# LA AGROINDUSTRIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO RURAL EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

MARA CABRERA MARRUGO GRISELDA RODGERS CARDENAS ANA BEATRIZ SOTO DE AVILA

TESIS DE GRADO

ASESOR Y PRESIDENTE : Lic. RAUL PANIAGUA B

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL

Cartagena, Junio 18 de 1.984

A mis hijos por el estímulo brindado A mi esposo por su apoyo Y a mis padres por su comprensión.

ANA BEATRIZ SOTO DE AVILA

Estudia con ahínco y procura hacerte una mujer integra para que tu hijo quiera y respete cuando llege a la edad púber.

GRISELDA RODGERS CARDENAS

Solo existen dos seres a quienes les puedo dedicar éste triunfo : MIS PADRES

MARA CABRERA MARRUGO

 $\mathscr{J}_{\mathcal{U}}^{\mathbb{S}}$ 

La Universidad de Cartagena no se hace responsable por los conceptos emitidos por sus estudiantes en el trabajo de tesis.

Resolución 13 de 1.946. Art. 13.

1

Cartagena, Mayo de 1.984

Señores CUMITE DE TESIS Y MONOGRAFIA Facultad de Trabajo Social Universidad de Cartagena La Ciudad

Con la presente adjunto el proyecto de tesis titulado : LA AGROINDUSTRIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO RURAL EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR. Investigación de tipo institucional desarrollada por la facultad, en la cual tuve el gusto de ser el investigador principal, colaborando en el desarrollo de la investigación y apareciendo como investigadores asociados las estudiantes Mara Cabrera, Griselda Rodgers y Ana Beatriz Soto.

De acuerdo al desarrollo de la investigación al plan de trabajo, así como al cronograma, creo que hemos llegado al momento de presentar a la facul-tad, para que por medio del comité de tesis se someta a los jurados que con sidere conveniente.

Creemos que el trabajo ha cumplido con los objetivos propuestos, he encontrado situaciones relevantes para el acopio de información que fundamenta otros estudios, investigaciones o planes de desarrollo. Consideramos que contiene algunos hallazgos importantes dentro de la literatura existente sobre el tema y creemos que abre la perspectiva en las investigaciones de situaciones relacionadas con el sector rural hasta hoy no estudiadas por los estudiosos de la región. Personalmente considero que es un buen trabajo, espero que el aporte de los jurados permita su enriquecimiento y en las posibilidades de la facultad privilegio el desarrollo más profundo de ésta tématica.

Solo me resta esperar del comité y de los jurados las mejores respuestas para los estudiantes, que en el fondo, fué en quien recayó los aspectos re racionados directamente con el quehacer del Trabajador Social. Mi reconocimientos para ellos y los deseos para ver plasmados en la evaluación su desarrollo profesional y el dominio del tema.

Con sentimiento de consideración y aprecio, atentamente,

Soc. RAUL PANIAGUA BEDOYA Investigador Principal

## 5

## TABLA DE CONTENIDO

I JUSTIFICACION

IMPORTANCIA DEL ESTUDIO

OBJETIVOS : GENERAL, ESPECIFICOS

DISEÑO METODOLOGICO

II GENERALIDADES SOBRE AGROINDUSTRIA

MARCO HISTORICO

MARCO TEORICO

LA AGROINDUSTRIA : CARACTERISTICAS Y CONDICIONES

III LA AGROINDUSTRIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO DEL

DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

INGENIO AZUCARERO SANTA CRUZ

HISTORIA

SITUACION ACTUAL

INFLUENCIA DEL INGENIO EN LAS POBLACIONES DE SINCERIN Y

MALAGANA

TABACALERAS INSTALADAS EN EL CARMEN DE BOLIVAR

HISTORIA

SITUACION ACTUAL

INFLUENCIA DE LAS TABACALERAS EN LA POBLACION DEL CARMEN

DE BOLIVAR

MOLINOS DE ARROZ

HISTORIA

SITUACION ACTUAL

INFLUENCIA DE LOS MOLINOS DE ARROZ EN LA POBLACION DE

MAGANGUE

IV ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL DE LA AGROINDUSTRIA EN LAS ZONAS RURALES DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

VINCULACION DE TRABAJO SOCIAL A LAS ACTIVIDADES AGROINDUSTRIALES . .

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

## INTRODUCCION

Son tantas las imagenes que suscita el campo y tan profundas las raíces que a todos los Colombianos nos atan a él, que difilmente podemos pasarlo por alto. No hay que olvidar que de él depende la producción de alimentos para toda la población tanto rural como urbana, tiene el 60% de la responsabilidad de ofrecer materia prima para el sector industrial, en general es el pilar más importante en la economía del país.

Pensar en el campo y en ese continuo y desequilibrado flujo migratorio, no puede limitarse a la simple especulación de las estadisticas, es un fenómeno profundo y con muchas trascendencia económica, social y cultural que cada día se va agravando sin ningún control. Las ciudades van perdiendo su identidad, heterogenizandose su cultura, la que procede del campo, es la más vulnerable, ya que el sector urbano va propiciando cambios radicales que hace que se involucren en ese proceso desequilibrado y descontrolado de éste sector.

El campo con esa migración constante, no solo se vá deteriorando fisicamente sino que va dejando al país y en especial a las regiones sin alimentos, a expensa de los productos externos (importaciones). Tambien hay que tener en cuenta que el desarrollo de un país y una región amerita cambios pero no radicales, sino paulatinos que permitan la preparación

del campesino de tal forma que pueda involucrarse en ese proceso de desarrollo sin salir muy afectado, se debe especializar y capacitar la mano de obra del campo con el fin de que participe activamente en la tecnificación de la agrícultura y en la industralización rural.

Son éstas consideraciones las que nos llevaron a plantearnos ésta investigación sobre la agroindustria y su influencia en el desarrollo rural en el Departamento de Bolivar, cuyo objetivo general es "Determinar como las actividades agroindustriales influyen en el desarrollo socioeconómico en las poblaciones de Sincerin, Malagana, San Onofre, Carmen de Bolivar y Magangué". Esta fué llevada a cabo a través de una metodología que nos permitió llegar a toda la población escogida para el estudio, logrando los objetivos propuestos.

LA AGROINDUSTRIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO RURAL EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR I CAPITULO

#### JUSTIFICACION

La presente investigación surgió de las inquietudes de los investigado res sobre las condiciones de vida de la población rural, interés que resultó ser no solo específico de los autores sino tambien de algunos estamentos de la facultad de Trabajo Social y de algunos profesionales vinculados al sector público.

El estudio abarcaba inicialmente toda la región de la Costa Atlantica, considerandola una zona con potencial agroindustrial; la idea era global<u>i</u> zar toda la problematica social en el área rural, teniendo como eje las agroindustrias establecidas en diferentes regiones de la Costa del Caribe.

Teniendo como base el planteamiento anterior se inició una investigación preliminar en las instituciones que dirigen su acción al sector rural, con el fin de obtener información sobre agroindustria y desarrollo rural en la Costa Atlantica. Estas instituciones fueron : Inderena, Secretaría de Agricultura, Zona Franca, Incora, Ica, Sena, Instituto Colombiano de Bienes tar Familiar, Armada Nacional, Fenalco, Acopi, Andi, Cámara de Comercio,Pla neación Departamental, Programa DRI-PNAN, Fedegan, Himat, Fondo Ganadero de Bolivar, Instituto Agustin Codazzi, Camacol, Instituto Nacional de Salud,Fe decafé, Fedealgodon, Fedearroz, Dane, Caja Agraria, Banco Ganadero, Banco Cafetero y Banco de la República. Tambien se visitaron bibliotecas y Universidades tales como: Biblioteca Bartolomé Calvo, Biblioteca y Hemeroteca de Economía y Administración de Empresas de la Universidad de Cartagena, Universidad Jorge Tadeo Lozano y Coprporación Tecnológica de Bolivar.

Igualmente se consultaron instituciones nacionales e internacionales con sede en Bogotá, tales como : Federación Nacional de Cafeteros, Federación Nacional de Algodoneros, Centro de investigación de la Reforma Agraria (CIRA), Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA).

Los esfuerzos realizados para recopilar la mayor información posible sobre el tema fueron infructuosos, la bibliografía es escasa y muy superficial, enfoca tópicos diferentes especialmente de tipo económico y la mayoría de las tesis existentes son estudios de factibilidad, lo que dificulta tener

una vision exacta del problema e impide darle consistencia y profundidad a la investigación propuesta.

Teniendo en cuenta que los estudios e investigaciones sobre agroindus tria y desarrollo rural, son escasos en nuestra ciudad, aún más los estudios desde la óptica de Trabajo Social( Profesion que aún no se involucra decididamente en el progreso de desarrollo socio-económico del Departamento y específicamente en el área rural), pensamos que un trabajo que asuma ésta problematica, no acepta postergaciones.

Las razones antes expuestas, llevaron a los investigadores a plantear un estudio a nivel del Departamento de Bolivar, considerado entre las regiones con potencial agroindustrial en la Costa Atlantica y con más accesi bilidad investigativa. Tambien se ha tenido muy en cuenta, que a pesar de ser el sector agropecuario el llamado a dar un impulso renovador a la economía regional del Departamento de Bolivar, ha sido poco explorado, por instituciones públicas y privadas que dirigen su acción a las zonas rurales y por las Universidades, las cuales deben aportar su recurso humano e incorporarse a los procesos investigativos suministrando nuevos elementos que aceleren el desarrollo regional. Los profesionales de Trabajo Social especialmente pueden aportar sus recursos investigativos y metodológicos con el fin de ampliar su cobertura de intervención al sector rural, en éste caso específico al área agroindustrial coniserada actualmente como una

de las principales soluciones a los problemas económicos y sociales del país.

La presente investigación tiene como objetivo fundamental el de señalar como las agroindustrias influeyen en el desarrollo socio-económico de los municipios y corregimientos de Magangué, Carmen de Bolivar, San Onofre, Malagana y Sincerin en el Departamento de Bolivar.

## IMPORTANCIA Y UTILIDAD DEL ESTUDIO

En Colombia la permanencia de una explotación agrícola antigua, bajo salario y paupérrimo nivel de vida, ha impulsada cada vez más a los campesinos a irse a las ciudades en busca de trabajo mejor remunerado. Pero nues tra industria en ésta etapa de crecimiento es incapaz de incorporar toda la población que continuamente fluye a los centros urbanos; por ésta razon, el sector agropecuario y en especial el agroindustrial puede desempeñar un papel importante en nuestra economía, lo cual se puede lograr con base en un encremento de la productividad en el campo sin disminución de los puestos de trabajo.

Dentro de la revision de investigaciones y estudios sobre el tema, se

puedo detectar que todos enfocan el problema desde el punto de vista econó mico sin que se conozcan las implicaciones de la agroindustria a un nivel social de la población vinculada a ella y en us área de influencia por ésta razón, los investigadores se proponen identificar y señalar como la agroindustria influye en el desarrollo rural de las poblaciones escogidas. Esto conlleva a un conocimiento más específico de las condiciones sociales de la población vinculada a éste tipo de descentralización industrial y su proyección a su área de influencia, ya que teóricamente a las agroindustrias se les considera motor de desarrollo y por lo tanto debe ofrecer posibilida des para lograr un mejor nivel de vida en lo que se refiere a generación de empleos, vivienda, salud, educación, recreación, vías de comunicación y servicios públicos y tambien debe tratar de contribuir a disminuir el éxodo de campesinos a la ciudad.

El resultado arrojado por la investigación servirá de partida para otras investigaciones mucho más amplias y a nivel interdisciplinario, en las cuales además de enfocar el aspecto económico, tambien se involucre a la población como elemento importante en el desarrollo de las agroindustrias. Tambien servirá de base para proponer el diseño de programas que beneficien a la población vinculada a ésta industrias rurales, con el fin de elevar su nivel de vida.

Este estudio se considera de interés para (instituciones públicas y

privadas que dirigen su acción al área rural, principalmente la Secretaría de Agricultura, que se encuentra actualmente elaborando su banco de datos y en proceso de iniciar una serie de investigaciones referente al sector agropecuario, incluyendo dentro de ésta a la agroindustria.

Tambien se convertirá en material de consulta a nivel de las diferentes universidades especialmente la de Cartagena o de cualquier otra entidad que lo solicite.

Si lo permite el estudio y teniendo como referencia todo el contexto social que rodea la implantación y funcionamiento de una industria típica rural, se analizaría la posiblidad de proponer la vinculación de Trabajo Social en cada una de las etapas que integran éste tipo de actividades.

## OBJETIVOS DEL ESTUDIO

## GENERAL:

Determinar como las actividades agroindustriales influyen en el desarrollo socio-económico de las poblaciones de Sincerin, Malagana, San Onofre Carmen de Bolivar y Magangué, en el Departamento de Bolivar.

## ESPECIFICOS:

l. Identificar el tipo de agroindustrias existentes en las regiones es cogidas en el Departamento de Bolivar.

- 2. Establecer las condiciones de vivienda, educación, salud, y recreación en que se encuentran las poblaciones vinculadas a las actividades agroindustriales en el Departamento de Bolivar.
- 3. Identificar los niveles de ingreso devengados por la población vi $\underline{n}$  culada a las agroindustrias y el tipo de empleo que generan.
- 4. Identificar el tipo de capacitación de las personas vinculadas a las agroindustrias.
- 5. Detectar en que condiciones de vías de comunicación y servicios p $\underline{\acute{u}}$  blicos se encuentran las poblaciones escogidas en el Departamento de Bolivar.
- 6. Señalar las posibles relaciones entre el fenomeno de las migraciones con el proceso de formación de las agroindustrias en el Departamento de Bolivar.
- 7. Identificar y proponer nuevos sectores de empleo u ocupación profesional del trabajador social dentro del contexto de la agroindustria, en el Departamento de Bolivar.

#### .DISEÑO METODOLOGICO

La presente investigación fué concebida inicialmente a nivel descriptivo y así se desarrolló la fase inicial, la busqueda bibliografica, la selección de las areas de estudio y en gran parte, el levantamiento de la información. Pero el nivel descriptivo fué rebasado en el desarrollo del trabajo en la medida que se identificaban y se establecian relaciones entre la Agroindustria y las condiciones sociales de la población. Se tomó como punto de referencia el establecimiento y desarrollo de la agroindustria en zonas previamente identificadas, confrontandolas con las variaciones presenta das en los niveles de salubridad, vivienda, educación, empleo, vías de comunicación y servicios públicos de éstas comunidades. Por ésta razón, el ana lisis de la información se convirtió en el punto de partida para producir respuestas concretas que permitan preveer el comportamiento futuro de éste sector económico y de las poblaciones rurales en el Departamento de Bolivar, ya que son consideradas éstas comunidades con características socio - cul-

turales similares y el tipo de diferenciación que surga entre ellas seran incluidas en los estudios específicos que puedan realizarse posteriormente.

ESPACIO: El área seleccionada para la realización del presente estudio fueron las regiones de Sincerin, Malagana, San Onofre, Carmen de Bolivar y Magangué. Esta selección se hizo con base en los siguientes criterios:

- 1. Son regiones con actividades agroindustriales reconocidas
- 2. Poseen vías de comunicación terrestre y fluviales adecuadas para su fácil acceso y su ubicación con relación a su principal mercado (Cartagena), es la más conveniente.
  - 3. Son representativas del sector agroindustrial del Departamento.
- 4. Se encuentran en poblaciones intermedias con relaciones comerciales relativamente independientes.
- 5. Permiten una fácil comunicación con la capital del Departamento y con otras capitales como son Montería, Sincelejo y Barranquilla.

UNIDADES DEL ESTUDIO : Para la presente investigación se escogieron como unidades del estudio las agroindustrias existentes en las regiones escogidas las cuales estan distribuidas de la siguiente manera :

Sincerin, Malagana, Carmen de Bolivar, San Onofre, Magangué. Corresponden en su orden las siguientes agroindustrias : Ingenio Azucarero Santa Cruz con las dos primeras poblaciones, tabacaleras, molinos de arroz (trilladoras), y cinco molinos de arroz ubicada en la última región mencionada.

En cada una de las agroindustrias mencionadas se escogieron a las personas que se encuentran vinculadas a ellas como son :

Administradores: Se les aplicó una encuesta elaborada previamente por los investigadores, con el fin de comparar la información suministrada por ellos con la de los niveles inferiores u operativos, para sacar una conclusion definitiva de los puntos en los cuales se podian presentar contradicciones.

Trabajadores a nivel técnico y obrero : Se escogió una muestra al azar teniendo en cuenta la población total que en ese momento se encontraba prestando sus servicios, se les aplicó una encuesta elaborada con el fin de dar respuesta a los objetivos propuestos y a las inquietudes de las investigadoras.

Tambien fué parte fundamental del estudio los funcionarios de las diferentes regiones escogidas, como son : Alcaldes, Personero municipal, inspector de policía, directivos de grupos representativos de la comunidad y una muestra al azar de la población aledaña a las agroindustrias FUENTES DE INFORMACION : La poca información con que contó esta investigación fué obtenida de :

- l. Funcionario de entidades públicas y privadas del sector urbano que dirigen su acción al área rural (Secretaría de Agricultura, Planeación Departamental, Corporación Tecnológica de Bolivar).
  - 2. Funcionarios de las entidades públicas y privadas del área rural.
- 3. Funcionarios oficiales de la región Alcaldes, inspector de policía y personero.
  - 4. Directivos de los diferentes grupos representativos de la comunidad
  - 5. Profesionales expertos que trabajan en la región
  - 6. Habitantes de las regiones aledañas a las agroindustrias
  - 7. Estudios bibliograficos de las regiones y poblaciones vecinas

Los siguientes documentos constituyeron una fuentes de información y recopilación documental básica para alcanzar los objetivos específicos de la investigación :

- 1. Plan de desarrollo del Departamento de Bolivar...
- 2. Estudios socio-económicos de las regiones escogidas. Debemos acla rar que solo se encontró documentación de los municipios de Magangué y Carmen de Bolivar, los datos sobre las poblaciones de Sincerin, Malagana fueron suministrados por personas de la región.
- 3. Investigaciones realizadas en el sector agropecuario. La poca documentación consultada estaba enfocada más que todo al aspecto esconómico de éste sector.
- 4. Mapas del Departamento de Bolivar y sus alrededores (Instituto Agustin Codazzi).
- 5. Datos estadísticos del Dane. Estos datos no fueron de utilidad para los investigadores debido a su desactualización.

TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS : Las técnicas e instrumentos del estudio son presentados teniendo en cuenta cada uno de los objetivos específicos planteados en la investigación :

Para el primer objetivo específico, se utilizó principalmente, las técnicas de la entrevista formal y la observación, las cuales permitieron conocer el proceso realizado por las diferentes agroindustrias y en ésta forma determinar su tipo dentro de la clasificación planteada en la investigación.

- 2. Segundo objetivo específico: Se utilizó la técnica de la encues ta y la revision de estudios, la técnica utilizada se llevó a cabo a tra vés de un cuestionario previamente elaborado, los cuales contenían pregun tas abiertas, dicotomicas y de escogiencia multiple. Se aplicó a los diferentes trabajadores de las agroindustrias, al personal administrativo, a los funcionarios de la región, a los directivos de los diferentes grupos representativos de la comunidad y la muestra escogida al azar de la población aledaña a las mismas. Tambien se utilizó la entrevista personal con los administradores.
- 3. Tercer objetivo específico: Para dar respuesta a éste objetivo, se utilizó la técnica de la encuesta a través del cuestionario, la cual fué aplicada a los administradores y trabajadores de las agroindustrias.
- 4. Cuarto objetivo específico : Se utilizó la encuesta a través de un cuestionario previamente elaborado, se aplicó a los trabajadores de las agroindustrias. Tambien se utilizó la entrevista personal y formal con los administradores de las mismas.
- 5. Quinto objetivo específico: Se utilizaron las técnicas de la encuesta a través de un cuestionario que fué aplicado a funcionarios oficiales de las regiones, a los miembros directivos de los grupos representativos de la comunidad y a los administradores de las agroindustrias.

Tambien se utilizó la observación directa como complemento de la técnica anterior.

- 6. Sexto objetivo específico : Se utilizó la encuesta, a través de un cuestionario que fué aplicado a los funcionarios de la región.
- 7. Séptimo objetivo específico: Se utilizó al entrevista con los funcionarios de las entidades públicas y privadas que dirigen su acción al área rural, las cuales tienen sus oficinas en cada una de las regiones escogidas, tambien se entrevistaron a los administradores de las agroindustrias y como complemento de ésta técnica se utilizó la observación directa.

CODIFICACION : Las preguntas del cuestionario fueron clasificadas de acuerdo a sus respectivas categorías, se les asignó un código para un mejor manejo de datos en la etapa de tabulación.

TABULACION : Los datos fueron tabulados manualmente por los invest $\underline{i}$  gadores. Algunos de éstos seran llevados a graficas, cuadros y mapas para una mayor comprension del tema.

TIEMPO DEL ESTUDIO : Este estudio fué planeado para realizarse en un tiempo promedio de ocho meses a partir del mes de Abril de 1.983, pero una serie de limitaciones no permitieron cumplir con el cronograma planteado.

Entre éstas limitaciones podemos mencionar :

- l. Espera de cancelación del presupuesto presentado al departamento de investigación cientifica de la Universidad de Cartagena.
- 2. La investigación estuvo sujeta a la época de cosecha y factores metereologicos de  $\widehat{\mbox{la}}$  región.
- 3. Falta de colaboración de algunas entidades para suministrar información sobre el tema y la falta de documentación sobre cada una de las regiones escogida.
- 4. Actitud recelosa de algunos administradores y de los habitantes de las poblaciones visitadas, para suministrar información.

·II CAPITULO

#### MARCO HISTORICO

"El proyecto de industralización seguido por Colombia dentro de un sistema altamente protegido y un acentuado estado de dependencia tecnológica del exterior, ha llegado ha incorporar técnicas modernas cada vez más intensivas en capital y adoptar un modelo de difusión tecnológica que poco a poco ha ido asimilando o aniquilando al sector industrial tradicional, lanzando mayores contigentes de mano de obra a un mercado en el que las técnicas instaladas cada vez se muestran menos capaces de absorver".

