONSTRUCCION MAT. TRANSPORTE	2.0	6.1	22.7
MANUFACTURAS DIVERSAS	1.5	1.7	0.5
SUB- TOTAL FABRIL	316.5	679.4	1.666.1
PEQUEÑA IND. Y ARTESANADO	116.6	107.9	227.9
TOTAL	433.1	787.3	1.894.0

a un 12%. A nivel nacional las cifras correspondientes fueron 19% y 12,5% en 1960 y 1980 respectivamente.

Los cuatro sectores más importantes a nivel nacional tanto en 1960 como en 1980 eran textiles, bebidas, química y alimentos. A nivel departamental se presentan algunas variaciones, ya que el sector más importante en 1960 era el de derivados del petróleo, seguido por los sectores de bebidas, químicas y alimentos. En 1980 esta estructura había variado considerablemente. El primer en importancia lo ocupaba el sector de la química, seguido por los derivados del petróleo, por el sector bebidas y por el sector de alimentos. Los sectores cuyo registro de producción en 1960 no se pudo obtener fueron papel y metales básicos.

Respecto a la evolución de la industria de la construcción, es importante anotar que en las cuentas nacionales ésta se encuentra dividida en dos grandes grupos: La edificación Urbana (Compuesta de aquellas edificaciones destinadas a vivienda y las que se destinan a otros usos industriales o comerciales )y las "Otras Construcciones (Compuesta principalmente por las obras públicas realizadas por el gobierno nacional, departamental o municipal, así como otro tipo de inversiones que realizan los institutos descentralizados del gobierno, tales co

mo aeropuertos, puertos, distritos de riego, acueductos, etc)", Ver Tabla 3.

En el departamento de Bolívar el sector de otras construcciones no tiene una participación tan elevada como la que se observa a nivel nacional. En 1960 el sector de la construcción estaba dividido exactamente en mitad y mitad entre la edificación urbana y el sector de otras construcciones. Sin embargo, en 1980 el sector de otras construcciones había avanzado hasta el 56.3%, superando al sector edificación urbana. La tasa de crecimiento promedio anual del sector de la construcción en Bolívar entre 1970 - 1980 fue de 2.2%.

Teniendo las cifras de construcción de los tres últimos años, vemos que en 1980, no obstante el porcentaje de la construcción de vivienda fue menor que el de 1982, el metraje construido fue significativamente mayor. En 1981 el porcentaje dedicado a la vivienda subió considerablemente, alcanzando un 81.4%.

De la misma manera, la construcción de almacenes y similares, se mantuvo casi igual, lo que significa un descenso en términos absolutos, al pasar de 15.320 metros cuadrados en 1980 a 15.562 metros cuadrados en 1982; aún, cuando en términos relativos, tomando en cuenta los porcentajes, tuvo un aumento al pasar de 13.4% del total en

EVOLUCION DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO EN EL  
SECTOR DE LA CONSTRUCCION (1960 - 1980).  
(MILLONES DE PESOS 1970)

TABLA 3

	1960	1970	1980
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO</b>			
EDIFICACIONES URBANAS	36.6	67.4	114.9
OTRAS CONSTRUCCIONES	36.6	153.9	148.1
<b>TOTAL</b>	<b>73.2</b>	<b>221.3</b>	<b>263.0</b>
 <b>COMPOSICION PORCENTUAL</b>			
EDIFICACIONES URBANAS	50.0	30.4	43.7
OTRAS CONSTRUCCIONES	50.0	69.6	56.3
<b>TOTAL</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

FUENTE : Datos del estudio INANDES.





1980 a 18% en 1982.

De igual forma, las estadísticas nos arrojan disminucio nes en los metros cuadrados constru idos, en los diferen tes destinos, habiendo obtenido algunos aumentos, tan so lo en la construcción de oficinas educativas pasando en oficinas de 3.040 metros cuadrados constru idos a 5.774 metros cuadrados, lo cual significa un aumento del 52%. En cuanto a destino educacional, en 1980 no se construy ó un solo metro cuadrado, mientras que en 1982 se constru yeron 2.628, perteneciendo el 8% a las instalaciones de la Corporación Tecnológica de Bolívar.

Como resultado lógico de esta situación, en 1982 no hu bo signos favorables para el ensanchamiento de las enti dades productoras de ínsumos, menos aún muestra perspec tivas para la creación de nuevas entidades productoras de ínsumos para la construcción.

Dentro del sector terciario incluiré todos aquellos sec tores dedicados a la prestación de algún tipo de servi cio, esta amplia gama de servici os ha sido dividida en tres grupos: Trnasportes y Comunicaciones, Servicios Comerciales y Otros Servicios.

En cuanto a la evolución en los sectores de transportes

y comunicaciones, tenemos que el sector transportes se divide en seis subsectores: Transporte Férreo, Transporte Automotor, Aeronavegación, Navegación, Tubería y Puertos.

Dentro de los subsectores del sector de transportes el más importante es el transporte automotor que durante el período de 1960 a 1980 participó en más del 50% del producido de los dos sectores consolidados.

En el departamento de Bolívar, la participación porcentual del sector combinado de transportes y comunicaciones dentro de la economía departamental tiene un nivel bastante mayor que la correspondiente para Colombia como conjunto. De un 12.2% de la economía departamental para el sector combinado en 1960 se reduce esta participación a un 10.3%, veinte años más tarde. Estas cifras contrastan con 6.14% a nivel nacional en 1960 y el 7.44% en 1980, de participación del sector combinado dentro de la economía nacional.

En contraste con lo observado a nivel nacional, en el departamento de Bolívar el subsector de transporte más importante no es el automotor sino la navegación, aunque tiene una tendencia muy acentuada a disminuir su participación. Navegación participada en 1960 del 48% del sector combinado, aunque reducido esta participación a

menos del 40% años más tarde,

Por su parte el transporte automotor, de aproximadamente un 30% que tenía en 1960, participaba tan sólo con un 35% en 1980, lo que significa un incremento bastante moderado en su participación. Aeronavegación con un nivel de participación menor en el departamento que a nivel nacional, sin embargo elevó esta participación fuertemente pasando de un 4.8% a un 10.0%. El transporte por tubería ha tenido una importancia decreciente en el departamento de Bolívar; ya que redujo su participación dentro del producto del sector combinado de transportes y comunicaciones, de un 10.8% a 2.0% entre 1960 y 1980. En contraste el sector de puertos incrementó notablemente la participación dentro del producto de transporte y comunicaciones al pasar de 2.7% al 18% en veinte años.

Dentro de los servicios comerciales incluiré el comercio al por mayor y al por menor, los servicios bancarios, los servicios de seguros y otros servicios financieros así como los servicios de finca raíz que se refieren a la remuneración de los intermediarios en el alquiler de finca raíz y los alquileres netos de vivienda que corresponden a los ingresos netos de vivienda de los propietarios de las viviendas.

El producto del sector consolidado de comercio, bancos y alquileres han tenido una participación estancada dentro de la economía del departamento de Bolívar. alrededor del 21%. En 1960 por ejemplo, el producto del sector consolidado aportó el 19.3% del producto interno del departamento de Bolívar, porcentaje que se elevó tan solo al 21.6% en 1980.

El sector comercio aporta aproximadamente tres cuartas partes del producto consolidado de comercio, bancos y alquileres, aunque con una tendencia ligeramente decreciente. De un 76.4% que aportó en 1960 el sector comercio al producto consolidado redujo su participación años más tarde a un 74%, cifras que se encuentran a nivel de participación superior a las observadas en el conjunto nacional, donde pasó de un 69.1% en 1960 a un 63.7%. El sector de alquileres netos de vivienda tiende a retroceder en su participación a un 15.9% en 1980, cifras que contrastan con el 21% observado a nivel nacional. El sector bancario es relativamente menos importante en el departamento de Bolívar que a nivel nacional. Igualmente la participación comparativa de los sectores de seguros y otras financieras y finca raíz es bastante menor en el departamento de Bolívar de las que se observan dentro del conjunto nacional, con relación al producto del sector consolidado.



La tasa de crecimiento de 5.9% observada para el sector consolidado de comercio, bancos y alquileres en el departamento de Bolívar, como promedio anual entre 1960 y 1980 es menor al 6.3% observado a nivel nacional.

Por último en el tercer grupo de los sectores terciarios se debe considerar el sector de generación de energía eléctrica, el de distribución de gas y agua, así como los servicios personales y del gobierno. Los servicios personales se refieren principalmente a aquellos servicios que se prestan al público y a las empresas, los servicios de profesionales independientes y la educación privada en los tres niveles. En los servicios del gobierno se encuentra principalmente el valor de los sueldos de todos los funcionarios del gobierno en los tres niveles: Nacional, Departamental y Municipal.

En 1960 el departamento de Bolívar en el sector consolidado de electricidad, servicios personales y del gobierno, dentro de la economía departamental aportó sólo el 14% del producto departamental mientras que en 1980 ya había aumentado esa participación al 15,6% . A nivel nacional, se había elevado esta participación del 15% en 1960 al 15.3% en 1980.

En el departamento de Bolívar el sector de servicios perso

nales tiene comparativamente una menor participación dentro del producto consolidado de lo que se observa a nivel nacional. En 1960 el sector de servicios personales aportó el 44% del producto consolidado departamental, mientras que en 1980 había elevado 46% ese aporte dentro del sector consolidado. Estas cifras son menores que las que se observan a nivel nacional, las cuales son del 51% en 1960 y el 48% en 1980, como aporte de servicios personales al sector consolidado.

Por su parte servicios del gobierno tiene un aporte ligeramente mayor en el departamento de Bolívar, aunque decreciente, del que se observa a nivel nacional, con un 44.5% como aporte en 1960 y 42.3% en 1980, ambos casos para Bolívar.

La tasa de crecimiento del sector consolidado de electricidad, servicios personales y del gobierno, entre 1960 y 1980 fue de 4.4%, como promedio anual en Bolívar ciframenor al 5.85% observado a nivel nacional.

## 0.8 METODOLOGIA

### 0.8.1 Tipo de Estudio

Es de tipo analítico-descriptivo, en cuanto sólo puede ser a

bordado mediante un minucioso estudio de los Estados Financieros de las empresas estudiadas que nos arrojen cifras que permitan el análisis comparativo y detallado de cada una de ellas.

El éxito de este trabajo estará supeditado a la mayor cantidad posible de datos que se puedan obtener de fuentes secundarias escritas y también de la forma cómo se proceda para dicha recolección de la información, la cual garantizará la mayor o menor riqueza y calidad de dichos datos.

#### 0.8.2 Método

El método a utilizar es analítico, ya que se hará una clasificación económica en orden de importancia de las primeras 50 empresas del Departamento a través del estudio de cada una de las partes que la integran.

#### 0.8.3 Recolección de la Información

Para recolectar la información necesaria en la investigación acudiré a las consultas bibliográficas, al banco de datos de organismos especializados como Banco de la República, Cámara de Comercio de Cartagena, ANDI y otros.

1. DETERMINACION DE LAS 80 EMPRESAS MAS  
GRANDES DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR  
SEGUN SU INVERSION

En la Tabla 4 se puede observar la relación de las 80 empresas más grandes del departamento de Bolívar ordenadas según el tamaño de sus activos que es el criterio universalmente aceptado para determinar el tamaño de una empresa. En esta tabla aparecen relacionadas las variables más importantes para un estudio de esta naturaleza, estas variables son: Valor de los Activos, Valor del Patrimonio Líquido, Ventas Netas, Utilidad Neta, la relación Utilidad a Ventas, la relación Utilidad a Activos, el número de Personal Empleado, la actividad Económica y el Sector Económico a que pertenece la empresa. Las cifras con las cuales se ha elaborado este estudio corresponden a los Balances de dichas empresas con fecha diciembre 31 de 1984, lo cual supone que las conclusiones de este estudio corresponden entonces a la actividad empresarial del departamento de Bolívar para 1985.

La importancia de los datos obtenidos en la tabla 4 radica en



# LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES DE BOLIVAR

EN DICIEMBRE 31 DE 1984

TABLA 4

POSICION- SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	ACTIVOS \$ MILLONES	PATRIMONIO LIQUIDO \$ MILLONES	VENTAS NETAS O INGRESOS \$ MILLONES	UTILIDAD NETA \$ MILLONES	UTILIDAD/VEN- TAS %	UTILIDAD/ACTI- VOS %	PERSONA L EMPLEADO	ACTIVIDAD ECONOMICA	SECTOR ECONOMICO
1	ECOPETROL	10,715,30	4,813,64	34,037,78	411,882,337	435,187	<111,80>	550	REFINACION DEL PETROLEO	INDUSTRIAL
2	PETROQUIMICA COL. S.A.	7,832,40	2,280,81	7,358,85	342,04	4,64	4,33	289	INDUSTRIA PETROQUIMICA (RESINAS DE P.V.C.)	INDUSTRIAL
3	DOW QUIMICA COL. S.A.	4,345,00	717,00	5,937,00	178,00	2,99	4,09	16	IND. DE PRODUCT. QUIMICOS	INDUSTRIAL
4	E.E.P.M.M. DE CARTAGENA	4,182,10	701,00	2,240,40	<86,10>	<3,83>	<2,05>	1,840	SERVICIOS PUBLICOS	SERVICIOS
5	ELECTRIBOL S.A.	3,767,04	451,58	3,345,73	97,78	2,92	2,69	7,797	PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA ELÉCTRICA	SERVICIOS
6	AROCOL S.A.	3,721,95	1,330,38	3,945,53	31,78	0,80	0,05	288	PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE ABONOS FERTILIZANTES QUIMICOS	INDUSTRIAL
7	CONASTIL LTDA.	3,161,07	784,52	1,707,48	22,38	1,31	0,70	568	ALMACENAMIENTO DE EMERSONES NAVALES Y CONST. METALICAS	SERVICIOS
8	ASOCIACION PROMOTORA CENTRO INTERNACIONAL	3,123,52	3,98	—	—	—	—	4	PROMOC. Y CONSTRUCCION DE OBRAS URBANISTICAS	SERVICIOS
9	COLCLINKER S.A.	2,681,60	926,86	2,038,44	70,89	3,80	2,87	255	PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE CEMENTO CLINKER Y DERIVADOS	INDUSTRIAL
10	TELECARTAGENA	2,183,93	378,56	471,58	0,421	0,089	0,019	251	SERVICIO TELEFONICO	SERVICIOS
11	DOW COLOMBIANA S.A. *	2,078,76	722,93	1,630,11	11,35	6,96	5,46	40	OPERAR PLANTAS POLIETILENO Y OTROS PROD. PETROQUIMICOS	INDUSTRIA
12	LA HOTELERA C/GENA. DE INDIAS S.A. (MILITON)	1,917,26	598,22	791,89	136,73	19,79	9,17	356	SERVICIOS HOTELEROS	SERVICIOS
13	COLPUERTOS	1,789,09	1,694,73	4,062,21	600,23	14,78	33,95	2,165	SERVICIO DE CARGUE, DESCAR- GUE Y RODERQUE DE AVIONES	SERVICIOS
14	AMOCAR S.A.	1,666,62	574,17	1,470,53	75,44	5,13	4,52	97	PRODUCCION Y VTA DE ANDRIGOS LOGISTICA Y VIALES	INDUSTRIA
15	ZONA FRANCA C/CIAL INDUSTRIAL DE C/GENA	1,587,61	334,50	1,39,10	<10,82>	<4,77>	<0,66>	123	PROMOCION INDUSTRIAL	SERVICIOS
16	CIA PESQUERA VIKINGOS DE COL. S.A.	1,121,55	1,65,69	790,26	<117,01>	<14,80>	<19,40>	134	EXPANSION A ESCALA C/CIAL E INDUSTRIAL DE LA PESCA	INDUSTRIA
17	INDUGRACO S.A.	1,102,89	416,66	2,514,83	58,98	2,34	5,34	140	PRODUCCION DE GRASAS COMESTIBLES	INDUSTRIA
18	BANCO POPULAR *	1,070,81	42,62	279,20	33,19	11,80	3,89	98	SERVIC. BANCARIA	SERVICIOS
19	POLIMEROS DE COL. S.A.	1,056,06	2,09,92	1,287,27	57,70	4,55	5,48	192	TRANSÉ Y COMERCIALIZACION DE POLIOLEFINAS.	INDUSTRIA
20	B. C. H. *	770,80	792,41	82,89	42,60	67,77	5,53	64	SERV. BANCARIOS	SERVICIOS
21	COSTA Y CIA. S.A.	656,50	284,61	1,031,25	13,36	1,24	2,06	56	COMPR. VENTA. ELECTRODOM. TRACTORES, BOTES, MOTORES, ETC.	COMERCIO
22	ALMACENES MAGALY PARRIS LTDA.	536,86	115,67	1,849,35	26,16	1,41	4,10	481	COMERCIO AL DETAL	COMERCIO
23	INDUFRIAL S.A.	619,26	275,18	926,20	37,88	4,08	6,11	330	IND. REFRIGERACION COMERCIAL (BOTELLEROS, NEVERA, ETC.)	INDUSTRIA
24	FRIGOPESCA S.A.	594,95	526,83	219,80	0,460	0,20	0,07	135	SERVIC. DE SACRIFICIO Y CRIA- LIZACION DE CARRIE TEX-PESCA	SERVICIOS
25	CABOT COL. S.A.	585,93	269,85	880,93	116,47	13,22	19,87	69	PRODUCCION Y VTA DE NEGRO DE RUMBO.	INDUSTRIA
26	INDULIBOL *	516,04	237,13	1,152,94	112,08	9,72	21,70	366	PRODUCCION Y VTA DE RON	INDUSTRIA
27	COMFENALCO	465,58	272,73	1,227,61	18,07	1,47	3,98	501	SEGURIDAD SOCIAL	SERVICIOS
28	UNIV. DE CARTAGENA	427,78	<366,41>	—	37,50	—	6,76	904	EDUCACION SUPERIOR	SERVICIOS

FUENTE: CAMARA DE COMERCIO DE C/GENA I.S.S., ENCUESTAS

\* CIFRAS CORRESPONDIENTE A DIC. 31/83

<> CIFRAS NEGATIVAS



LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES DE BOLIVAR

EN DICIEMBRE 31 DE 1984

TABLA 4

POSICION—SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	ACTIVOS \$ MILLONES	PATRIMONIO LIQUIDO \$ MILLONES	UTILIDAD NETA \$ MILLONES	UTILIDAD/VENTAS %	UTILIDAD/ACTIVOS %	PERSONAL EMPLEADO	ACTIVIDAD ECONOMICA	SECTOR ECONOMICO
29	OHISAYS Y ROMERO LTDA.	414,30	35,65	283,21	1,32	0,90	90	ARQUITECTOS Y CONSTRUCTORES	INDUSTRIA
30	INDUSTRIAS ROMAN S.A.	407,43	<16,56>	390,93	<1,67>	<8,06>	307	PRODUCTOS DE GASEOSAS Y SIMILARES.	INDUSTRIA
31	JASONERIA DEL CARIBE S.A.	375,03	22,65	243,48	0,55	0,36	96	INDUSTRIA DE JABONERAS Y SIMILARES.	INDUSTRIA
32	DE ZUBIRIA HNOS. CHICLES DE COL. S.A.	353,94	53,05	279,37	1,10	0,87	170	MANUFACTURA DE CHICLES	INDUSTRIA
33	OLARCO LTDA.	327,13	103,56	3,63	128,92	1,43	32	DISTRIBUCION DE TELAS	COMERCIO
34	TABACOS DEL CARIBE LTDA.	324,41	90,94	300,92	10,73	10,22	31	COMPRA VENTA DE TABACO PARA EXPORTACION.	COMERCIO
35	CREDINVER S.A.	322,80	35,64	99,38	5,56	1,71	15	CA. DE FINANCIERA % C/REAL.	SERVICIO
36	PEFUMERIA LEMAITRE S.A.	320,58	60,16	585,92	2,34	4,27	91	IND. DE COSMETICOS Y PERFUMERIA	INDUSTRIA
37	SURTIGAS S.A.	304,28	134,13	348,19	0,19	0,32	66	COMPRA VENTA DE GAS NAT. Y PROPANO	SERVICIOS
38	APARTIA HOTEL DON BLAS S.A.	290,11	51,16	140,72	<21,36>	<10,37>	147	HOTELERIA	SERVICIOS
39	NELSON MARTELO Y CIA. LTDA.	285,97	228,52	13,02	19,14	4,83	50	INVERSIONES EN GANADERIA	SERVICIOS
40	CIBA GEIGY COL. LTDA.	283,60	—	50,16	4,72	17,68	37	FABRICA DE AGROQUIMICOS PROD. FARMAC. Y MAX. GASICO	INDUSTRIA
41	CLUB HOTEL LAS VELAS LTDA.	281,75	72,31	191,30	24,18	9,58	380	HOTELERIA	SERVICIOS
42	MOLINO DE TRIGO 3 CASTILLOS S.A.	279,30	83,24	513,01	1,42	2,67	49	PRODUCCION DE HARINA DE TRIGO	INDUSTRIA
43	INV. HUMBERTO VERGARA PRADO SCA	259,46	182,88	—	—	—	8	INVERSIONISTA	SERVICIOS
44	CLUB CARTAGENA S.A.	230,67	143,90	—	<17,47>	3,42	87	SERVICIO CULTURAL DEPORTIVO RECREATIVO MAS Y BOLETERIA	SERVICIOS
45	TUVINIL DE COL. S.A.	224,64	70,37	474,68	2,63	5,56	69	EXPORTACION DE TILACOS EN RAMAS Y PROD. VERDECIOS	INDUSTRIA
46	SOC. DE C/CIO EXT. Y AGROPECUARIO LTDA.	210,28	44,60	217,77	0,26	0,27	68	FOMENTO DE LA GANADERIA	COMERCIO
47	FONDO GANADERO DE BOL. S.A.	209,89	85,94	97,8	4,93	2,28	20	SERV. TECNICOS, INMUEBLES ETC	SERVICIOS
48	INV. GARCIA DE ARANJO S.C.	206,85	71,77	—	—	—	3	CONCESIONARIO RENAULT	COMERCIO
49	JUANAUTOS LTDA.	201,86	80,08	1,35	2,45	0,66	66	COMPR. VENTA DE VIVERES DROGAS Y COSMETICOS	COMERCIO
50	SUPERMERCADOS Y ROSQUERIAS COLIMPICAS S.A.	197,00	80,70	140,80	7,23	71,47	293	VENTAS DE TEXTILES	COMERCIO
51	AGENCIA DE TEXTILES C/GENA. LTDA.	196,44	31,58	5,68	1,67	2,09	17	CONSTRUCCION O CIVILES	INDUSTRIA
52	ASESORIAS Y CONSTRUC. LTDA.	189,42	15,42	0,56	1,83	5,57	320	C/CIO AL DETAL	COMERCIO
53	CADENALCO LTDA.	180,00	—	48,00	5,78	25,00	150	C/CIO Y VTA. DE ELEC-TRONICOS, TELEFONICOS Y TRANSP. MARITIMOS	COMERCIO
54	ALMACENES PEREIRA Y CIA. LTDA.	177,73	43,73	198,63	7,50	8,38	64	HOTELERIA	COMERCIO
55	CO REMAR LTDA.	159,92	18,10	132,44	8,30	6,87	26	HOTELERIA	SERVICIOS
56	HOTEL CARIBE (EMR. HOTELERA DEL CARIBE) LTDA.	159,47	4,72	0,0352	0,010	0,022	310	HOTELERIA	SERVICIOS