<sup>1.</sup> Revista Andi #51. Desarrollo agrícola y la Agroindustria en Colombia, Medellin 1.980, página #71.

ŀ

ŗ

La estructura de la población agrícola en Colombia, está marcada por un gran dualismo técnológico: al lado de modernas empresas agrícolas, existe un alto sector de subsistencia en el que la aplicación de técnicas rudimentarias y una organización productiva tradicional que se manifiesta en el subempleo de los recursos naturales y de capital así como del propio trabajo productivo, son su punto de partida.

"En Colombia podría decirse que el próposito del fomento agroindustrial no es el de crear empleo agrícola sino industrial. No se trata de ruralizar la economía sino de urbanizar el sector industrial. La posible solución se encuentra en la integración administrativa de la producción agrícola y de la transformación industrial".

En Colombia existen diferentes agroindustrias, ocupando un lugar desta cado la molinera, la azucarera, aceites y grasas comestibles, la de conservas vegetales, la de carnes y la pesquera.

En el siglo XVIII y XIX la industria molinera empieza a considerarse la primera actividad genuinamente agroindustrial y puede ubicarse en la primera etapa del proceso de bienes alimenticios para un alto porcentaje de

<sup>2.</sup> REvista Andi No. 49 La Agroindustria en Colombia, Medellin 1.980, Pági na No. 65.

la producción.

A partir de los años cuarenta del presente siglo la molinería dejó de ser una actividad artesanal, realizada por campesinos para convertirse en una industria que empezó a modernizarse en los años sesenta, aunque todavía existe en algunos sectores y renglones de la economía equipos obsoletos y de baja productividad.

La industria molinera incluye actividades como la producción de arroz, harina de trigo y otros cereales. La importancia del sector no es reciente en 1.945 se registraron ciento cuarenta y siete trilladoras de café, cuarenta y nueve molinos de trigo y doscientos cincuenta trilladoras y pulidoras de arroz y más granos.

En éstos procesos se ocupan 7.962 personas; 20 años después en 1.965, el sector ocupaba 7.169 personas en 719 establecimientos. En 1.979, el empleo generado fué de 14.605 personas. Actualmente el único cereal que registra un avance continuo en su producción es el arroz. La trilla de éste cereal se fortaleció en Colombia a partir de los años 30 cuando el cultivo comenzó a radicarse en las zonas planas. La agroindustria está lo calizada en el Tolima, Meta, Santander, Bolivar y Atlantico.

En 1.977, En Bolivar se encontraban montados 29 molinos de arroz y

trigo; en 1.980, se encuentran tres molinos de trigo. La estructura de costo de la molinería de trigo se refleja en la alta influencia que tiene la materia prima en el valor de la producción.

Otro de los sectores importantes de la industria molinera, es el relacionado con el procesamiento del maíz, el cual se consume en forma direc ta en las zonas rurales (autoconsumo). En Colombia existen 14 empresas dedicadas al procesamiento de éste grano sin tener en cuenta las piladoras y trilladoras del mismo.

Al igual que la agroindustria molinera considerada como una de las más antiguas del país, podemos mencionar la agroindustria azucarera, su esta - blecimiento data del siglo XIX. Sin embargo, la caña de azúcar fué introducida por los españoles en siglo XVI y con esa base se establecieron los primeros trapiches paneleros y para la producción de azúcar de pan en casi todas las regiones del país.

En 1.864, se establece el primer ingenio azucarero en el Valle del Cauca, llamado la Manuelita. En 1.867, se introdujo el primer molino horizontal y la rueda hidraulica promoviendose el Ingenio a la vanguardia de la producción del azúcar de pan. En 1.962 el Ingenio Azucarero Manuelita S.A. introduce por primera vez al mercado nacional el azúcar refinada.

En la Costa Atlantica se crea el primer ingenio azucarero en 1.897, con el nombre de ingenio de Berastegui. A principios del siglo XX se crea el ingenio de Sincerin en el Departamento de Bolivar, por iniciativa de los hermanos Velez, generando un empleo aproximado para 500 hombres en tiempo de safra y más de 3.000 en labores del campo, para el corte y recolección de la caña. Entre éste y el ingenio Manuelita exportaron para 1.910 3.000 toneladas de azúcar. En la Costa Atlantica se dió un gran auge de la industria azucarera hasta los años 30, cuando una política de control de precios dejó por fuera de producción a varios ingenios, concentrando la producción en el Valle del Cauca, en donde habían condiciones económicas y de fertilidad del suelo más apropiadas para el cultivo de la caña.

Finalmente podemos anotar que la industria azucarera es tal vez el mejor ejemplo histórico que puede encontrarse en el país, donde se puede ver una integración completa entre la agrícultura y la industria.

La agroindustria azucarera para 1.980, se colocó en el segundo lugar y generó un empleo en forma directa según las estadísticas del Dane de 6.083 personas, que parece registrar solamente el personal de fábrica, talleres y administración y parte del personal de los ingenios que laboran en el campo en la porción de tierras propias de la empresa. Si se considera toda la agroindustria productora de caña de azúcar, se observa una generación de empleo de cerca de 40.000 personas, de las cuales el 76% es

personal del campo, 17% de fábricas y talleres y 7% de administración.

En 1.960, el empleo creció en 4.5% anual y en 1.970 en 4.3%, lo que muestra el dinamismo de ésta industria y su permanente contribución a la generación de empleo. Sin embargo, a pa partir de 1.979, se presenta una disminución en el empleo por el cierre de los ingenios Central Oriente y Bengala. Se considera que en la industria del azúcar hay un multiplicador del empleo estimado en un 3%, para 1.981 el total de personas vinculadas ascendía a 116.800 personas, lo que demuestra su importancia tanto en la economía nacional como regional.

Dentro de las agroindustrias que ocupan un papel importante podemos mencionar la de grasas y acietes, cuyo punto de partida puede señalarse a partir de los años 30. En 1.975, éste subsector ocupa el tercer lugar den tro del conjunto de industrias de alimentos, pero en. 1.979 asciende al segundo lugar desplazando al sector azucarero. En 1.980, se encuentra en capacidad de generar un empleo para 6.000 personas y producir bienes de gran valor.

La industria actualmente ocupa en Colombia una posición destacada en el sistema agroindustrial, que se inicia con la producción de materias primas, oleaginosas (algodon, palma africana, ajonjolí, soya y maní) y de origen animal (aceite de grasas de pescado y manteca de cerdo), siguiendo

con la obtención de aceites y grasas comestibles y concluyendo con la extracción de tortas. Estas últimas son a su vez insumos para la industria de concentrados para animales.

Ultimamente las plantas extractoras de aceite de palma africana estan siendo colocadas en sitios cercanos a los cultivos para facilitar el desarrollo agroindustrial, genera empleo genuinamente campesino y ofrece mejores condiciones de vida a la población vinculada a ella y contribuye al mejoramiento de las condiciones de infraestructura física de las regiones de su área de influencia.

La crisis que se presentó en el algodon, el estancamiento de la producción de soya y ajonjolí, el bajo precio en el mercado internacional de las materias primas durante 1.980 y 1.981 y la política económica del país, que hizo más fácil y beneficioso importar que producir internamente, explica la evolución reciente y la baja que se ha producido en la evolución, en la producción de los productos y en las exportaciones.

En 1.926, se originan en el país las agroindustrias de conservas vegetales el la ciudad de Medellin, éste sector inició la producción de condimentos y alimentos envasados que se distribuian al occidente en Cundinamarca, Bolivar, Magadalena, Santander, Tolima y Cauca.

Esta agroindustria al igual que la pesquera y las de carnes se cons<u>i</u> deran netamente urbanas.

La industria de carnes pese a que surgió en forma organizada a finales de los años 50, solo vino a consolidarse en los años 60, llegando a ocupar un lugar importante como industria alimenticia y generadora, según estadisticas del Dane, de 5.515 empleos en 1.979.

Esta industria pasa por tres etapas; la primera, se viene dando a nivel rural y urbana y consiste en el sacrificio mayor o menor de reses y preparación de sus productos (Mataderos), la segunda etapa es la preparación y conservación de carnes frías, empresa netamente urbana y la tercera constituye la matanza de las aves de corral y otros animales menores.

En Colombia la historia de la industria pesquera se puede dividir en dos períodos; el primero abarca de 1.950 a 1.970, los primeros 20 años puede decirse que empezó a desarrollarse la industria alcanzando su mayor avance en los años 60. A mediados de los años 50 se inicia la pesca del camaron y en 1.957 el gobierno expide el primer estatuto de pesca, el cual permitió la vinculación de capital Colombiano a la industria.

A finales de 1.970, se gestó un período de decadencia en la industria de enlatados que había logrado establecerse en los años 70, presentando un

estancamiento general del sector, el cual se debate hoy en una crisis y abandono en la historia industrial del país.

En el Atlántico la flota está concentrada en Cartagena al igual que la industria camaronera, mientras que la langosta y la pesca blanca se en cuentran en Riohacha, Ciénaga y Barranquilla.

En general puede afirmarse que exceptuando la ciudad de Cartagena en los otros centros de acopio pesquero, no existe infraestructura necesaria para un desarrollo de la pesca en un mayor grado que el actual.

En cuanto a las comunidades escogidas para el estudio, en el desarro llo del trabajo de tesis se establecieron para cada una de ellas, las con diones de infraestructura fisica y social en que se encuentran, teniendo en cuenta las agroindustrias establecidas y se identificará el grado de absorción de mano de obra, generación de ingresos, mejores condiciones de vías de comunicación y servicios públicos de la región de su área de influencia, al igual que los servicios sociales que le brinda a éstas poblaciones.

Al hablar de población vinculada a la agroindustria en la investigación se refiere al grupo de personas vinculadas directa o indirectamente a ella, como son los trabajadores tanto a nivel administrativo como operativo y la población de su área de influencia, que de una u otra forma recibe los beneficios de éstas industrias típicas rurales.

### MARCO TEORICO

En Norteamerica, se considera la agorindustria como un sistema de productos del agro, comprende todos los participantes involucrados en la producción, procesamiento y mercadeo de productos agrícolas.

La Organización de las Naciones Unidas para el desarrollo industrial (ONUDI), define la agroindustria en los siguientes términos : " El desarrollo agroindustrial conlleva a la integración vertical, significa que todas las etapas del proceso de producción estan planeadas, organizadas y controladas por una organización que tiene una conepción industrial orientada ha cia el mercado y planifica su política de producción para satisfacer su demanda".

La presente investigación tomará como referencia los planteamientos hechos por el comité de alimentos de Colombia, por intermedio de los Doctores Absalon Machado y Felipe Londoño, los cuales definen la agroindustria como "Aquella rama o actividad industrial especializada en el procesamiento, transformación y adecuación de los productos agropecuarios de origen animal o vegetal, sea para el consumo humano directo o para el consumo industrial como materia prima o como consumo animal".

"El sector rural en los países en desarrollo, presentan una estructura productiva desigual no homogénea, que ha sido el fruto de las formas como el proceso técnico se ha distribuido en ésta zona, produciendo subsectores con alto nivel de incorporación tecnológica, ingresos y empleos y otros con una carencia de actividades dinamicas que promuevan la actividad productiva y el ingreso. Tambien existe un sector intermedio que se mueve di namicamente entre los dos extremos, en un proceso de acumulación que lo impulsa hacia uno y otro extremo; se ha constituido así en el agro una especie de heterogeneidad estructural dinámica que dá origen a una problemática compleja y diversa en la agrícultura Colombiana que no permite hacer genera lidades sobre dicho sector"<sup>3</sup>.

<sup>3.</sup> Revista Andi No. 51. El desarrollo agrícola y la Agroindustria en Colombia, Medellin 1.980 páginas 65 y66.

El sector agrícola además de presentar una estructura productiva no ha logrado establecer una interrelación homogénea con otros sectores económi - cos y/o de servicio, de tal manera que es fácil observar capas de población rural que por su ubicación productiva estan muy vinculadas al mercado nacio nal de bienes y servicios, mientras que otros sectores no lo estan y sus la zos con el resto del sistema económico son muy débiles.

La industria como actividad de procesamiento y transformación, es la que la puede darle dinamismo al sector rural e introducir en él una división del trabajo en el nivel social, que diversifique la producción y la actividad humana. El sector industrial al generar tanto bienes de consumo como de producción, está en capacidad de producir, nuevos bienes, activida des y servicios. La interrelación que éste sector establece con el agro hace que la agrícultura dependa de las demandas que genera la industria. Por su parte la agrícultura genera otras demandas al sector industrial tales como maquinarias, tecnología, insumos, etc.. En ésta relación recipro ca de interdependencia entre los dos sectores, es la actividad industrial la que puede generar una demanda que mueva todo el sistema.

Desde el punto de vista económico los aspectos más importantes en ésta interelación, son los cambios en los ingresos y el empleo, el aumento en la productividad agropecuaria, la eficiencia del sistema de producción, distribución, consumo, integración regional y la infraestructura fisíca.

Desde sus inicios la agroindustria es un proceso lineal altamenterpla nificado que sirve de interés común, pero conviene observar que en Colom - bia la agroindustria se limita a los productos alimenticios de mayor porcentaje, lo cual no significa que no se realizen otras transformaciones para aprovechar la infraestructura o los recursos existentes.

En la Costa Atlántica y especialmente en Bolivar, la agroindustria aún cuenta con elementos tradicionales que no permiten un verdadero desarrollo rural.

El país quiere y necesita dar al sector agroindustrial una mayor pro yección y para ello es necesario destinar recursos económicos importantes, ya que la especial aptitud de éste sector es ser promotor del desarrollo agropecuario de una región. Debemos tener en cuenta que la instalación de agroindustrias en las zonas rurales son el aporte para solucionar problemas de orden estructural y económico, ya que genera empleo, presenta las bases para un mejoramiento social y de infraestru ura en la región, además mejo ra y aumenta el valor agregado de la producción global en las comunidades rurales. La agroindustria tambien se convierte en un mecanismo que puede reducir el flujo migratorio, el cual genera desempleo, subempleos, bajos niveles de vida y falta de integración social.

Considerando el status jurídico de las empresas agroindustriales en

Colombia, podémos decir, que existen las que son propiedad de una persona o de una familia, la de sociedades locales regionales controladas o nó por grupos financieros nacionales, las empresas estatales y otras controladas por el estado y las empresas cooperativas.

En 1.969, en Colombia, El número de establecimientos agroindustriales con más de 20 empleados era solo de 51, de los cuales el 40% aproximadamen te eran ingenios azucareros.

La agroindustria actualmente, cumple un papel importante en el desarrollo económico y social del país y vincula al sector rural a éste tipo de proceso proporcionandole al individuo en particular los instrumentos que le permitan realizar la aspiración de elevar su bienestar y condiciones de vida. Todo ésto se comienza a divisar en el plan de desarrollo para el período constitucional del 1.982 a 1.986, el cual parte de la premisa " de que no es posible el progreso del país si no tiene lugar dentro de unos parámetros de creciente participación comunitaria en los beneficios de éste progreso ". No solo en cuanto se refiere a la población urbana que no encuentra acceso a los servicios públicos básicos y cuyos ingresos se pueden catalogar de subistencia sino tambien en regiones apartadas o marginadas que cubren la mayor parte de la extensión del territorio del país, se requiere de un agran esfuerzo para vincularlas al proceso de desarrollo y proporcionarle los incrementos que le permitan salir adelante.

De otra parte, se busca reorientar el proceso de crecimiento económi co en favor de la generación de empleo y el desarrollo de las zonas geograficas alejadas de los centros urbanos.

Una de las políticas que ha diseñado el plan, es la consolidación del desarrollo económico, uno de los propósitos es definir el papel que deben desempeñar los principales sectores de la economía, para alcanzar los objetivos globales de desarrollo. Esta política se propone adoptar una serie de estrategias, para fortalecer los principales sectores productivos cuyos efectos se recibiran a mediano y largo plazo. Estas son :

- 1. Fortalecimiento institucional del sector agropecuario
- 2. Capitalización industrial
- 3. Apoyo a la agroindustria
- 4. Fomento de la producción de bienes capitales.

Para el plan, el apoyo a la agroindustria consitutye uno de sus puntos principales, ya que la considera un instrumento para reactivar la producción agrícola y pecuaria, hacer más eficiente la actividad comercial, atender adecuadamente la demanda por alimentos y lograr un mayor desarrollo regional. Para lograr una agroindustria sólida y competitiva es imprescin dible establecer incentivos que permitan la creación de empresas de alta productividad y niveles\_tecnológicos.:

En primer término, el instituto de Fomento Industrial orientará sus actividades de promoción financiamiento e inversion en el procesamiento de origen agropecuario, tanto para consumo interno como externo. Finalmente, los primeros productos agroindustriales seran atendidos por la corporación Financiera Popular, Caja Agraria, Cofiagro y el Fondo Nacional del Café, mediante acciones de promoción, crédito y asistencia técnica.

En una de las políticas del desarrollo sectorial del plan de desarrollo de la Costa Atlantica, tampoco se pierde de vista la agroindustria como elemento importante en el desarrollo económico y social de la zona.

La política de desarrollo para el sector agropecuario tiene como objetivo la ampliación de las fronteras agrícolas, el incremento en la productividad de las areas cultivadas, el desarrollo racional de los recursos renovables y la modernización comercial y agroindustrial. El fomento de la agroindustria, como herramienta de estímulo a la demanda de los productos agropecuarios debe ser pieza fundamental dentro de las políticas de motivación del sector. Se propone al respecto estimular la especialización agroindustrial, aprovechando el apoyo previsto a nivel nacional para la financiación de proyectos integrales, que incluyan la producción de materias primas agropecuarias y su procesamiento cuando el producto final sea alimento.

Los pequeños proyectos agroindustriales al igual que los de mayor cobertura deben ser aprobados con asistencia técnica, crédito e inversión directa.

## TIPOS DE AGROINDUSTRIA

Existen diferentes tipos de agroindustrias, dentro de las cuales podemos mencionar :

- 1. Agroindustrias integradas : Son las que aprovechan que media entre la recolección y la siguiente cosecha para procesar, transformar, almacenar y comercializar el producto, paralelamente, en las áreas de cultivo se vá preparando la tierra para iniciar una nueva fase de siembra. Ejem plos el azucar y las oleaginosas.
- 2. Agroindustria de transformación primaria : Atienden dos mercados al público consumidor y a las industrias que producen derivados de los sub productos de transformación primaria. Ejemplo : los mataderos, los molinos y las plantas de procesamiento de leche.
- 3. Agroindustrias de transformación : Son las que se dedican a comprar la materia prima a los campesinos y transformarla. Ejemplos : las

industrias textileras.

4. Tanto las industrias integradas del agro como las de transformación pueden aparecer como agroindustrias basadas en el capital privado, o alter nativamente como agroindustrias cooperativas que agrupan a productores cam pesinos que procesan su propia materia prima, a pequeños artesanos que la adquieren para transformarla.

En términos generales la agroindustria desarrolla las actividades productivas agropecuarias las dinamiza y las hace eficiente, la integra a un mercado organizado sirviendo así de instrumento para promover el cambio tec nolóigoc. Sirve de incentivo para el surgimiento de empresas agrícolas con posibilidades de inversion. Promueven capacidad empresarial, innovación y aceptación tecnológica productiva, rompiendo así los obstaculos para el de sarrollo del agro, derivando aumento de ingreso tanto para agricultores, empresarios y empleados, auemnta los niveles de empleo y capacitación para las personas del campo, se elimina el subempleo y las actividades con baja productividad, especializando el trabajo en actividades más rentable desde el punto de vista económico y social. El empleo permanente que genera la actividad agoindustrial se combina con el estacional, produciendo un alto nivel ocupacional de la población rural considerandose así como un polo multiplicador de relacions laborales y comerciales que en un momento dado puede frenar el proceso de migración campo - ciudad.

Las poblaciones vinculadas directa e indirectamente a las agroindustrias, reciben beneficios a nivel económico y social, ésto depende del tipo de actividad agroindustrial que se establezca en su territorio. Este tipo de descentralización industrial, puede proporcionar a la población de su área de influencia beneficios directos como son la generación de empleo, me jor aprovechamiento de la producción, mejores condiciones de vías de comunicación y servicios públicos y beneficios indirectos tales como la participación que ésta pueda tener a nivel de colaboración o aporte en el plan de desarrollo para la comunidad en lo que se refiere a servicio de salud a través de la instalación de centros médicos, serivicios de educación y capacitación, consturcción de escuelas y centros de capacitación agrícola.

# LA AGROINDUSTRIA : CARACTERISTICA Y CONDICIONES

Es muy frecuente encontrar nombres diferentes para un proceso de explotación agrícola, desarrollado en la mayoría de los países industrializados desde finales del siglo pasado. Algunos autores hablan de agrícultura comercial, otros de agrícultura tecnificada, capitalista o modernas. Existen indudablemente diferencias entre cada uno de estos nombres, suponiendo y encerando dinamicas y relaciones diferentes.

Para el presente trabajo no se ha establecido con precision las diferencias conceptuales entre cada uno de ellos. Hemos optado por considerar dichas expresiones como similares. Además para los alcanzes del trabajo la precision del concepto no es determinante, pues más que la implicación del

término, lo que se buscó fué la consecuencia, a nivel de la comunidad, el impacto que, en éste caso, cualquiera de las expresiones que se adoptasen, traería.

De todas maneras, comentaremos algunas de las caracteristicas de una agrícultura moderna o comercial, que encierra procesos completamente diferentes a las formas de producción que tradicionalmente se han dado en nuestro país. "Las caracterisiticas de la grícultura comercial son :

- Se desarrolla sobre los suelos más fértiles y productivos. Las prácticas utilizadas permiten conservar y aún mejorar sus condiciones.
   Son mecanizables.
  - 2. Tienen disponibilidad de mayor y mejor crédito
- 3. Los agrícultores tienen mayor capacidad de inversion y por lo tanto mayores posibilidades de afrontar los riesgos de la producción, que en todos los casos son menores que en la agrícultura tradicional.
- 4. Loas zonas sonde se desarrollan han tenido más y mejores vías (que cada día se aumentan y mejoran), lo que permite más facilidad de acceso a los mercados y mejores precios para los productos.