FUENTE: CAMARA DE COMERCIO DE C/GENA., I. S. S., ENCUESTA

<> CIFRAS NEGATIVAS

67

67

LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES DE BOLIVAR  
EN DICIEMBRE 31 DE 1984

TABLA 4

POSICION SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	ACTIVOS \$ MILLONES	PATRIMONIO LIQUIDO \$ MILLONES	VTAS. NETAS O INGRESOS \$ MILLONES	UTILIDAD NETA \$ MILLONES	UTILIDAD/VEN- TAS. %	UTILIDAD/ACTI- VOS %	PERSONAL EMPLEADO	ACTIVIDAD ECONOMICA	SECTOR ECONOMICO
57	INV. ARAUJO-MARTINEZ Y CIA. LTDA.	138,96	123,80	—	—	—	—	3	INVERSIONISTA	SERVICIOS
58	PROFIN, S.A.	157,21	55,66	64,13	4,03	6,28	2,56	6	SERVICIO FACTORING	SERVICIOS
59	DISTRIBUIDORA INDIA CATALINA, LTDA.	154,68	32,79	771,76	12,41	1,60	8,05	23	COMERCIO DE LICORES	COMERCIO
60	VEHICOSTA LTDA.	153,21	52,89	588,12	2,35	0,39	1,53	51	COMPRAVENTA DE VEHICULOS	COMERCIO
61	DISNORTE DIBRO LTDA.	149,46	6,00	448,19	0,03	1,34	4,03	4	COMPRAVENTA Y DISTRIBU- CCION DE MUEBLES METALIC- OS DE ADUANAS	COMERCIO
62	ANIBAL OCHOA Y CIA. LTDA.	147,95	10,14	35,55	13,48	37,85	9,09	14	COMERCANTE AL POR MAYOR	COMERCIO
63	JUAN YACAMAN Y CIA. LTDA.	142,61	52,23	190,81	17,78	9,31	12,82	15	INDUSTRIA LACTEA	INDUSTRIA
64	CODEGAN LTDA.	138,34	40,19	731,26	5,69	0,77	4,11	76	VENTA DE ELECTRODOMESTI- COS PARA LA CONSTRUCCION	COMERCIO
65	ANTONIO ARAUJO Y CIA. LTDA. (ALMACEN ARAUJO)	136,27	14,38	133,42	2,32	2,46	2,43	49	VENTA DE VEHICULOS Y REPUESTOS AUTOMOTRICES	COMERCIO
66	INV. LUIS G. BELLO S.C.	126,84	68,60	122,79	7,41	6,06	5,98	10	FABRICA DE ESENCIAS Y PRODUCTOS AROMATICOS	INDUSTRIA
67	AUTOBOL, LTDA.	123,98	51,54	340,83	1,82	0,56	1,54	34	SIEMBRERA Y CULTIVOS DE CAMARONES Y ESP. MARINAS	INDUSTRIA
68	ESPA S.C.A.	120,59	20,70	138,61	2,14	1,54	1,77	22	FAB. DE HARINA DE TRIGO	INDUSTRIA
69	AGUINOS DEL CARIBE S.A.	119,27	53,20	—	—	—	—	30	TRILLA Y VTA. DE ARROZ	INDUSTRIA
70	JUAN E. MURRA Y CIA. LTDA.	114,69	21,57	189,06	<1,97>	<1,04>	<1,71>	20	DISTRIB. MAYORISTA DE DE- FRAS DEL PETROLEO	COMERCIO
71	ARROCCERA NERY LTDA.	113,94	82,44	147,33	2,44	1,65	2,14	46	PRODUCCION DE GASEOSAS	INDUSTRIA
72	DISTRIBUIDORA MOBIL LA CANDELARIA, LTDA.	102,37	6,10	551,84	1,75	0,31	1,70	28	HOTELERIA Y TURISMO	SERVICIO
73	POSTOBON S.A.	102,16	35,80	—	—	—	—	275	CONSTRUCCION	INDUSTRIA
74	CIA. HOTELERA "EL DORADO" LTDA.	89,73	24,61	523,91	10,74	2,04	11,96	168	COMPRAVENTA DE M/CIAS DEL UNIVERSAL	COMERCIO
75	CONSTRUCTORA "EL TENDRIL" LTDA.	88,43	1,80	—	—	—	—	38	CONCENTRADOS Y ESENCIAS PARA BEB. Y PROD. FARMAC.	INDUSTRIA
76	SEARS S.A.	86,78	16,42	184,87	<23,01>	<12,44>	<26,31>	38	DISTRIBUC. DE CARNES FRAS POL. LICORES ETC. EN RAMA	COMERCIO
77	EDITORIA DEL MAR (EL UNIVERSAL) S.A.	82,66	68,64	180,79	8,61	4,76	10,41	145	—	—
78	LAR. ROMAN LTDA.	79,46	71,47	14,66	10,26	69,04	12,91	17	—	—
79	DISTRIBUIDORA JOSE SCHUSTER Y CIA. LTDA.	76,23	23,80	330,96	2,02	0,61	2,84	48	—	—
80	BARCEL ESPINOSA Y HNOS. SCA.	76,17	47,11	—	—	—	—	603	—	—
TOTALES		74.581,51	17.536,33	97.164,34	2.481,06	—	—	15.792	—	—

FUENTE: CAMARA DE COMERCIO DE C/GENA / I.S.S. ENCUESTA.

< > CIFRAS NEGATIVAS

que presenta una información muy completa sobre la actividad empresarial del Departamento, por cuanto ésta se refleja perfectamente en la situación y evolución financiera de sus 80 empresas más grandes; lo más destacado de dicha información es que muestra una serie de variables que más adelante en el desarrollo de este trabajo serán cruzadas entre sí para sacar el mayor número de conclusiones que nos de una idea exacta de la situación y del empuje empresarial del departamento de Bolívar y de su capital Cartagena.

La suma total de los Activos de las 80 empresas más grandes o lo que es lo mismo el valor total de su Inversión asciende a \$ 74.581,51 millones, cifra que según mis estimativos viene a representar un valor aproximado al 50% de la Inversión total empresarial de Bolívar, pues según la Cámara de Comercio de Cartagena, existen 4.988 empresas registradas allí, sin embargo, si se observa en la tabla 4 la empresa #80 del estudio, ésta posee una inversión de \$76,17 millones lo cual indica que desde la empresa #81 hasta la última representan el otro 50% de la inversión total empresarial del Departamento, Esto nos da una idea bastante aproximada del grado de concentración de la inversión en Bolívar pues las 80 empresas más grandes que apenas representan el 1,5% del total de éstas, observé aproximadamente el 50% de la inversión total empresarial del Departamento.

La suma del Patrimonio Líquido de las 80 primeras empresas exceptuando a Ecopetrol asciende a \$ 17.536,33 millones ; excluimos a Ecopetrol debido a que en 1984 año del estudio presentaba un patrimonio negativo en una cifra muy grande (\$ 4.813,64 millones), la cual distorcionaría la cifra global. Además es un caso especial que no refleja el comportamiento real del conjunto de empresas de la región; el valor de las Ventas correspondientes al año 1984 de estas empresas corresponde a la suma de \$97.164,34 millones. La utilidad neta de estas empresas excluida Ecopetrol arroja la suma de \$2.481,06 millones; se excluye la pérdida de Ecopetrol (\$11,982,53 mill), por ser una cifra tan alta que distorcionaría el dato de las restantes empresas industriales consideradas en el estudio.

El total de Empleo generado por las 80 empresas más grandes es de 15.792, suma que viene a representar el 14.7% del total de empleos de la ciudad de Cartagena según una investigación recientemente realizada por el economista Luis Lora Sfer, titulada "Empleo, Subempleo y Desempleo en la ciudad de Cartagena".

EL GRADO DE CONCENTRACION EMPRESARIAL EN LA CIUDAD DE CARTAGENA,

Un hecho importante a destacar en esta investigación es que

de las 80 empresas que resultaron más grandes a nivel del Departamento, solamente una y la que ocupa el último lugar se encuentra ubicada fuera de la ciudad de Cartagena; se trata de la comercializadora de tabaco en rama, Rafael Espinosa y Hnos. SCA, radicada su casa principal en el municipio de El Carmen de Bolívar. Esto me llevó a indagar en los registros de la Cámara de Comercio de Cartagena y no fue posible encontrar ninguna otra empresa ubicada fuera de la ciudad de Cartagena que tuviera la inversión suficiente para ser incluida en este estudio.

Este hecho permite concluir que en nuestro Departamento se da una concentración absoluta de la actividad empresarial en su capital Cartagena, lo cual es muy dicente y explica en gran parte el fenómeno económico que se viene observando del relativo atraso y estancamiento del desarrollo económico en el resto del departamento de Bolívar y más notorio aún en la extensa zona del sur del Departamento. Como economista me pregunto, ¿es que no existe más posibilidades de inversión en los 32 municipios restantes del Departamento, es que solamente es rentable la inversión en su capital Cartagena?. Qué acciones concretas ha realizado el Gobierno Departamental para descentralizar esta inversión?. En realidad esto es materia interesante para realizar una investigación que llegue a conclusiones muy importantes sobre el asunto.

Para complementar esta observación sobre la concentración empresarial en Cartagena encontré que en la Cámara de Comercio a diciembre 31 de 1984 se encuentran registradas un total de 4.968 sociedades a nivel de todo el Departamento (Tabla 5), pero de estas las ubicadas en la ciudad de Cartagena ascienden a la cantidad de 4.785 que representan el 96,3% del total Departamental, lo cual quiere decir que solamente se encuentran registradas 183 empresas del resto del Departamento. Es de suponer que estas 183 empresas son de tamaño relativamente pequeña ubicadas principalmente en los municipios de Magangué, El Carmen de Bolívar, San Juan Nepomuceno, San Jacinto, Turbaco y Arjona y tal vez ninguna de los 12 municipios del sur de Bolívar.

Según registros de la Cámara de Comercio de Cartagena la suma total de los activos de estas 183 empresas ascienden a \$ 489.783.994 que comparados solamente con los \$74.581,51 millones de las 80 más grandes, representa menos del 1% del total de la inversión empresarial de las 80 más grandes. Ahora si comparamos la inversión de estas 183 empresas del resto del Departamento con la inversión total empresarial de Bolívar que he estimado con base en los registros de la Cámara de Comercio y que ascienden aproximadamente a \$142 mil millones, tenemos que apenas representa el 0.34% de esta cifra. Es realmente impresionante el desfase existente entre la inversión empresarial en Cartagena y la inversión

# EMPRESAS Y EMPRESARIOS DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR REGISTRADAS EN LA CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA.

A DIC. 31/84

TABLA 5

PERSONAS NATURALES		8.759
SOCIÉDADES		
- Sociedades de hecho	537	
- Sociedades Limitadas	3.599	
- Sociedades Anónimas	324	
- Sociedades Colectivas	50	
- Sociedades en Comandita Simple	277	
- Sociedades en Comandita-Acciones	59	
- Sociedades Extranjeras	14	
- Fondos Mutuos de Inversiones	108	
		<u>4.968</u>
TOTAL		13.727

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena





empresarial en el resto del Departamento y desde un enfoque de desarrollo económico y social se hace imprescindible un análisis detallado de este fenómeno para poder pensar en elaborar un Plan de Desarrollo Integral para Bolívar. Así pues, otra conclusión importante de esta investigación es que si tradicionalmente nos hemos venido quejando del centralismo que representa Bogotá para el resto del país respecto a la inversión, este centralismo es mucho más acentuado y significativo en cifras para nuestro Departamento si comparamos a Cartagena con el resto de éste. Esta conclusión que resulta analizando solamente la variable inversión empresarial es también válida si nos ponemos a revisar cifras en otros aspectos sociales como por ejemplo la educación, obras públicas y salubridad entre otros.

2. LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES DE BOLIVAR  
AGrupADAS POR SECTORES ECONOMICOS

La agrupación de la actividad empresarial de un departamen-  
to o de una región por sectores económicas, proporciona una  
idea muy completa sobre el grado de desarrollo, sus caracte-  
rísticas, sus tendencias, sus lados débiles y fuertes, lo  
cual sirve de punto de referencia en la política económica  
para la toma de decisiones en cuanto al impulso del desarro-  
llo de la región.

Para el caso concreto de Bolívar y su capital Cartagena en-  
contramos que las 80 empresas más grandes se encuentran dis-  
tribuidas por sectores económicos así: 31 pertenecen al sec-  
tor Industrial, las cuales representan el 38,75% del total,  
28 pertenecen al sector Servicios y representan el 35% y las  
otras 21 empresas pertenecen al sector Comercio y represen-  
ta el 26,25% restante, como se puede ver en la tabla 6.

Si nos referimos a la Inversión Total de las 80 empresas a-  
grupadas por sectores económicos, encontramos que el 56,13%  
del total de activos o sea la suma de \$41.862,14 mill. per-

tenecen a las 31 empresas del sector industrial, el 37,92% o sea la suma de \$28.284,76 mill. pertenecen al sector servicios y solamente el 5,95% de dicha inversión y que representa la suma de \$4.434,81 mill. constituyen los activos totales de las 21 empresas comerciales del grupo. Estas cifras son muy dicientes por cuanto si es cierto que desde el punto de vista numérico los tres sectores se encuentran más o menos equiparados en cuanto al número de negocios, desde el punto de vista de la inversión el sector industrial solo, aventaja la inversión total de los otros dos sectores modernos de la economía.

En cuanto a la variable Patrimonio Líquido, excluida de estas cifras el patrimonio de la empresa estatal Ecopetrol por ser un patrimonio negativo en una cantidad excesivamente alta o sea en \$4.813,64 mill., valor que distorcionará la cifra global del conjunto, tenemos que las 30 empresas del sector industrial representan el 50,39% del patrimonio líquido de las 80 y las empresas de los otros dos sectores económicos vienen a representar un patrimonio líquido equivalente al del sector industrial, notándose que de este otro 50% el 42,02% pertenece al sector servicios y nuevamente el sector comercio aparece con una cifra relativamente pequeña equivalente al 7,59%.

Con relación a las Ventas Netas o ingresos de las 80 más

grandes observamos que el liderazgo del sector industrial es mucho más notorio si se tiene en cuenta que las 31 empresas de este sector incluida Ecopetrol representan el 72,5% y excluyendo a Ecopetrol el 57,6% del grupo de las 80 para el año 1984, en segundo lugar aparece nuevamente el sector servicios con el 17,08% de las ventas lo que equivale a la cifra de \$16.591,64 mill. y en último lugar el sector comercio vendiendo el 10,42% con una suma de \$10.132,98 mill.

Por último observamos en la tabla 6 la variable Utilidad Neta de las 80 más grandes, resultando que el sector industrial es líder nuevamente ya que observé el 48.36% de la utilidad neta total, en segundo lugar aparece el sector servicios con el 38,83% y el sector comercio nuevamente en el último lugar con el 12,81%. Aquí se hace necesario anotar que de esta cifra de utilidades excluimos nuevamente a Ecopetrol ya que esta sola empresa industrial perdió en 1984 la suma de \$11.982,53 mill. valor que quintuplica las utilidades de las 79 empresas restantes del grupo lo cual indica que si no excluimos este dato se distorcionaría completamente el análisis desde este punto de vista,

Como conclusión del análisis de la tabla 6 podemos decir que definitivamente el sector industrial es el sector líder

# LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS POR SECTORES ECONOMICOS

TABLA 6

SECTORES	EMPRESAS		ACTIVOS TOTALES		PATRIMONIO LIQUIDO		VENTAS NETAS O INGRESOS		UTILIDAD NETA O PERDIDA	
	Nº	%	\$ Millones	%	\$ Millones	%	\$ Millones	%	\$ Millones	%
INDUSTRIA	31	38,75	41862,14	56,13	(F) * 6.836,37	50,39	(E) 70.440,62	72,50	(D) * 1.199,89	48,36
COMERCIO	21	26,25	4434,61	5,95	(A) 1.330,61	7,59	(A) 10.132,08	10,42	(A) 317,85	12,81
SERVICIOS	28	35,00	28.284,76	37,92	7.369,35	42,02	(B) 16.591,64	17,08	(C) 963,32	38,83
TOTAL	80	100,00	74.581,51	100,00	17.536,33	100,00	97.164,34	100,00	2481,06	100,00

Fuente : Camara de Comercio de Cartagena, Encuesta.

(A) Información de 20 empresas

(B) Información de 23 empresas

(C) Información de 24 empresas

(D) Información de 27 empresas

(E) Información de 28 empresas

(F) Información de 29 empresas

\* Se excluye el patrimonio de Ecopetrol por ser negativo en una cifra muy grande (\$4.813,64), la cual distorsionaría la cifra global del conjunto, además es un caso Sui Generis.

\* Se excluye la pérdida de Ecopetrol (\$11.982,53), cifra tan alta que distorsionaría el dato de las restantes 30 empresas industriales consideradas en la cifra.

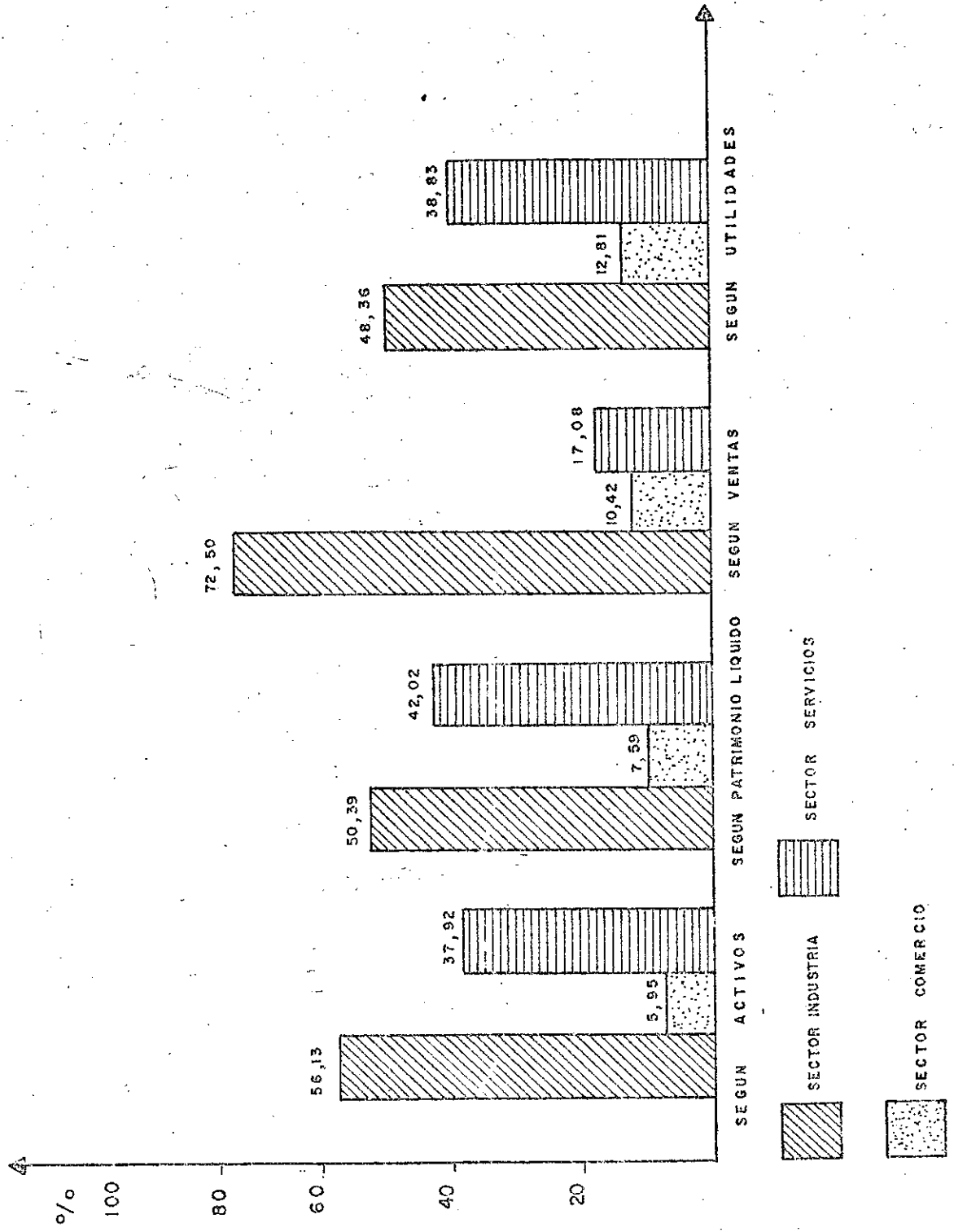


de la actividad empresarial de la ciudad de Cartagena y el departamento de Bolívar, si nos circunscribimos al análisis de las 80 empresas más grandes del Departamento. Estas cifras de la tabla 6 se pueden observar en la gráfica 1 del presente trabajo.

47669

PARTICIPACION PORCENTUAL DE LOS ACTIVOS, PATRIMONIO, VENTAS, UTILIDADES Y EMPLEO EN LAS 60 MAS GRANDES SEGUN SECTORES ECONOMICOS

GRAFICA I



### 3. GENERACION DE EMPLEO DE LAS 80 MAS GRANDES AGrupadas POR SECTORES ECONOMICOS

La participación del sector empresarial en la generación de empleo es un factor básico dentro del análisis económico, en primer lugar porque no siempre las empresas o industrias más importantes en cuanto a su aporte al Producto Interno Bruto son las más generadoras de empleo y en una situación como la que actualmente vive nuestra economía, grave en cuanto al desempleo y a la generación de nuevas fuentes de trabajo, es muy importante conocer en qué grado las empresas líderes ubicadas en los distintos sectores económicos están colaborando con la generación de empleo y por ende con el mejoramiento de la calidad de vida de la población. En el análisis del cuadro anterior había concluido que el sector industrial se presenta como el sector líder en cuanto al tamaño de la inversión, al valor del patrimonio líquido, a la generación de ventas y a la generación de utilidades dentro de las 80 empresas más grandes del Departamento, pero si nos referimos a la generación de empleo, el sector industrial (tabla 7) pierde ese liderazgo el cual pasa a manos del sector servicios que ofrece



# EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS POR LAS 80 EMPRESAS MAS GRANDES AGRUPADAS POR SECTORES .

TABLA 7

SECTORES	PERSONAL EMPLEADO	
	N °	%
INDUSTRIA	4 . 682	29 , 65
COMERCIO	2 . 181	13 , 81
SERVICIOS	8 . 929	56 , 54
TOTAL	15 . 792	100

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena, I.S.S.



ce el 56,54% del total de empleos de este grupo de empresas. Este porcentaje equivale a decir que el sector servicios genera 8.929 empleos de los 15.792 ofrecidos por el conjunto de las 80. En segundo lugar aparece el sector industrial con el 29,85% equivalente a 4.682 empleos y en último al sector comercio ofreciendo 2181 plazas correspondientes al 13,81%.

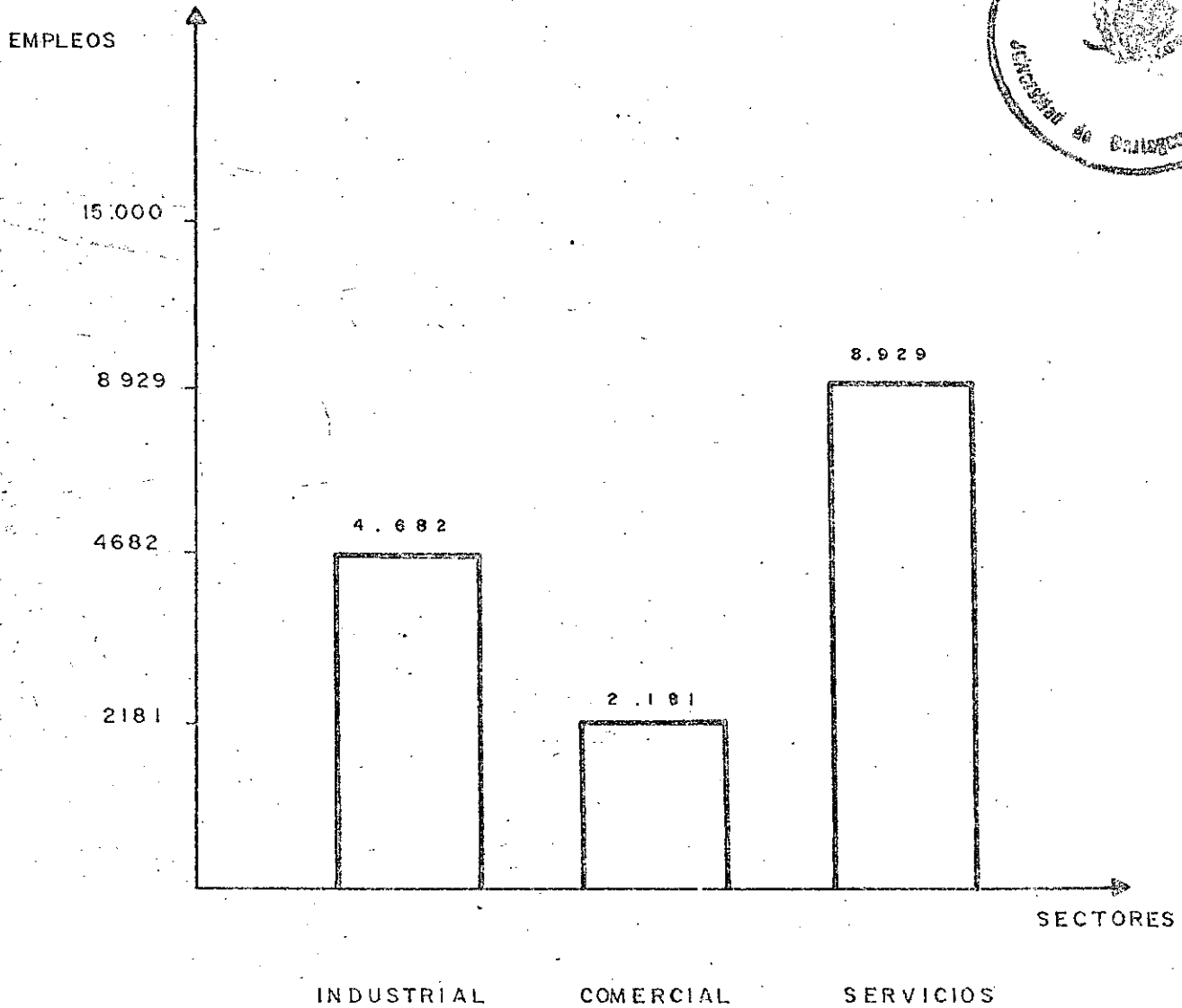
Si me apoyo en la investigación que recientemente realizó el Economista Luis Lora titulada "Empleo, desempleo y subempleo en la ciudad de Cartagena en 1985", en la cual aparece relacionada la cifra de que en la ciudad las empresas del sector moderno producen 58.380 empleos y que el total de empleos, incluido el sector moderno y el informal llegan a la suma de 107.406 tenemos que si relacionamos estas cifras con las plazas ofrecidas por el grupo de las 80 empresas analizadas en este trabajo obtenemos que dicho grupo genera el 14,7% del total de empleos de Cartagena y el 27% del total de empleos del sector formal de la economía de la ciudad.

Estas cifras son muy preocupantes por cuanto si las 80 empresas más grandes representan más del 50% de la Inversión empresarial de todo el Departamento de Bolívar, y sin embargo sólo logran producir el 14,7% del total de empleos de la economía de la ciudad, significa que esta inversión empresa-

rial de las 80 más grandes no es intensiva en generación de empleo lo cual viene a constituirse en otra conclusión importante de esta investigación..

# PARTICIPACION % DE LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS POR SECTORES ECONOMICOS, EN LA GENERACION DE EMPLEOS

GRAFICO 2



#### 4. LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN SU TIPO DE ORGANIZACION

En la tabla 8 observamos la participación porcentual de las empresas líderes según su tipo de organización. El 42,5% de las empresas del grupo han sido organizadas como Sociedades Anónimas, el 37,5% tienen organización de carácter Limitada, el 11,25% son empresas del Estado, el 3,75% son Sociedades en Comandita por Acciones y el 5% tienen otro tipo de organización legal. No es extraño este comportamiento porcentual ya que es lógico suponer que si nos estamos refiriendo a las 80 más grandes la mayoría de ellas tendrán una organización que se adecúe a su tamaño y este tipo de organización es la Sociedad Anónima. El hecho de que ésta sólo represente el 42,5% de las 80, indica en mi opinión un porcentaje relativamente pequeño pues, se trata precisamente de las empresas más grandes del Departamento.

Esto me permite formular una nueva conclusión y es que la Sociedad L.T.D.A. en Cartagena y en Bolívar tiene una participación muy importante dentro de la actividad empresa -

# LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN SU TIPO DE ORGANIZACION

TABLA 8

ORGANIZACION	EMPRESA		ACTIVOS TOTALES		PATRIMONIO LIQUIDO		VENTAS NETAS O INGRESOS		UTILIDAD NETA O PERDIDA		PERSONAL EMPLEADO	
	Nº	%	\$ Mill.	%	\$ Mill.	%	\$ Mill.	%	\$ Mill.	%	Nº	%
SOCIEDAD ANONIMA	34	42,5	38.285,32	51,33	10.776,79	61,46	41.983,04	43,21	1.463,3	58,97	5.313	33,64
SOCIEDAD L.T.D.A	30	37,5	8.695,72	11,66	2.544,23	13,37	11.222,49	11,55	260,45	10,50	3.167	20,05
ESTATALES	9	11,25	23.223,46	31,14	3.745,54*	21,36	42.470,2	43,71	729,69*	29,41	6.161	39,91
SOCIEDAD COMANDI-TA FOR ACCIONES	3	3,75	455,22	0,61	250,69	1,43	139,61	0,14	2,14	0,086	633	4
OTRAS	4	5	3.921,79	5,26	417,08	2,38	1350	1,39	25,48	1,03	518	3,30
TOTAL	80	100	74.581,51	100	17.536,33	100	97.164,34	100	2.431,06	100	15.792	100

Fuente : Camara de Comercio de Cartagena, I.S.S., Encuesta

\* Se excluye el patrimonio de Ecopetrol por ser negativo en una cifra muy grande (\$ 4.813,64), la cual distorsionaría la cifra global del conjunto. Además es un caso Sui Generis.

\* Se excluye la pérdida de Ecopetrol (\$ 11.982,53), cifra tan alta que distorsionaría el dato de las restantes 30 empresas Industriales consideradas en la cifra.

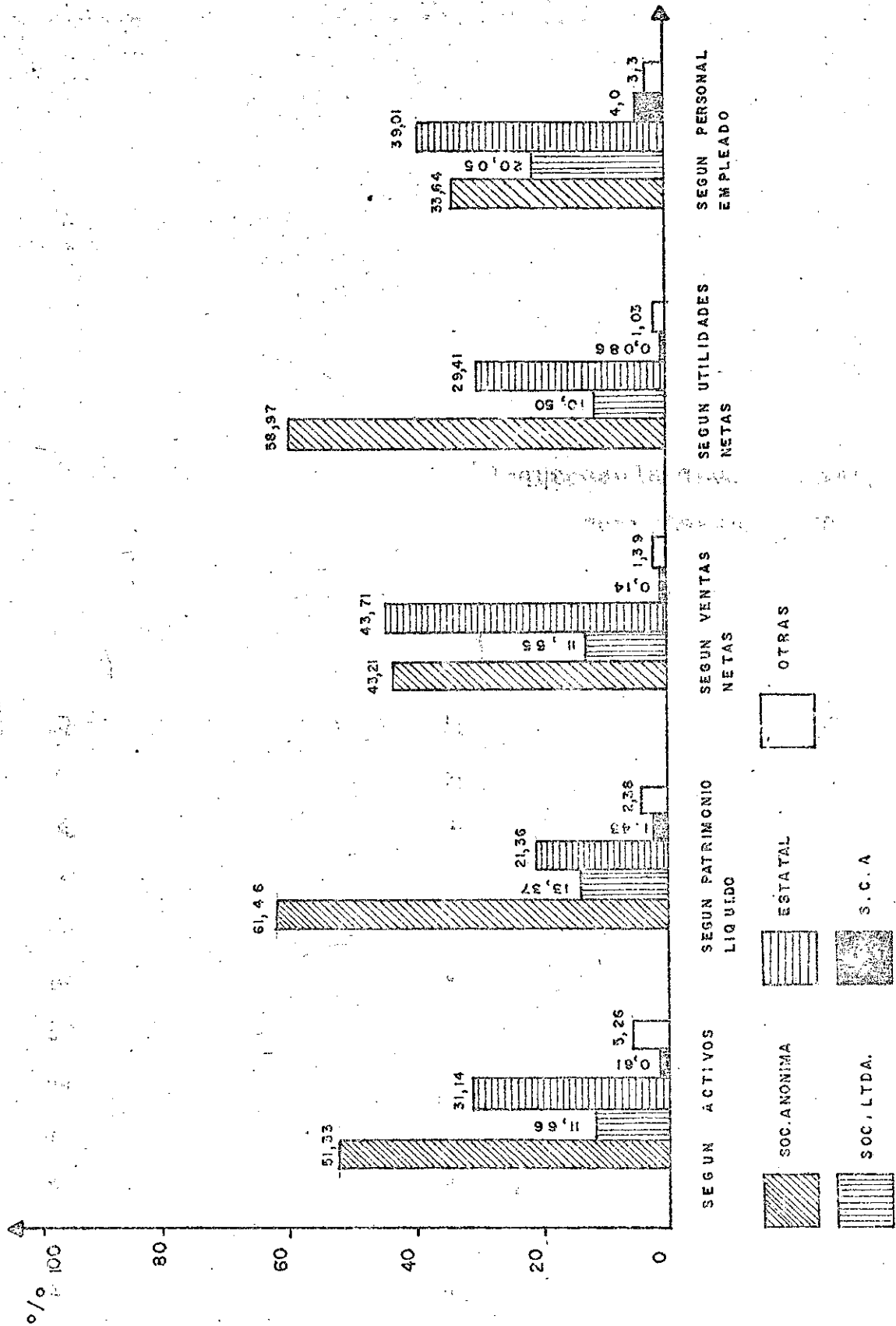
87

rial y por lo tanto dentro de la generación del Valor Agregado de la Economía.

Pero también se puede observar en la tabla 8 que ese 42,5% de las empresas organizadas bajo la calidad de Sociedad Anónima representan el 51,33% de la inversión total, el 61,46% del patrimonio líquido, el 43,21% de las ventas netas y el 58,97% de las utilidades netas del grupo de las 80. Esto significa que en Bolívar al igual que en la economía Colombiana se da el fenómeno del gigantismo empresarial en cabeza de las Sociedad Anónima. Las Sociedades Limitadas que constituye el 37,5% del total de las 80 del grupo, apenas representan el 11,66% de la inversión total, el 13,37% del patrimonio líquido, el 11,55% de las ventas netas y el 10,5% de la utilidad neta obtenida. Pero tenemos un caso muy particular con las 9 empresas Estatales que constituyen el 11,25% de las empresas del grupo y es que ellas sólo representan el 31,14% de los activos totales, el 21,36% del patrimonio líquido (excluida Ecopetrol), el 43,71% de las ventas y el 29,41% de las utilidades (excluida Ecopetrol); lo cual significa que también a nivel de las empresas Estatales se da un gigantismo empresarial, (ver gráfica 3), lo cual es en mi opinión un aspecto muy positivo que señala una más importante participación del Estado en el manejo directo de las fuerzas de la economía.

# LAS 80 MAS GRANDES SEGUN SU TIPO DE ORGANIZACION

GRAFICA 3





La participación de las Sociedades en Comanditas es muy pequeña dentro del grupo de las 80 empresas líderes del Departamento,

5. LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN  
EL ORIGEN DEL CAPITAL SOCIAL

Si analizamos a las 80 empresas más grandes desde el punto de vista de su Capital Social, podemos observar en la tabla 9 que el 85% de éstas son de carácter privado, que el 11,25% estatales y el 3,75% mixtas, es decir que la actividad empresarial concentrada en las empresas líderes de la economía cartagenera es en gran parte actividad de carácter privado.

De estas empresas agrupadas según el origen del capital social obtenemos un dato muy interesante y es que el 11,25% que son estatales representan el 31,14% de la Inversión total, el 85% de las privadas representan el 58,77% y que el 3,75% de las empresas mixtas absorben el 10,09% de dicha Inversión. Este refuerza la idea sobre el relativo gigantismo de las empresas Estatales ubicadas en el Departamento. Esta observación surge por la gran influencia que ejerce la empresa Ecopetrol sobre el total de la Inversión Pública en el departamento de Bolívar.

91

**LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN EL ORIGEN DEL CAPITAL SOCIAL.**

TABLA 9

CARACTER	EMPRESAS		ACTIVOS TOTALES		PATRIMONIO LIQUIDO		VENTAS NETAS O INGRESOS		UTILIDAD NETA O PERDIDA		PERSONAL EMPLEADO	
	N°	%	\$ Mill.	%	\$ Mill.	%	\$ Mill.	%	\$ Mill.	%	N°	%
PRIVADAS	68	85	43.854,99	58,77	12.045,86	68,69	49.421,13	50,86	1.630,74	65,73	8.131	51,49
ESTATALES	9	11,25	23.233,43	31,14	3.745,54*	21,56	42.470,2	45,71	**	29,41	6.161	39,01
MIXTAS	3	3,75	7.523,06	10,09	1.744,93	9,95	5.273,01	5,43	120,63	4,86	1.500	9,50
TOTAL	80	100	73.581,51	100	17.536,33	100	97.164,34	100	2.481,06	100	18.792	100

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena ; I.S.S. , Encuesta .

\* Se excluye el patrimonio de Ecopetrol por ser negativo en una cifra muy grande de (\$ 4.813,64), la cual distorsionaría la cifra global del conjunto, además es un caso Sui Generis.

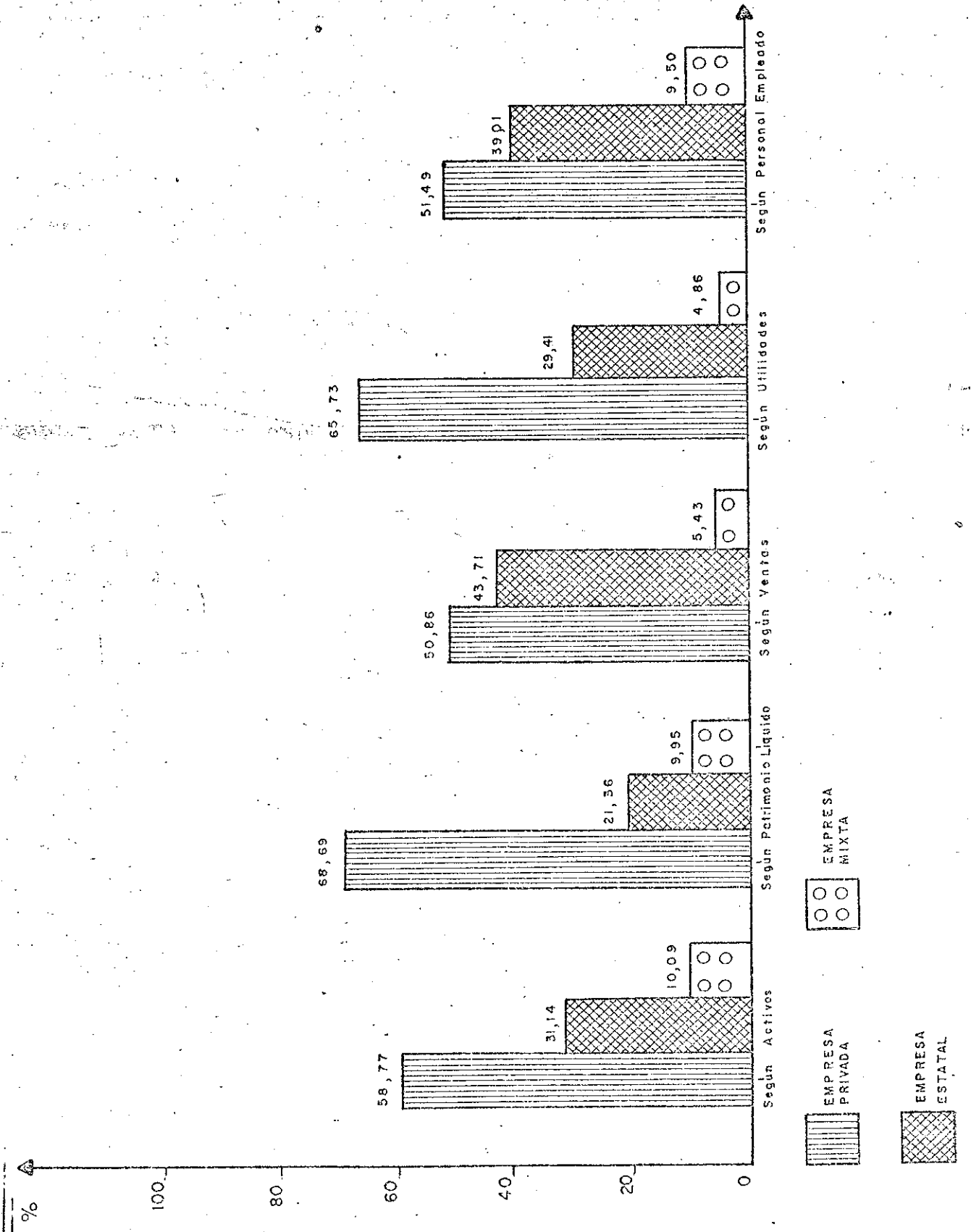
\* Se excluye la pérdida de Ecopetrol (\$ 11.982,53), cifra tan alta que distorsionaría el dato de las restantes 30 empresas industriales consideradas en la cifra.



También podemos ver en la tabla 9 que el 68,69% del patrimonio líquido se encuentra en poder de las empresas del sector privado, que éstas alcanzan el 50.86% de las ventas, lograron el 65,73% de las utilidades y generaron el 51,49% de los empleos del grupo de las 80, y que las empresas Estatales que son 9 poseen un patrimonio líquido del 21.36%, obtuvieron ventas del 43,71%, utilidades del 29,41% (excluyendo a Ecopetrol de esta cifra) y generaron el 39,01% del empleo. El peso específico de las empresas Mixtas es relativamente pequeño dentro del análisis de las 80, de tal forma que éstas sólo poseen el 10.09% de los activos, el 9,95% del patrimonio, realizan ventas por 5,43%, obtienen utilidades por 4,86% y generan el 9,5% del empleo. Ver gráfica 4.

# LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS SEGUN EL ORIGEN DEL CAPITAL SOCIAL

## GRAFICA 4



6. INDICADORES FINANCIEROS DE LAS 80  
EMPRESAS MAS GRANDES

En la tabla 10 se observan los principales indicadores financieros promedios de las 80 empresas líderes de la economía Bolivarenses y también estos mismos indicadores aplicados a las empresas agrupadas por sectores económicos y según su tipo de organización legal. Esta información es importante porque le suministra a los analistas financieros indicadores patrones que servirán de base para el análisis financiero de las empresas de la ciudad y de la región. En primer lugar en la columna una de la tabla 9 encontramos los índices financieros promedio del grupo de las 80, es de anotar que no es fácil hallar indicadores de una muestra tan grande o importante como ésta.

Se observa que el índice de propiedad (IP) definido como la relación patrimonio líquido a activos totales es en promedio para las 80 empresas del 23,51%; para las 30 empresas industriales (excluida Ecopetrol) este índice es algo inferior pues apenas llega a 21,11%; las 21 empresas comercia -

# INDICADORES FINANCIEROS DE LAS 80 MAS GRANDES.

95

TABLA 10

INDICADORES FINANCIEROS	LAS 80MAS GRANDES	LAS 30 * INDUSTRIA LES	LAS 21 COMERCIALES	LAS 28 DE SERVICIOS	LAS 34 SOC. ANONIMAS	LAS 30 SOC. LTDA	LAS 8 * ESTATALES	LAS OTRAS 7
INDICE DE PROPIEDAD (1)	23,51 %	21,11 %	30 %	26,05 %	28,15 %	26,95 %	16,12 %	15,25 %
INDICE DE ENDEUDAMIENTO (2)	76,49 %	78,89 %	70 %	73,95 %	71,85 %	73,05 %	83,88 %	84,75 %
ROTACION DE LA INVERSION (3)	1,3 veces	1,7 veces	2,3 veces	0,6 veces	1,09 veces	1,3 veces	1,82 veces	0,34 veces
MARGEN DE UTILIDAD NETA (4)	2,55 %	1,70 %	3,13 %	5,80 %	3,48 %	2,32 %	1,71 %	1,85 %
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (5)	14,15 %	13,57 %	23,83 %	13,07 %	13,57 %	11,11 %	19,48 %	4,13 %
RENTABILIDAD DE LA INVERSION (6)	3,32 %	2,86 %	7,16 %	3,40 %	3,82 %	2,99 %	3,14 %	0,63 %
RELACION INV./ EMPLEO (7)	\$4,72 Mill.	\$ 8,94 Mill.	\$ 2,03 Mill.	\$ 3,16 Mill.	\$ 7,20 Mill.	\$ 2,74 Mill.	\$ 3,76 Mill.	\$ 3,80 Mill.