- 5. Cuentan con asistencia técnica y recursos suficientes para disminuir sus costos, aumentando el rendimiento fisíco y econômico.
- 6. Sus utilidades son altas, permitiendo aún el pago de arrendamien to de la tierra, con posibilidades de incrementarla al aumentar la tecno logía y hacer mejor uso de los recursos  $^4$ .

Anotamos nosotros que en laproducción comercial se incrementa la productividad por trabajador y se reducen los margenes de recolección, lo que en otros términos supone un incremento tanto de la producción como de la productividad.

Este conjunto de circunstancias reforzadas con las modernas técnicas de información, de prevision del comportamiento del mercado y de programa ción de la producción y del uso del control biológico así como de la posibilidad de controlar el volumen de agua que hacen la brecha entre la agrícultura comercial y la agrícultura tradicional.

Uno de los fenómenos característicos de la economía Colombiana es el haber entrado de lleno una fase superior de la agrícultura comercial.

<sup>4.</sup> Tamayo, Hector. El problema agrario, en la agrícultura Colombiana en en siglo XX, Biblioteca básica Colombiana, No 17, Colcultura Págs 239

Fenómeno que se origina en varios aspectos como son :

- l. La generalización de cultivos comerciales, destacandose aquellos destinados exclusivamente como materia prima para industrias de alimentos o desarrollados pensando exclusivamente en la exportación.
- 2. Una fuerte polarización de la propiedad de la tierra, de una par te extensas explotaciones comerciales en terrenos de óptima calidad y con toda la tecnología y de otra parte miles de minufundios en terrenos que pierden productividad permanentemente y con técnicas de producción rudimentarias.

El proceso de descomposición del campesinado arroja constantemente una población desempleada, en primer lugar a las mismas zonas agrícolas y en segunda instancia a los centros urbanos.

Paralelo al desarrollo de la agrícultura comercial en Colombia encon tramos la conformación de diferentes organismos, tanto públicos como privados nacionales y extranjeros de financiamiento y apoyo científico e institucional de dicados exclusivamente al campo, siendo tal vez el terreno de la investigación científica el que mayor fuerza a cobrado en los últimos años.

Así encontramos por ejemplo desarrollando actividades de investigación cientifica en el sector agropecuario en Colombia entidades como el Ministerio de Agrícultura, Colciencias, la Sociedad de Agrícultores de Colombia, el Centro Nacional de Investigaciones de la Caña (Cenicaña), el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), la Asociación Colombiana de productores de semilla (Acosemilla), la Asociación de bananeros(Augura), Banco de la República, Banco Ganadero, la Confederación Colombiana de Algodoneros (Conalgodon), Federación Nacional de Arroceros (Fedearroz), Federación Nacional de Cafeteros, el Centro Nacional de Investigaciones del café (Senicafé), la Federación Nacional de palma africana (Fedepalma), Universidad Nacional y enmenor escala organismos regionales así como otras universidades.

A todo éste esfuerzo investigativo nacional hay que agregarle aquellos organismos internacionales que operan en nuestro país como entidades de financiación, de cooperación, y desarrollo institucional o de generación de tecnología y capacitación. Algunos de éstos organismos llegaron a nues tro país desde hace más de tres décadas y en cierto sentido han sido los pioneros de la investigación agrícola en Colombia. Pero la gran mayoría de éstas han sido resultado de las políticas trazadas para países como el nuestro por organismos supranacionales o por las naciones desarrolladas, ya sea como resultado de las políticas de redistribución de la producción y de la generación de alimentos o como consecuencia de la división inter-

nacional de la producción de productos agrícolas, y de materias primas de origen animal y vegetal.

Una lista incompleta de los organismos extranjeros que operan en nues tro país. nos permitirá vislumbrar el interés de otras naciones y organismos por el sector agrícola de los países del tercer mundo y en particular de Colombia. Algunos organismos son la AID de los Estados Unidos, la GTCZ de Alemania Occidental, la Corporación para el desarrollo del gobierno suizo, la fundaciones Rockefeller y Ford, el Centro Interamericano para la agrícultura tropical (CIAT), el Centro Nacional de investigaciones para el Desarrollo (CIID), el programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo Internacional para el desarrollo agrícola (FIDA), el Instituto Interamericano de cooperación para la agrícultura(IICA), el ser vicio internacional para el desarrollo de la agrícultura (IADS), el servicio internacional para la investigación agrícola Nacional(ISNAR).

Los organismos antes mencionados estan financiados por el grupo consultivo de investigación agrícola internacional (CGIAR) " el cual está constituido por un grupo de países y organismos agrupados con el objetivo comun de canalizar los recursos modernos para la investigación biologica y socio-económica hacia un aumento de la producción de alimentos y una mejor nutrición y nivel de vida de los pobladores de los países del tercer mundo "<sup>5</sup>.

Existen ademas otras series de organismos e instituciones que desa rrollan actividades de investigación cientifica, de apoyo a la investigación o de soportes técnico-cientificos al desarrollo agroindustrial. Pero una de las situaciones más preocupantes con relación a la Costa Atlántica y en especial al Departamento de Bolivar es la ausencia de investigaciones. Es muy esporádica la acción de ese conjunto de organismos antes mencionados en nuestra región. En otros términos, la agroindustria en el Departa mento avanza divorciada y abandonada del esfuerzo que en éste terreno se viene haciendo en el resto del país. Esta es una de las razones que explican el estancamiento y aún retroceso que se experimenta en el sector agroindustrial del Departamento de Bolivar.

A la problematica antes expuesta se le deben agregar dos situaciones, que contribuyen a oscurecer el panorama de la agroindustria en el Departamento y hacer más critica la perspectiva de la población que directamente depende de éste sector. La primera situación la constituye el conjunto de planes de desarrollo, tanto del Departamento de la región como de la nación, en lo relacionado con las ploíticas para el campo. La segunda situación la conforma las políticas de desarrollo que deben correr paralelas con las políticas para el campo, como por ejemplo las políticas de electrificación

<sup>5.</sup> Valle Riestra, José. Organizaciones Internacionales para el desarrollo y financiamiento de la Investigación agrícola y su relación con los sistemas nacionales, en memorias del primer seminario sobre investigación y desarrollo tecnologico en el sector agropecuario. Bogotá 1.982 Pág 245.

y de vías de comunicación. Desarrollaremos inmediatamente éste conjunto de situaciones.

"En el documento general de consignación de la política económica y de los objetivos del desarrollo, "donde se trazan los lineamientos generales de lo que más tarde sería el plan " cambio con equidad ", encontramos a nivel de propósitos el interés de que participen todos los "estamentos sociales y regionales en la tarea de reconstrucción del país".

Dicho enunciado quedaría como se expresó, a nivel de propósitos, pues al momento de iniciar el trabajo de elaboración del plan de desarrollo del Departamento y de la región se adoptó una metodología diferente, concentrando las tareas en la Secretarías de Planeación Departamental, con el apoyo de la Cámara de Comercio y de las Universidades de cada localidad. Concluyendo con la elaboración de un plan de desarrollo por la técnicos de cada secretaría departamental, pues la capacidad investigativa, de con sultoría y asesoramiento de la Cámara de Comercio deja mucho que desear en nuestro medio, empezando porque su capacidad económica no le permite desarrollar campañas civicas, como se hace en otras ciudades, lo que le impide disponer de recursos humanos idoneos para tareas como las de con-

<sup>6.</sup> DNP, Documento general de conciliación de la política económica y de los objetivos de desarrollo, Bogotá 1.982 Pág, 3

tribuir en la definición de un plan de desarrollo. Paralelamente las Universidades nuestras se han quedado básicamente en la docencia, disponiendo de muy pocos profesionales que puedan orientar su labor profesional a labores como las que comentamos. Para el caso específico del Departamento de Bolivar la vinculación de la Universidad fué muy tangencial teniendo en cuenta la premura con que se debería producir dicho plan.

Es entonces prensible que la participación de los "distintos es tamentos sociales y regionales" en la tarea de planificación sería minimo, convirtiendose el plan en un conjunto de propósitos que nos consultaría los intereses y prioridades que una comunidad regional considera.

En la "Consolidación del Desarrollo económico" se espera de la agrícultura el cumplimiento de las siguientes funciones : "Producción de alimentos, generación de empleo y de divisas, ampliación de la demanda por productos industriales y adopción del cambio técnologico, la elevación de la productividad de la tierra es una condicion necesaria para alcanzar un proceso autosostenido de crecimiento "7. Este conjunto de propósitos esperados del sector agrícola supone un común denominador, una condición, que no es otra que la tecnificación del campo, o en tors términos la generalización de la agrícultura comercial, lo que por distintos caminos con

<sup>7.</sup> Op. cit pp 16

' duce al desarollo de la agroindustria.

La -última afirmación la corrobora el enunciado de la página 17 de dicho documento, cuando propende por una mayor diversificación con relación al sector externo y por una " elevación de la productividad del factor trabajo", que de acuerdo a lo planteado en la página 38, solo se puede dar en la agrícultura comercial.

Como veremos más adelante el aumento de la eficiencia del factor trabajo, de la agrícultura comercial no se puede dar ajena al desarrollo agroindustrial y éste corre paralelo a un conjunto de condiciones que como la investigación, las políticas y prioridades del desarrollo definido por el gobierno no se cumplen, o se esbozan pero no se generan las condiciones para lelas para su desarrollo.

El tercer criterio o estrategia para la consolidación del desarrollo económico del documento que acabamos de referenciar lo constituye "el apo yo a la agroindustria", considerando el gobierno que ésta es " un instrumento para reactivar la producción agropecuaria hacer más eficiente la actividad comercial y atender adecuadamente la demanda por alimentos. Para lograr una agroindustria sólida y competitiva es imprescindible establecer incentivos que permitan la creación de empresas de alta productividad y nivel tecnológico".

La confrontación de los objetivos de ésta política, con los resultados de ésta investigación se verá más adelante. Estos resultados permiten afirmar que dadas las condiciones del Departamento de Bolivar, uno de los factores menos indispensables o por lo menos no vitales es del financiamiento, por encima de él y como prioridades para el desarrollo de la agroindustria tenemos que considerar la necesidad de ágiles, eficaces y amplias vías de comunicación, especialmente carreteras, suministro de energía electrica permanente y a precios competitivos, control de aguas y el soporte para la comercialización, como por ejemplo centrales de distribución, frígorificos y silos.

El estudio y revisión de la "estrategia global del plan de desarrollo de la Costa Atlántica ", version preliminar, desarrollado por diferen
tes organismos de la región y sintetizado y presentado por Corelca, en la
ciudad de Montería el22 de Abril de 1.983, permite observar algunos esquinces con relación al documento del gobierno nacional comentado anterior
mente.

En la página 5 del documento elaborado por la región se definen "los objetivos regionales y estrategias de desarrollo" (op.cit.), estableciendo como prioridades en primer lugar la "afirmación de la entidad caribeña

Op. cit. páginas 19 y 20

de la costá ", rescatando su vocación marinera y promoviendo el uso racio nal del recurso oceánico. El segundo objetivo regional fué definido como " la ampliación de la frontera agrícola, mediante la adecuación e integración de la producción en nuevas extenciones de tierra de excelente potencial" (op.cti).

Estos dos objetivos establecidos por la región para los próximos años difieren completamente de las plíticas fijadas por el gobierno nacional en el documento mencionada anteriormente. Con relación al primer objetivo de la región, el gobierno nacional no establece prácticamente nada, se pudiera pensar que es un inmenso descuido o tambien es posible afirmar que los directores de la política económica nacional saben del inmenso esfuerzo material y financiero así como tecnológico que supone explotar adecuadamente los recursos marinos. De allí que el enunciado de reafirmar la identidad costeña, se debe entender más en términos culturales que económicos, lo que en el fondo no es desdeñable pero tampoco es el punto de partida en un plan de desarrollo económico.

El segundo objetivo regional, la ampliación de la frontera agrícola, tampoco se enuncia en ningun documento nacional. Desde hace algunos años, tal vez desde el rpimer gobierno de López Pumarejo el gobierno estuvo plan tenado como política de desarrollo agrícola éste objetivo, pero en ningun momento se han obtenido resultados aceptables, más facilmente se ha ennten

dido que la ampliación de la frontera agrícola genera una multitud de situaciones problematicas, que en lugar de resolver lo que hace es crear y ampliar nuevos problemas, con el agravante de que deja intacta la gran hacienda de explotación extensiva o generalmente sin singuna explotación requiriendo además un gran esfuerzo en lo relacionado con las vías de comunicación, servicios de salud y de educación, actividades que ningun gobierno ha sido capaz de atender medianamente.

El gobierno nacional ha definido a grandes rasgos dos objetivos muy precisos, la elevación de la productividad de la tierra y el apoyo a la agroindustria, y es claro que éstos dos objetivos se pueden y deben desarrollar en las áreas cultivables, no es necesario ampliar la frontera agrícola, por el contrario se presenta como requisito un mejor uso del actual área de cultivo.

Si a los dos objetivos regionales los comparamos con la actual y aún futura disposición de servicios de la región y con los recursos tec nológicos y financieros, debemos deducir que la viabilidad de los dos primeros objetivos identificados por la región para los próximos años, estaran lejos de ser alcanzados.

Parece que una de las dificultades en la planeación y diseños de programas de desarrollo obedeciera a la dificultad de unificar criterios con

relación a los que se entiende por región. Se acepta tácitamente el concepto de región, entendida como un todo, a la parte norte del territorio Colombiano, llamado erroneamente la Costa Atlántica, pues adoptando un cri terio más preciso Colombia no tiene costa sobre el Atlantico, sino sobre elmar Caribe, lo que tal vez es un simple cambio de nombre encierra toda una realidad política económica, social y cultural. El reconocimiento de esa pertenencia e identidad caribeña debe partir de la región y conducir a una serie de cambios en el conjunto de relaciones que se establecen con el área. Pero ese reconocimiento debe partir de una clara comprension de lo que une e identifica a la Costa como una región, así como de lo que desune o difiere entre ella misma. Así, por ejemplo, en la caracterización general y potencial de desarrollo de la Costa Atlántica, documento sistematizado por Corelca presentado al gobierno nacional, dice en la página 1 : " Esta delimitación regional ha sido reconocida de forma unánime por los diversos estudios sobre distribución territorial y población efectuados en Colombia dada la homogeneidad relativa de sus componentes fisícos, económicos y sociales...". Esa homogeneidad de que habla el documento no está precisada ni definida y tal vez no está claramente identificada.

El componente fisíco no puede ser el primer elemento de regionalización, pues el él se presentan situaciones como las del Departamento de Antioquia con cerca de 130 Kms sobre el litoral caribeño y las del Departamento del Cesar sin Costas sobre el Caribe y con una gran extension sobre zonas montañosas de la cordillera Oriental.

Sería muy conveniente para la región que algunos de los organismos de caracter regional o una institución de educación e investigación orien tara algunos trabajos en el sentido de definir los elementos que unen o identifican la Costa como una unidad regional, trabajo que proporcionará una serie de informaciones mucho más precisas para pasar a una fase de de finiciones a mediano y largo plazo allí sí, con orientaciones precisas pa ra una consolidación del desarrollo regional.

En el documento antes mencionado se establecen una serie de proyectos a desarrollar, comparados con lo establecido en la parte de recursos naturales no renovables, que nos hace pensar que estamos en una región de otro país, pues la sola enumeración de recursos y de proyectos de explotación permiten deducir que los próximos años de la región seran completamente diferentes. Solo los proyectos de adecuación y control de aguas suman 444.585 hectareas, suma que es casi el 70% de la tierra cultivada. En otros términos el desarrollo de dichos proyectos permitirá incrementar en más de un 69% el total de la tierra actualmente explotada de toda la costa.

La observación de los documentos referenciados anteriormente nos per mite deducir que en lo relacionado con la elaboración de proyectos y de planes de desarrollo no se le ha negado ni un milimetro a la imaginación o a los buenos deseos. La diferencia entre la posibilidad de los planes y la factibilidad de ellos sigue mostrando un abismo insondable, lo más preocupante aún es que en nuestro medio se sigue llamando plan de desarrollo a algo que técnicamente no es ningun plan de desarrollo, pues un conjunto de enunciados de proyectos y programas de desarrollo no cumplen las funciones de un plan, primer gran error de lo que en el año de 1.983 definió el gobierno Colombiano.

Como se podrá observar un poco más adelante, los resultado se ésta investigación muestra una situación muy clara de estancamiento, paralisis, falta de incentivos, de políticas precisas y aún de planes que orienten la acción del sector público y privado hacia el campo.

Es muy remoto pensar en un desarrollo agrícola y aún más en el desarrollo de la agroindustria si se carecen de elementos tan importantes como las vías de comunicación, ágiles, funcionales y con un buen mantenimiento, para nuestro caso las dos únicas vías en buenas condiciones son la troncal Occidental y la troncal Oriental, carreteras desarrolladas en función de la comunicación del interior del país, con los puertos de la costa y no con la intención de comunicar internamente a la región. Aún más la carretera que saliendo de Barranquilla, pasando por Calamar y uniendose con la troncal Occidental a la altura del municipio de San

Cayetano no se hizo, ni se adecuó para el transporte pesado, pensando en el desarrollo de la región, sino en la reducción de la distancia en el trayecto Barranquilla - Medellin, eliminando de paso una serie de kilometros y el paso por la ciudad de Cartagena. El componente "carretera" dentro de un paquete de elementos que entran a complementar el desarrollo agroindustrial es indispensable, aún más se constituye en una condición para dicho desarrollo.

Una importancia similar a las carreteras para la agroindustria, encontramos la energía electrica. Uno de los principales costos de la moderna producción agrícola está dado por los costos de los procesos de transformación almacenamiento y congelación, fases de la producción que hasta hoy no se hacen sin disponer de abundante energía, en condiciones regulares de suministro y a precios competitivos. Encontramos en la región, que más fácilmente se ha desarrollado todo un inmenso esfuerzo en la interconexión nacional y parte de la energía de la región fluye al interior del país, sin tener algunas zonas de la región el suministro del fluido electrico. En algunos municipios se produce con plantas relativamente viejas que operan a altos costos en el suministro del combustible y con una completa imposibilidad de ampliación o de extension del suministro.

Requiere la agroindustria un soporte técnico, una infraestructura

propia que facilite el desarrollo de ella, como por ejemplo vehículos y equipos de transporte, instalación para el cambio y comercialización, co mo centrales de almacenamiento y distribución, silos y dépositos para granos, harinas y aceites, frígorificos y unidades de congelamiento, cen tros de investigación y desarrollo de nuevas especies, tanto animales como vegetales, innovación y adaptación de tecnología que reduzcan los costos y hagan viables nuevas unidades de explotación y nuevas lineas de especies y de productos.

Otro factor vital a la agroindustria es el concepto de agua, recurso que en nuestro medio requiere el control y adecuación de importantes fuentes. Dadas las condiciones del comportamiento de las lluvias y de los niveles del suelo, se hace indispensable disponer de eficaces sistemas de control y distribución de agua. A pesar de los esfuerzos que en esta materia se han hecho es indispensable incrementar los presupuestos y las acciones, que permitan a la agrícultura moderna de la región disponer de una oferta de tierras irrigables, amplias y suficientes para cada uno de los productos explotables.

Otro conjunto de recursos o elementos que componen el paquete necesario para una agroindustria no son tan remotos y en la medida en qua la agroindustria se expanda pensamos que se proveeran, como por ejemplo el financiamiento y la difusión de conocimientos y técnicas. Lo prioritario

para la costa del Caribe Colombiano son los elementos enunciados anterior mente y que en la confrontación con los resultados de ésta investigación nos muestra que son completamente deficitarios en el Departamento de Boli var.

Pero sin lugar a dudas lo más preocupante, y lo que está más abando nado, más lejo de los logros de los beneficios de lagroindustrias, lo que sigue en condiciones del siglo XIX, donde aún no se ven avances, es en la población, en el hombre del campo, en la sociedad que de una u otra forma es testigo indiferente de estos cambios, con el agravante de que a pesar de ser ajenos a la modernización de la agrícultura recibe los peores resultados. Paulatina, pero constantemente vá perdiendo a nivel de oportunidades, de condiciones de vida y lo más grave aún a nivel de sus espectativas por el futuro. Es el campesino quien hasta hoy marcha por fuera del desarrollo y de los beneficios que se producen en el campo. El campesino que debe ser el centro de todos los cambios, es hasta hoy el único que no ha recibido beneficios directos y reales.

III CAPITULO

!

.

•

# REPUBLICA DE COLOMBIA Y EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR



# LA AGROINDUSTRIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO RURAL EN FL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

Las agroindustrias instaladas actualmente en las zonas rurales del departamento de Bolivar, se encuentran en una etapa de estancamiento, su productividad es baja y sus maquinarias de trabajo compraradas con el desarrollo tecnológico actual con cada día más obsoletas; ésta situación se presenta a pesar de las políticas del gobierno para impulsar el sector agropecuario y agroindustrial (Ver cuadro No. 1).