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos obtenidos en la Comara de Comercio de Cartagena, I.S.S., Encuesta.

(1) INDICE DE PROPIEDAD =  $\frac{\text{Patrimonio Líquido}}{\text{Activo Total}}$

(2) INDICE DE ENDEUDAMIENTO =  $100\% - \text{INDICE DE PROPIEDAD}$

(3) ROTACION DE LA INVERSION =  $\frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Act. total}}$

(4) MARGEN DE UTILIDAD NETA =  $\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas Netas}}$

(5) RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO =  $\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Líquido}}$

(6) RENTABILIDAD DE LA INVERSION =  $\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos Totales}}$

(7) RELACION INV./ EMPLEO =  $\frac{\text{Activos Totales}}{\text{No de empleos}}$

\* Excluida Ecopeiroi por ser un caso Sui-Generis que con las grandes cifras que presenta distorsionaria el dato global de las restantes empresas.



les tienen un índice de propiedad mayor al de las industriales pues alcanza el 30%; las 28 empresas de servicios tienen una razón de propiedad de 20,05%, esto significa que las empresas del sector industrial son las que poseen un menor índice, este tipo, es decir, los industriales son los empresarios cartageneros menos dueños de sus propias empresas.

Si analizamos este mismo índice en la población de empresas clasificadas según su organización legal encontramos que el IP más alto lo tienen las Sociedades Anónimas con un 28,15%, le siguen las Sociedades L.T.D.A.S. que poseen el 26,95%, en tercer lugar las Estatales con el 16,12% y las otras 7 empresas poseen un IP de 15,25%, es decir, los socios de las Sociedades Anónimas son más dueños de sus empresas que los socios de las Sociedades Limitadas y que el mismo gobierno de las suyas.

En cuanto al índice de endeudamiento (IE) definido como la relación pasivos totales a activos totales o medido de otra forma como la diferencia entre el 100% menos el IP, tenemos que para el conjunto de las 80 más grandes el endeudamiento promedio es de 76,49% que obedece aproximadamente a la media de la industria Nal. En este mismo sentido, agrupadas por sectores económicos encontramos que son las empresas industriales las que presentan un mayor índice de endeudamiento con un 78,89% o sea que se encuentran algo más de dos pun-



tos por encima del promedio en cuanto al endeudamiento; le siguen las empresas de servicios con un 73,95% y en tercer lugar las comerciales con un 70%.

Si las consideramos desde el punto de vista de su organización las empresas más endeudadas son las del Estado con un 83,88% siguiéndole las Sociedades L.T.D.A. con un 73,05% y en último lugar las Sociedades Anónimas con un 71,85%.

En cuanto al indicador de Rotación de la Inversión (RI), medido como la relación ventas netas a activos totales, o en otras palabras como la capacidad de la empresa para convertir en ventas la inversión total, tenemos que el promedio del conjunto de las 80 da un índice de rotación de 1,3 veces. Desde el punto de vista sectorial son las empresas comerciales las que alcanzan la máxima rotación con 2,3 veces seguidas por las industriales que alcanzan una rotación de 1,7 veces y en último lugar las empresas de servicios con una rotación pobre de 0.6 veces. Esto significa que de acuerdo a la eficiencia de las empresas para vender, las empresas comerciales tiene una RI por encima del promedio de las 80 más grandes y las empresas de servicios una RI muy por debajo de este indicador patrón. Ahora, consideradas las empresas según su organización legal tenemos que la que alcanza una mayor RI son las Estatales con 1,82 veces seguidas por las L.T.D.A. con 1,3 veces y de las anónimas con

1,09 veces.

El márgen de Utilidad Neta (MUN) es el índice que mide la relación utilidad neta a ventas netas, en otras palabras mide la eficiencia administrativa de la empresa para el manejo de sus gastos y sus costos; desde el punto de vista del MUN del conjunto de las 80, este es de 2,55% lo cual quiere decir que por cada \$100 vendidos queda una utilidad de \$ 2,5. Las empresas de servicios tienen este índice muy por encima, alcanzando el 5,8% seguidas de las empresas comerciales que logran un 3,13% y por último las empresas industriales con un indicador promedio por debajo, pues apenas alcanza el 1,7% o sea, que teniendo en cuenta la rentabilidad, las empresas industriales se encuentran en desventaja con respecto a las de servicios y comerciales en el departamento de Bolívar.

Ahora considerando este mismo índice en las empresas agrupadas según su tipo de organización, tenemos que son las S.A. las que alcanzan la más alta rentabilidad con un 3,48% seguidas por las SOC. L.T.D.A. con 2.32% y las Estatales con un índice de rentabilidad de 1,71%; este indica pues que son las empresas Estatales las menos eficientes administrativamente lo cual no es nada nuevo pues ésta en realidad siempre la hemos vivido en la administración Pública Colombiana.

Si consideramos el índice de rentabilidad del patrimonio ( IRP ) que mide la relación utilidad neta a patrimonio neto, tenemos que este promedio es de 14,15% para el grupo de las 80, siendo superado el IRP de las empresas comerciales que llega a 23,88%, muy por encima de las industriales y de servicios parecidos entre sí pues son de 13,57% y 13,07%, respectivamente. Este IRP aplicado a las empresas agrupadas según su organización legal es de 13,57% para las S.A., del 19,48% para las Estatales y del 11,11% para las Soc.L.T.D.A. Aquí surge aparentemente una contradicción pues si en el índice anterior del margen de utilidad neta habíamos visto que las empresas estatales eran las menos eficientes y ahora considerando el IRP aparecen como las más eficientes, esto se explica debido a que el patrimonio de las empresas del Edo. es relativamente mucho menor que el patrimonio de las empresas privadas, lo cual incide en que el IRP de aquellas cuyo patrimonio es menor tiende a ser relativamente más alto.

El índice de Rentabilidad de la Inversión (IRI) mide la relación utilidad neta a activos totales, llamado también índice de Eficiencia Total pues mide el porcentaje de la inversión total arriesgada en la empresa, que se convierte en utilidad neta. Este índice promedio para el conjunto de las 80 es de 3,32% que es aproximadamente el promedio Nacional.

Este IRI es superado en más de dos veces por las empresas comerciales que alcanzan una tasa de 7,16% seguidas por las empresas de servicios con 3,4% y en tercer lugar las Industriales con 2,86%. Estas mismas empresas agrupadas según su carácter legal nos presentan el IRI en la siguiente forma: en primer lugar aparecen las S.A. con un 3,82% en segundo lugar las Estatales con una rentabilidad de 3,14% y en tercer lugar las Sec. L.T.D.A. con 2,99%.

Por último tenemos el indicador social por excelencia que mide la contribución de la inversión empresarial en la generación de empleo en la economía. Este índice se obtiene dividiendo los activos totales de la empresa por el número de empleos generados por ella y da como resultado la inversión requerida por cada empleo generado o sea que este índice se mide en pesos. Tenemos que el promedio de inversión por empleo de las 80 empresas más grandes de Bolívar es de \$4,72 mill, que es bastante alto comparado con el promedio Nal. Pero son las empresas industriales las que aparecen como las menos generadoras de empleo, pues requieren de \$8,94 mill. duplicando el índice promedio de las 80. Le siguen las empresas de servicios que requieren una inversión de \$3,16 mill. y aparecen en tercer lugar las empresas comerciales que sólo necesitan de \$2,03 mill. por cada empleo generado; es decir que desde el punto de vista sectorial son las empresas comerciales las más intensivas en ge-

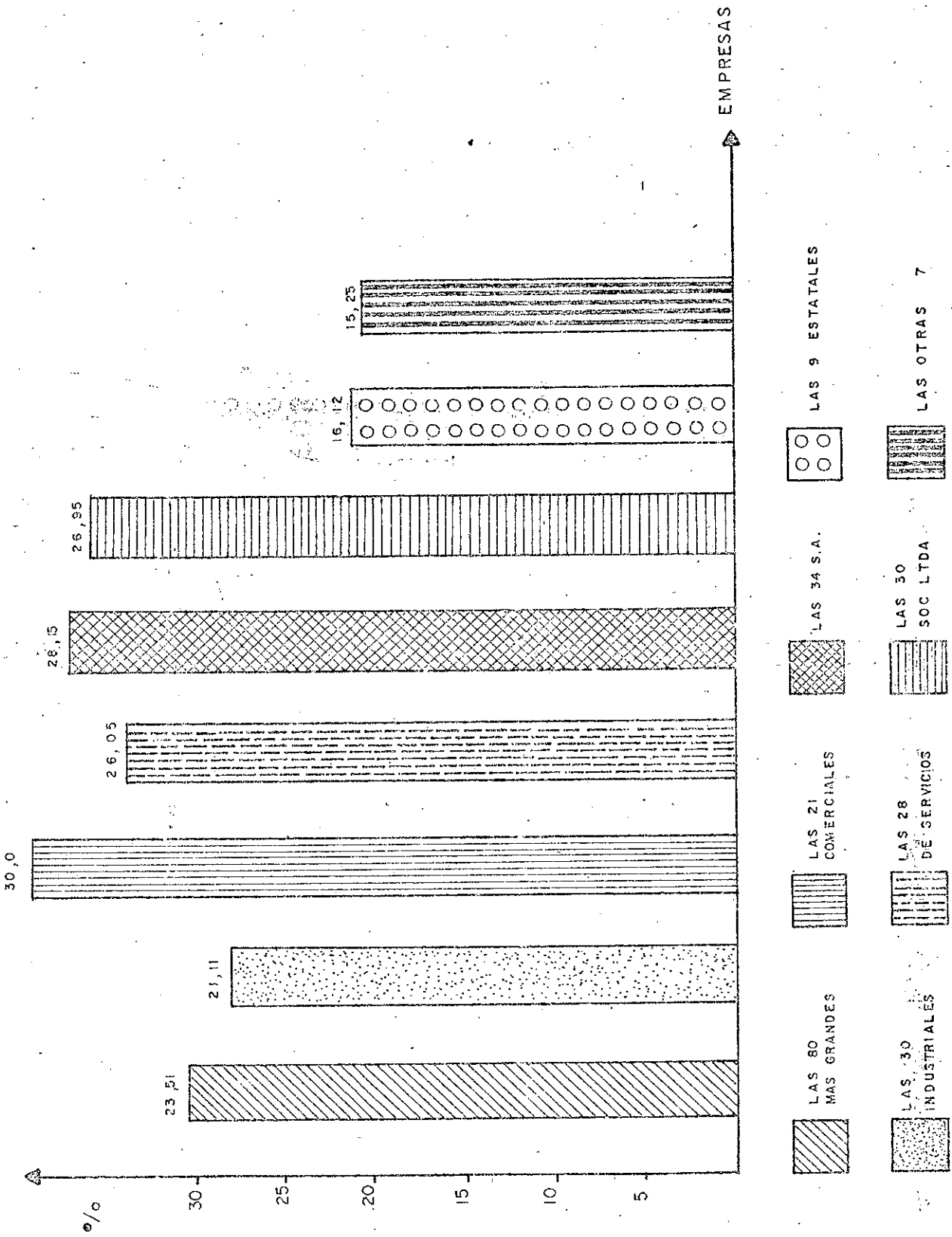
neración de empleo en el Departamento y en la ciudad de Cartagena,

Mi investigación coincide con la conclusión a que llegó el economista Luis Lora S. en su investigación recientemente realizada titulada "Empleo, desempleo y subempleo en la ciudad de Cartagena en 1985", en la cual aparecen consideradas el total de empresas del municipio, siendo el sector más intensivo en la generación de empleo el Comercial con una inversión de \$2,45 mill por empleo generado, seguido por el sector servicios con \$2,93 mill. y en tercer lugar el sector industrial con \$11,7 mill.

Este mismo índice social de generación de empleo aplicado a empresas clasificadas según su organización legal nos muestra los siguientes datos:

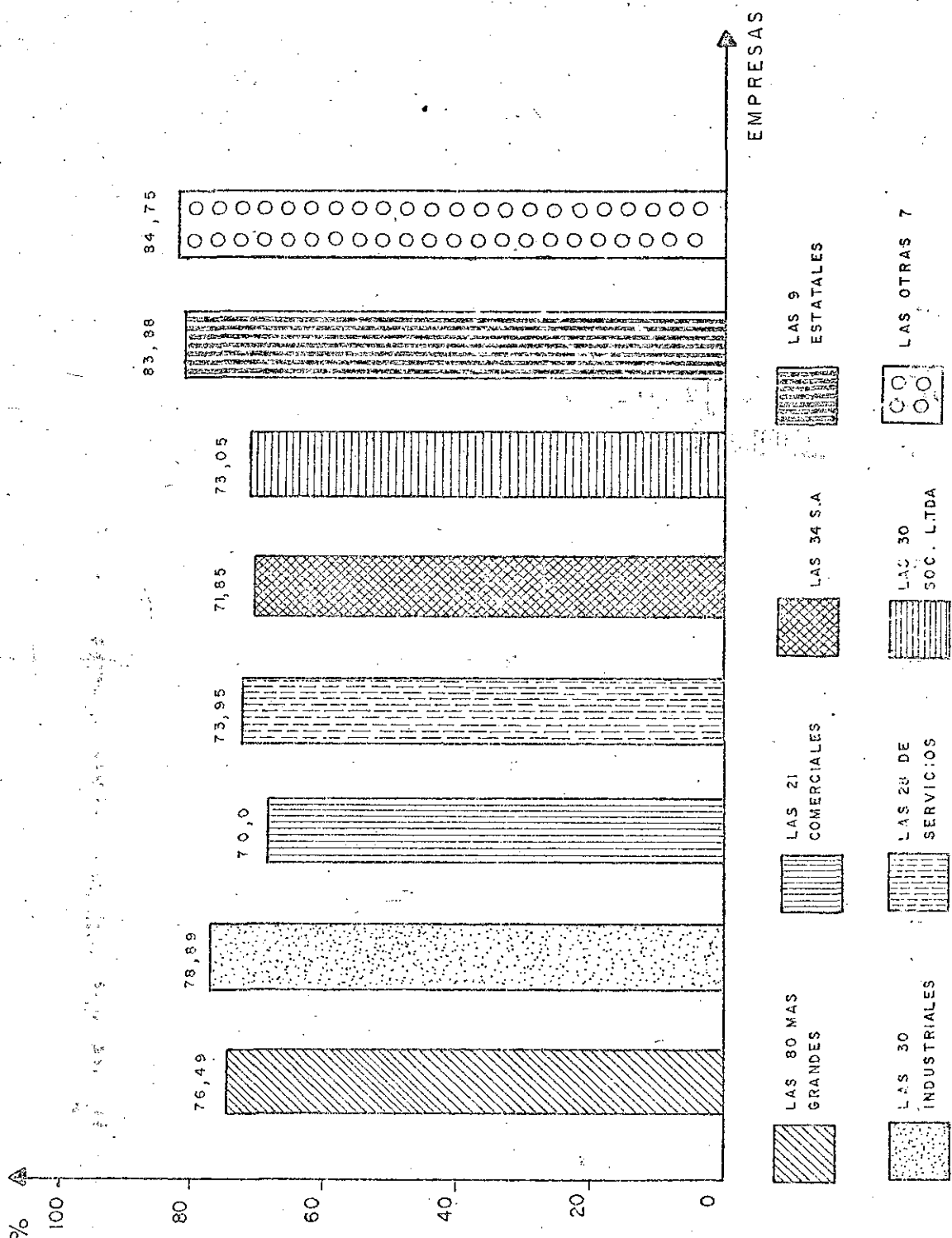
Son las Soc. Anónimas las menos intensivas en generación de empleo pues requiêren de \$7,2 mill. por cada empleo mientras que las que las Estatales necesitan de \$3,76 mill. y las L.T.D.A. de \$2,74 mill. Este se explica de la siguiente forma: son las S.A. las que tienen el mayor tamaño empresarial del departamento y son por lo tanto las empresas que han logrado un mayor grado de tecnificación y de avance en sus procesos de producción la cual significa que se han visto obligadas a desplazar mano de obra, lo cual ha sucedido en menor

# INDICE DE PROPIEDAD GRAFICA 5



# INDICE DE ENDEUDAMIENTO

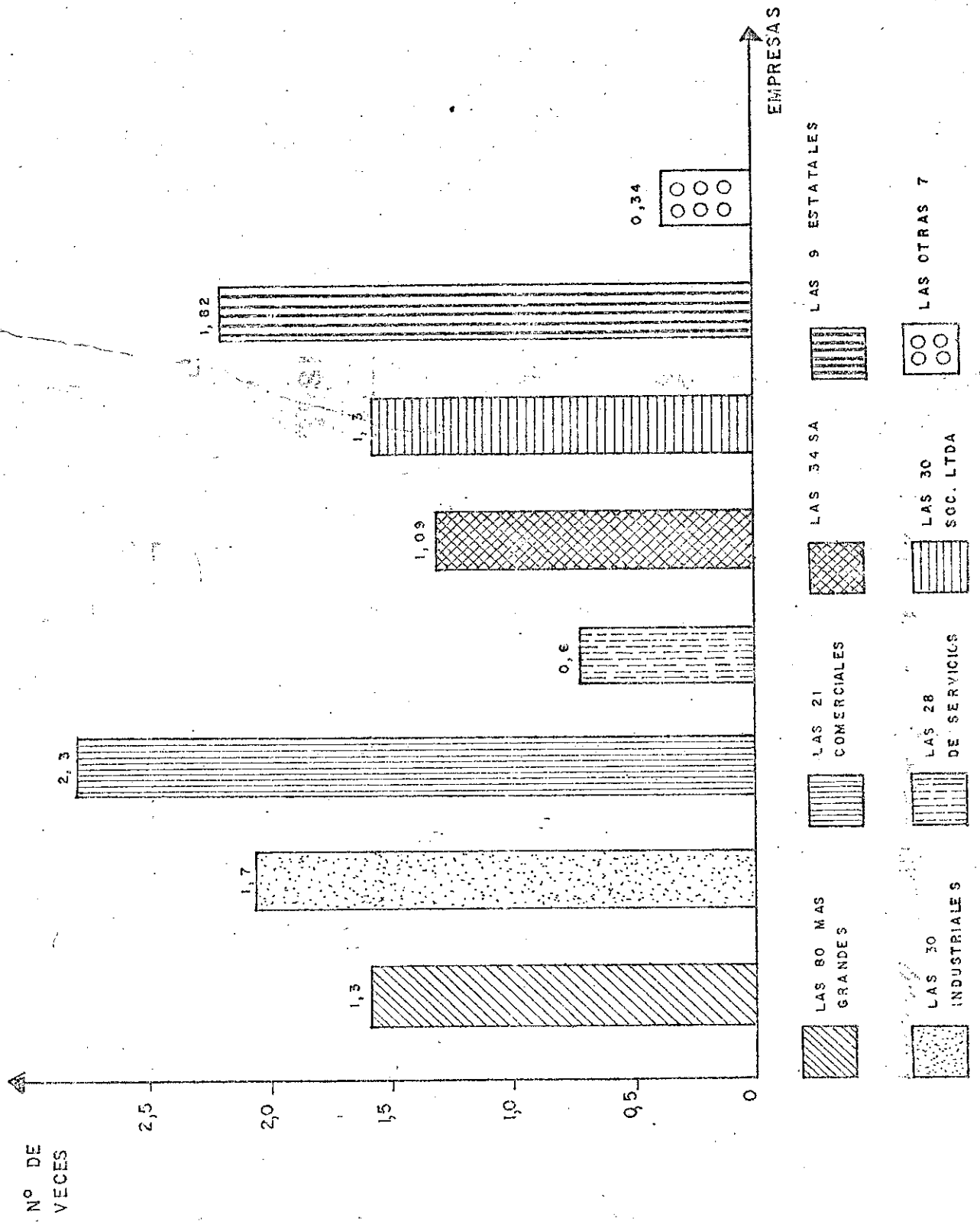
## GRAFICA 6



104

# ROTACION DE LA INVERSION

## GRAFICA 7

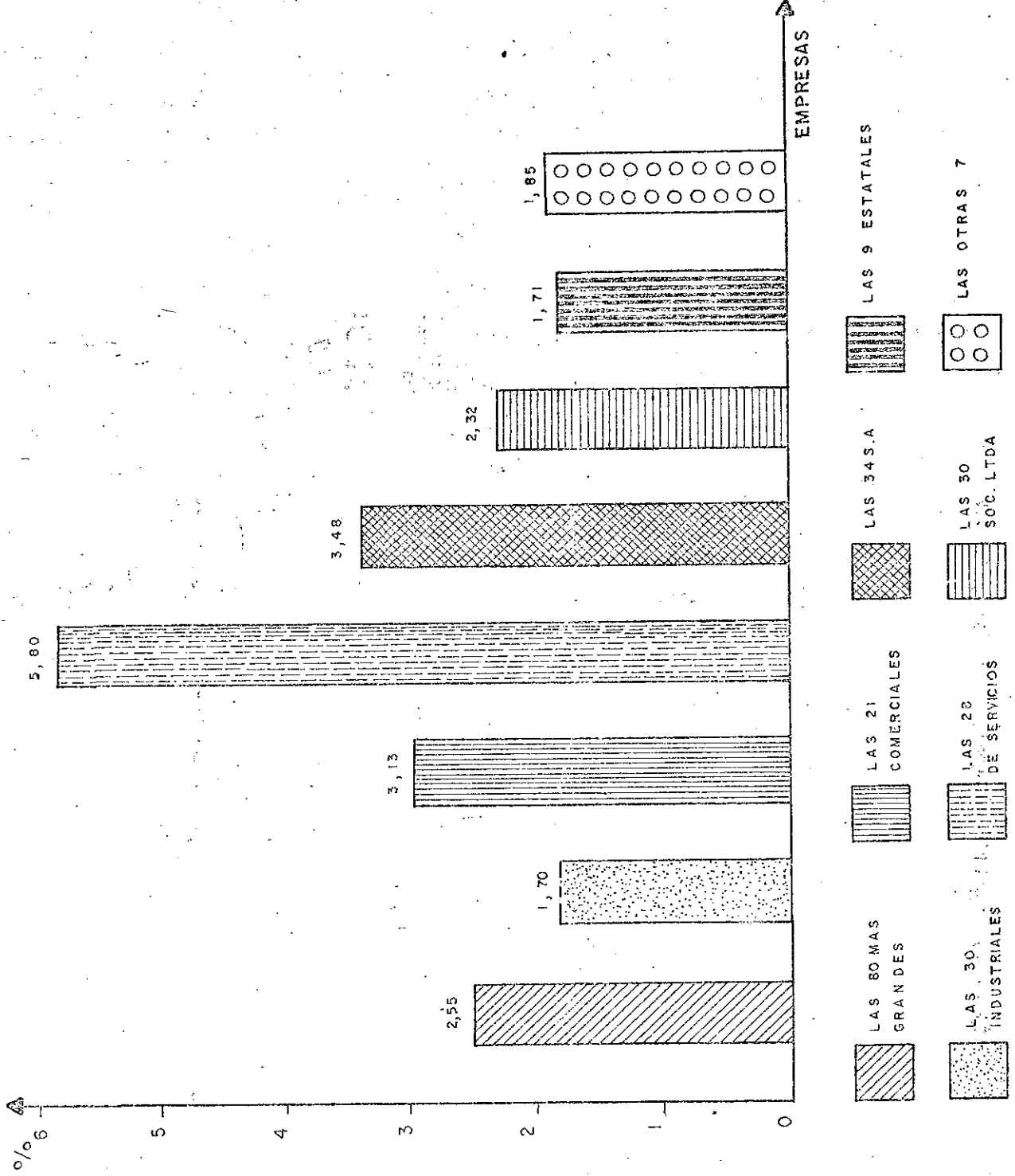




# MARGEN DE UTILIDAD NETA

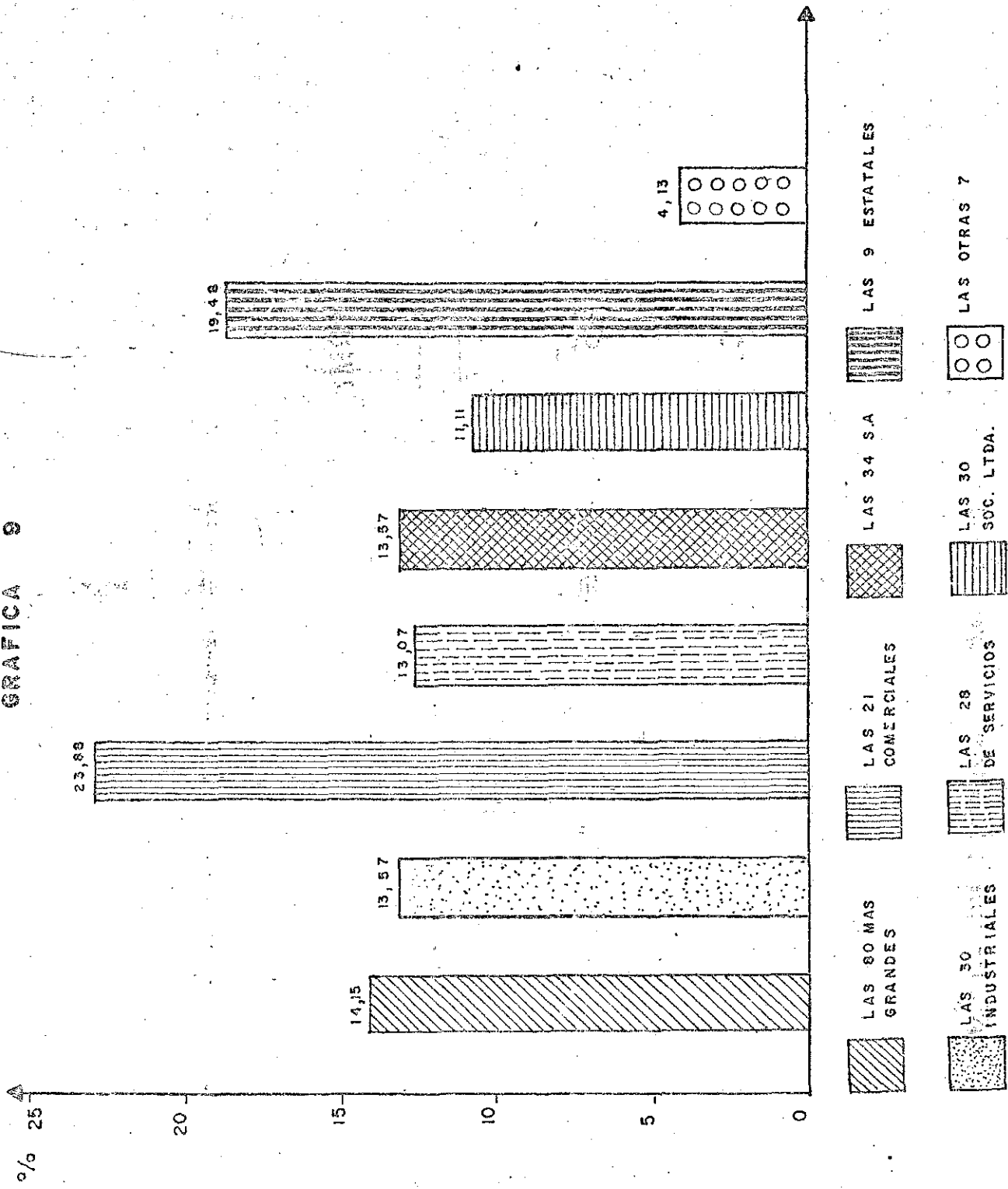
## GRAFICA G

105



# RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

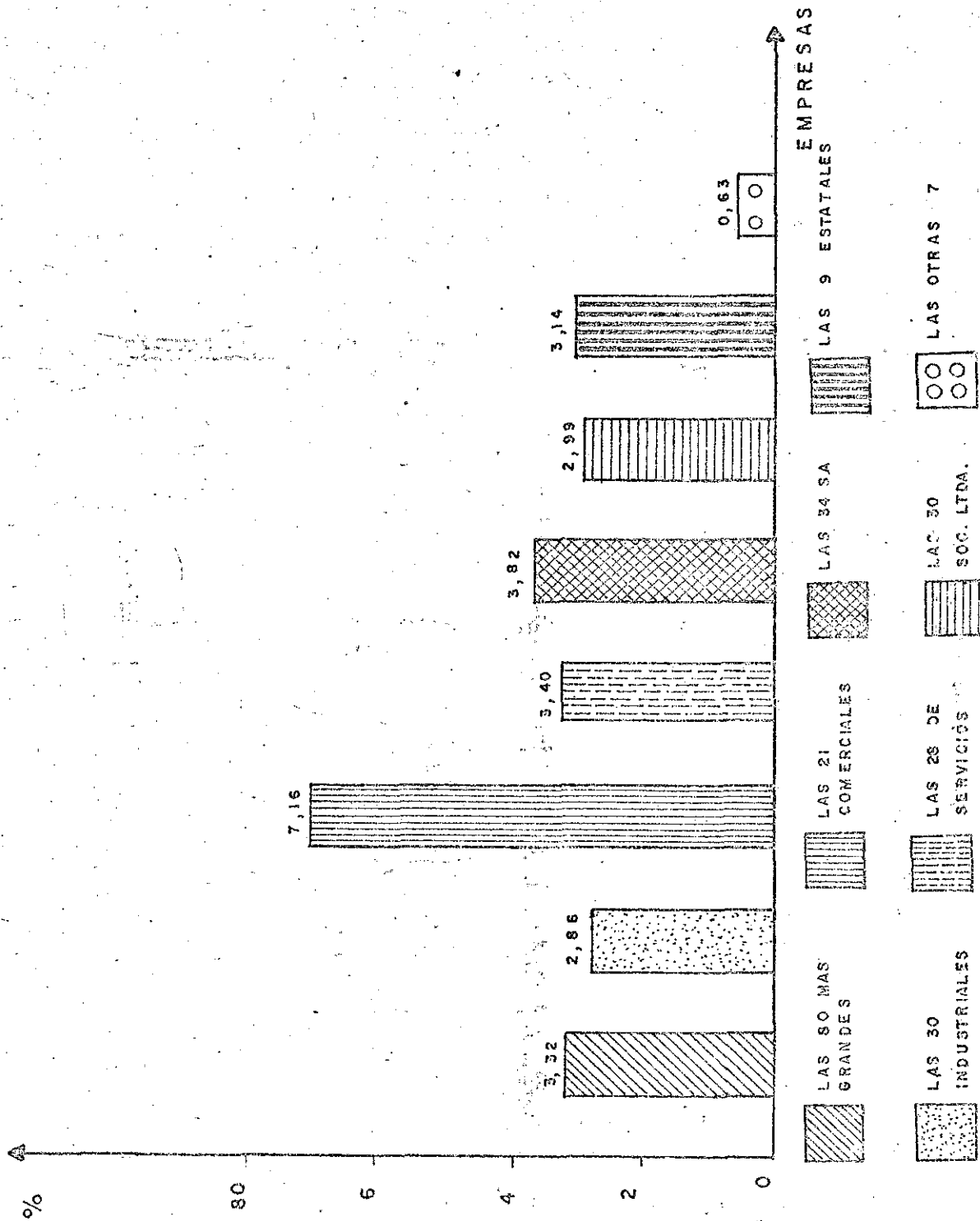
GRAFICA 9



# RENTABILIDAD DE LA INVERSION

GRAFICA 10

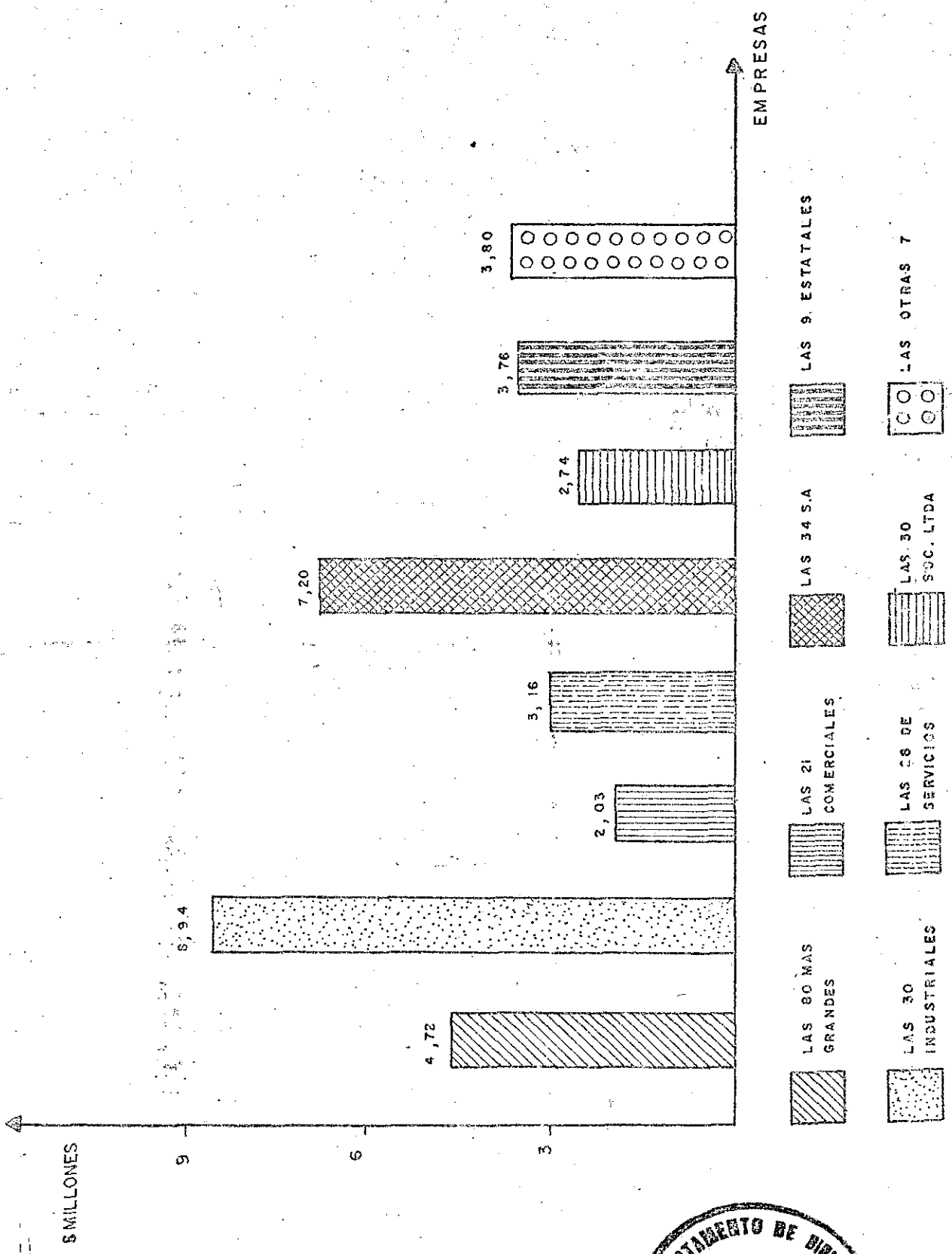
107



# RELACION INVERSION / EMPLEO

708

GRAFICA II



escala en la Soc. L.T.D.A. y en la mayoría de las empresas del estado mucho más atrazadas tecnológicamente. Esto me permite afirmar que el avance tecnológico en el proceso productivo de la empresa colombiana tiene el inconveniente de desplazar mano de obra que corresponde a la Política Económica del Estado canalizar la ocupación de esta mano de obra a otras actividades de tal manera que no se incremente la tasa de desempleo. Esto requiere indudablemente de una mayor rigurosidad en la Planeación de la Economía.

LAS 10 CON MAYOR MARGEN DE UTILIDAD NETA (MEJOR EFICIENCIA EN EL MANEJO DE COSTOS Y GASTOS).

Esta medida del Margen de Utilidad Neta es una guía muy importante para juzgar la capacidad de la empresa para el manejo controlado de sus costos de producción y gastos operacionales. Es esta una de las eficiencias que inciden en la eficiencia total del negocio, junto con el índice de rotación de la inversión, ya que:

$$\text{Margen de U.N} \times \text{Índice Rotación Inv} = \text{Índice de Eficiencia Total}$$

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}} \times \frac{\text{Ventas}}{\text{Activos Totales}} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos Totales}}$$

Se puede notar en la tabla 11 que de las 10 con mayor margen de Utilidad Neta, 5 empresas son de servicios, lo cual, corrobora que en cuanto a este indicador, normalmente este ti-

**LAS 10 CON MAYOR MARGEN DE UTILIDAD NETA**  
**(MEJOR EFICIENCIA EN EL MANEJO DE COSTOS Y GASTOS)**

**TABLA II**

POSICION	RAZON SOCIAL	MARGEN DE UTILIDAD NETA
62	ANIBAL OCHOA Y CIA	37,56
12	CIA HOTELERA CARTAGENA DE INDIAS	19,79
13	COLPUERTOS	14,78
25	CABOT COLOMBIANA	13,22
41	CLUB HOTEL LAS VELAS	12,63
18	BANCO POPULAR	11,80
34	TABACOS DEL CARIBE	10,73
53	CADENALCO (LEY)	9,78
26	INDULIBOL	9,72
63	JUAN YACAMAN	9,31

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena, Encuesta.

Margen de utilidad neta = U. Neta / Ventas.

111

po de empresas tiende a tener mejores cifras que las empresas industriales y comerciales, aunque cuando se trata del segundo indicador de medida de la eficiencia total, o sea, el Índice de Rotación de la Inversión, estas otras empresas obtienen casi siempre mejores resultados.

Se observa en la misma tabla que la firma Anibal Ochoa posee un margen de U.N. excesivamente alto, casi que anormal para cualquier clase de empresa, lo cual se puede deber a que al computar la cifra de ventas se haya dejado por fuera el rubro "otros ingresos" del Estado de Pérdidas y Ganancias, al suministrarme la información, la Cámara de Comercio. Ahora si esto no ha ocurrido, entonces, realmente esta empresa ha obtenido este indicador, lo cual es muy positivo desde el punto de vista financiero.

Así pues, en la tabla 11 aparecen, las 10 empresas reinas en cuanto al manejo eficiente de sus costos y gastos como proporción de sus ingresos por ventas de productos y/o servicios.

Las tres empresas comerciales líderes en este sentido son: Tabacos del Caribe (10.73%), Cadenalco (9.78%) y Juan Yacamán y Cía (9.31%).

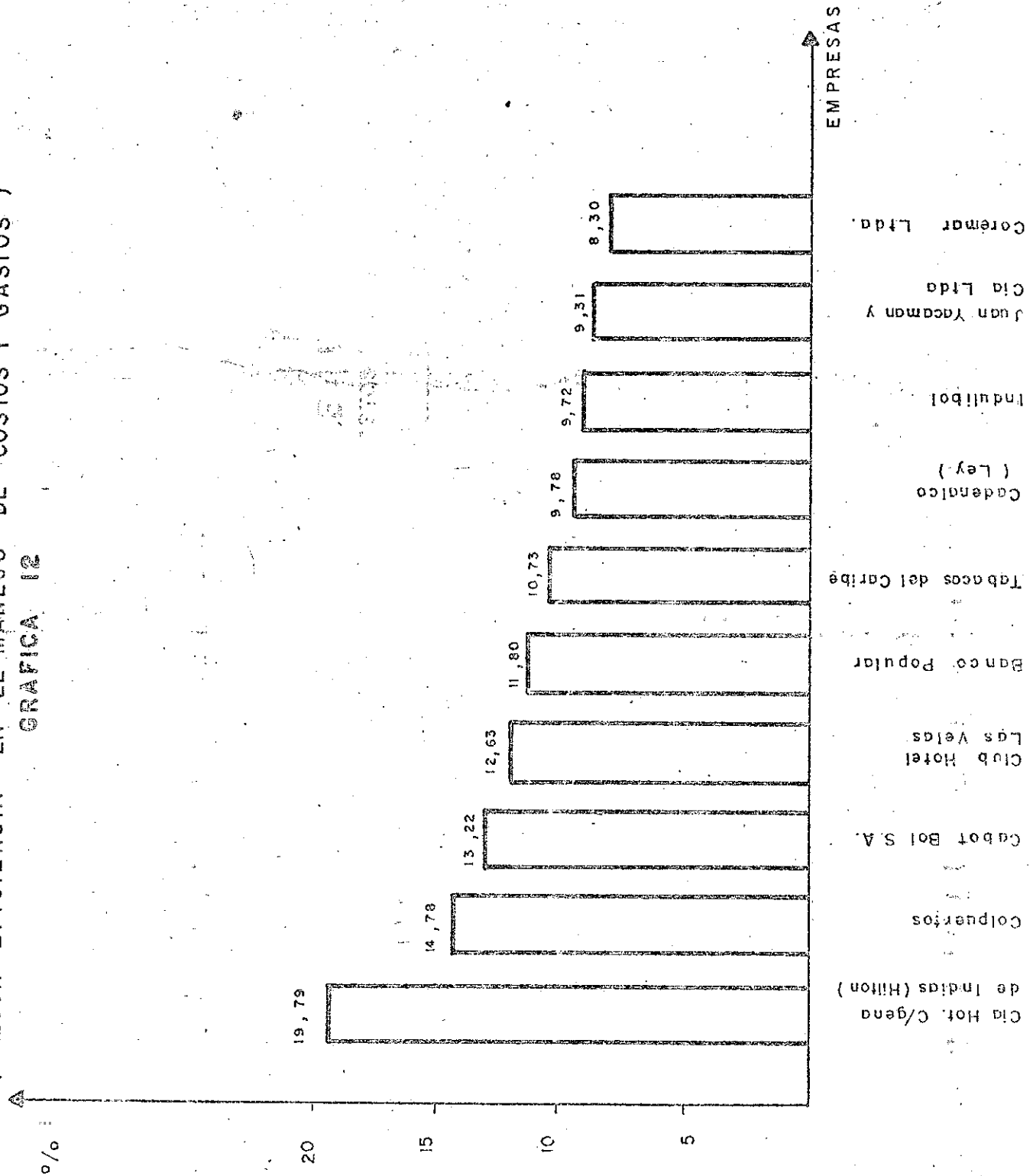
Entran dos empresas industriales en el grupo: Cabot Colom-

# LAS 10 EMPRESAS CON MAYOR MARGEN DE UTILIDAD NETA

1/12

( MEJOR EFICIENCIA EN EL MANEJO DE COSTOS Y GASTOS )

GRAFICA 12





x  
biana (13,22%) y la Industria Licorera de Bolívar (9,72%), que con esta aparición está confirmando que definitivamente es un gran negocio a pesar de las deficiencias administrativas en su manejo.

LAS 10 CON MAYOR ROTACION DE LA INVERSION (MEJOR EFICIENCIA EN EL MANEJO DE LA INVERSION)

4  
El índice de rotación de la inversión señala la dinámica de la empresa para generar VENTAS, o sea en otras palabras para convertir en ventas la inversión arriesgada en activos.

Normalmente son las empresas comerciales las líderes respecto a este indicador, y es esto lo que notamos en la tabla 12, pues de las 10 empresas líderes en este sentido, la mitad son Comerciales, apareciendo como la líder con bastante ventaja sobre las demás, Supertiendas y Droguerías Olímpica con una rotación de 9,87 veces.

T  
Este índice promedio para la empresa Bolivarenses es de 1,7 aproximadamente, lo cual señala que las 10 primeras en este sentido se encuentran en una posición muy ventajosa.