El sector agroindustrial en Bolivar no ha recibido ningún impulso reno vador por parte del sector privado y público; el primero teme invertir debi do a la falta de apoyo del sector público, y con la seguridad en la obten-

# LINEAMIENTOS DE POLITICAS PARA EL SECTOR AGROPECUARIO (Dic/82)

EJE FUNDAMENTAL PARA EL MONTAJE DE LAS POLITICAS		- LA CONTRATACION	DEL	DESARROLLO	(ENTRE EL	GOBIERNO Y	LOS GREMIOS)			
EFECTOS QUE SE ESPERAN	lGarantizar la es tabilidad del sec tor	2.Garantizar que los precios de a- limentos no se in	vamente					•••		
NECESARIAS A TRAVES DE :		l.Politica cam- cambiaria 2 Manaio cambia	rio y regimen de importaciones	3.Construcción de viviendas	4.Aumentar la productividad agropecuaria	5.Ampliar el área gropecuaria sin deterioro de	los recursos na- turales	6.Aumentar el cré dito y la inver- sion productiva.	7.Mejorar la eficiencia en la comercialización yen la agroindus-	٠ ٢
POLITICAS, PROPOSITOS :	l.Reactivar la dema <u>n</u> da sectorial en rel <u>a</u> ción con :	a.Exportaciones b.Importaciones c.Demanda interna de	2.Reducir los costos de producción y am-	pliarla. 3.Orientar los es-	fuerzos a los pe- queños y medianos propietarios	4.Impulsar la agri cultura comercial, la exportación y	el abastecimiento industrial			
ESTRATEGIA BASICA		·	REACTIVAR	LI LI	SECTOR	AGROPECUARIO	***************************************	r		
OBJETIVOS	1.Incrementar la productividad agrope cuaria, especialmen- te de productos ali-	y apro	do desarrollo y medio ambiente.	3.Mejorar la eti - ciencia en la co - mercialización y	la agroindustria. 4. Aumentar los recursos de crédi	to de Tomento. 5. Estimular las exportaciones y		ž Ja	condiciones so ciales y econômi cas de la pobla- ción rural	

14

Ľ

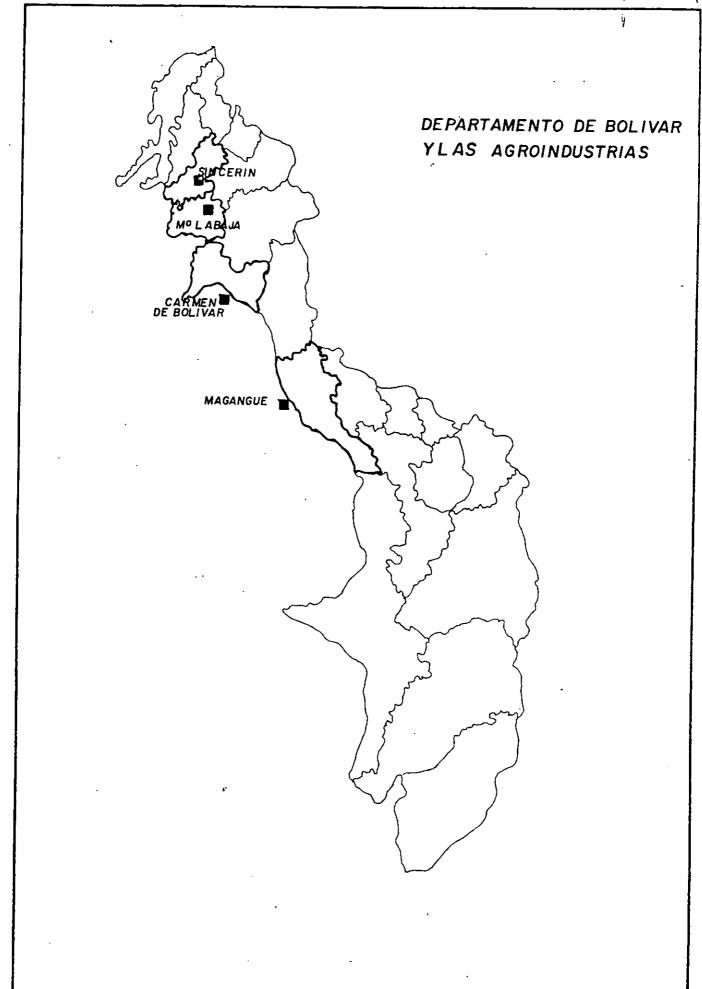
POLITICAS PARA EL SECTOR AGROPECUARIO (Continuación)	EJE FUNDAMENTAL PARA EL MONTAJE DE LAS POLITICAS	-		•				
	EFECTOS QUE SE ESPERAN							
	NECESARIAS A TRAVES DE	8.Hacer equitati vo el desarrollo rural.	9.Lograr una efi caz acción de las entidades del sec tor.					
	POLITICAS, PROPOSITOS:						 	·
LINEAMIENTOS DE P	ESTRATEGIA BASICA	•				•		
	08JETIVOS	7.Mejorar la efica cia de las entida- des del sector.	8.Elevar el nivel de campesinos y trabajadores del agro		,			

T.

ción de materia prima de buena calidad y a precios competitivos, por la ausencia de infraestructura necesaria para el desarrollo de proyectos de tecnificación e industrialización agropecuaria, así como por la ausencia de una serie de insumos y factores técnicos y humanos que soporten y permitan el desarrollo de una empresa. En cuanto al sector público, planea y diseña proyectas pero actúa poco y sin efectividad, no sostiene políticas ni programas y el funcionamiento es muy reducido.

Según el Instituto de Fomento Industrial (IFI), "En nuestro esquema democrático corresponde al empresario privado la decision de establecer industrias (sólo eventual y particularmente al gobierno), estimulado por el clima económico que propicia, satisface y compensa su creatividad y esfuerzo. El gobierno con sus políticas propiciará el clima económico en un panorama de largo plazo, tanto con planes indicativos concertados, como con planes y regulaciones financieras que garanticen estabilidad y posibilidades de crecimiento."

La situación planteada se puede observar claramente en el estudio rea lizado en cada una de las áreas agroindustriales objeto de éste trabajo en el Departamento de Bolivar y presentados a continuación .



## INGENIO AZUCARERO SANTA CRUZ

HISTORIA: El ingenio azucarero Santa Cruz, se encuentra ubicado en el punto medio de las poblaciones de Sincerin y Malagana. Es una agroindustria de tipo integrado, ésto es, aprovecha el tiempo que media entre la recolección y la siguiente cosecha para procesar, transformar, almacenar y comercializar el producto, paralelamente, en las áreas de cultivo se vá preparando la tierra para iniciar una nueva fase de siembra.

El ingenio de Sincerin fué instalado el 24 de Febrero de 1.907, por iniciativa de los hermanos Velez Daníes y con capital privado. En 1.923, se le dá un vuelco total y favorable a la empresa, instalandose un servicio moderno para la irrigación de los terrenos de cultivos, así como tambien la instalación de aparatos de aprovechamiento de la materia prima, que en una planta como la de caña de azúcar suelen desecharse como desperdicio y la de aparatos para la producción de vinagres, levadura y alcohol industrial para licores. En sus inicios poseían ferrocaril propio y un servicio de tres buques a vapor para transportar la caña, respondiendo a la disposición de éstas vías de comunicación.

Posteriormente, la cooperativa agrotécnica vende sus acciones a la cooperativa agropecuaria de Bolivar y la central de cooperativas de la re-

forma Agraria, con la idea de vincular a los campesinos de la Costa Atlántica, en la administración y explotación agropecuaria de todo orden, en terrenos e instalaciones propias o arrendadas. En 1.968, se modificó el nombre por azucares del Caribe quedando como accionistas el Incora, Cecora, y Coagrobol. En ésta época fué necesario adecuar las zonas con abonos, irrigación y drenaje, se regularon los arroyos existentes y se reparaon las carreteras de acceso al ingenio, se construyó el alcantarillado, se mejoraron los servicios de energía electrica y se restauraron las maquinarias y equipos existentes para lograr mayor capacidad de producción.

En la década del 70, el Incora entrega a los campesinos la administración del ingenio bajo su vigilancia y control. los campesinos encargados de
él forman parte de una Cooperativa compuesta por 136 miembros organizados
en 25 empresas comunitarias de cinco y seis miembros cada una, a cada miembro se le asignó para trabajar ocho hectáreas aproximadamente, ésto quiere
decir que todos éstos campesinos forman parte del gremio de cañicultores.

SITUACION ACTUAL DEL INGENIO: Actualmente el ingenio se encuentra administrado por la Cooperativa de Cañicultores, bajo la vigilancia del Incora a través de un funcionario que ocupa la gerencia, sirviendo de asesor y director de todas las actividades que realiza el ingenio. Esta vinculación de los campesinos para el manejo administrativo de ésta agroindustria ha traído algunas ventajas y desventajas en el desarrollo del mismo, entre las

ventajas podemos mencionar: la preferencia de mano de obra de las regiones vecinas y el deso de sacar adelante el ingenio, considerado por ello patrimonio de la región. Una de las desventajas más importantes y que impide realizar actividades concretas en pro del desarrollo del ingenio, es el bajo nivel educativo tanto de los socios como de los trabajadores.

Cumpliendo con la política de contratar mano de obra de la región, el ingenio en tiempo de safra ofrece a más de 500 hombres aproximadamente empleo en el interior del mismo y más de 2.000 en labores del campo para el corte y recolección de la caña de azúcar, la cual se encuentra sembrada en un área de 1.090 hectareas. Al momento de aplicación de las encuestas (agosto de 1.983), se encontraban vinculados al ingenio 200 empleados de los cuales se tomó una muestra del 30% lo que equivale a un número aproximado de 61 trabajadores los cuales estab distribuidors entre el personal de oficina y obreros de acuerdo a la metodología definida previamente.

Desde sus inicios hasta la epoca actual, el ingenio ha regido sus actividades por una política general de administración, la cual ha consistido en determinar responsabilidades entre los diferentes niveles administrativos situación que ha traído como consecuencia una aceptable combinación entre departamentos y secciones, agilizando en ésta forma la comunicación entre los trabajadores de las diferentes areas y realizando un mejor trabajo dentro de las condiciones actuales.

Este tipo de agroindustria involucra para sus múltiples cargos a trabajadores del sexo masculino, los cuales corresponden a un 91.9% de la población encuestada y el mayor porcentaje se encuentra en edades que oscilan entre los 41 y 50 años (ver cuadro No.2); se puede concluir con base en lo observado que en un lapso aproximado de 10 años éstas personas estaran cer ca de la jubilación de acuerdo al cógido laboral, lo que significa una ero gación mayor para la empresa, disminución de mano de obra experta o especia lizada y vinculación del nuevo personal.

En contraste con el alto porcentaje de personas en edad madura, tambien podemos resaltar que dentro de la población trabajabadora del ingenio azucarero se encuentra un 29.4% en edades entre los 21 y 30 años, considerados éstos en plena etapa productiva lo que puede conllevar en términos económicos a un mayor rendimiento y a una mayor producción. En éste segmento encontramos un 8.1% que corresponde a mujeres, lo que muestra la poca participación de la mujer en éste tipo de actividad, ya que ésta será más que todo en labores administrativas (Ver cuadro No.2).

En el ingenio Santa Cruz, se consideran trabajadores a las personas que realizan las labores del campo, las cuales cuentan con los mismos bene ficios que disfrutan las personas vinculadas internamente a la agronindustria.

CUADRO No. 2

## DISTRIBUCION POR EDAD Y SEXO DE LOS TRABAJADORES DEL INGENIO AZUCARERO SANTA CRUZ (1)

	S	SEXO				TOTAL	
INTERVALOS DE EDADES				Masculino			
	*Fa	Fr	Fa	Fr	Fa	Fr	
11 - 20 años			1	1.6	1	1.6	
21 - 30 años	5	8.1	13	21.3	18	29.4	
31 - 40 años			15	24.5	15	24.5	
41 - 50 años			21	34.4	21	34.4	
50 - 61 años			5	8.1	5	8.1	
61 - 70 años			1	1.6	1	1.6	
Sin respuesta							
TOTAL					61	99.6%	

<sup>\*</sup> En el presente cuadro los términos Fa significan número de personas y Fr corresponde al porcentaje de éste número.

En sus inicios, el ingenio le brindó viviendas higienicas convenientemente repartidas a lo largo de toda su extension a los trabajadores, principalmente a los que se dedican a las labores del campo, en la actualidad
muchas de éstas viviendas no existen y las que quedan se encuentran en malas condiciones. Tambien disfrutaron de servicios médicos permanentes, pues
el ingenio contaba con dispensario propio. Actualmente los beneficios recibidos por los trabajadores son pocos y más que todo se refieren a ayudas que

la Estos datos corresponden a la muestra escogida para la aplicación de las encuestas en el mes de Agosto de 1.983 por los investigadores.

les brinda de acuerdo a las necesidades de cada trabajador; reciben presta mos y donaciones para calamidades domésticas, para mejorar las viviendas y para educación de los hijos ( en lo que se refiere a útiles escolares). El aspecto recreativo está totalmente abandonado, no existe ninguna clase de equipos ni realizan ninguna actividad deportiva que ayude a los trabajadores por un momento a disipar sus problemas familiares y laborales. Es ta situación es justificada por los administradores, con la estacionalidad del empleo y la falta de presupuesto.

La Cooperativa de cañicultores encargada del ingenio, tiene como uno de sus planes inmediatos la construcción de viviendas para los socios, con tando con el respaldo del Instituto de Crédito Territorial. Este plan se ha visto entorpecido por el deficit presupuestal que presenta debido a pagos atrasados por parte de su único proveedor.

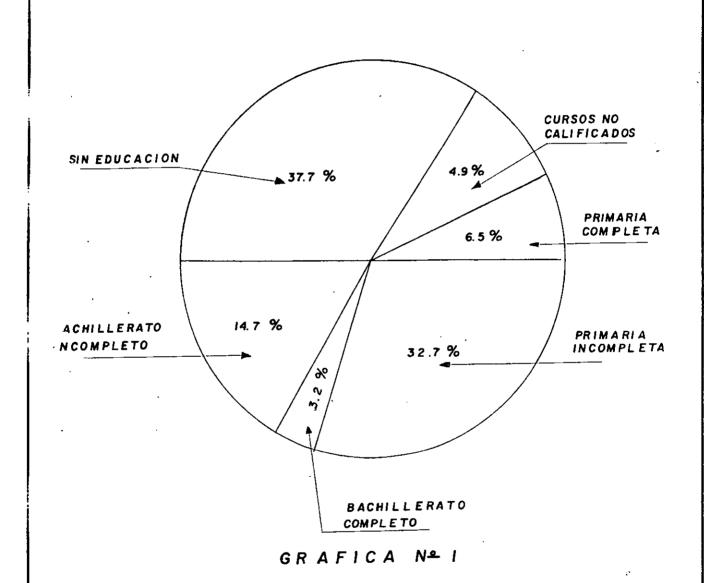
Entre los planes a largo plazo está la instalación de una planta extractora de alcohol, contando con el respaldo económico y el asesoramiento de una firma alemana; ésto mejoraría la situación del ingenio en todos los aspectos económico, sociales, laborales y comerciales, y se abririan nuevos mercados para sus productos.

Estos planes requieren del apoyo y el impulso necesario de personas

o institutciones para ser llevado a la realidad pues sus conocimientos no son suficientes. Además la dirección del ingenio, está básicamente en manos de sus propios trabajadores dificulta la definición de políticas y proyectos específicos, pues se hace palpable la limitación de los trabajadores en una adecuada y eficaz dirección.

La grafica No. 1 ( ver página 71B ), podemos observar que el 70.4% de la población trabajadora solo alcanza la primaria incompleta incluyendo en éste procentaje a los miembros de la cooperativa. Los empleados por su es caza preparación tienen poca participación en la toma de decisiones, así és ta los afecte directamente. Esto incluye a trabajadores fijos, estacionales, obreros o empleados de oficina, lo cual motiva de la poca exigencia que los empleados en general, hacen con respecto a seguridad industrial, mejores sa larios, capacitación laboral y otras series de beneficios que le permitan realizar un mejor trabajo sin riesgos personales.

La variable nivel educativo es muy importante en éstos casos, ya que de ella se pueden desprender una serie de problemas a nivel interno y externo de la agroindustria, como por ejemplo la vinculación de una mano de obra no calificada, con riesgos a nivel de producción y de manejo de equipos e insumos, no se explota suficientemente la materia prima, debido al desconocimiento que se tiene sobre la extración de muchos otros derivados y el temor muchas veces de no tener mercado para los mismos, ésto conlleva a la pérdida de materia prima y de dinero.



Para solucionar el problema anterior el ingenio no vincula personas pre paradas en la realización de estudios de factibilidad de mercado, con el fin de abrirle nuevos horizontes a éstas agroindustrias, ésto se debe a la desconfianza que se le tiene a los profesionales quienes desde un principio se gún las personas encuestadas dieron muestras de habilidades mal encausadas.

El bajo nivel educativo que presentan los trabajadores, detectado a través de las encuestas y los comentarios personales hechos de manera infor al por los entrevistados, nos lleva a deducir que muchos de los trabajadores desempenñan puestos sin contar con los conocimientos necesarios, solo trabajan con base en la experiencia lo que redunda en un deficiente manejo de la agroindustria en la insuficiente explotación de la misma, lo que ha llevado a la paralización de máquinarias, las cuales se han dañado por falta de uso, perdiendose de ésta forma sumas millonarias, reduciendo el nivel de empleo y eliminando puestos de trabajo.

La concepción que la población tiene de la situación crítica del ingenio es la que se observa en las respuestas de los encuestados, asignandole ellos mismos a la situación de analfabetismo o baja capacitación, el deplorable estado financiero del ingenio. A pesar de ello en conversaciones por fuera de la encuestas y en dialogos informales alguna de éstas personas con sideran, que el origen de la situación deficitaria y de baja producción del ingenio se debe a otra serie de factores, entre los cuales anotan la reducción de la productividad, en cuanto a la perdida de la riqueza en la composición del suelo, agravado por la nula o reducida capacidad de fertilización

por parte de los últimos propietarios del ingenio. Esa reducción de la productividad, según algunos socios de la cooperativa fué prevista por antiguos propietarios quienes optaron por venderla al Incora, traslandole a sú vez a ésta entidad el ingenio a los campesinos. Para otros miembros de la comunidad a la situación anterior se le debe agregar las variaciones en el mercado nacional y mundial del azúcar, el aumento en los costos de producción y la especialización en otros ingenios del país, que obteniendo reducción de cos tos, pueden bajar precios sin afectar sus ganancias, perdiendo en éste caso ingenio que como el de Sincerin no asumen ésta problematica. A los criterios anteriores se añade el que hace alusión al poco interés de los funcionarios externos a la comunidad y designados por el Incora para administrar el inge nio, pues poseen una circunstancia particular, como es el hecho de no ser propietarios, no ser miembros de la comunidad, no tienen intereses particulares en la región, reciben un sueldo sin importarles el resultado económico de su gestión y su suerte no depende del exito o nó del ingenio. En éste sentido el ingenio es dirigido por el Incora ajeno a los intereses de la población, asumiendo ellos, con su trabajo y sus prestaciones la baja productividad, la deficiencia en la administración y el poco interés en hacer eficiente la ex plotación del mismo. Para redondear el cuadro anterior, algunos socios de la cooperativa consideran que la respuesta de los principales compradores reper cute negativamente, agravando la situación deficitaria, pues los pagos son muy demorados, creando o acentuando problemas de liquidez y capacidad de pago, siendo el principal cliente del ingenio una empresa oficial.

No se conocen hasta el momento, la existencia de planes o políticas de capacitación, educación o promoción individual o social por parte del ingenio, ni en su fase inicial ni en las dos últimas décadas. Parece que nunca ha existido en los proyectos de los directivos de la empresa el interés por capacitar a sus trabajadores y a la población local. En éste aspecto ha faltado tambien la cooperación y asesoría de las instituciones educativas y capcitadoras con proyección al área rural. Es por ésta razón que encontramos tipos de ocupación rudimentaria sin ninguna clase de especialización y la mayor parte del personal se encuentran ubicados en el cam po. El campesino y el hombre de las áreas rurales no conoce que es un proceso agroindustrial y de que manera puede vincularse a él.

Es importante anotar que las agroindustrias actualmente generan más que todo empleos estacionales, sin perder de vista el empleo fijo, directo e indirecto, al mismo tiempo se convierte en unamultiplicadora de relaciones comerciales y laborales.

En el proceso de transformación de la materia prima en el ingenio azucarero es un aspecto fundamental, y vá directamente relacionada con la fase inicial de una actividad agroindustrial, como es la siembra y recolección del producto, ya que en ésta etapa depende la obtención de una materia prima de excelente calidad que va a ser procesada posteriormente en el ingenio ( Ver cuadro No. 3). Estos trabajadores, al igual que los

del interior del ingenio, cuentan con un tipo de empleo estacional cuya duración es de cuatro meses aproximadamente, proporcionando ingentes beneficios sociales al solucionar en ésta época los niveles de desempleo que afectan a las poblaciones de su área de influencia, las cuales al apasar la época de zafra o de cosecha se ven enfrentadas nuevamente a una serie de problemas económicos y sociales difíciles de afrontar y resolver. En cuan to a su capacidad de ahorro, encontramos que es mínima o nula debido principalmente al retraso del pago de su salario, los cuales al ser cancelados se encuentran comprometidos en su totalidad.

CUADRO No. 3

DISTRIBUCION DE LOS TRABAJADORES POR OCUPACION EN INGENIO AZUCA
RERO SANTA CRUZ

OCUPACION	Fa	Fr
Agricultor - Jornalero	30	49.1
. Obreros	22	34.7
Personal de oficina	9	14.5
; Personal profesional		
. TOTAL	61	99.9%

Los trabajadores del ingenio presentan reservas al manifestar el salario real que les brinda la empresa, algunos piensan que es algo personal y otros no lo conocen realmente, debido a que varía de acuerdo a la cosecha y a las ganancias o pérdidas que se obtengan de ella, situación que se presenta prin

cipalmente en el salario de los socios de la cooperativa que dirige la  $\underline{em}$  presa.

Un item importante en el punto de la investigación sobre salario, es el conformado por los trabajadores que devengan el minimo y menos de éste, el cual no llega a cubrir las necesidades primarias de los trabajadores. Es importante aclarar que ésta situación varía de acuerdo a la población donde va a ser invertido dicho salario, ya que los gastos en el sector rural, principalmente en las poblaciones pequeñas son menores, pero a pesar de ésto se presentas situaciones como las siguientes : los hijos de los trabajadores no tienen ninguna posibilidad de realizar estudios intermedios o superiores en otras regiones o gozar de otros beneficios como son mejores condiciones de vivienda, salud y recreación.

Al hablar de salario y distribución de éste es indispensable tambien tener en cuenta el número de miembros que conforman la familia del trabajador, ya que de acuerdo a él se van a satisfacer las necesidades en un mayor o menor grado. En una familia en donde solo se alcanza a ganar el salario mínimo rural y existen en su seno numerosos miembros, éstos casi nunca pueden permanecer unidos, debido a los factores que se presentan adversos a ella como son el desempleo o empleo estacional que ofrecen las agroindustrias, los bajos salrarios obtenidos, ésto impulsa a muchos miem bros de la familia a salir de su hogar en edades no propias para el traba

jo, con el fin de aportar para el sostenimiento adecuado de ella.