La aparición de Constructora El Tendal en segundo lugar, a pesar de ser una empresa del sector Industrial, se debe a que en gran parte esta empresa también es comercial, pues fabrica y comercializa materiales para la Construcción. En fin estas son las 10 empresas que proporcionalmente a su

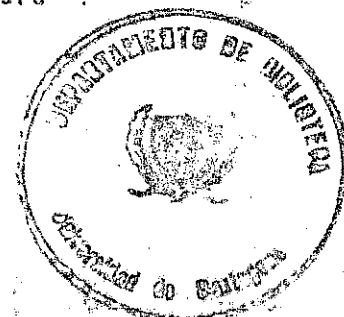
**LAS 10 CON MAYOR ROTACION DE LA INVERSION**  
**MEJOR EFICIENCIA EN EL MANEJO DE LA INVERSION**

TABLA 12

POSICION	RAZON SOCIAL	ROTACION DE LA INVERSION * (VECES)
50	SÚPERTIENDA Y DROGUERIA OLIMPIÇA	9,87
74	CONSTRUCTORA EL TENDAL	5,83
72	DISTRIBUIDORA LA CANDELARIA	5,39
64	CODEGAN	5,28
59	DISTRIBUIDORA INDIA CATALINA	5,00
79	DISTRIBUIDORA JOSE SCHUSTER Y CIA	4,34
60	VEHICOSTA	3,84
40	CIBA GEIGY COLOMBIANA	3,74
1	ECOPETROL	3,17
52	ASESORIAS Y CONSTRUCCIONES	3,04

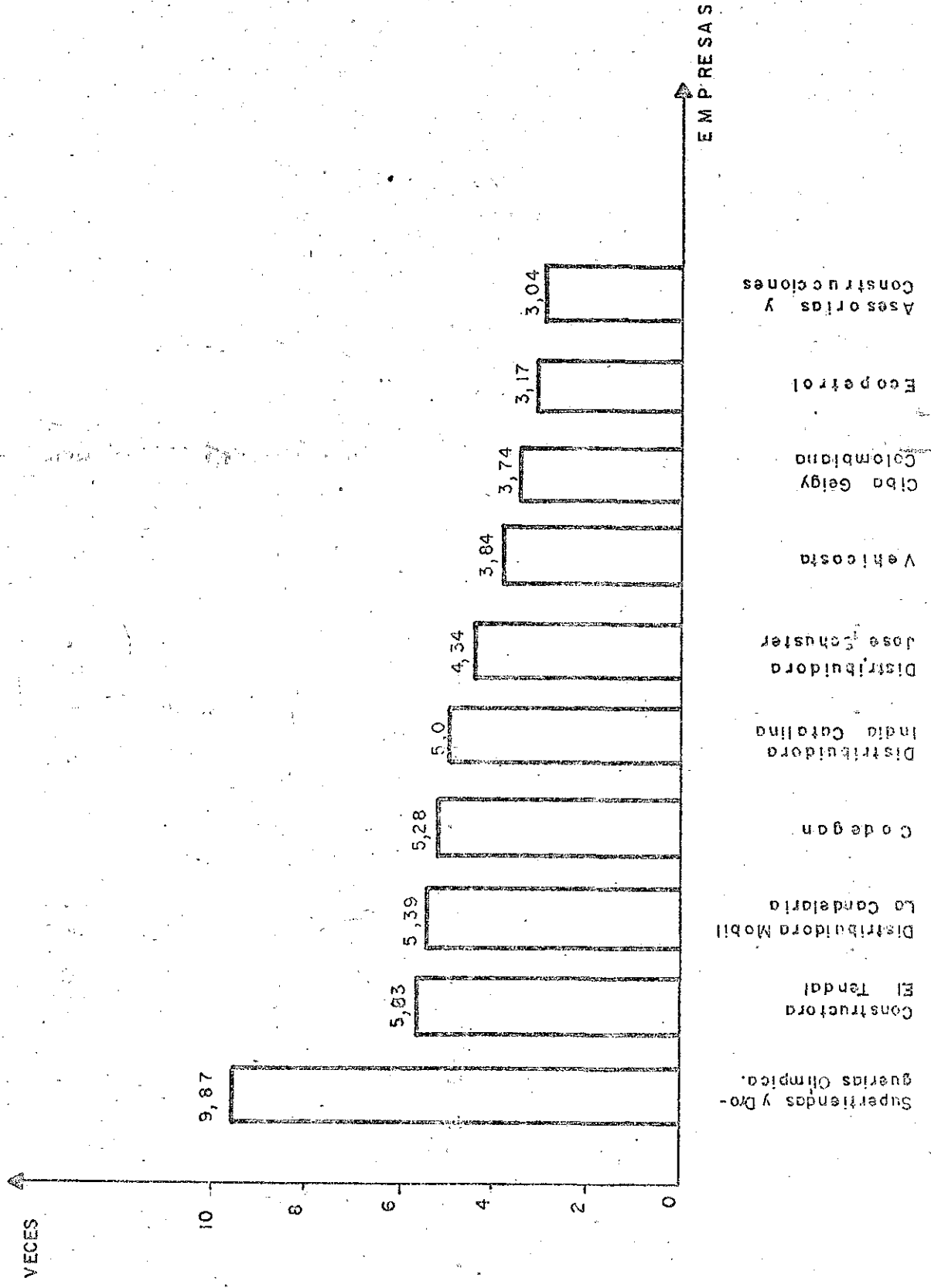
FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena, Encuesta

\* Rotación de la inversión =  $\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$



# LAS 10 EMPRESAS CON LA MAYOR ROTACION DE INVERSION

( MEJOR EFICIENCIA DE LA INVERSION )  
 GRAFICA 13



Inversión, producen mayor facturación anual en Bolívar.

LAS 10 CON MAYOR MARGEN DE EFICIENCIA TOTAL

Como dije anteriormente el índice de la tabla 13 es el resultado de los dos descritos anteriormente: El Margen de Utilidad Neta y la Rotación de la Inversión, por lo que se puede expresar así:

MARGEN DE LA EFICIENCIA TOTAL = MARGEN DE U.N. x ROTACION DE LA INVERSION.

Utilidad Neta x Ventas = Utilidad Neta
Ventas Activos Totales Activos Totales.

La empresa líder en este sentido es Supertiendas Olímpica con un margen excesivamente alto pero no por eso irreal: 71,47% es muy difícil que una empresa logre alcanzar este guarismo. Le siguen Colpuertos y la Industria Licorera con 33,95% y 21,70% respectivamente, lo cual corrobora una vez más que son estas dos las empresas más atractivas para generar dividendos y que si no adolecieran de las fallas administrativas que todos conocemos, estarían convertidas en dos fuentes inagotables de recursos frescos para el Estado.

LAS 10 CON MAYOR MARGEN DE EFICIENCIA TOTAL

TABLA 13

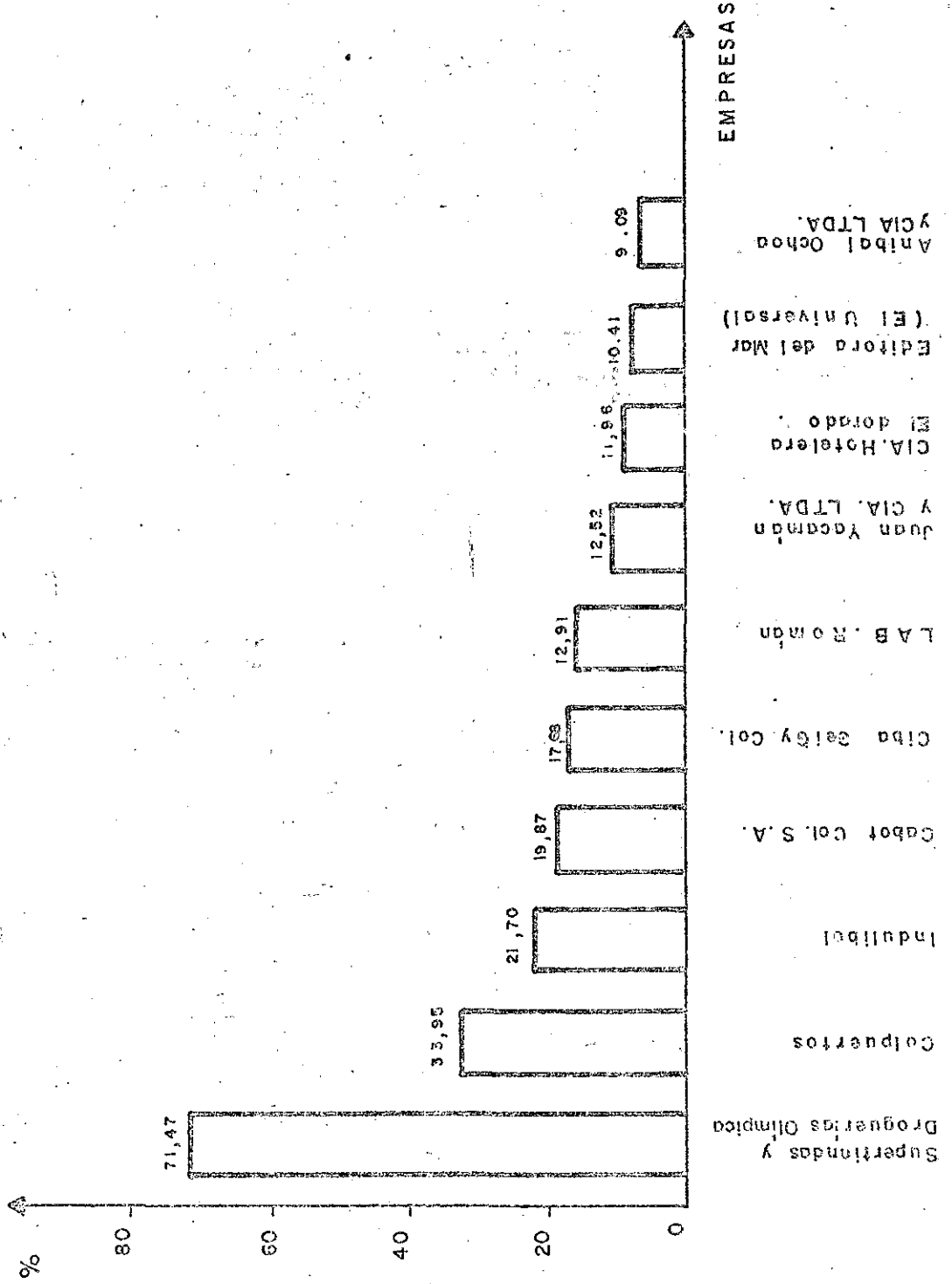
POSICION	RAZON SOCIAL	MARGEN DE EFICIENCIA TOTAL
50	SUPERTIENDAS Y DROGUERIAS OLIMPICA	71,47
13	COLPUERTOS	33,95
26	INDULIBOL	21,70
25	CABOT COL. S.A.	19,87
40	CIBA GEIGY COL.	17,68
78	LAB. ROMAN	12,91
63	JUAN YACAMAN Y CIA. LTDA.	12,52
74	CIA. HOTELERA EL DORADO	11,96
77	EDITORIA DEL MAR (EL UNIVERSAL)	10,41
62	ANIBAL OCHOA Y CIA. LTDA.	9,09

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena , Encuesta .

$$\text{Margen de eficiencia total} = \frac{\text{U.N.}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$$

LAS 10 EMPRESAS CON MAYOR MARGEN DE EFICIENCIA TOTAL

GRAFICA 14



Cabot y Ciba Geigy como industrias de Mamonal definitivamente se convierte en LAS DOS EMPRESAS MAS RENTABLES DE LA ZONA INDUSTRIAL.

El Hotel El Dorado aparece como la empresa más rentable del sector servicios en el Departamento de Bolívar, con un Margen del 11.96% seguida por Editora del Mar ( El Universal ) con un Margen del 10.41%.

Estos márgenes de las 10 empresas líderes en este sentido , son muy altos si los comparamos con el Margen promedio de la actividad empresarial nacional que es del 2.7%.

Esto lleva a una gran conclusión: LAS EMPRESAS LIDERES DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR SON ALTAMENTE RENTABLES.



## 7. LAS 10 MAS INTENSIVAS EN GENERACION DE EMPLEO RESPECTO A LA INVERSION

Considero que es importante hacer énfasis respecto a cuales son dentro del grupo de las 80 las 10 empresas líderes en la solución del empleo en el Departamento. Esta información aparece en la tabla 14 y gráfica 15 en los cuales aparecen el total de activos con el número de empleos directos y la relación Activo-Empleo de estas 10 empresas. Las conclusiones fueron precisamente de que la empresa más intensiva en generación de empleo respecto a la inversión es la que ocupa el último lugar dentro de las 80, o sea Rafael Espinosa y Hnos. S.C.A. Radicada en el Carmen de Bolívar, en el segundo lugar tenemos a Postobón S.A. Y en tercer lugar a la Universidad de Cartagena hasta llegar a la ubicada en el puesto número 10 Colpuertos que es la primera en generación de empleos dentro de las empresas del sector servicio. Es importante observar que la empresa más intensiva en generación de empleo requiere una inversión de \$120.000 por cada empleo que comparada con la inversión promedio requerida por las 30 industrias más grandes del departamento



LAS 10 MAS INTENSIVAS EN GENERACION DE EMPLEO RESPECTO  
A LA INVERSION.

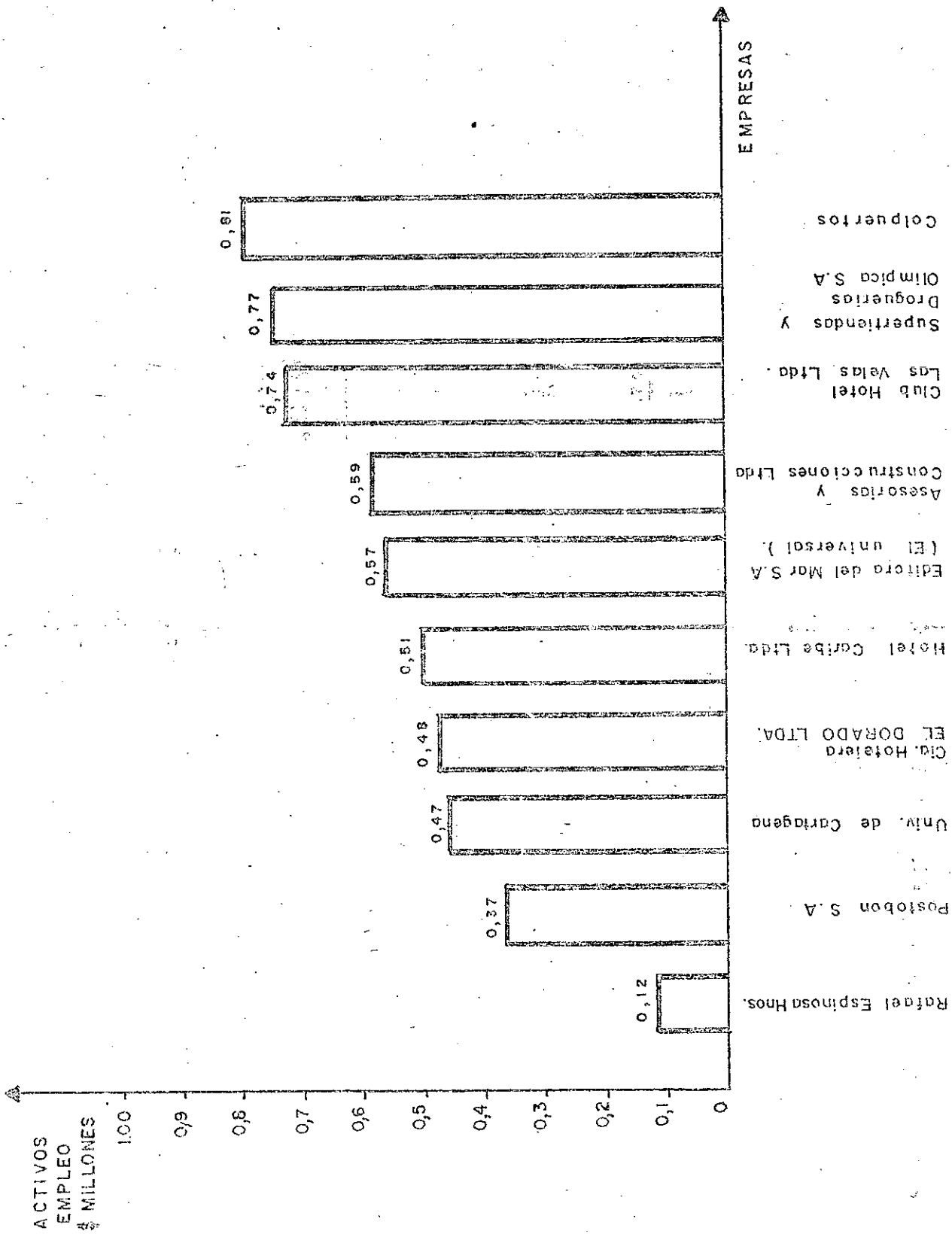
TABLA 14

POSICION SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	TOTAL ACTIVOS		SECTOR	EMPLEOS DIRECTOS	RELACION ACTIVOS EMPLEOS	
		MILLONES				MILLONES	
80	Rafael Espinosa Hermanos	76,	17	Comerciales	603	0,12	
73	Postobón S.A.	102,	16	Industriales	275	0,37	
28	Universidad de Cartagena	427,	78	Servicios	404	0,47	
74	Cia Hotelera El Dorado Ltda	89,	73	Servicios	188	0,48	
56	Hotel Caribe Ltda	159,	47	Servicios	310	0,51	
77	Editora del Mar S.A.(Eluniversal)	82,	66	Industriales	145	0,57	
52	Asesorias y Construcciones Ltda	189,	42	Industriales	320	0,59	
41	Club Hotel Las Velas Ltda	281,	75	Servicios	380	0,74	
50	Supertiendas Tiendas y Drog.Olimpica S.A	197,	00	Comerciales	253	0,77	
13	Colpuertos	1.769,	09	Servicios	2.165	0,81	

FUENTE : Camara Comercio de Cartagena ; I.S.S. , Encuesta .

# LAS 10 MAS INTENSIVAS EN GENERACION DE EMPLEO

## GRAFICA 15



que es de \$8,94 mill., se puede observar que es una diferen-  
cia muy grande dato este que debe tenerse en cuenta con las  
autoridades departamentales para el diseño de las políticas  
de generación de empleo. También es importante anotar que  
dentro de las diez primeras, cinco o sea, el 50% pertenecen  
al sector servicios lo cual corrobora aún más la conclusión  
de que son las empresas del sector servicios las que más con-  
tribuyen a la solución del problema del desempleo en el De-  
partamento y en Cartagenas. Carta



8. LAS 80 MAS GRANDES AGRUPADAS POR  
ACTIVIDAD ECONOMICA (MAXIMO 10)

Anteriormente hice un análisis del grupo de las 80 según sectores económicos. Aquí voy a referirme a las más grandes por actividad económica de las empresas líderes de la economía bolivarenses. De inmediato en las tablas 15 a la 23 aparece la relación de los principales grupos de empresas que integran el conjunto de las 80 más grandes.

Estos grupos son los siguientes: Empresas dedicadas a la fabricación de productos alimenticios y bebidas, empresas que fabrican sustancias y productos químicos y petroquímicos, empresas pertenecientes a la industria de la construcción, empresas dedicadas al comercio al por mayor y al detal, empresas dedicadas a las finanzas, seguros e inmobiliaria; empresas dedicadas a los servicios turísticos y hoteleros, empresas dedicadas a la prestación de servicios públicos, empresas dedicadas a servicios no financieros y en último lugar otras empresas.

El objetivo es anotar hasta las 10 más grandes que pertenecen a cada actividad económica, pero se puede observar que en algunas actividades aparecen menos de 10 debido a que dentro de las 80 no se encuentran más que esas empresas pertenecientes a dicho grupo.

Estas empresas se encuentran de inmediato relacionadas en las tablas 15 a la 23.

**LAS MAS GRANDES POR ACTIVIDAD ECONOMICA**  
( MAXIMO , 10 )

**TABLA 15**

<b>FABRICACION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y BEBIDAS</b>		
<b>POSICION</b>		<b>ACTIVOS EN MILLONES .</b>
16.	CIA. PESQUERA VIKINGOS S.A.	1.121,55
17.	INDUGRACO S.A.	1.102,89
30.	INDUSTRIAS ROMAN S.A.	407,43
42.	MOLINO DE TRIGO TRES CASTILLOS S.A.	273,30
64.	COLEGAN LTDA.	136,34
70.	JUAN E. MURRA Y CIA. LTDA.	114,69
71.	ARROCERA NERY LTDA.	113,94
73.	POSTOBON S.A.	102,16

**FUENTE :** Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la Cámara de Comercio de Cartagena, Encuesta.

TABLA 16

FABRICACION DE SUSTANCIAS Y PRODUCTOS QUIMICOS Y PETROQUIMICOS.		
POSICION		ACTIVOS (EN MILLONES)
1	ECOPEPETROL	10.715,30
2	PETROQUIMICA COLOMBIANA S.A.	7.852,40
3	DOW QUIMICA COLOMBIANA S.A.	4.345,00
6	ABOCOL S.A.	3.721,95
11	DOW COLOMBIANA S.A.	2.078,76
14	AMOCAR S.A.	1.666,62
19	POLIMEROS DE COLOMBIA S.A.	1.056,06
25	CABOT COLOMBIANA S.A.	585,93
40	CIBA GEIGY COLOMBIANA S.A.	283,60

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la Camara de Comercio de Cartagena, Encuestas.

T A B L A 17

CONSTRUCCION		
POSICION		ACTIVOS (EN MILLONES)
29	GHISAYS Y ROMERO LTDA	414,30
52	ASESORIAS Y CONSTRUCCIONES LTDA.	189,42
75	CONSTRUCTORA EL TENDAL LTDA	88,43

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la Cámara de Comercio de Cartagena, Encuestas.



TABLA 18

COMERCIO AL POR MAYOR Y AL DETAL		
POSICION		ACTIVOS EN MILLONES
21	D' COSTA Y CIA. S.A.	656,50
22	ALMACEN MAGALI PARIS LTDA	636,86
33	OLARCO LTDA.	327,13
49	JUANAUTOS LTDA	201,86
50	SUPERTIENDAS Y DROGUERIAS OLIMPICA S.A.	197,00
51	AGENCIA DE TEXTILES CARTAGENA LTDA.	196,44
53	CADENALCO (LEY) S.A.	180,00
54	ALMACENES PEREIRA Y CIA. LTDA.	117,73
59	DISTRIBUIDORA INDIA CATALINA LTDA.	154,08
60	VEHICOSTA LTDA.	153,21

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la Cámara de Comercio de Cartagena, Encuestas .

## TABLA 19

FINANZAS , SEGUROS E INMOBILIARIA		
POSICION		ACTIVOS (EN MILLONES)
18	BANCO POPULAR	1.070, 81
20	B . C . H	770, 80
35	CREDINVER S.A	322, 80
39	NELSON MARTELO Y CIA LTDA.	285, 97
43	INVERSIONES HUMBERTO VERGARA PRADO S.C.A	258, 46
48	INVERSIONES GARCIA DE ARAUJO SCA.	206, 85
57	INVERSIONES ARAUJO MARTINEZ Y CIA. LTDA.	158, 96
58	PROFIN S.A	157, 21

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la  
Cámara de Comercio de Cartagena , Encuestas.



## T A B L A 20

SERVICIOS TURISTICOS Y HOTELEROS		
POSICION		ACTIVOS (EN MILLONES)
12	CIA. HOTELERA CARTAGENA DE INDIAS S.A (HILTON)	1. 917, 26
38	APARTAHOTEL DON BLAS S.A	290, 11
41	CLUB HOTEL LAS VELAS LTDA.	281, 75
56	HOTEL CARIBE LTDA.	159, 47
74	CIA. HOTELERA EL DORADO LTDA.	89, 73

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la  
Cámara de Comercio de Cartagena, Encuestas

TABLA 21

SERVICIOS PUBLICOS		ACTIVOS (EN MILLONES)
POSICION		
4	EE. PP. MM. DE CARTAGENA	4.182,10
5	ELECTRIBOL	3.767,04
10	TELECARTAGENA	2.183,93

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la  
Cámara de Comercio de Cartagena, Encuesta.

TABLA 22

SERVICIOS NO FINANCIEROS		
POSICION		ACTIVOS (EN MILLONES)
7	CONASTIL LTDA.	3.161,07
8	ASOCIAC. PROMOT. DEL CENTRO INTERNAC.	3.123,52
13	COLPUERTOS	1.769,09
15	ZONA FRANCA COMERCIAL E INDUSTRIAL DE C/GENA	1.587,61
24	FRIGOPESCA S.A.	594,95
27	COMFENALCO	465,58
28	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	427,78
37	SURTIGAS S.A.	304,28
44	CLUB CARTAGENA S.A	230,87
55	COREMAR LTDA.	159,92

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la Cámara de Comercios de Cartagena, Encuesta.

TABLA 23

OTROS		
POSICION		ACTIVOS (EN MILLONES)
9	COLCLINKER S.A.	2.681,60
20	INDUFRIAL S.A.	619,26
26	INDULIBOL	516,04
31	JABONERA DEL CARIBE S.A.	372,03
32	DE ZUBIRIA HERMANOS CHICLES DE COLOMBIA	353,94
36	PERFUMERIA LEMAITRE S.A.	320,58
45	TUVINIL DE COLOMBIA S.A.	224,64
47	FONDO GANADERO DE BOLIVAR S.A.	208,89
77	EDITORIA DEL MAR (EL UNIVERSAL) S.A.	82,66

FUENTE : Agrupaciones hechas por el autor en base a datos de la Cámara de Comercio de Cartagena, Encuestas.

9. LAS 10 QUE MAS GENERARON EMPLEO

La generación de empleo es uno de los primeros objetivos sociales de la empresa moderna, sea pública o privada. Es tan importante el asunto de la generación de empleo en una economía como la nuestra que hoy el estado está anteponiendo esta variable a la misma generación de utilidades, al evaluar muchos de sus actuales proyectos, especialmente, el relacionado con el programa de impulsos a la microempresa.

Ya en un capítulo anterior analizamos como son las empresas de servicio, las más generadoras de empleo en Cartagena, lo cual nuevamente se ratifica en la tabla 24 donde observamos que en el grupo de las 10 que más generan empleo, las 4 primeras respecto al índice inversión-empleo, pertenecen a dicho sector y son en su orden, Universidad de Cartagena, Club Hotel Las Velas, Colpuertos y Comfenalco la primera de las cuales sólo requiere de una inversión de \$470.000 para generar cada uno de sus empleos.

Sin embargo considerando únicamente el número de plazas o

LAS 10 QUE MAS GENERARON EMPLEO

136

TABLA 24

POSICION SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	EMPLEADOS DIRECTOS	RELACION INVERSION / EMPLEO *	
			INDICE	POSICION
13	COLPUERTOS	2.165	\$ 0,81 MILL.	3
4	EE.PP. M.M. DE CARTAGENA	1.640	\$ 2,55 MILL.	7
28	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	904	\$ 0,47 MILL	1
5	ELECTRIBOL	797	\$ 4,72 MILL	8
7	CONASTIL LTDA	568	\$ 5,56 MILL	9
1	ECOPEPETROL	550	\$ 19,48 MILL	10
27	COMPENALCO	501	\$ 0,92 MILL	4
22	ALMACEN MAGALI PARIS LTDA	491	\$ 1,29 MILL	5
41	CLUB HOTEL LAS VELAS LTDA	380	\$ 0,74 MILL	2
26	INDULIBOL	366	\$ 1,40 MILL	6

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena, I.S.S., Encuesta.

\* Relación Inversión / Empleo =  $\frac{\text{Activos Totales}}{\text{Empleos}}$

## Empleos



frecidas sin tener en cuenta el tamaño de la inversión, es Colpuertos la empresa que ocupa el primer lugar en generación de empleos con 2.165 empleados siendo las Empresas Públicas, la Universidad de Cartagena, Electribol y Conastil todas del sector servicios las que ocupan la posición segunda, cuarta y quinta respectivamente.

El promedio del índice de inversión/empleo de las 80 primeras es de \$4,72 milli. de inversión por cada empleo generado y observamos en la tabla 24 que las 10 primeras, 7 tienen el índice menor al promedio (gráfica 16).

# LAS 10 QUE MAS GENERARON EMPLEO

GRAFICA 16

EMPLEOS DIRECTOS

3.000

2.500

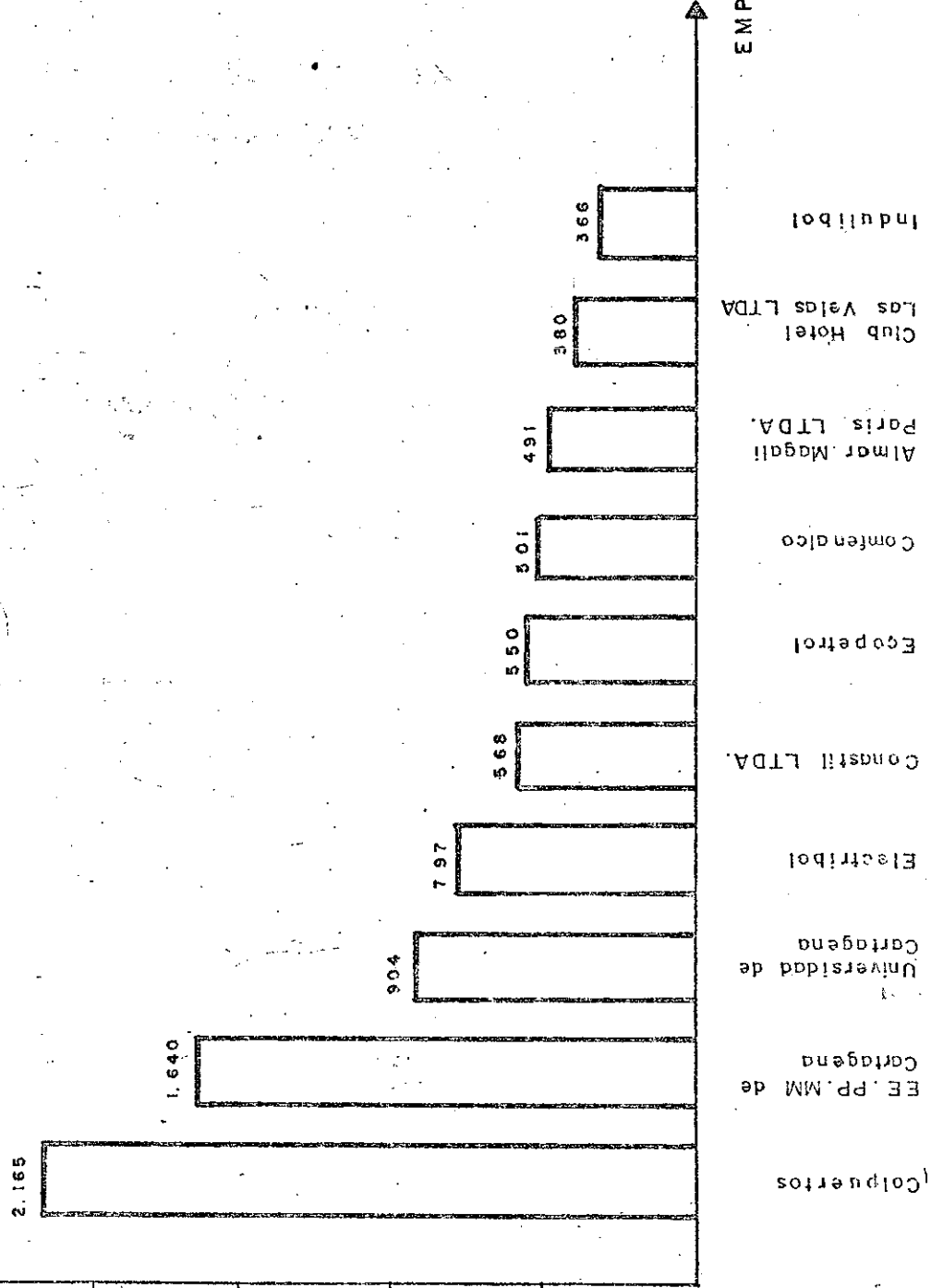
2.000

1.500

1.000

500

EMPRESAS



## 10. LAS 10 QUE MAS VENDIERON

Todo negocio se establece para generar ventas, y a través de éstas alcanzar utilidades. El volumen de venta refleja la habilidad del negocio para rotar su inversión y convertirla en ventas, aunque en gran parte depende más bien del mismo tamaño de la inversión. De ahí que para medir la eficiencia en la generación de ventas sea cual fuere el tamaño del negocio, se usa el coeficiente o razón de Rotación de la Inversión, que relaciona las ventas con los activos totales del negocio. Es así como en la tabla 25 indico las 10 primeras según el volumen de sus ventas y a la vez relaciono la rotación de la inversión o la eficiencia en el manejo de la inversión para generar ventas. Ahora bien cuál de estos dos indicadores es más importante? Yo considero que el segundo, por cuanto, lo importante no es cuanto se vende sino que es mucho más importante conocer con cuanto recurso o inversión se cuenta para generar dichas ventas.

Desde estos dos puntos de vista Ecopetrol ocupa el primer lugar en volumen de ventas pero el segundo en rotación de

LAS 10 QUE MAS VENDIERON

TABLA 23

POSICION SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	VENTAS		ROTACION DE LA INVERSION *	
		S MILLONES		INDICE	POSICION
1	ECOPEPETROL	54.057,78		3,17	2
2	PETROQUIMICA COL. S.A.	7.358,85		0,93	7
3	DOW QUIMICA COL. S.A.	5.937,00		1,36	5
13	COLPUERTOS	4.062,21		2,29	3
6	ABOCOL S.A.	3.945,53		0,06	6
5	ELECTRIBOL	3.345,73		0,88	8
17	INDUGRACO S.A.	2.514,63		2,28	4
4	EE.PP.MM. DE CARTAGENA	2.244,40		0,53	10
9	COLCLINKER S.A.	2.098,44		0,78	9
50	SUPERTIENDAS Y DROGUE- RIAS OLIMPICA S.A.	1.945,23		9,87	1

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena y Encuesta

\* VENTAS / ACTIVOS TOTALES

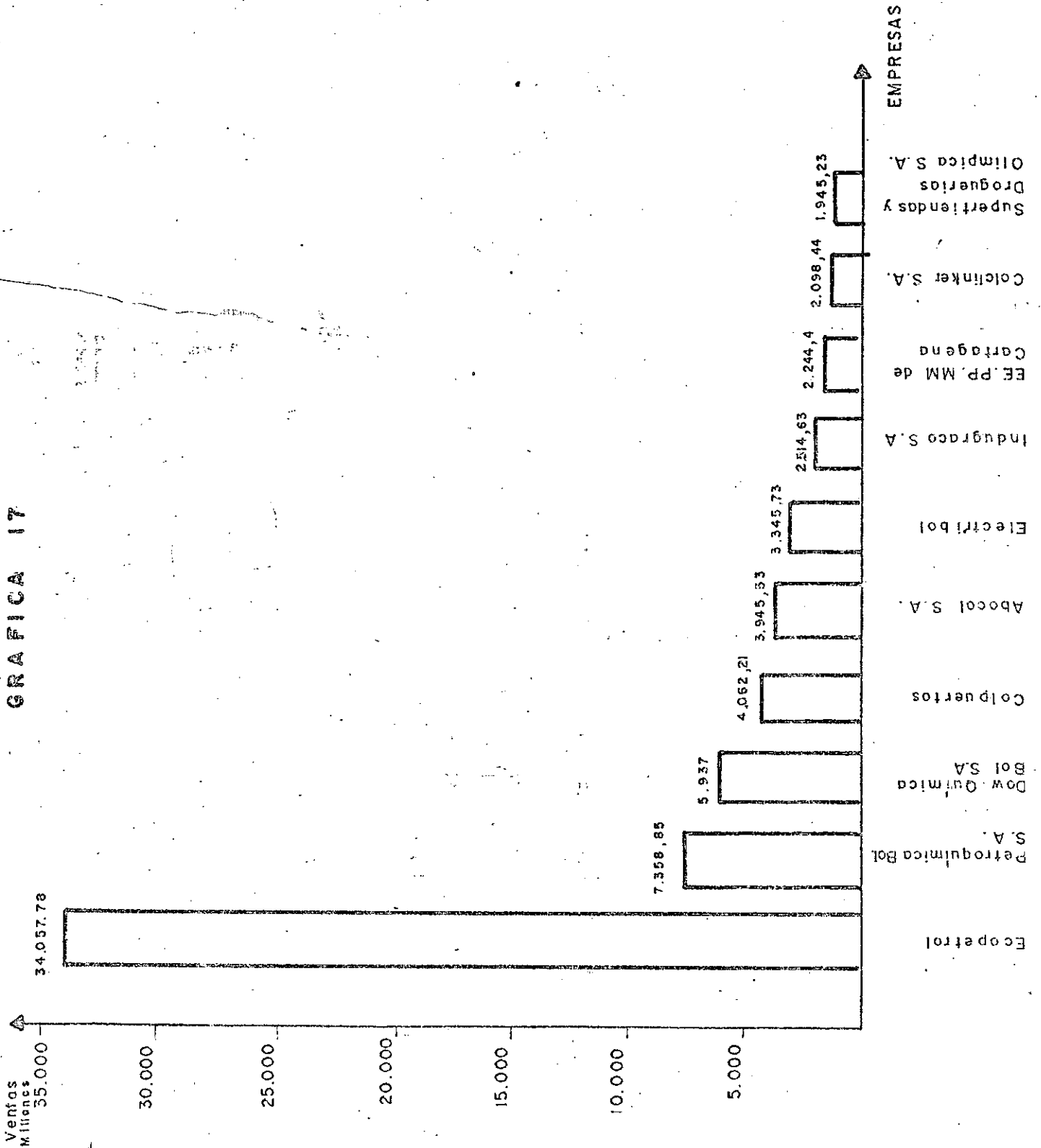
inversión, mientras que, las Supertiendas Olímpica ocupan el décimo lugar en ventas, pero el primero en rotación de la inversión. Las otras posiciones de las 10 primeras pueden observarse detalladamente en la tabla 25 y en la gráfica 17.

Una última observación sobre estas cifras: Porqué será que Supertiendas Olímpica le saca tanta ventaja a las demás empresas del grupo de las 10 primeras en cuanto a la rotación de la inversión? Pues porque normalmente, las empresas comerciales tienen este coeficiente mucho más alto, por la misma naturaleza de los productos que vende, pero normalmente también, obtienen un menor margen de utilidad neta por cada peso vendido, que las empresas industriales y de servicios, hecho que compensa la situación, y así resulte que al final todos los tres grupos de empresas obtengan un margen de eficiencia total, medido como la relación utilidad neta a activos totales, muy parejos.

También es importante anotar respecto a las cifras de la tabla 25, que cinco (5) de las 10 primeras tienen este índice de rotación por encima del índice promedio de las 80, que es de 1,3 veces, como se calculó en un capítulo anterior.

# LAS 10 QUE MAS VENDIERON

## GRAFICA IT





11. LAS 10 QUE MAS GANARON

La utilidad es el objetivo principal de todo negocio y la gerencia en su planteamiento estratégico tratará de equilibrar las ganancias del corto plazo respecto a las del largo plazo, a fin de que por la cosecución anárquica de altas utilidades en el plazo inmediato se afecte la estabilidad del negocio en el largo plazo, lo cual es muy posible si para lograr lo primero se acude a insumos y a mano de obra baratos por su mala calidad.

El tamaño de la utilidad neta de cada año es muy importante y entre más grande sea, es mucho mejor, pero es de mucha mejor calidad conocer a la vez el Márgen de Utilidad Neta del negocio, como medida de la eficiencia relativa de este, en el manejo de sus costos de producción y gastos de operación. De ahí pues que en la tabla 26 adjunta he calculado ambos indicadores.

Se observa en la tabla, que la empresa que ocupa el primer lugar en ventas en el grupo de las 10 primeras (\$600,73 millones de utilidades), segundo en cuanto al Márgen de Uti-

LAS 10 QUE MAS GANARON  
TABLA 26

POSICION SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	UTILIDAD		MARGEN DE UTILIDAD NETA *Mun	
		§ MILLONES		INDICE	POSICION
13	COLPUERTOS	600, 73		14, 7 %	2
2	PETROQUIMICA COL S.A.	342, 04		4, 6 %	7
3	DOW QUIMICA COL S.A.	178, 00		3, 0 %	9
12	CIA HOTEL C/GENADE INDIAS HILTON S.A.	156, 73		19, 7 %	1
50	SUPERTIENDAS Y DROGUERIAS OLIMPICA S.A.	140, 80		7, 2 %	5
25	CABOT COLOMBIANA S.A.	116, 47		13, 2 %	3
11	DOW COLOMBIANA S.A.	113, 55		16, 9 %	6
26	INDULIBOL	112, 05		9, 7 %	4
5	ELECTRIBOL	97, 79		2, 9 %	10
9	COLCLINKER S.A.	79, 89		3, 8 %	8

FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena, Encuesta.

\*MUN =  $\frac{UN}{VTAS}$



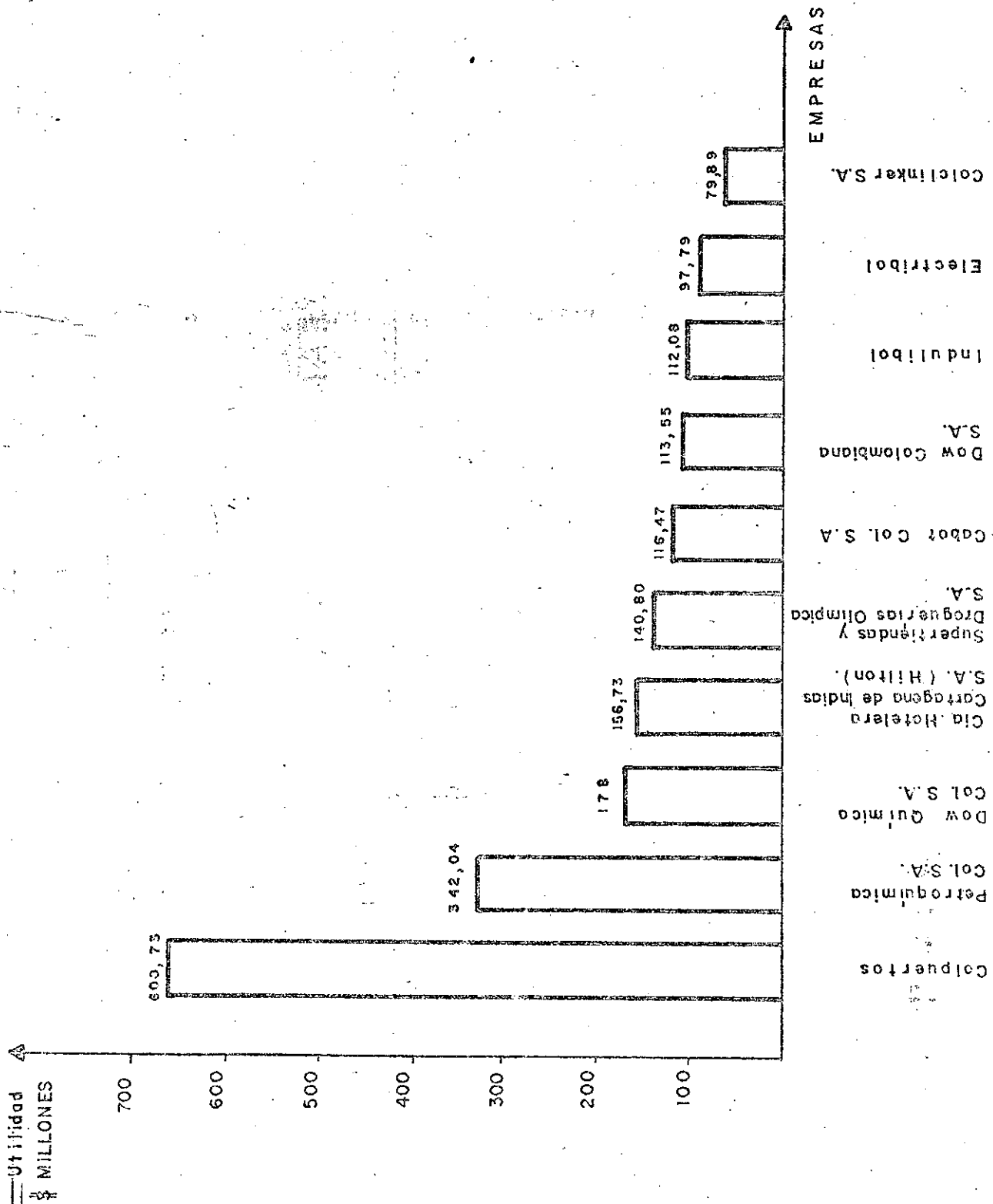
lidad Neta (14,7% MUN) y a su vez es la número 13 en tamaño dentro de las 80. Se trata de Colpuertos.

La empresa más eficiente, desde el punto de vista del MUN es la Compañía Hotelera Cartagena de Indias con un índice del 19,7%, con una utilidad neta de \$156,73 millones.

La empresa menos eficiente en el grupo de las 10 primeras es ELECTRIBOL con un MUN de 2,9% correspondiente a una utilidad neta de \$97,79 mill. El MUN promedio del grupo de las 80 es de 2,55%, lo cual indica que todas las 10 primeras tienen este indicador por encima del promedio.

# LAS 10 QUE MAS GANARON

## GRAFICA 18



## 12. LAS 9 QUE OBTUVIERON PERDIDAS

Las pérdidas netas anuales pueden ser un hecho aislado, cíclico o continuo, en el ritmo normal de un negocio. No es el propósito de esta investigación medir la tendencia histórica de esta variable en las empresas del estudio. Pero sí se puede afirmar que en grupo de las 9 que perdieron en 1984, dentro de las 80 primeras. Tabla 27, sólo Ecopetrol presenta con seguridad una pérdida que ha venido siendo habitual en sus Estados Financieros debido a decisiones de política económica de los últimos gobiernos, pues se ha venido sosteniendo un precio político de la gasolina para la venta, menor al costo real de su producción. Las demás empresas, puede afirmarse que este año presentan pérdidas como un hecho coyuntural de su actividad económica, exceptuando a las EEPPMM y Zona Franca, quienes por su misma naturaleza también deben producir habitualmente estos resultados.

Se observa en la tabla que es Ecopetrol la que presenta un mayor margen de pérdida, medido como la relación Pérdidas Netas a Ventas, el cual es del 35%, excesivamente alto, gua-

# LAS 9 QUE OBTUVIERON PERDIDAS

## TABLA 27

POSICION SEGUN ACTIVOS	RAZON SOCIAL	PERDIDAS		MARGEN DE PERDIDA *	
		\$ MILLONES	INDICE	INDICE	POSICION
1	ECOPEPETROL	11,982,53	< 35 % >		1
16	CIA PESQUERA VIKINGOS S.A.	117,01	< 14,8 % >		4
4	EE. PP. MM de Cartagena	86,10	< 3,8 % >		7
38	APARTAHOTEL DONBLAS S.A	30,09	< 21,3 % >		2
76	SEARS S.A.	23,01	< 12,4 % >		5
30	INDUSTRIAS ROMAN S.A	16,55	< 11,6 % >		8
15	ZONA FRANCA IND. C/CIAL	10,82	< 7,7 % >		6
44	CLUB CARTAGENA S.A	7,9	< 17,4 % >		3
70	JUAN EMURRA Y CIA LTDA.	1,97	< 1,0 % >		9



FUENTE : Cámara de Comercio de Cartagena , Encuestado .