Conviene destacar, el iten conformado por el nivel de " sin respuesta", que en términos absolutos presenta la mayor frecuencia, con un 42% de los encuestados. Una primera consideración debe tener en cuenta el criterio muy difundido en nuestro medio de considerar el salario como algo estrictamente privado, sin permitir su conocimiento a nadie, en segunda instancia se puede considerar ésta población con ingresos por debajo del prime rer segmento o en el mejor de los casos el primero o segundo. En ninguno de los dos casos responden, porque no saben donde ubicarse ante la pregunta o porque consideran que ganan tan poco que prefieren no responder. ( vease cuadro No 4).

CUADRO No. 4

DISTRIBUCION DE INGRESOS DE LOS TRABAJADORES
DEL INGENIO AZUCARERO SANTA CRUZ

INGRESOS	Fa	Fr
4.001 - 8.000	1	1.6
8.001 - 12.000	20	32.7
12.001 - 16.000	10	16.3
16.001 - 20.000	_ 1	1.6
20.001 - 24.000		
Más de 24.000	. 3	4.9
Sin respuesta	26	42.6
TOTAL	61.	99.7%

La inestabilidad que presentan los empleados y obreros en su puesto de trabajo y la crisis económica que atraviesa el ingenio, ha generado una rotación constante de los trabajadores, de los cuales algunos solo trabajan una ó dos cosechas y no regresan, prefiriendo migrar a otras regiones. Esta situación trae consigo cambios constantes de personal. pérdida de mano de obra con cierta experiencia y contratación a nuevos trabajadores, lo que influye en el menor rendimiento de éste y por lo tanto una disminución en los niveles de productividad del ingenio.

El trabajador vinculado al campo a excepción de los socios, no realiza una labor continuada, algunos lo abandonan esporádica y otros definitivamen te, debido a que se sienten desprotegidos por parte de las instituciones que proyectan su acción al campo, pues anteriormente se les brindó una capacitación, que según ellos no estaba de acuerdo con sus posibilidades de captación lo que dificultaba el aprendizaje y se perdía tiempo y dinero, debido a ésta dituación fué retirada, dejando al cañicultor sin ningun asesoramiento en sus labores agrícolas.

En el ingenio azucarero Santa Cruz se encuentran personas que llevan más de seis años continuos vinculados a él, esto se dá por lazos afectivos, ya que esperan con paciencia los salarios atrasados y olvidan que las condiciones laborales actuales, no son las más adecuadas para un trabajador, principalmente cuya fuente de ingreso es su trabajo, el cual necesitan im-

periosamente para solucionar una serie de problemas económicos, familiares y sociales que tienen que resolver (Ver cuadro No. 5).

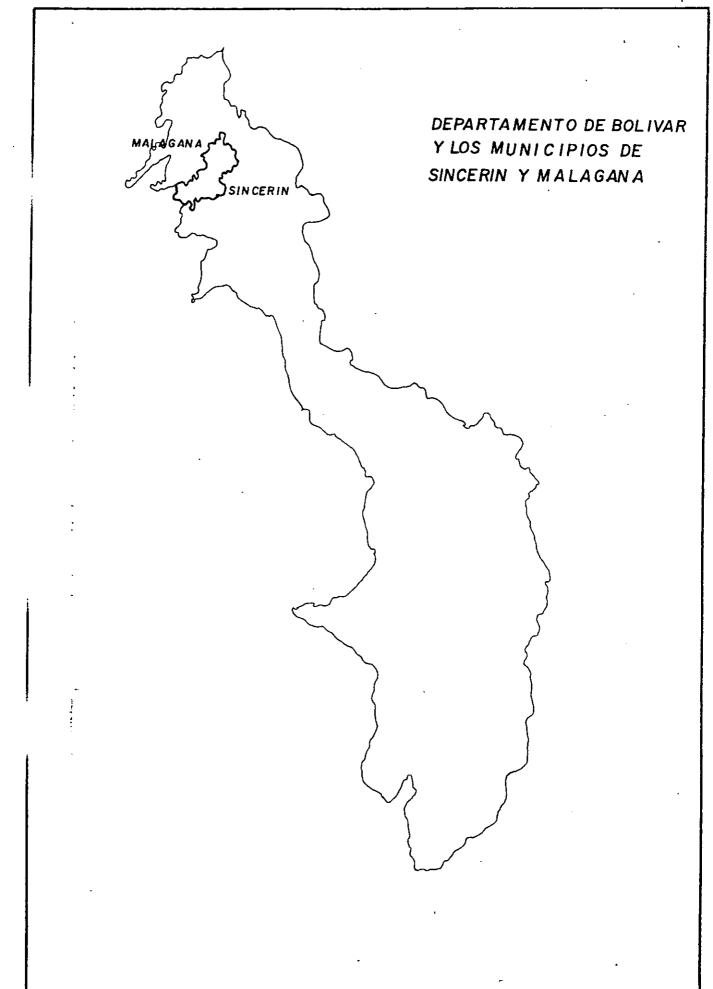
CUADRO No. 5

TIEMPO DE VINCULACION DE LOS TRABAJADORES DEL INGENIO AZUCARERO SANTA CRUZ

TIEMPO DE VINCULACION	Fa	Fr
1 - 5 años	34	55.7
6 - 10 años	18	29.5
11 - 20 años	7	11.4
21 - 30 años		
31 - 40 años	2	3.2
TOTAL	61	99.8%

SINCERIN Y MALAGANA, AREAS DE INFLUENCIA DEL INGENIO AZUCARERO SANTA CRUZ

Las poblaciones de Sincerin y Malagana son las más importantes áreas de influencia del ingenio azucarero en la actualidad, ya que el 90% de sus empleados, son ofiundos de éstas regiones y los pocos beneficios directos e  $i\underline{n}$  directos que puede brindar, van dirigidos a éstas poblaciones, además los socios de la cooperativa administradores del ingenio son oriundos de ellas.



En un principio ésta agroindustria se constituyó en un foco de progre so para las regiones aledañas y para el departamento de Bolivar, quien recibía amplios beneficios con la obtención y venta del producto final extraí do de la materia prima (azúcar, mieles, vinagre, levadura y alcohol indus trial para licores). Con el paso del tiempo el ingenio fué decayendo en su producción y actualmente solo se extrae miel, llegando a la situación actual de producir unicamente éste producto, con el agravante de que además de no ser rentable su úncio comprador no responde efectiva y puntualmente con los pagos, generando un malestar general entre los socios y cañicultores.

A La crisis económica ocasionada por el incumplimiento del pago por parte de su único comprador y por el abandono de las instituciones públicas y privadas, a traído como consecuencia la reducción de mano de obra y del área cultivada, aumentando elnivel de desempleo en ésta región. Tambien se han abandonado una serie de obras que venía cumpliendo el ingenio en beneficio de éstas comarcas, como son la electrificación, el acueducto, pavimentación de calles, construcción de vivienda para los agrícultores, dotación de escuelas y puestos de salud, para convertirse en un ente improductivo para sus habitantes. En éstos momentos solo se encuentra en condiciones de dar pequeños aportes que muy poco benefician a sus moradores.

En cuanto a mano de obra disponible en edad de trabajar observamos, que hay un gran porcentaje en ésta regiones, entre las personas encuestadas el 29.7% está en edades que oscilan entre los 21 y 30 años formando parte de la población económicamente activa y distribuida según el sexo en un 14.53% de mujeres y un 14.53% de hombres, todos en capacidad fisíca y men tal para trabajar. Muchas de estas personas debido a la falta de empleo y a las malas condiciones de los mismos, tienen que migrar a otras regiones o ciudades en busca de trabajo, ya que su terruño no les brinda ninguna clase de oportunidad, ésta situación trae como consecuencia problemas sociales como la desintegración familiar, ya que la madre o el padre y muchas veces ambos se ven la necesidad de abandonar su hogar debido a proble mas económicos, la falta de empleo en su región y a la explotación y aban dono a que son sometidos en el campo. En consecuencia la población infan til es la más perjudicada, especialmente quienes se ecnuentran en la etapa de formación e identificación.

Debido a lo anterior, el sector público y privado, principalmente el primero, debe apoyar programas de educación campesina y capacitación y establecer actividades agroindustriales variadas que no fomenten el monocultivo y que ofrezcan un empleo fijo a los habitantes de éstas regiones.

Un aspecto importante que afecta a éstas poblaciones y les impide su especialización en el trabajo y la elevación de su nivel de vida, es el

bajo nivel educativo. En la gráfica No. 1 podemos observar que el 63.5% de la población escoiga apenas alcanza la primaria incompleta, ésta situa ción tiene muchas explicaciones, entre ellas tenemos :

- l. Falta : ción hacia el estudio, ya que el hombre del campo desde temprana edad abundona su casa con el fin de trabajar la tierra o realizar otros menesteres por razones expuestas en apartes anteriores y piensan que el estudio es para personas de altos niveles económicos y y que a pesar de contar con él no consiguen empleo.
  - 2. Falta de centros de alfabetización y capacitación para adultos.
- 3. Dificil acceso y altos costos en los estudios medios y superiores en regiones o ciudades cercanas,

Se consideró importante para ésta investigación, conocer el punto de vista e sobre el tema de los integrantes de las diferentes organizaciones representativas de la comunidad, pero se pudo observar que las organizaciones nes reconocidas como tal, muchas se encontraban inoperantes y en otras sus miembros laboran en regiones aledañas y en la ciudad de Cartagena. Esta falta de organización existente en éstas poblaciones influyen en la poca participación de la comunidad en decisiones que vayan en beneficio de ellas y del ingenio.

## TABACALERAS INSTALADAS EN EL CARMEN DE BOLIVAR

HISTORIA: El cutivo del tabaco ha sido una de las principales actividades económicas de la región, desde tiempo inmemoriables, en las primemeras décadas del presente siglo la producción era básicamente de diversas especies agrícolas y posteriormente se fué consolidando la siembra del  $t\underline{a}$  baco, hasta el punto que llegó a constituirse en el principal reglón de  $t\underline{o}$  da la región.

Al principio del siglo XX, el cultivo del tabaco, fué encontrando nue vos incentivos, en ésta época varias firmas comerciales se radicaron en el Carmen y abrieron operaciones de compra para la exportación. El Carmen fué entonces como en épocas anteriores y como lo es hoy, centro de gran importancia como productor de tabaco, no solo por la cantidad sino por la calidad de la hoja.

En 1.945, se expande la industria del tabaco, considerandose una época de oro para el producto, despertando el interés de los comerciantes de Barranquilla tanto criollos como extranjeros, quienes se dedicaron a comerciar a gran escala buscandole mercados en el exterior, en éste año según la Secretaría de Hacienda, hubo 1.002 cultivadores con un total de 642.600 matas en una extension de 645 hectareas.

A partir de 1.970 empieza a decaer el interés de los cultivadores en la siembra de éste producto y paralelamente comienza la monopolización de la comercialización por las firmas más poderosas. A pesar de decaer el interés de los cultivadores, el cual se debe más que todo a la situación originada por la explotación a que son sometidos por parte de los intermediarios, constinuaron sembrando el producto por ser la única actividad más o menos rentable existente en la región, pues el monocultivo en el cual quedó convertida la región ha imposibilitado el desarrollo comercial de otras lineas de producción agropecuaria.

Las tabacaleras actualmente son consideradas agroindustrias de procesamiento, ésto quiere decir, que el producto final es sometido a tratamiento industrial sin que pierda sus características fisícas originales. Pero el tratamiento de la materia prima es de tipo artesanal, ya que son pocas las máquinarias que intervienen en el proceso, primando la mano de obra especialmente femenina, para el curado, fermentación, alisamiento y clasificación de la hoja. Este proceso no ha tenido ningún tipo de cambio con respecto al tratamiento de la hoja, ya que en la región solo se cumple la parte inicial de él, pues la fase final no se realiza en la región.

SITUACION ACTUAL : Las tabacaleras del Carmen de Bolivar no han cambiado su forma de procesamiento y tratamiento de la hoja del tabaco y cumplen en la región la siguientes etapas :

l. Cultivo del Tabaco, éste se hace principalmente en tierras de apar cerías o arrendadas por terratenientes, hay algunas que son adjudicadas por el Incora y en éste caso a cada familia le ha adjudicado dos hectareas aproximadamente, ésto quiere decir que la siembra del producto constituye la base el ingreso familiar de pequeños agrícultores, quienes son los proveedores de las tabacaleras instaladas en la región.

En éste tipo de agroindustria el cualtivador no se relaciona directa mente con el industrial sino a través de personas que le facilitan créditos o los obligan a venderles el producto. El sistema de cultivo utilizado por los campesinos es muy rudimentario y la extension de tierra utilizada es miníma, lo que es conocido en la región como la rosa. Para la recolección del producto se utiliza un sistema muy particular que contribuye a la integración familiar y a estimular el espiritu de solidaridad y comunidad entre los cultivadores, éste consiste en lo siguiente : se ha establecido que los miembros de las diferentes familias colaboren en la recolección del tabaco, diariamente en cada una de las diferentes parcelas. Actualmente los cultivadores o parceleros no cuentan con los medios necesarios para ampliar las zonas de cultivo y mejorar sus sistemas de producción. El área cultivada actualmente es de 12.000 hectareas distribuida en pequeñas porciones de tierra que cultiva el campesino de la región.

2. Venta de materia prima : ésta se realiza a través de intermediarios

o Corredores  $\overset{*}{,}$  y muy pocas veces por el productor, quien no tiene ninguna vinculación directa con la agroindustria. En ésta etapa el producto es pesado y seleccionado con el fin de escoger una materia prima de buena ca lidad, que luego pasará a la siguiente etapa.

3. Procesamiento de la materia prima : Este consiste en el alisamiento, mojado, clasificación y prensado del producto, el cual no pierde sus características fisicas originales, existen algunas agroindustrias que realizan el picado de la hoja, este luego es pesado nuevamente y empacado para ser transportado. La transformación final es realizada por los centros industriales a donde es exportado, realizando la parte final del proceso agroindustrial del tabaco.

Todo éste proceso es realizado en las tabacaleras existentes en el Carmen de Bolivar, e involucra una parte de la población principalmente del sexo femenino, el cual es considerado gran conocedor de ésta materia prima y del tratamiento de la misma. En éstos procesos se encuentran involucrados aproximadamente 1.500 trabajadores distribuidos en las cinco tabacaleras, las más importantes de la región. En el momento de aplicar las encuestas en Septiembre de 1.983, se encontrabán trabajando cuatro de ellas, con un número aproximado de 500 trabajadores de los cuales se

<sup>\*</sup> Corredores : término utilizado en la región para identificar a las per sonas que compran el producto a los cultivadores a precios infimos, para luego venderlos a los industriales.

escogieron para la investigación 320 empleados que cumplen diferentes funciones en la actualidad.

Para un mejor estudio de la situación actual de las tabacaleras se tomaron dos de las cuatro que estaban laborando en el momento en la región del Carmen de Bolivar, en las cuales se encontraban prestando sus servicios al ser aplicadas las encuestas el número de empleados enunciados anteriormente, contandose entre ellos un mayor número de mujeres; ésta situación tiene una explicación de tipo económico, ya que desde tiempos atras las mujeres de la región han trabajado con el fin de aportar sus ingresos, para contribuir a la obtención del sustento familiar; entre las muchas tareas que ella puede desempeñar está la relacionada con la recolección y tratamiento del tabaco el cual es conocido por ella como una herencia familiar que va de generación en generación; además el hombre principalmente de éstas regiones con arraigado machismo siempre pensó que éstos menesteres eran propios de la mujer y que a él le correspondían tareas, según su con cepto de mayor esfuerzo fisíco.

Para el siguiente estudio se tomó una muestra del 30% en la población existente, lo que equivale a un número de 96 trabajadores, ésto con à fin de conocer toda la situación que envuelve al trabajador rural dentro de una agroindustria.

En la muestra escogida, el 73.8% correspondió a mujeres lo que se explica por la situación planteada anteriormente, el mayor número de éstos trabajadores está en edades que oscilan entre los 21 - 30 años y entre el minímo de trabajadores hombres contratados, se pudo observar que sus edades van entre los 31 - 40 años, ésto quiere decir, que la mujer que se vincula a éste tipo de trabajo es relativamente joven en relación con la población masculina vinculada a la agroindustria. Esta situación es fácilmente explicable, ya que la mujer en las áreas rurales después que pasa de los 35 ó 40 años se considera improductiva para éste tipo de labores agroindustriales y se le relega más que todo a los quehaceres del hogar y al cuidado de la rosa familiar; mientras que el hombre trabaja hasta una edad que vá más allá de la reglamentada por la ley.

En general podemos anotar que los trabajadores de las tabacaleras de ambos sexos se encuentran en promedio de edades entre los 31 - 40 años, lo que equivale a decir que según el Código de Trabajo, dentro de un corto tiempo estaran fuera del ejercicio laboral; por contar con la edad reglamentaria para ello aunque no con el tiempo de servicio.

En cuanto a la edad para brindar trabajo, las agroindustrias se olvidan un poco de ella, pués encontramos obreros del sexo masculino que pasan de los 50 años y su ingreso a la empresa es reciente. Esta situación se presenta más que todo debido al bajo nivel económico y las preca-

rias condiciones en que vive el campesino, quien necesita de un salario que le permita subsistir con su familia, aunque unos años más adelante salga de la empresa sin ningún respaldo económico, debido al poco tiempo de vinculación con ella.

Una situación que se presenta en las agroindustrias instaladas en el Departamento de Bolivar entre ellas las tabacaleras, es la de la inestabilidad laboral, lo que perjudica al empleado y a la misma agroindustria, ya que el rendimiento de éste vá a ser menor. Hablando de perjuicios consideramos, que el más afectado es el trabajador, ya que el 90% de ellos goza de un empleo estacional, el cual no le brinda muchas garantías laborales entre ellas la del derecho a jubilarse al cumplir la edad requerida de servicio.

El empleo estacional se vé afectado por la inestabilidad de las cosechas, la escogencia del número de empleados está supeditado a las alzas y bajas que tenga el cultivo del tabaco, el cual será influenciado por las condiciones atmosféricas que se presenten. Este tipo de empleo proporciona utilidades al empleador el cual se vé exonerado de pagar prestaciones sociales de acuerdo al tiempo de servicio, ya que éste al ser liquidado después de cada cosecha solo alcanza a cobrar lo que le corresponde por sus meses de trabajo, ofreciendo así un gran ahorro para el patron, el cual solo le brinda ayuda después de haber trabajado un número determinado

de cosechas. Los pocos beneficios que reciben los trabajadores son : minimos préstamos para vivienda, educación y salud, con unos intereses que debe cancelar cada quincena. Esta situación de desatención hacia ellos desmotiva al trabajador que muchas veces no regresa a su puesto de trabajo y prefiere trabajar en el campo su propia parcela o migrar a otro lugar, buscando siempre una estabilidad laboral y un mejor salario.

Cuando se habla de salario, es importante ubicarse en el lugar o región donde va a ser invertido, ya que de acuerdo al desarrollo de ésta se presenta un standar de vida que afecta al trabajador en la distribución de los ingresos. En el Carmen de Bolivar el poder adquisitivo de los trabajadores es mayor, debido a que los productos de la canasta familiar y de primera necesidad tienen un precio más accesible que en la ciudad.

En las tabacaleras los obreros que prestan sus servicios en épocas de cosecha devengan un salario que oscila entre los  $\$8.000\ y\ \$12.000$ , de acuerdo al puesto que ocuapn, pudiendose considerar aceptable con realación a las necesidades primarias de un individuo.

El problema que se presenta entre los trabajadores de las agroindus trias no es debido precisamente al monto del ingreso, sino a la estacionalidad del mismo, ésto quiere decir, que mientras reciben un salario en la épcoa de cosecha, éste le sirve para cubrir sus problemas presentes,

pero al pasar esta étapa de trabajo no le ha quedado ningún excedente para el ahorro, porque a pesar de cubrir sus gastos rpimarios, al quedar cesante vuelven una serie de problemas económicos y familiares que no va a saber resolver, porque además de no contar con su trabajo, no ha tenido la orientación necesaria durante su período laboral, sobre como distribuir su ingreso en forma eficaz.

No podemos perder de vista el porcentaje de empleados que devengan un ingreso entre los  $$12.000 \ y \ $16.000 \ y \ que equivalen al 20% de la mues tra escogida ( Ver cuadro No.6)$ 

CUADRO No. 6

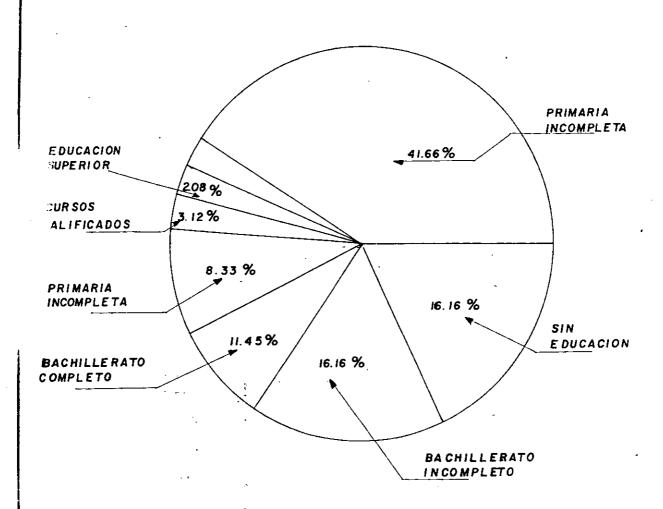
DISTRIBUCION POR INGRESOS DE LOS TRABAJADORES DE LAS TABACALERAS DEL CARMEN DE BOLIVAR

	F-	Fr
INGRESOS	Fa	
4.001 - 8.000	1	1.04
8.001 - 12.000	60	62.5
12.001 - 16.000	20	20.83
16.001 - 20.000	3	3.12
20.001 - 24.000	2	2.08
Más de 24.000	4	4.15
Sin respuesta	6	6.25
TOTAL	96	99.98

Las personas que devengan un salario superior a los \$12.000 se encuentran en igual de circunstancias después de su período de trabajo que las anteriores, debido tambien a la falta de orientación en la distribución de sus ingresos.