\* MARGEN DE PERDIDA =  $\frac{\text{PERDIDA NETA}}{\text{VENTAS}}$

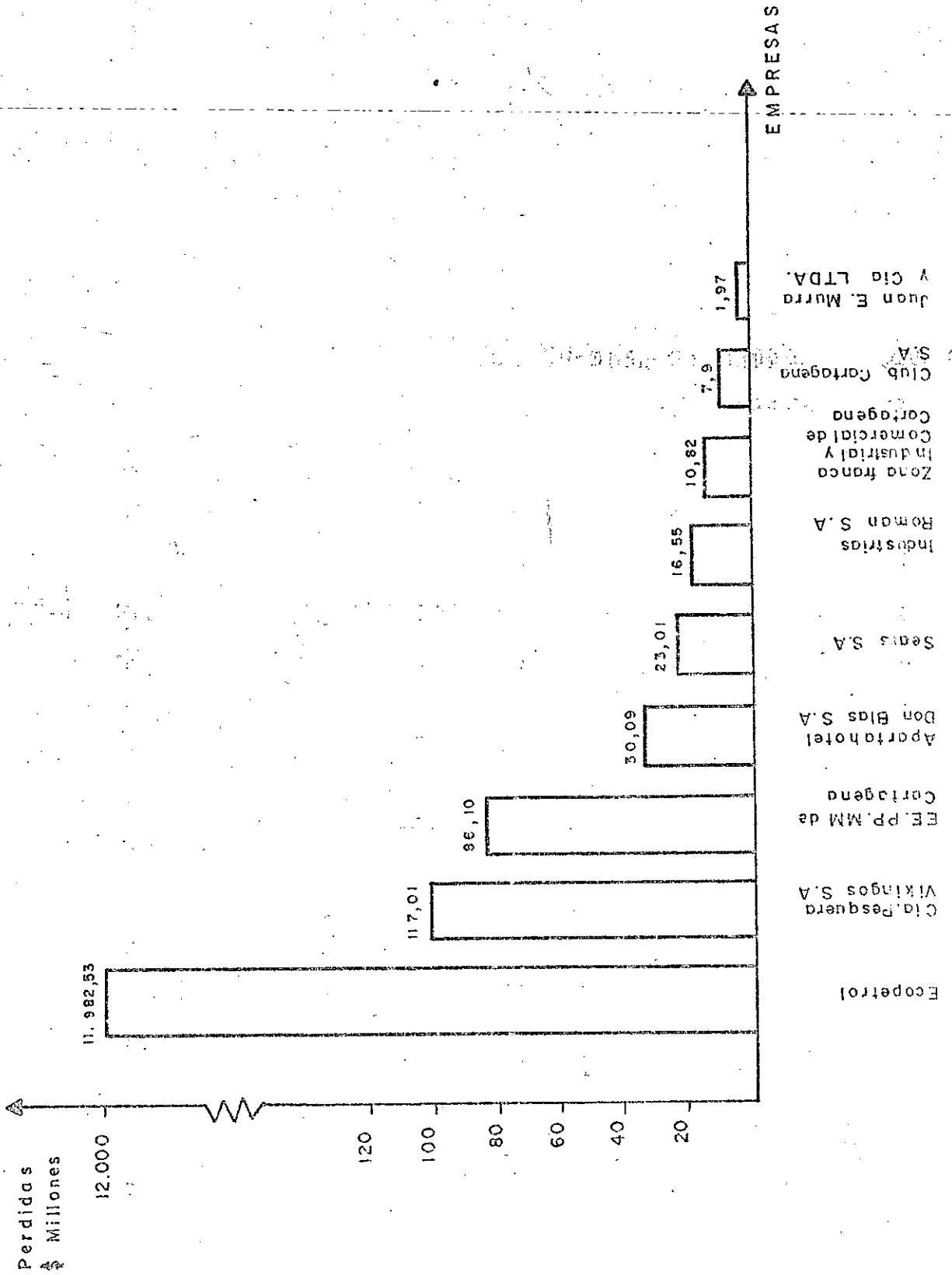
< > CIFRAS NEGATIVAS

rismo que una empresa privada no subsidiada difícilmente podría resistir. La pérdida de Ecopetrol en 1984 fue de \$ 11.982,53 millones.

También se observa en la tabla que las empresas privadas son las que más perdieron en pesos, fueron Vikingos con \$117,01 millones, Apartahotel Don Blas con \$86,1 mill., y almacén Sears con \$23,10 mill., le siguen Industrias Román con \$16,55 mill., Club Cartagena con \$7,9 mill. y Juan E. Murra y Cía Ltda con \$1,97 mill. De todas estas la menos eficiente administrativamente para el manejo de sus costos y gastos en Ecopetrol con un margen negativo del 35%, seguida del Hotel Don Blas con (21,3%), el Club Cartagena (17,4%), Vikingos con (14,8%), Sears con (12,4%), Zona Franca con (7,7%), las EE. PP.MM. con (3,8%), Industrias Román con (1,6%) y Juan E. Murra con el 1%.

# LAS 9 QUE OBTUVIERON PERDIDA

## GRAFICA 19



## CONCLUSIONES

1. La inversión empresarial se encuentra altamente concentrada en el departamento de Bolívar, pues las 80 empresas más grandes que representan el 1,5% del total de las organizaciones empresariales del Departamento registradas en la Cámara de Comercio de Cartagena, absorben a proximadamente el 50% de la inversión total empresarial de Bolívar, o sea la suma de \$74.581,51 millones.
2. Si la inversión se encuentra muy concentrada en pocas empresas, también se da en nuestro Departamento el alarmante caso de CONCENTRACION GEOGRAFICA de dicha actividad empresarial, pues el 96,3% o sea 4.785 empresas se encuentran radicadas en la ciudad de Cartagena y solamente 183 empresas, o sea, el 3,7% de las registradas en la Cámara de Comercio están radicadas en los restantes 33 Municipios del Departamento.

Esta concentración geográfica en inversión es la siguiente: las 183 empresas del resto del Departamento poseen una inversión en activos de \$489,7 millones, que repre-

senta menos del 1% de la suma de los activos de las 80 más grandes, 79 de las cuales están radicadas en Cartagena. Si comparamos esta inversión de las 183 con la inversión total de las 4.968 empresas del Departamento no alcanza a representar el 0.36%.

3. Una tercera conclusión sobre el grado de concentración empresarial, es que de las 80 empresas más grandes de Bolívar, solamente una (1) está radicada fuera de Cartagena, se trata de Espinosa Hnos. SCA., con sede en el Carmen de Bolívar.
4. Una de las causas del alto grado de segregación territorial de nuestro Departamento y de las abismales diferencias en el desarrollo relativo entre las regiones del sur, centro y norte es la concentración de la inversión empresarial tanto pública como privada, en la capital del Departamento.
5. Las empresas industriales de Bolívar son más intensivas en el uso del Capital, pues en el grupo de las 80 líderes, se encuentran 31 empresas del sector que representan el 38,7%, del total, sin embargo, absorben el 56,13% de la inversión total de las 80, pues de la inversión total que es \$74,581,55 millones, las 31 empresas industriales representan \$41.862,14 millones.



Así pues el sector industrial, es el sector líder en in versión empresarial.

6. ~~Respecto al volumen de ingresos operacionales anuales,~~ el sector Industrial también es el líder, pues, facturó el 72,5% del total de las ventas de las 80 empresas lí deres. El sector servicios facturó el 17,08% y el sec tor comercial el 10,42%.

7. Respecto a la capacidad para generar utilidades, en 1984 el sector industrial con sus 31 empresas en el grupo de las 80 más grandes, generó el 48,36% de las utilidades totales del grupo; el sector servicios logró el 38,83% y el sector comercio aparece con el 12,81% de las utilida des.

8. Según el tipo de organización, dentro del grupo de las 80 la Sociedad Anónima, participa con un 42,5% de empresas, la Sociedad Limitada con un 37,5%, las empresas Estata les con un 11,25% y las Sociedades en Comandita y otras con un 8,75%. Esto permite concluir que si es verdad que la Sociedad Anónima tiene el mayor porcentaje también es verdad que la sociedad Limitada tiene un porcentaje bas tante alto dentro del grupo de las líderes, lo cual indi ca que la sociedad Limitada tiene una participación muy importante en la actividad empresarial y por lo tanto en

la generación del valor agregado de la economía Bolivarense.

9. La Sociedad Anónima en el grupo de las 80 representa el 51,33% de la inversión total, el 61,46% del patrimonio líquido, el 43,21% de las ventas netas y el 58,97% de las utilidades netas.
10. La Sociedad Limitada dentro del grupo de las 80 representa el 11,66% de la Inversión total, el 13,37% del patrimonio líquido, el 11,55% de las ventas netas y el 10,3% de la utilidad neta.
11. Las empresas Estatales dentro del grupo de las 80 representa el 31,14% de los activos totales, el 21,36% del patrimonio líquido (excluida Ecopetrol), el 43,71% de las ventas y el 29,41% de las utilidades (Excluida Ecopetrol), lo cual permite afirmar que el Estado tiene una participación muy importante como empresario en el Departamento.
12. Desde el punto de vista del origen del Capital Social el sector privado posee el 85% de las empresas líderes, las cuales absorben el 68,86% de la inversión total, el 68,69% del patrimonio líquido, vendieron el 50,86%, lograron el 65,73% de las utilidades y generaron el 51,49%



de los empleos del grupo de las 80.

13. El Estado posee el 11,25% de empresas del grupo de las 80 que representan el 31,14% de la inversión total, el 21,36% del patrimonio líquido, originaron el 43,71% de las ventas y obtuvieron el 29,41% de las utilidades (Excluida Ecopetrol) y generaron el 39,01% del empleo del grupo de las 80.

14. Dentro del grupo de las 80, las industriales aparecen como los empresarios menos dueños de sus empresas, pues el índice de propiedad de las 30 empresas industriales (Excluida Ecopetrol) es de 21,11%, el de las 21 empresas Comerciales llegó al 30% y el de las 28 de servicios es de 20,05%. El promedio de este índice para el grupo de las 80 es de 23,51%, cifra muy parecida al promedio Nacional.

15. Analizado el índice de Propiedad según los tipos de organización legal del grupo de las 80, se encuentra que las Sociedades Anónimas poseen el indicador más alto con un 28,15%, seguida de las Limitadas con un 26,95% y en tercer lugar las Estatales con 16,12%.

16. La conclusión sobre el endeudamiento es que el conjunto de las 80 tienen un promedio de endeudamiento de 176,49%

dentro de las cuales las del sector industrial aparecen con un endeudamiento de 78,89%, los de servicios con un 73,95% y los comerciales con un 70%

17. La conclusión sobre el endeudamiento desde el punto de vista del tipo de organización el Origen del Capital, aparecen las empresas del Estado como las más endeudadas con un 83,88%, seguida de las Limitadas con el 73,05% y en tercer lugar las Sociedades Anónimas con el 71,85%.

18. En cuanto a la Rotación de la Inversión, el grupo de las 80 posee un índice de 1,3 veces y desde el punto de vista sectorial las empresas Comerciales alcanzan la máxima rotación con un índice de 2,3 veces seguida por las industriales con 1,7 veces y en último lugar las de servicios con 0.6 veces.

Miradas las empresas según su organización legal, aparecen las empresas del Estado con una mayor rotación de la inversión, 1,82 veces, seguidas por las Limitadas con 1,3 veces y en último lugar las Sociedades Anónimas con 1,09 veces.

La empresa líder respecto al índice de rotación de la inversión es Supertiendas y Droguerías Olímpica con

9,87 veces, seguida de Constructora el Tendal con 5,83 veces.

19. Se concluye que las empresas de servicios son las que presentan un mayor índice de eficiencia en el manejo de sus costos y gastos pues presentan un margen de utilidad neta de 5,8% seguida de las Comerciales con un 3,13% de las industriales con 1,7%. Este índice promedio del grupo de las 80 es de 2,55%.

20. La Sociedad Anónima es el tipo de organización que presenta un mayor Margen de Utilidad Neta con un 3,48%, seguida de las Sociedades Limitadas con 2,32% y las Estatales con 1,71%.

La empresa que presenta un mayor margen de utilidad neta en el grupo de las 80 es Aníbal Ochoa y Cía SCA con un 37,86% seguida de Cia. Hotelera Cartagena de Indias (Hilton) con 19,79%.

21. En cuanto a la Rentabilidad del Patrimonio, las empresas comerciales son líderes en el grupo de las 80 con un índice de 23,88%, seguida de las industriales con un 13,57% y las de servicios con un 13,07%. En cuanto a la organización legal las Sociedades Anónimas presenta el 13,57% de rentabilidad del patrimonio, las Soc. Limitadas el 11,11% y surgen las empresas Estatales como

líderes con 19,48%.

22. La conclusión sobre la rentabilidad de la inversión es que en este sentido son líderes las empresas comerciales con un 7,16% seguidas por las empresas de servicios con 3,4% y las industriales con 2,86%. Este mismo índice para las mismas empresas agrupadas legalmente es de 3,82% para la Sociedad Anónima, 3,14% para las empresas Estatales y 2,99% para las Sociedades Limitadas.

23. En cuanto a la generación de empleo el grupo de las 80 genera 15,792 plazas que representan el 14,7% del total de empleos de la ciudad de Cartagena.

Por sectores económicos, el sector industrial genera en el grupo de las 80 el 29,65% de los empleos, el Comercio el 13,81% y el sector servicios es el líder en este sentido con un 56,54%.

24. En cuanto a la relación Inversión-Empleo, las 80 líderes presentan un promedio de inversión de \$4,72 millones por cada empleo generado, desde el punto de vista sectorial las empresas industriales aparecen como las menos generadoras de empleo respecto a la inversión, pues requieren de \$8,94 millones de inversión por cada empleo generado, las empresas de servicios presentan una inversión

de \$3,16 millones por empleo y surgen como las empresas líderes en este sentido las comerciales con \$2,03 millones por cada empleo.

- 25. Según el tipo de organización la Sociedad Anónima son las menos intensivas pues requieren de \$7,2 millones por cada empleo, mientras que las Estatales necesitan \$3,76 millones y aparecen como líderes en este aspecto las Limitadas con \$2,74 millones por empleo.

El sector servicios es el sector líder en la generación de empleo en la economía Bolívarense. La empresa número uno en generación de empleo en el Departamento son las EEPPMM de Cartagena con 2165 plazas, seguida de la Universidad de Cartagena con 904 empleos, Electribol con 797 y Conastil con 568, todas del sector servicios.

Ahora si nos referimos a la intensidad de la inversión para generar empleo, surge como empresa líder Rafael Espinosa Hnos. SCA con una inversión total de \$76,17 millones generando 603 empleos lo cual da una relación Inversión-Empleo de \$0,12 millones, seguida de Postobón S.A. que posee una relación de \$0.37 millones y de la Universidad de Cartagena con un índice de \$0.47 millones.

26. La empresa líder en cuanto a la rentabilidad de la inversión total en Supertiendas y Droguerías Olímpicas con un 71,47%, seguida de Colpuertos con un 33,95%. Estos márgenes son excesivamente altos y si tenemos en cuenta que la empresa que ocupa de décimo lugar tiene un 9,09% podemos concluir que la actividad empresarial en Bolívar posee unos márgenes de utilidad por encima de los promedios nacionales.

La empresa que en 1984 vendió más en Bolívar fue Ecopetrol con \$34.057,78 millones, seguida de Petroquímica con \$7.158,85 millones, en tercer lugar Dow Química Colombiana con \$5.937 millones y en cuarto lugar Colpuertos con \$4.062,21 millones.

Sin embargo la empresa líder en generación de empleo respecto a la inversión es Supertiendas y Droguerías Olímpicas, la cual vendió 9,87 veces su inversión.

27. La empresa industrial más grande del Departamento de Bolívar es Ecopetrol que posee activos totales por \$10.715,30 millones, vendió \$34.057,78 millones, perdió en 1984 \$11.982,53 millones y posee 550 empleados. Ocupa en primer lugar en el grupo de las 80.

28. La empresa de servicios más grande del Departamento de





Bolívar es EEPPMM de Cartagena que posee activos totales por \$4.182,1 millones, patrimonio líquido por \$701 millones, generó ingresos por \$2.244,4 millones, perdió en 1984 \$86,1 millones y generó 1640 empleos en Cartagena. Ocupa el cuarto lugar en el grupo de las 80.

29. La empresa comercial más grande del Departamento de Bolívar es DCosta y Cía, ocupa la posición 21 en el grupo de las 80, posee activos por \$656,5 millones, patrimonio líquido por \$284,61 millones, generó ventas en 1984 por \$191,25 millones, produjo utilidades en el mismo año por \$13,56% y ofrece 56 empleos en la ciudad de Cartagena.

30. Las empresas más grandes del departamento de Bolívar son en su orden: Ecopetrol, Petroquímica y Dow Química y pertenecen al sector industrial en el grupo de las 10 más grandes del Departamento aparecen 6 del sector industrial y 4 del sector servicios y ninguna del sector comercial.

31. En el grupo de las 80 empresas líderes en el Departamento de Bolívar se encuentran 31 empresas del sector industrial (38,75% del total), que representan el 56,13% de la inversión total, el 50,39% del patrimonio líquido, el 72,5% de los ingresos operacionales, el 48,36% de las utilidades y el 29,65 de los empleos de las empresas del grupo.

Aparecen 21 empresas comerciales (26,25% del total) que representan el 5,95% de la inversión total, el 7,59% del patrimonio líquido, el 10,42% de las ventas, el 12,81% de la utilidad y el 13,81% de los empleos ofrecidos.

También aparecen 28 empresas del sector servicios (35% del total), que representan el 37,92% de los activos totales, el 42,02% del patrimonio líquido, el 17,08% de las ventas e el 38,83% de las utilidades y el 56,54% del personal empleado.

32. En 1984 la empresa Bolivarense que más ganancias obtuvo fue Colpuertos con \$660,73 millones, seguida de Petroquímica con \$342,04 millones y en tercer lugar Dow Química Colombiana con \$178 millones.

Pero la empresa que más produjo utilidades con respecto a la inversión fue Supertiendas y Droguerías Olímpica que ganó el 71,47% de su inversión, seguida de Colpuertos con 36,95% en Indulibol con 21,7%.

33. Las dos empresas más rentables con respecto a la inversión de la Zona Industrial de Mamonal son: Cabot Colombiana con el 19,87% y Ciba Geigy con el 17,68% y de la Zona Industrial del Bosque la más rentable con respecto a la inversión fue Indulibol con el 21,7%.

34. La empresa que más perdió en Bolívar en 1984 fue Ecope trol con un valor de \$11.982,53 millones seguida de Cía. Pesquera Vikingos S.A. con \$117,01 millones, EEPPMM de Cartagena con \$86.1 millones, Hotel Don Blas con \$30.09 millones, y Almacenes Sears con \$29,01 millones.



## RECOMENDACIONES

1. Se requiere con urgencia que el Gobierno Departamental incluya en el Plan de Desarrollo de Bolívar estrategias que incentiven la inversión empresarial en los municipios diferentes a Cartagena y en especial los del centro y sur de Bolívar, para así modificar las escandalosas cifras que señalan una concentración del 96.3% de las empresas del departamento y su capital Cartagena. y del 99.64% de la inversión empresarial total del Departamento también en Cartagena.
2. Como el estudio muestra al sector industrial como el menos intensivo en la generación de empleo en el departamento de Bolívar, pues apenas genera el 29,65% del total de las 80 empresas líderes, lo cual se debe fundamentalmente al alto grado de mecanización logrado por las factorías industriales, se requiere que el Gobierno Departamental y Municipal incorporen los respectivos Planes de Desarrollo una respectiva estrategia de impulso a las Pequeñas y Microempresas intensivas en generación de empleo, que entren a suplir las deficiencias

que en este sentido presenta la gran industria por el fenómeno normal del maquinismo.

3. Debido al alto endeudamiento que se observan en las empresas líderes del Departamento, el 78,89% en las empresas industriales, el 73,95% en la de servicio, el 83,88% en las estatales, el 73,05% en las limitadas y el 71,85% en las sociedades anónimas, se debe suponer a raíz de los altos costos financieros de nuestra economía que la actividad empresarial del Departamento encuentra serios limitantes para su expansión por este factor, lo que exige que las entidades financieras diseñen mecanismos que permitan una disminución en los niveles de endeudamiento más que todo en la mediana, pequeña y microempresa para Bolívar, las cuales como es lógico suponer poseen niveles de endeudamiento mayores que los observados en las empresas objeto de estudio.

4. Es importante que la Facultad de Ciencia Económicas a través del Departamento de Investigaciones promueva entre los egresados valorización anual de esta misma investigación para que se cuente con cifras completas sobre las tendencias e índices de la evolución de la actividad empresarial en Cartagena y en el Departamento.



## BIBLIOGRAFIA

BARAHONA, Francisco, BARAHONA, Abel. Metodología de Trabajos Científicos. Editorial Ipler, 4ta edición, 1984, Bogotá.

CHOLVIS, Francisco. Contabilidad 2do Curso. Editorial El Ateneo. 23a. edición, 1979, Argentina.

DICCIONARIO DE ECONOMIA POLITICA, Ediciones Castilla. Madrid 1962.

DIRECTORIO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE BOLIVAR. Manual del Empresario, Andi Fenalco. Editada por guías turísticas Colombianas. Bogotá años 1980-1981-1982-1983.

EL DESARROLLO ECONOMICO DEPARTAMENTAL 1960 - 1975. Estudio Financiado por FONADE, elaborado por: INANDES. Bogotá 1977. Banco de la República.

HARGADON, Jr. Bernard J, Principios de Contabilidad. Editorial norma, Colombia.

INFORMACION Y DESARROLLO ESTADISTICAS BASICAS 1980 - 1981 - 1982 - 1983. Cámara de Comercio de Cartagena.

INFORME ECONOMICO DEPARTAMENTO DE BOLIVAR 1980-1981-1982-1983. Departamento de Investigaciones Económicas del Banco de la República, Cartagena.

LORA, SFER, Luís A. "Empleo, Subempleo y Desempleo en Cartagena en 1985". Mimeografo Universidad Jorge Tadeo Lozano, Septiembre/85.

MONOGRAFIA DEL MUNICIPIO DE CARTAGENA, DANE Y CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA. Impreso en la División de Edición del Dane. Bogotá D.E., Octubre de 1982

ORTEGA TORRES, Jorge. Código de Comercio. Editorial Temis, 7a. edición, 1979, Bogotá.

REUF, Jean. Diccionario de Ciencias Económicas. Editorial

Labor S.A. Editado en 1960 por Presses Universitaires de France.

REVISTA SEMANA. Edición No. 168, 29 de Julio de 1985. Bogotá.

SAMUELSON A., Paul. Curso de Economía Moderna. Editorial Aguilar, 17a. edición, 1979. Madrid.

VAN HORNE, James C. Fundamentos de Administración Financiera Editorial Prentice/Hall Internacional, 1978

WESTON J., Fred. BRIGHAM, Eugene F. Administración Financiera de Empresas. Editorial Interamericana, 3a. edición, 1981 México.