Un factor importante que interviene en la situación antenior es el bajo nivel educativo que no solo perjudica al trabajador en la forma de como invertir su salario, sino que obstaculiza su ascenso a cargos superiores, por la misma falta de conocimientos y por las pocas oportunidades de capacitación que le brinda la agroindustria, ya que de acuerdo a los mismos resultados de las encuestas aplicadas a los administradores, éstos afirmaron que sus acciones alfabetizadoras y educadoras van más que todo a los hijos de los empleados, los que deben cumplir como un requisito para que los cobije éstos beneficios como son : un determinado tiempo de trabajo, mantener una buena conducta dentro de la empresa en horas de labores y cumplir con un monto minímo de producción, además opinan que no se han preocupado por la capacitación de sus empleados debido a la falta de motivación de los mismos.

El bajo nivel educativo de los trabajadores se puede observar más que todo en los niveles operativos, el 41.66% de la población escogida solo al canza la primaria incomplenta (ver gráfica No.2) sin ningún tipo de capacitación adicional que le permita ascender en la escala laboral, es por ésta



GRAFICA Nº 2

razón que muchas veces se presentan en las agroindustrias problemas debajo rendimiento, malas relaciones interpersonales y una marcada explotación del trabajador por parte del patron. Muchas veces el trabajador al hacer su ingreso a la agroindustria, carece de los conocimientos necesarios para el cargo a desempeñar, principalmente los que van a ser responsables de las máquinarias quienes muchas veces sobre la marcha son adiestrados en forma rápida aumentando los riesgos de accidentes de trabajo.

El bajo nivel educativo influye tambien en el desconocimiento total que tienen los trabajadores sobre sus deberes y derechos. Además la ignorancia del campesino en muchos casos llega hasta el punto de creer que el patron por el hecho de brindarles un trabajo ha cumplido con ellos. Muchos consideran el salario como un favor y no como el justo precio que merece su trabajo, son pocas las personas que reaccionan ante cualquier injusticia. Por temor a perder su única fuente de ingresos se abstienen de reclamar sus derechos y pedir justicia por su trabajo.

La poca preparación intelectual que tienen los trabajadores de las tabacaleras, es lo que no permite una mejor ubicación de ellos dentro de la escala administrativa. El 81.23% de la población escogida son obreros sus actividades más que todo son de tipo artesanal. En caso de existir más maquinarias, sería mecesario adiestrar mano de obra, ya que la existente carece de los conocimientos indispensables para operarlas (Cuadro 7)

CUADRO No. 7

DISTRIBUCION DE LOS TRABAJADORES POR OCUPACION EN LAS TABACALERAS DEL CARMEN DE BOLIVAR

OCUPACION OCUPACION	Fa	Fr <sub>.</sub>
Agrícultor - jornalero		
Obreros Obreros	78	81.23
Personal de oficina	17	17.69
Personal profesional	1	1.04
TOTAL	96	99.96%

La ocupación más común dentro de éste tipo de agroindustria es la que realizan las mujeres, como es alisar y clasificar el tabaco, ésta labor es tan importante que de ella depende la exportación de un producto de buena calidad. Si las tabacaleras instaladas en el Carmen de Bolivar cumplieran con todo el proceso que genera la transformación del tabaco hasta el producto final, se necesitaría mano de obra calificada, aumentan do así la fuente de trabajo especializada.

Otra situación frecuente en las agroindustrias es la del campesino cultivador, el cual no es considerado trabajador de las mismas, pués muchas veces no tienen siquiera la oportunidad de vender directamente su producto, sino que lo propone al mejor postor dentro de los intermediarios, ciendose comprometido algunas veces a venderselo a menor precio y a una

sola persona para poder cancelar de ésta forma los altos intereses del préstamo solicitado. De parte de las agroindustrias no reciben ninguna clase de incentivo ni motivación, ya que su vinculación es indirecta.

Una situación de contraste observada durante nuestro recorrido por las agroindistrias fueron las condiciones locativas donde realizan sus funciones los obreros y las condiciones suntuarias donde labora el personal de oficina; en las primeras observamos rústicas bódegas, carentes de iluminación y ventilación suficientes para laborar ocho horas, carentes de todo tipo de comodidades. Tambien se observó la falta absoluta de extractores de aire, para reducir la contaminación del medio ambiente dentro de las bodegas, ya que ésto ocasiona a los obreros frecuentes problemas respiratorios. Las segundas cuentan con todo tipo de comodidades : excelente material de oficinas, aires acondicionados, luces fluorescentes y demás implementos de las oficinas modernas de la ciudad.

La vinculación de profesionales a éste tipo de agroindustria es casi nula, los pocos que se encuentran lo hacen en condición de propietarios. En casi todos los casos se considera poco necesario la vinculación de profesionales de Trabajo Social (a pesar de tener más de 200 empleados), así como de ingenieros, agronómos (cumpliendo éstas funciones las instituciones que proyectan su acción al área rural como el ICA, INCORA), enfermeras las cuales se consideran innecesarias por encontrarse a dispo-

sición de los empleados en los puestos de salud, los administradores de empresas y económistas no son según el criterio de los propietarios nece sarios a pesar de que en la mayoría de los casos las agroindustrias son administradas por sus dueños o por personas sin conocimientos específicos.

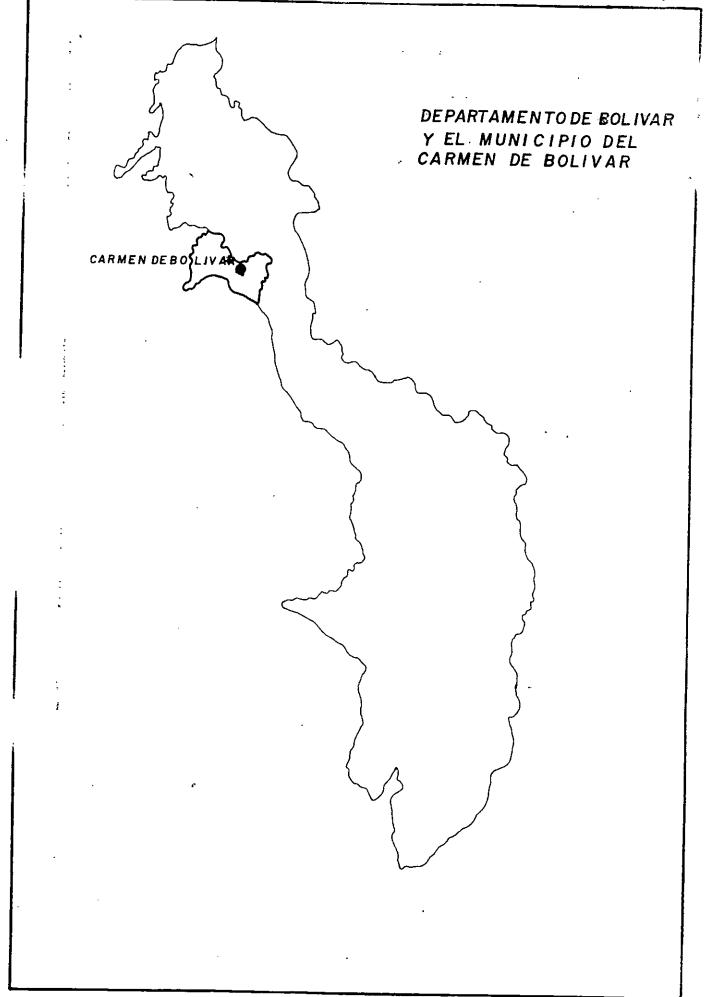
En cuanto a la vinculación de los obreros a las agroindustrias, ésta es bastante corta, el 81.25% estan entre 1 - 5 años de servicio, trabajan do anualmente dos cosechas, ésto se debe a la rotación continua de los obreros por las diferentes tabacaleras buscando siempre un mejor salario y mejores beneficios sociales. Tambien hay obreros que no regresan a la empresa al iniciarse la cosecha, porque han migrado a otras regiones en busca de mejores empleos más estable y mejor remunerado. En el caso femenino el no reintegro a su empleo en una nueva cosecha se debe más que todo al aumento del número de hijos, a la carencia de sitios y personas que puedan atenderlos mientras trabajan, ésta situación las obliga a permanecer en su hogar. ( Ver cuadro No. 8).

CUADRO No. 8

TIEMPO DE VINCULACION DE LOS TRABAJADORES DE LAS TABACALERAS

DEL CARMEN DE BOLIVAR

TIEMPO DE VINCULACION	Fa	Fr
l - 5 años	78	81.25
6 - 10 años	12	12.5
11 - 15 años	<u>5</u> ·	5.20
Más de 16 años		
Sin respuesta	1	1.04
TOTAL	96	99.99%



## INFLUENCIA DE LAS TABACALERAS EN LA POBLACION DEL CARMEN DE BOLIVAR

El municipio del Carmen de Bolivar, está localizado en la parte cen tral del Departamento de Bolivar; la cabecera municipal está asentada en una pequeña llanura, a orillas del arroyo Alférez y rodeada de montañas de mediana altura. Su población actualmente es de 70.645 habitantes dividido en 25.084 habitantes en el área urbana y 45.661 en el aera rural\*.

El Carmen es una de las áreas de influencia más importantes de las  $t_{\underline{a}}$  bacaleras instaladas en la región. Esta población fué fundada en 1.771 y a lo largo de varias etapas a fines del siglo XIX y en lo que vá recorrido del presente, ha tenido períodos de prosperidad y decadencia, originados éstos últimos por las contiendas fraticídas que han interrumpido el ritmo de desarrollo de la región y de la vida nacional.

El Carmen ha sido un pueblo durante todos los tiempos, predominantemente tabacalero en medio de constantes vicisitudes, como lo ha sido la alternativa de sucesos prósperos y adversos por lo que ha atravesado la agroindustria en lo concerciente a los productores de la materia prima y a

<sup>\*</sup> Fuente : Departamento Nacional de Planeación 1.983.

los pequeños negociantes. En 1.914. la primera guerra mundial dió un duro golpe a las haciendas de tabaco, el conflicto repercutió de tal modo en el mercado universal que el Carmen que tenía mercados con Alemania, quedó sin conexión con gran centro de consumo.

La industria del tabaco desde sus inicios, ha dado a los grandes capitalistas instalados en la zona, ganancias millonarias, las cuales han desa parecido poco a poco, lo que se entiende como fuga de dineros a bancos del interior y del exterior, viendose reducida la comarca cada día a un grado minimo en su fuerza de expansión y en sus anhelos de independencia comercial. La industria del tabaco ha terminado con los demás productos auxiliares de los pequeños productores y gradualmente ha tomado impulso como la única actividad productiva de la región. Actualmente las tabacaleras son consideradas agroindustrias de procesamiento de tipo artesanal, ya que en el transcurso del tiempo no ha contado con auxilios de maquinarias modernas ( ni en el cultivo, ni en su transformación), ni con útiles de aplicación conveniente.

La experiencia ha sido y es aún la guía de los hombres que trabajan en ésta comarca, ellos desconocen los principios y las leyes cientificas aplicables al cultivo, pero a pesar de ésto estan en capacidad de señalar el lugar apropiado para una buena cosecha. En general podemos decir que la práctica, es producto de la observación y el contacto con la natu

raleza y se ha convertido en la ciencia de los cultivadores.

El cultivo del tabaco en ésta región data del siglo pasado y fue una industria floresciente que producía exclusivamente tabaco negro para exportar a Francia, España y Estados Unidos. Actualmente ésta industria no solo procesa el producto sino que lo exporta al exterior y al interior del país, siendo su principal mercado la ciudad de Bucaramanga, donde se encuentra instalada de transformación del producto para el consumo nacional.

En el Carmen de Bolivar, ésta industria se convirtió en uno de los rpincipales aportes para el lograr el desarrollo de la región, actualmente es un ente enriquecedor de sus propietarios y su participación en el desa rrollo del muncipio es poca, su principal aporte es en términos de generación de empleo, ya que absorve aproximadamente a unas 2.000 personas en forma directa, e indirectamente una cantidad igual, con la particularidad de que ésta actividad solo dura siete meses al año.

Las tabacaleras así como ofrecen un aporte más o menos importante a la región tambien estimulan aspectos negativos en las mismas, el más importante es el monocultivo el cual perjudica en cierta forma a los pequeños productores quienes no tienen otra forma de ingreso luego que pasa la cosecha.

Un problema existente en las tabacaleras y que impide la realización de planes de gran envergadura que beneficien verdaderamente a la región del Carmen de Bolivar, como son la instalación de acueducto y alcantarilla do, mejoramiento de las vías de penetración a los cultivos más lejanos, es la falta de coordinación entre las tabacaleras existentes entre las cuales se presenta una constante competencia, con ventajas para las que poseen mayor capital. La competencia existente entre los intermediarios y entre las mismas industrias no permiten encontrar soluciones efectivas que beneficien al campesino cultivador y a la población, ya que cada una de ellas definen los pocos programas que llevan a cabo en una forma independiente sin escoger prioridades a objetivos arrojando infimos beneficios a los habitantes de la región.

La población del Carmen de Bolivar, no vé en ésta industrias ningún tipo de beneficio a pesar de generar empleo pués la estacionalidad trae consigo una seire de problemas difíciles de controlar, como la permanente busqueda de empleo en otros lugares buscando mejores salarios y un traba-jo estable, además en éste momento la explotación de un solo producto no cobija las expectativas de muchos campesinos ni acapara toda la fuerza de trabajo necesaria para disminuir el nivel de desocupación existente, ya que el Carmen cuenta con un elevado número de personas en plena etapa productiva y con un grado de educación relativamente elevado. La estructura de edades se puede observar en el cuadro No. 9, de donde el 54.66% de la

población escogida para ésta investigación se encuentra en edades que oscilan entre los 21 - 30 años.

CUADRO No. 9

DISTRIBUCION POR EDAD Y SEXO DE LOS HABITANTES DEL CARMEN DE BOLIVAR\*

	S	E X	0		TOT	A L
INTERVALO DE EDADES	Feme Fa	enino l	lascul Fa	ino Fr	Fa	Fr
11 - 20 años	7	4.66	2	1.33	9	6.0
21 - 30 años	52	34.6	30	20.0	82	54.66
31 - 40 años	15	10.0	29	19.33	44	29.33
41 - 50 años	2	1.33	8	5.33	10	6.66
51 - 60 años	1	0.66	1_	0.66	2	1.33
· 61 - 70 años			1	0.66	1 :	0.66
Sin respuesta	2	1.33			2	1.33
TOTAL					150	99.97

<sup>\*</sup> Estos datos corresponden a la muestra escogida entre los representantes de las organizaciones representativas de la comunidad y la muestra al azar de los habitantes que viven en las zonas aledañas a la agroindustria.

La población joven del Carmen de Bolivar, está compuesta mayoritaria mente por mujeres, mano de obra necesaria en las tabacaleras y que a men $\underline{u}$  do se encuentran en continua rotación debido al trabajo estacional que les brinda y que muchas veces no les ofrece ninguna garantía.

En la región hay suficiente mano de obra disponible en edad de trabajar y en condiciones fisícas y mentales adecuadas, con un nivel educativo bastan

te aceptable pero sin fuentes de empleo, el 33.66% de la población escogida cuenta con bachillerato completo y el 30% con carreras intermedias, lo que no solo le permite una buena ubicación en el campo laboral sino que tambien se convierte en personal de reserva para la apertura de cualquier empresa agroindustrial o industrial con proyecciones definidas que no solo cubra a la población de bajo nivel educativo sino a éste potencial humano preparado adecuadamente. (Ver gráfica No. 3)

A pesar de existir en la región un alto nivel educativo, tambien se encuentra mucho personal laborando en el campo y que necesita para su permanencia en él mayor apoyo institutcional tanto público como privado. El desarrollo del Carmen de Bolivar depende principalmente de una adecua da explotación agrícola y ganadera, actividades propias de la región y que necesitan mayor apoyo del gobierno y de las autoridades departamenta les, con el fin de adelantar obras que brinde las condiciones adecuadas para que los productos que se cultivan a mayor escala sean transformados en la zona ya que ésto generaría empleo, agilizaría el mercado interno y externo y ofrecería a la región mayores perspectivas de desarrollo dentro del contexto nacional ofreciendo un producto técnicamente elaborado en la misa área de cultivo.

Actualmente las tabacaleras ofrecen a su área de influencia muy pocos beneficios, ésto se limitan a pequeños aportes que son solicitados

117

por algunas acciones comunales para el arreglo de calles, escuelas o pues tos de salud o algunas donaciones a instituciones religiosas. En las en cuestas realizadas a los administradores se encontró que una de las taba caleras estaban realizando un programa de construcción de pequeñas escuelas para los hijos de los cultivadores en diferentes puntos de la región, ésto no pudo ser confirmado por los trabajadores, ya que ellos lo desconocían. En el aspecto recreacional ésta misma tabacalera patrocina equipos deportivos del municipio en los cuales participan sus trabajadores.

Con el fin de obtener una información más completa se escogió como parte de la muestra de la población a las organizaciones representativas de la comunidad, éste aspecto de la investigación fué bastante difícil debido a las múltiples limitaciones encontradas :

- 1. El tamaño de la población
- 2. Deficiente registro de éstas organizaciones en las instituciones apropiadas
  - 3. Desconocimiento de muchos habitantes de organizaciones existentes
  - 4. Inoperancia de muchas de éstas organizaciones
- 5. Organizacion informal de muchos de ellos y comportamiento reacio de la población en general para dar opiniones sobre el tema.

Con base a ésto podemos concluir que la población se encuentra en un alto grado de desorganización que impide una verdadera participación de ésta en el desarrollo de la región.

En cuanto a las instituciones públicas y prévadas que se encuentran prestando servicios en la región y que tienen una relación directa con el campesino cultivador, podemos decir con base a lo observado y a las encuestas aplicadas a sus funcionarios, que su relación con las tabacaleras es nula, ya que ellos consideran que sus actividades no van encaminadas a éste tipo de industrias. En lo que se refiere a su relación con el campesino ésta se puede considerar escasa y deficiente, principalmente con los que se dedican al cultivo del tabaco considerada " la más importante actividad de la región". Tampoco promueven ningún programa de diversificación de productos que le permita al pequeño agricultor mayores y más continuas entradas económicas, lo que tal vez estimularía a las diferentes firmas existentes en el Departamento a la instalación de agroindustrias variadas en la región.

## AGROINDUSTRIA MOLINERA (ARROZ)

El cultivo del arroz se inicia en el municipio de Magangué apróximadamente en el siglo XVII, cuando se empiezan a instalar en la región los primeros pobladores quienes debido a su clima cálido y al topografía plana empiezan a sembrar productos adecuados para la región como son el arroz, el algodon, el maíz, el sorgo, yuca, y platano. A través del tiem po la explotación agrícola se va haciendo más intensiva principalmente los cultivos de algodon, arroz y sorgo, todo con fines comerciales; es así como se inicia la primera arrocera en Magangué para el almacenamiento y distribución del grano a centros de procesamiento (siglo XIX).

La tierra que se explota en Magangué para los cultivos agrícolas entre ellos el arroz, está distribuida en la siguiente forma : propietarios, 69%, arrendatarios 9%, aparcerías 10% y colonos 12%.

A partir de la década del 40 la siembra del arroz se intensifica despertando en algunos capitalistas extranjeros establecidos en la región el deseo de instalar molinos de arroz que permitieran el procesamiento del grano en una forma más rápida y efectiva, con el fin de que fuera distribuido directamente para su consumo, ésto les ofrecería un mayor rendimiento, mayor producción y por ende mayor ganancia, además la misma situación geógrafica del municipio les permitiría el transporte del grano

a otros centros de distribución principalmente por vías fluviales.

Este tipo de agroindustria instaladas en la región, se pueden considerar de transformación primaria, ya que atienden dos mercados : al público consumidor y a las industrias que procesan productos derivados de los sub-productos de transformación primaria.

El desarrollo obtenido en éste cultivo llevó a los industriales principalmente extranjeros, a instalar maquinarias modernas para el procesamiento del grano, las cuales requerían y requieren aún de un minímo de mano de obra (aproximadamente 15 empleados directos). Las transformaciones presentadas se vieron en un principio en el campo, donde los pequeños agrícultores dedicados a éste producto utilizaban como única herramienta el pilon, lo que vieron desplazado casi en su totalidad por los re cien instalados molinos que producian más e impulsaban a que se diera cada día un mayor desarrollo y una mayor tecnificación para la producción del grano. Esto constituyó en sí mismo un factor de ruina para grandes masas de campesinos pobres y medios, que no estaban en capacidad de asumir los elevados costos que la tecnificación implica, es por ésta razón que el cultivo del arroz se dá más que todo en haciendas donde los propietarios lo cultivan en una forma intensiva y moderna convirtiendose el campesino en un agrícultor jornalero. Tambien se encuentran en la región pequeños aparceros que forman parte de empresas comunitarias campesinas impulsadas

recientemente por el INCORA (1.969) y que actualmente no cumplen funciones eficaces en defensa del pequeño agricultor, además podemos encontrar parceleros y colonos trabajando en una forma independiente.

En la década en que fueron instalados los primeros molinos en municipio de Magangué, éstos fueron considerados un elemento importante en el desarrollo de la región, ya que permitieron una mayor agilización del comercio, absorción de la mano de obra directa e indirecta durante la época de cosecha y se convirtió en un nuevo centro de abastecimiento para el Departamento y el país.

A medida que fué tomando auge ésta industria, se pensó que iba a ser una actividad que evitaría en gran escala el desempleo, pero realmente fué una ilusion más para los habitantes de la zona, quienes vieron convertirse a estas empresas en grandes contaminadores que enriquecían a gus propietarios mientras que el desempleo se mantenía estable.

Este tipo de agroindustria solo prolongó el empleo indirecto ya existente. En cuanto a los trabajadores directos que han prestado sus servicios a los molinos durante la época de cosecha nunca han recibido otro beneficio que el de su salario, solo los trabajadores fijos se les ha brindado préstamos minimos para calamidades domésticas y muy pocas veces para vivienda y educación.

SITUACION ACTUAL : 'Actualmente el arroz es un producto controlado y manejado por grandes organizaciones a nivel nacional, como son Fedearroz y Fedemolinos; quienes son los que negocian operaciones voluminosas o precios de sustentación con el gobierno, a través de sus diferentes regionales instaladas en las zonas de cultivo, a pesar de ésto hoy día la producción del grano se debate en una crisis que ha impulsado el cierre del más del 60% de los molinos existentes. En el presente año las organizaciones que controlan el cultivo, la producción y el procesamiento del grano, han solicitado al gobierno la implementación de nuevas políticas en pro del progreso de los medianos y granos productores, a través del refinanciamiento de sus créditos, la ampliación de los mismos, la libre importación de maquinarias para la modernización de los molinos e insumos para la siembra.

Debido a la crisis existente en la industria molinera en Magangué, el 90% de la población encuestada no muestra ningún interés por trabajar en éste tipo de agroindustria, ya que no brindan ningún tipo de motivación sino por el contrario disminuyen el número de empleos estacionales lo que aumenta el desempleo en todas las épocas del año. Las maquinarias existentes son cada día más inadecuadas para el trabajo, algunas por el mal estado en que se encuentran y otros por el mismo ambiente contaminado porpenso a causar lesiones en las vías respiratorias. A pesar de ésto los propietarios no ofrecen a sus trabajadores ningun tipo de seguridad

en cuanto a la dotación de mascarillas e instalación de extractores de aire que permitan realizar una mejor labor. El trabajador estacional no cuenta con ningún tipo de beneficio social o familiar que le permita mejo rar su nivel de vida. Los administradores a través de las encuestas manifestaron que debido a la inestabilidad del empleo ellos no pueden ofrecer préstamos a sus trabajadores ya que muchos de ellos prestan sus servicios por una sola cosecha. Otro motivo por el cual los propietarios no invierten dinero en sus trabajadores en préstamos, programas de capacitación, educación para los hijos, salud y recreación es la desconfianza de los propietarios con su futuro comercial, pues piensan que las perspectivas conducen fácilmente a la ruina.

Este tipo de agroindustria ofrece trabajo exclusivamente al sexo masculino en las actividades operativas, las mujeres solo coupan cargos de oficina como el de secretaria y de gerente en caso de ser la dueña. Esta situación se puede observar en el cuadro No. 10.

El nivel educativo es generalmente bajo, debido a la falta de motivación de las personas adultas para alfabetizarse y capacitarse, con el fin de mejorar su rendimiento y ocupar más adelante mejores puestos de trabajo.

Magangué a pesar de contar con una infraestructura fisíca adecuada

CUADRO No. 10

DISTRIBUCION POR EDAD Y SEXO DE LOS TRABAJADORES DE LOS MOLINOS
DE ARROZ EN MAGANGUE

INTERVALOS DE EDADES		SEX	0		тот	TOTAL		
	Feme	Femenino		culino				
	Fa	Fr	Fa	Fr	Fa	Fr		
11 - 20 años			5	9.80	5	9.80		
21 - 30 años	4	7.84	13	25.4	17	13.33		
31 <b>-</b> 40 años			8	15.68	8	15.68		
41 - 50 años			12	23.52	12	23.52		
51 - 60 años	1	1.96	8	15.68	9	17.64		
61 - 70								
Sin respuesta		_	<u> </u>			·		
TOTAL					51	99.97%		

y un cierto grado de desarrollo socio-económico, presenta un elevado grado de analfabetismo detectado por medio de las encuestas realizadas a las per sonas que trabajan en éstas actividades, lo que se traduce en una marcada explotación por los patronos y en el desconocimiento total que los trabajadores tienen de sus derechos y deberes, además existe entre ellos un temor arraigado de manifestar sus condiciones de trabajo a personas extrañas lo que se pudo observar en el momento de la aplicación de las encuestas.

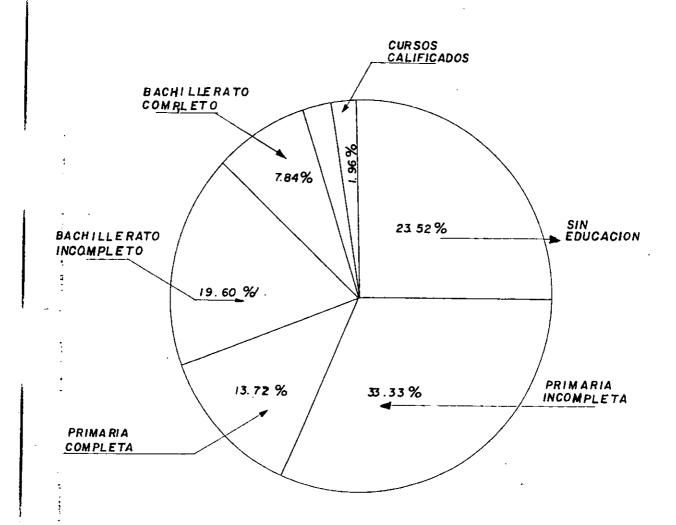
La falta de capacitación tanto del campesino en área de trabajo como la del trabajador, frenan toda realización personal y deseos de superación.

La agroindustria debe ser el motor que impulsa a las instituciones, para constituirse en un instrumento de mejoramiento de la mano de obra y de la forma de trabajo realizada por el campesino cultivador, dandole de ésta forma más seguridad al trabajador en su oficio, estimulando a un mayor rendimiento y por ende a una mayor producción. El nivel educativo de los trabajadores de las arroceras se puede observar en la gráfica No.3

Actualmente las arroceras no estan solucionando el problema de desempleo en el municipio de Magangue.

La producción de materia prima en la región es cada vez más baja, lo que obliga a los molineros a traerala de otras regiones aumentando el preciodel producto. El número de maquinarias existentes en los pocos molinos son deficientes y se ecuentran en malas condiciones, no poseen instrumentos modernos para el desarrollo del trabajo y el número de empleados es cada día menor.

En los puestos de trabajo principalmente de oficina, se encuentran personas ocupando cargos que no corresponden a su educación, su desempeño laboral se encuentra basado en la experiencia adquirida a través del tiem po, éste tipo de empleado es contratado por los propietarios de los molinos, con el fin de pagar un salario más bajo y sin ninguna garantía. La industria molinera actualmente no cuenta con ningun tipo de profesionales,



GRAFICA Nº 3

ya que los administradoes piensan que no son necesarios.

Los productores del grano en la región, no son consierados trabajadores de los molinos, ya que éstos ofrecen sus productos al mejor postor.

Algunos propietaron aseguran su materia prima a través de préstamos con altos intereses hechos por adelantado a los cultivadores ( Ver cuadro 11).

DISTRIBUCION DE LOS TRABAJADORES POR OCUPACION EN LOS MOLINOS DE ARROZ DE MAGANGUE

CUADRO No. 11

OCUPACION	Fa	Fr
Agricultor-jornalero		
Obrero	39	76.45
Personal de oficina	12	24.52
Personal profesional		
TOTAL	51	99.97%

Al hablar de salario en cualquier empresa o industria instalada en área rural, es conveniente recordar el poder adquisitivo de una persona varía del sitio en donde se encuentra instalada, teniendo en cuenta el desarrollo de ésta y el costo de los productos de primera necesidad.

En las poblaciones más pequeñas el salario que devengan los trabajadores, les permiten mantener un equilibrio entre el dinero recibido y sus principales gastos, pero en Magangué se detectó a trávés de las encuestas y de la observación realizada, que el salario que ellos reciben por su trabajo en las arroceras no les permite satisfacer totalmente sus necesidades básicas ( alimentación, educación, salud, vivienda y vestido), lo que con frecuencia los desmotiva para vincularse a éstas empresas las que además no les brinda ningún otro incentivo.

El 58.82% de los trabajadores de las arroceras devengan un salario entre los 8.000 y los \$12.000, con un promedio más exacto de \$8.500.00, ineficientes según sus propias versiones para satisfacer sus necesidades primarias, tambien existe un 11.76% devengando un salario menor a los \$8.000.00, lo que mantiene realmente desmotivada a la población para vincularse a éste tipo de agroindustria (Ver cuadro Nos 12).

CUADRO No. 12

NIVEL DE INGRESO DE LOS TRABAJADORES DE LOS MOLINOS DE ARROZ

DE MAGANGUE

INGRESO	Fa	Fr		
4.001 - 8.000	6	11.76		
8.001 - 12.000	30	58.82		
12.001- 16.000	11	21.66		
16.001 - 20.000	3	5.88		
20.001 - 24.000	1	1.96		
24.001 en adelante				
Sin respuesta				
TOTAL	51	99.98%		

Muchos trabajadores consideran que si no se da un vuelco total a la industria arrocera rural, ésta desaparecerá pues todos los elementos componentes de ella se encuentran desmotivados para el trabajo (productores, trabajadores e industriales).

Debido al salario tan bajo que devengan los trabajadores, muy poco disponen de recursos para enviar a sus hijos a estudiar la primaria, de donde el analfabetismo continúa creciendo en la región, conformando una de las principales características de la población rural, situación que se refleja en el tipo y dotación de su vivienda, expresando claramente, no solo su bajo nivel educativo sino el grado de miseria en general, pues con un poco de esfuerzo e imaginación podríamos disponer de viviendas más adecuadas utilizando los mismo materiales que tienen a su alcance.

Los bajos ingresos observados en el cuadro No. 12, son en general la principal causa de la migración rural urbana. Ante toda esta situación planteada, con altos indices de desempleo y subempleo, bajos niveles de salud y de educación, bajos precios para sus productos, el campesino y el trabajador no encuentra otra alternativa que migrar hacia las ciudades en busca de mejores oportunidades, mejor nivel de ingresos y estabilidad laboral.

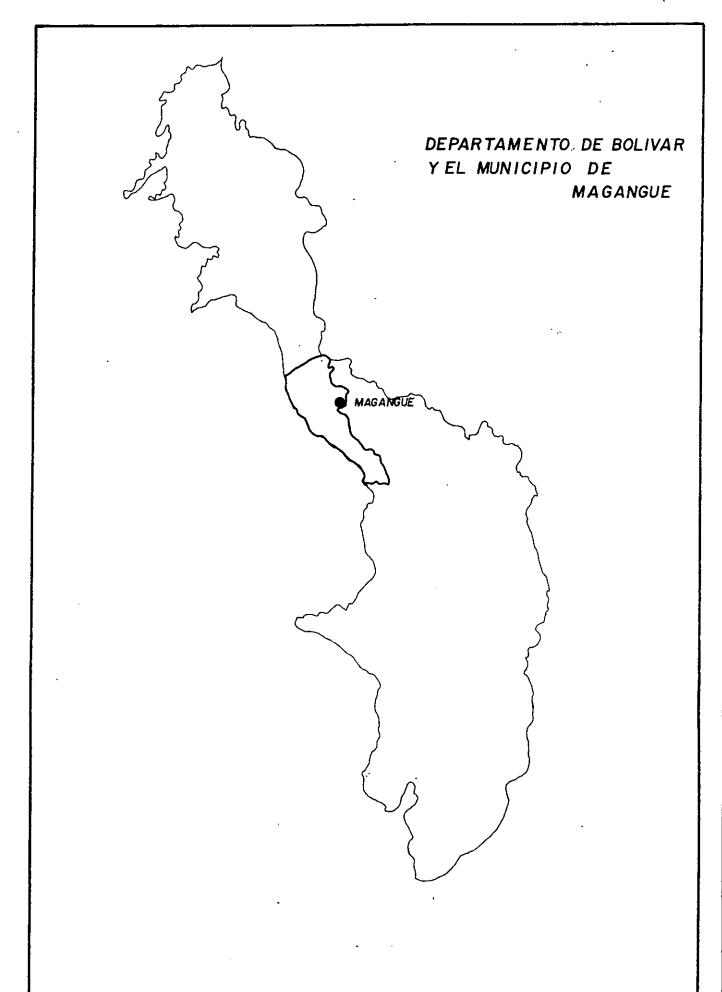
En cuanto la vinculación de los habitantes de la región a éste tipo

de agroindustria, podemos decir que es temporal, ya que el empleo más común que ofrecen ellas es el llamado comunmente " estacional", ésto quiere decir que el hombre de las áreas rurales que se encuentra desempleado, solo puede vincularse en la época de cosecha, auqueu hay que aclarar que el número de empleos directos es tan escaso que no alcanza a cubrir una mínima parte de ésta vasta población.

Debido a la situación en que se encuentran las arroceras actualmente, muchos trabajadoes no retornan a sus puestos al iniciar una nueva época de cosecha, entre las razones que ellos exponen podemos mencionar : bajo salario, el trato impersonal, la falta de seguridad y de prestaciones sociales. Es por éstas razones que podemos observar en cuadro No. 13 que la mayoría de los trabajadores tienen muy poco tiempo de ingreso a su trabajo.

CUADRO No. 13

TIEMPO DE VINCULACION DE LOS TRABAJADORES EN LOS MOLINOS DE ARROZ DE MAGANGUE	Fa	- Fr
1 - 5 años	34	66.66
6 - 10 años	5	9.80
11 - 15 años	12	23.52
16 - 20 años		
21 - 25 años		
Más de 26		
Sin respuesta		
TOTAL	51	99.98%



## MAGANGUE AREA DE INFLUENCIA DE LA INDUSTRIA MOLINERA

El muncipio de Magangué fué fundado en 1.610 y elevado a la categoria de municipio en el año de 1.885. Está localizado en la margen izquier da del río Magdalena donde convergen toads las rutas fluviales de los municipios aledaños. La distancia con Cartagena es de 214 Kms. Su suelo es plano y pantanoso, apto para la agricultura, sus vías de acceso son la rama que se desprende de la troncal, la cual se encuentra en condiciones aceptables, Otra vía de penetración es la fluvial por medio del río Magadalena, el 60% de los municipios se comunican por ésta vía, tambien dispone de transporte áereo servido por avionetas.

Las vías urbanas se encuentran pavimentadas en su mayoría, en cuanto a servicios públicos dispone de acueducto y alcantarillado con una cobertura del 60%. Los servicios de energía y alumbrado público es suministra do al 60% de ésta y su estado en general es aceptable. Su población actual es de 76.212 habitantes, distribuidores en 39.606 en el área urbana y 39.306 en el campo\*.

" El aspecto económico del muncicipio de Magangué está constituido por una explotación agrícola intensiva, espceialmente en los cultivos de

<sup>\*.</sup> Fuente : Departamento Nacional de Planeación 1.983

maíz, sorgo, arroz, ajonjolí, yuca y plátano, que ocupan las siguientes extensiones:

Algodon 2.876 hectareas, arroz 581 hectareas, maíz 454 hectareas, sorgo 3165 hectareas, ajonjolí 35 hectareas, yuca 195 hectareas, platano 17.5 hectareas " $^{8}$ .

La ganadería en ésta región es un reglon económico importante pero no el principal.

Entre las agroindustrias existentes en el municipio de Magangué, la principal actualmente es la arrocera, que procesa el arroz cultivado en la región, en el alto y bajo Cauca, en la moja y Panselvita, para luego ser distribuido en los diferentes centros de consumo. En segunda instancia encontramos la actividad algodonera, la cual ha perdido importancia en los últimos años.

La agroindustria arrocera fué instalada en Magangué a partir de la década del 40, antes de ésto el municipio era un puerto de primer orden en el Magdalena, razon por la cual su actividad comercial ha sido prospera

<sup>8.</sup> DNP. Monografía del Municipio de Magangué 1.983

e importante incentivando a nacionales y extranjeros establecidos en la región a explotar y comercializar el arroz, cuyo cultivo tenía gran auge en la región.

Esta industria naciente absorvió una minina parte del gran porcentaje de mano de obra que se econtraba desocupada y que vió en ésta actividad la manera de adquirir un salario, que le permitiera salir adelante, aunque no fuera permanente.

La industria molinera de Magangué se inició con 28 molinos de arroz, de los cuales se encuentran funcionando en regulares condiciones 7. Actualmente se considera ésta actividad improductiva para la región, convirtiendose cada día en un ente insignificante para sus habitantes, que no ven en ella el más mínimo aporte de progreso para su población y sus alrededores, ya que uno de los beneficios más importantes que debe brindar es el empleo y éste no abarca siquiera el 10% de la población. A pesar de existir un gran porcentaje de personas jóvenes entre edades que oscilan ente los 21 - 30 años, no existen en la región suficientes actividades que absorvan ésta mano de obra, la cual cuenta con cierto grado de educación ( Ver cuadro No. 14)..

Las encuestas aplicadas a la población fueron realizadas a una mues tra escogida entre los miembros que conforman algunas organizaciones de la comunidad y personas residentes en sitios aledaños a los molinos.

CUADRO No. 14

DISTRIBUCION DE LA POBLACION DE MAGANGUE POR EDAD Y SEXO \*

		S E .X O				TOTAL		
INTERVALO DE EDADES	Femenino		Masculino			<del></del>		
	Fa	Fr	Fa	Fr	<u>Fa</u>	Fr		
11 - 20 años	5_	2.43	24	11.7	29	14.13		
21 - 30 años	8	3.9	70	34.1	78	38.0		
31 - 40 años	5	2.43	31	15.12	36	17.55		
41 - 50 años	1	0.48	30	14.63	31	15.11		
51 - 60 años	7	3.41	11	5.36	18	8.77		
61 - 70 años			12	5.85	12	5.85		
Sin respuesta	1	0.48			1	0.48		
TOTAL					205	99.98%		

<sup>\*</sup> Estos datos corresponden a la muestra escogida entre los representante de las organizaciones representativas de la comunidad y la muestra escogida al azar de los habitantes que viven cerca de la agroindustria.

En un principio se pensó tomar a todos los miembros de las organizacio nes representativas de Magangué, pero se econtró con que muchas de éstas se encuentran desintegradas, principalmente las acciones comunales, las cuales no tienen una organización central que regule las actividades del conjunto, sino que cada una realiza actividdes independientes y otras se encuentran inoperantes. En lo que respecta la federación de arroceros y molineros muchos de sus miembros no son de la región lo que dificultó su localización.

En cuanto a los grupos culturales, civicos, religiosos y deportivos, su organización es casual e inestable y sus miembros de encontraban inseguros para debatir éste tema.

En cuanto a los sindicatos, el más conocido dentro de ésta actividad, es el de Braceros, que se encuentra organizado de manera regular. Estos tienen una relación de trabajo indirecto con las arroceras, debido a que su trabajo es exclusivamente de cargue y descargue del producto la empre sa paga a un capataz, el cual distribuye el dinero entre los trabajadores a su cargo ( cuadrilla).

Todas estas situaciones presentadas en el municipio de Magangué nos demuestran su desorganización, hay carencia de lideres con capacidad organizativa, con preocupación por sí mismo y por la comunidad.

El rasgo más característico es el aspecto educacional de éste municipio, se encontró un porcentaje elevado de persona que no terminan su educación secundaria, acabando con las espectativas profesionales de una población noven y privando a la comunidad de disponer en un futuro de una mano de obra altamente calificada, que pudiera discutir y presentar alternativas de solución a las necesidades, principalmente de desempleo que enfrenta la región y de paso aboradar la tarea de desarrollo de la misma.

Consideramos adecuado que con la presencia de estos profesionales se estimularia un sano sentido regional y la divulgación de expresiones de cultura, ya que ellas deberian ser el escenario más frecuente de intercambio y discusión de sus problemas.

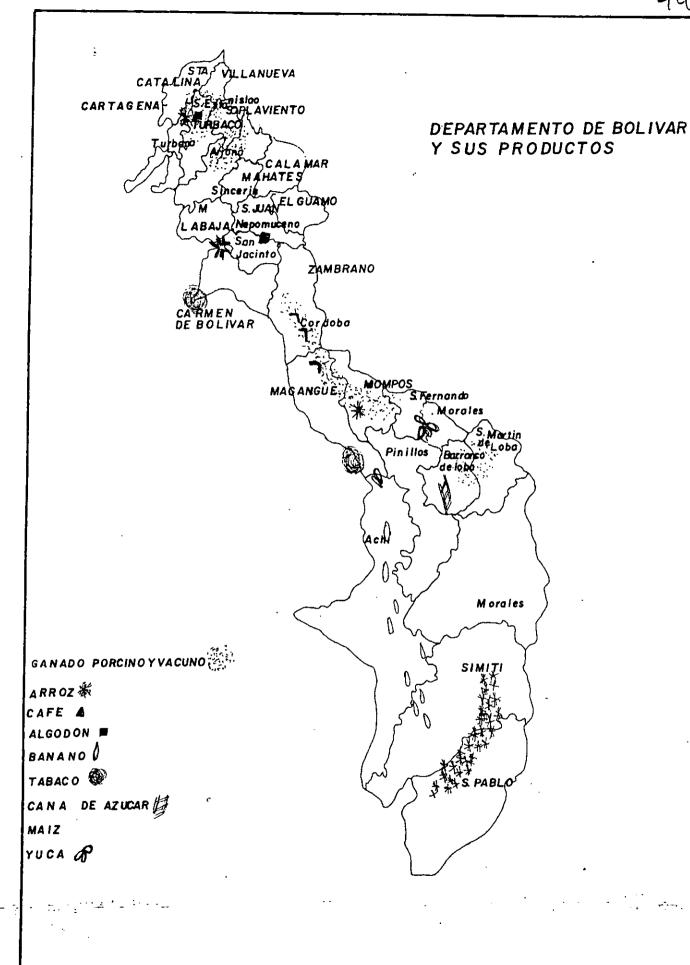
Es importante anotar que aún existe un gran número de personas que solo llegan a la primaria completa, muchas sin posibilidades de seguir adelante o capacitarse mejor. Esta situación se puede observar a través del desarrollo de este estudio. Lo anotado anteriormente conlleva a una cantidad de mano de obra desocupada o dedicada a labores de baja producción económica, esto unido a los pocos beneficios ofrecidos por las arroceras hacen de este municipio un lugar donde cada dia los problemas socia les serán mayores. El pocentaje de mano de obra sin ninguna especialización y el bajo nivel educativo de muchos de sus habitantes jovenes y adultos conlleva a una preocupante situación que se puede traducir en una población ociosa que cada se preparara menos y se dedicará muy poco al trabajo, debido a la falta de fuente de empleos que los estimule para seguir adelante, de aqui los altos índices de delincuencia perdiendose un recur so humano necesario para el florecimiento de una región con grandes potencialidades agroindustriales y comerciales.

A pesar de que el resultado de las encuestas arrojó un porcentaje del 55.60% de aceptación de beneficios ofrecidos por las arroceras a

Magangué, debemos aclarar que éstos beneficios consisten más que todo a una pequeña cuota que hacen a la comunidad para el arreglo de calles, escuelas y ancianatos, es dcir son ayudas ocasionales que prestan a la insitutción que lo reuqiera. Pero al hablar de donaciones no pueden considerarse como tal que son hechas ocn el fin de justificar el no pago de impuestos al municipio. El 34.14% de la población se abstuvo de opinar sobre el tema debido al hecho de considerar ésta agroindustria de poco interés para la región. Para ellos olo se dedican a la explotación del producto para su propio beneficio, basada ésta concepción en el hecho de que todas las arroceras son de capital privado y un 90% de los propietarios son de personas extranjeras establecidas desde hace mucho tiempo en la región, a quienes no únen lazons afectivos con lamisma, sino el deseo de inriquecerse rápidamente.

I V CAPITULO

ŗ



ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL DE LA AGROINDUSTRIA EN LAS ZONAS RURALES EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

Uno de los aspectos fundamentales en un proceso agroindustrial, es la siembra del producto para lo cual cumple un papel importante la tenencia de la tierra. En la Costa Atlántica y especialmente en el Departamento de Bolivar se presentan grandes monopolios, lo que dificulta al pequeño agrícultor y lo impulsa a explotar intensivamente su pedazo de tierra, que muchas veces no les pertenece, sino que tienen que pagar un arriendo y además competir en el mercado con otras series de pequeños agrícultores, en éste caso la aparición de la agroindustria disminuye ésta situación o se convierte en estimuladora de los monocultivos como sucede actualmente en las existentes.

"Mientras el monopolio industrial se caracteriza en lo fundamental por corresponder a una explotación moderna y productiva, el gran monopolio de la tierra mantiene su rezago semifeudal y descarga sobre sus socios menores el peso de la producción. Es decir, que se dá un monopolio de posesión y no de producción, de perfiles precapitalistas en donde los propietarios no se apropian de la plusvalía por medio de la explotación de los trabajadores, sino por la lenta valorización que aporte el trabajo de la sociedad"<sup>9</sup>.

El campesino que no posee tierras, tendrá siempre unos horizontes muy limitados en el medio rural, estará expuesto a la posibilidades de trabajo que puedan o quieran darle los terratenientes, lo que los obliga muchas veces a migrar, es este uno de los principales puntos o aspectos que deben atender las agroindustrias existentes y futuras.

Uno de los objetivos fundamentales de la política agropecuaria." es el de elevar el nivel de vida de los campesinos y trabajadores del agro" Actualmente se piensa orientar los esfuerzos de los pequeños y medianos propietarios e impulsar la agricultura comercial a la exportación y al abastecimiento industrial.

<sup>9.</sup> Silva Colmenares, Julio. Los verdaderos dueños del país.Editorial Fondo eduactivo de Sur América. 1.977 pág 234. 10. Plan de Desarrollo de Bolivar Pág 65 Diciembre 1.982

La agroindustria en el Departamento de Bolivar se puede considerar incipiente. La agrícultura en el orden económico es tradicional, esencial mente minifundista, el campesino dispone de muy poco crédito, siendo su rpincipal fuente de ingreso el prestamista, que generalmente son los inter mediarios y algunos industriales quienes cobran altos intereses al recibir como pago las cosechas a muy bajo precio, éste caso es muy particular de las agroindustrias instladas en la regiones de Sincerin, Magangué, Carmen de Bolivar.

La capcidad de inversion de los pequeños agrícultores en ésta regiones es casi nula y los riesgos de la producción son altisimos, ésto suce de principalmente con el tabaco, las utilidades que obtienen en la venta de sus productos infimas no disponen de asistencia técnica para aumentar los rendimientos y disminuir los costos, tampoco cuentan con vías de acceso para los mercados.

La agrícultura en el Departamento de Bolivar, está abandonada por las instituciones públicas y privadas, que no ofrecen ninguna clase de apoyo al pequeño agrícultor, el cual continua utilizando en su trabajao herramientas rudimentarias, sin ninguna técnica y en cuanto a la conservación de la cosecha no cuentan con una serie de elementos como irrigación. selección de la semilla, drenaje e insumos, que le permitan prevenir pérdidas, muchos campesinos pierden su cosecha por falta de agua, sus productos

se deterioran y son pocas las oportunidades para recuperarse. No hay ningún aporte a la calidad de la tierra no se aplican nutrientes ni se rotan cultivos.

Un fenómeno tratado teoricamente y que se puede observar en ésta zona, es el enfrentamiento entre la agricultura tradicional y la comercial "todo aumento es desventajoso para la primera si no se puede explotar, ya que los ingresos de los agricultores tradicionales se veran cada día más afectados "11.

Si el pequeño agricultor logra aumentar su producción, los efectos sobre los precios seran aún más graves, ésto se presenta en los casos estudiados principalmente en el arroz y el tabaco, las técnicas que se deben utilizar deben ser mejores para obtener mayores rendimientos.

En resumen podemos decir que la baja tecnología de la agrícultura tradicional y la imposibilidad de que ésta compita con la agricultura comercial acelerada, hacen que la situación de la mayoría de la población rural sea peor cada día, debido a la disminución de sus ingresos, a la baja producción y por el aumento del desempleo.

<sup>11.</sup> Tamayo Hector. El problema Agrario, en la agrícultura Colombiana en el siglo XX, Biblioteca básica Colombiana No. 17. Colcultura 1.978 Pág 235

A continuación podemos mencionar algunas de las principales causas del bajo salario en el área rural.

- 1. Exceso de población en el campo dependiendo de una agrícultura de subsistencia.
  - 2. Alto nivel de desempleo
  - 3. Deficiente sistema de tenencia de la tierra
  - 4. Baja tecnología
  - 5. Bajos niveles de producción
  - 6. Falta de capital
  - 7. Negligencia de los propietarios

En el vasto Departamento de Bolivar existen enormes extensiones de terreno en condiciones aptas para la agrícultura y el montaje de agro-industrias, perso se presentan problemas a nivel de las políticas del gobierno y a nivel de las instituciones públicas y privadas que impiden ese aprovechamiento como son :

- 1. Falta de planeación
- 2. No existe infraestructura adecuada para el desenvolvimiento de las agroindustrias
  - 3. Falta de apoyo en lo que se refiere a crédito y asesoría

Luego de plantear la situación de la tenencia de la tierra en el

Departamento de Bolivar, en relación con el pequeño y mediano agrícultor, iniciamos el planteamiento sobre las condiciones generales de la agroindustria actualmente, teniendo en cuenta el estudio realizado en las regiones con algún potencial de industralización rural como pueden considerarse: Magangué con sus molinos de arroz, Carmen de Bolivar con las Tabaca leras y Sincerin y Malagana con el Ingenio azucarero Santa Cruz. Existe tambien en la región comprendida entre San Onofre y María La Baja un molino de arroz, con equipos modernos pero con la particularidad de que su administrador y la mayoría de los oficinistas, técnicos y obreros son del interior del país, sin ofrecer beneficios algunos a las poblaciones aledañas.

La agroindustria vincula al sector rural con el proceso económico del país, y para que así merezca ser llamada, debe cumplir con las siguien tes etapas : siembra, recolección, procesamiento, transformación, almacenamiento, distribución y transporte de los productos agropecuarios de origen animal y begetal. El Departamento de Bolivar, cuenta aún con elementos tradicionales que no permiten un verdadero desarrollo rural, la agroindustria es ineficiente e improductiva, no cumple todo un proceso sino que deja por fuera algunas de sus etapas. Cada día va disminuyendo la motivación de los agrícultores en el cultivo de los productos que actualmente se procesan y transforman, lo que puede llevar a muchas de ellas a la quiebra y aumentar así el ya preocupante desempleo en el campo.

Entre las rzones para que se dé ese descenso en la producción, se pueden citar la explotación del campesino y la falta de garantía que muchas veces los hace desistir de la siembra, la mala administración, la falta de apoyo del gobierno y de las mismas agroindustrias, la falta de mercados, miedo a la inversion por parte del capital privado, falta de capacitación del personal, falta de tecnología adecuada en el campo.

Hasta el momento, en las zonas rurales del Departamento de Bolivar no ha penetrado totalmente los avances tecnológicos necesarios para obte ner una buena producción y mejores resultados en la extracción de la materia prima, debido en gran parte a la dificultad para desplazar los métodos rudimentarios de los campesinos quienes se niegan a cambiar sus herramientas de trabajo, una de esas razones es la falta de dineros y préstamos adecuados para ellos. Los pequeños agrícultores desconocen los adelantos y alcances de la tecnología moderna, puesto que instituciones públicas y privadas que dirigen que dirigen su acción capacitadora, ase sora y crediticia al campo, no se han preocupado por capacitarlos y apoyarlos en ese aspecto.

Ni siquiera los aciministradores de las agroindustrias cuentan con la preparación adecuada para el manejo de todo el proceso y por éste motivo temen enfrentar riesgos como el de involucrarse en nuevas actividades que provoquen el alge o paertura de nuevos mercados con el fin de

obtener mejores precios y mayores ganancias. A pesar de que la mayoría de éstas personas tienen entre dos y diez años de vinculación, lo que debería indicar cierta experiencia y conocimiento en éstos manejos, la producción ha ido disminuyendo años tras año. La poca preparación que tienen los trabajadores del ingenio, por ejemplo, es muy baja ya que un 70% de la población trabajadora solo alcanza la primaria incompleta incluyen do muchos de los socios del mismo, quienes tienen significativa participa ción en la toma de decisiones y la falta de conocimiento renunda en un de ficiente manejo, teniendo como consecuencia a su vez la crisis presupues tal y la baja producción.

Los trabajadores de las diferentes agroindustrias no cuentan con organización gremial o sindical que cuide de sus intereses y los asesore en caso de existir garantías que legalmente le corresponden como trabaja dores, ésto unido al desconocimiento de sus derechos los mantiene rezada dos y desmotivados frente a cualquier problema existente como es el caso de la falta de seguridad industrial. Existe por parte de muchos trabajadores una actitud sumisa y temerosa hacia el patrono considerandolo como alguien que los está favoreciendo, sin tener en cuenta que es la empresa quien se beneficia con su trabajo. La mayoría de las personas vinculadas a éste tipo de industria son liquidados después de cada cosecha, sin ningún respaldo económico y durante el tiempo que duran cesantes por ésta razón, nunca seran jubilados aunque tengan la edad reglamentaria y el

tiempo de servicio, quedando sin trabajo y sin ningún respaldo económico para él y su familia. El campesino abastecedor tambien es explotado, pero no directamente por las agroindustrias sino por los intermediarios quienes otorgan créditos con altos intereses para la siembra y éstos se ven presionados a vender las cosechas a sus acreedores a bajo precio impiendoles buscar nuevos mercados y obteniendo considerables pérdidas.

La participación de la mujer es bastante escasa en éstos procesos, el porcentaje más alto se observó en las tabacaleras, donde las consideran una mano de obra experta para éstos menesteres, a la edad de 35 años se retiran de éstas labores y generalmente se dedican a los quehaceres domésticos y muchas abandonan su trabajo antes de ésta edad y la razón principal es el aumento en el número de hijos, los cuales tienen que atender ya que carecen de casas sunas y hogares infantiles suficientes además es difícil encontrar en el campo hombres que acepten compartir éstas tareas, porque son consideradas según ellos exclusivamente femeninas. La participación de la mujer en la administración de la agroindus tria abarca un 15.38% de la muestra escogida para ésta investigación y la tienen aquellas personas que son propietarias o tienen lazos sanguineos o amistad muy estrecha con los dueños.

Se pudo comprobar en los sitios escogidos para éste estudio, que la mujer se dedica más que todo a labores hogareñas u ocupaciones de menor escala en la producción económica, ésta poca participación especial-

mente en los cargos directivos es resultado de las tradiciones y costumbres acerca de la posición y papel de la mujer en la sociedad, arraigadas más aún en el campo.

Es necesario la creación de nuevas agroindustrias con moderna tecnología que cumplan con todo el proceso requerido y además transformar
diversidad de maeterias primas con el fin de evitar el monocultivo existente en el Carmen de Bolivar principalmente, ya que muchas regiones en
éste Departamento son aptas para diversos cultivos y se está desaprovechando éste potencial.

El gobierno ha abandonado éste importante aspecto de la economía y su desinteres se demuestra en que el 92.83% del capital de las agroindustria existentes es privado, muchas veces negocios de familias (cuyas cabezas son los mismos que conforman la clase política dirigente de éstas regiones), como es el caso de Magangué y el Carmen de Bolivar, en donde los obreros y la misma población desconfían de ellos y de los pocos beneficios que brindan a ella, porque infieren que la mayoría de las veces éstos amañan y condicionan la legislación a sus intereses.

Se debería exigir a las agroindustrias que tivieran un comité formado por sersonal especializado que dirigiera sus actividades a cada uno con una acción específica (economistas, administradores de empresas, ingenieros agrónomos y Trabajadoras Sociales) ya que muchas de éstas funciones son ejercidas por los mismos dueños sin tener los conocimientos reglamentarios o por el contrario contratan personas con un bajo nivel de preparación (máximos cursos técnicos) a quienes le pagan un salario más bajo ahorrandose momentaneamente algún dinero, pero poniendo en peligro la estabilidad económica de la empresa y de sus trabajadores directos e indirectos. No cuentan con trabajadores sociales ni enfermeras a pesar de que muchas pasan de 200 empleados, con la excusa de que existen instituciones del gobierno que proyectan su acción al área rural y puestos de salud que son en verdad escasos y no muy bien dotados.

El gobierno a través de sus políticas debería ocuparse de la injusta situación laboral que tienen los trabajadores agroindustriales, exigiendoles a los propietarios de éstas empresas que cumplan con los requerimientos de las Leyes Colombianas, de manera que todos puedan tener un trabajo estable y gozar de garantías, prestaciones sociales como son la jubilación y la cesantía.

Actualmente, las agroindustrias no solo pasan por una crisis econó mica, sino que por una deficiencia en la organización interna lo que dificulta el manejo de las mismas, para superar ésta étapa solo se requiere de la ayuda del gobierno y sus instituciones sino tambien del sector privado, con el fin de llevar capacitación, adelantos tecnológicos y

demostrando la efectividad del mismo, para que los campesinos pierdan sus prevenciones ante éstos avances y transformen nuevos productos. En conclusión podemos decir que las agroindustrias deben cumplir eficien temente el papel que le corresponde en el desarrollo económico y social del país, sin permitir un aniquilamiento radical del campesinado..

Un aspecto importante es la incapcidad de las agroindustrias para frenar la migración campo-ciudad, que día a día es mayor, para la solución de éste caso se puede sugerir la creación de diferentes agroindustrias por parte del gobierno, ya que ésto conllevaría a la coordinación de todas las instituciones cuyos objetivos van dirigidos al campo, con el fin de unir esfuerzos para ayudar al campesino cultivador a defenderse y capacitarse y que y que su descomposición sea progresiva y no radical.

V CAPITULO

!

K

è

VINCULACION DE TRABAJO SOCIAL EN LAS ACTIVIDADES AGROINDUSTRI $\underline{A}$  LES EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

La práctica profesional coloca al Trabajador Social frente a situaciones problemas en cualquier campo de intervención. Pero las posibilidades de integrarse en una forma efectiva-y eficaz al área rural, constituye todavía un desafío para éste profesional.

"La modernización del sector agropecuario está determinada por las demandas del mercado exterior y por el desarrollo industrial, que se está conviertiendo enla base del crecimiento de los sectores atrasados en la agricultura. Además hay que tener en cuenta que la expansion de la in dustria en el sector rural, conlleva junto con la modernización de la agrícultura a la descomposición del campesinado "12.

Teniendo en cuenta el planteamiento anterior, podemos decir que el sector campesino es actualmente un reto en los planes de desarrollo; el gobierno está intentando implementar una variedad de programas de desarrollo social rural, ofreciendo amplias oportunidades de acción a Trabajo Social.

El área rural es uno de los aspectos más estudiados dentro del ámbito nacional en otras regiones las instituciones basan su intervención en estudios serios y científicos realizados por grupos de profesionales entre ellos trabajadores sociales, que aportan sus conocimientos y plantean toda la problematica social que envuelve al campesino, buscandoles posibles soluciones.

En las regiones del Departamento de Bolivar, las investigaciones son escasas y los programas se realizan en base a otras experiencias o simples observaciones, lo que no permite alcanzar resultados positivos en las acciones propuestas. Las intituciones tanto públicas como privadas planean actividades comerciales e industriales en elárea rural, sin contar con la comunidad, ésto quiere decir que son pocas las que realizan estudios sobre la mano de obra disponible en las regiones que van a ser intervenidas, és to se realizaría con el fin de responder en parte a las espectativas crea das en la comunidad, las cuales muchas veces quedan insatisfechas.

<sup>12.</sup> Jimenez Bullain Maritza, y otros. Trabajo Social con Campesinos. CELATS /1. Editorial Ecro 1.976 Pág 5

En la elaboración de planes para el sector rural se involucra a una serie de profesionales que aportan desde sus puestos de trabajo, sus cono cimientos y alternativas de solución a los problemas existentes en éste sector. Trabajo Social aún no se decide a exigir su participación en for ma cientifica y técnica en la elaboración de proyectos para investigacio nes en el sector rural, en la planeación y desarrollo de programas dirigi dos al mismo.

Buscando establecer una jerarquización de los programas que permitan un acceso más directos a los grupos campesinos, elementos importantes en la primera etapa de una actividad agroindustrial (siembra, recolección y conservación del producto), se sugiere la intervención de Trabajo Social en el siguiente orden :

- 1. Programar o participar en investigaciones sociales, con una base real, científica y técnica.
- 2. Elaborar o participar en programs de capacitación social y técnica para el campesino.
- 3. Llevar a cabo programas de organización campesina, como son la formación de acciones comunales, asociaciones y cooperativas, que cuenten con una asistencia y asesoría constante, con el fin de que los cultivadores no sean explotados en la venta de sus productos y en la compra de insumos y alquiler de maquinarias.

٠,

Estas acciones pueden llevarse a cabo si las insituciones que dirigen su acción al área rural, deciden darle participación a los trabajadores sociales en éstas actividades, permitiendole tener autonomía en su trabajo y un total apoyo en los programas e investigaciones que vayan en beneficio de la institución y el sector campesino. El pequeño agréiultor según sus propias versiones se siente abandonado, sin ninguna clase de orientación y asesoría, las instituciones intervienen en forma esporádica y poco efectiva, en la implantación de sus programas no tienen en cuenta aspectos tales como:

- 1. Nivel educativo del campesino
- 2. Tradiciones culturales, creencias y costumbres
- 3. Espirítu de trabajo comunitario que no ha sido tenido en cuenta en ningun momento.

El Trabajador Social en étas actividades pueden intervenir presentando estudios que sirvan de base para la implementación de cualquier programa. Estos estudios se presentarían teniendo en cuenta las condiciones de vida y costumbres del hombre del campo, para luego sugerir formas de llegar a éste, ya sea para su capacitación o asistencia social.

El proceso de capacitación del campesino es lento, pero necesario, ya que la penetración violenta de cambio estructurales en el campo trae descontentos que originan muchas veces, rebeldía y levantamiento del campesi

nado. Además esa continua migración presenta una superpoblación en las ciudades, lo que trae consigo una serie de problemas económicos y sociales conocidos por todos.

En la etapa de transformación y procesamiento del producto, la intervención de Trabajo Social parece estarse considerando, los trabajadores manifestaron a través de las encuesta realizadas a partir del mes de Agosto de 1.983, su poco conocimiento sobre la existencia y labor de éste profesional. Durante la etapa de encuestas, se realizaron tambien algunas reuniones con los trabajadores, con el fin de explicarles la labor del Trabajador Social. El 90% de ellos consideraron factible su vinculación a las agroindustria, ésta inquietud se le comunicó a los administradores y los resultados fueron los siguientes :

Ingenio Azucarero Santan Cruz : Desea y tiene planeado la vinculación de Trabajo Social. Los detiene la falta de presupuesto.

Arroceras : No hay posibilidad de intervención, debido a la actual crisis originada en la región y al insuficiente personal.

Tabacaleras : Si existe posibilidad de intervención, principalmente en la tabacalera que tiene a su servicio el mayor número de empleados (600 empleados) y mayor capital.

Lo ideal para estimular la vinculación de Trabajaores "Sociales a éstas actividades sería realizar un estudio con el fin de conocer el número de profesionales existentes en éstas regionales y enviar a cada empresa una copia del estudio y las funciones específicas de Trabajo Social en el área rural, para que éste tipo de industrias absorva al profesional de la misma región de origen.

Instituciones como la Secretaría de Agrícultura estan interesadas en fomentar el desarrollo agroindsutrial en la región y de realizar investigaciones con participación de Trabajadores Sociales, formando parte de un equipo interdisciplinario, en éstos momentos solo constituye planes y proyectos de algunos de sus funcionarios, pero si se estudia la propuesta pueden convertirse en un nuevo campo de acción para Trabajo Social.

La facultad teniendo en cuenta todas éstas perspectivas de intervención debe preparar al profesional profundizando aún más en el área de desarrollo rural, estableciendo formas concretas de intervención para éste sector.

#### **CONCLUSIONES**

La agroindustria en el departamento de Bolivar, atraviesa actualmente una crisis de tipo económico, ésto debido a la falta de políticas y planes concretos del gobierno para el sector rural, que guien el comportamiento de las fuerzas productivas en el campo.

Estas empresas se encuentran muy desvinculadas de la etapa de siem bra y conservación del producto, solo el ingenio azucarero integra todas las etapas, formando un todo, ésto debería ser una ventaja para sy buen funcionamiento, pero la crisiis económica que atraviesa no le permite salir adelante, uniendose a ello toda una serie de fallas de organización y caracteristicas personales de los encargados del mismo.

Las arroceras y læstabacaleras descuidan esa primera etapa, fundamental para su funcionamiento ya que de ella depende su abastecimiento de materia prima de buena calidad, suficiente y en el tiempo requerido.

Las pocas agroindustrias existentes en la región del departamento de Bolivar no absorven mano de obra profesional y el empleo que genera no cubre ni el 5% de las poblaciones en donde se encuentran instaladas además se dedican al procesamiento y transformación de un solo producto lo que estimula el monocultivo nada rentable para el agricultor.

A pesar del interés establecido por los investigadores por concretar el objetivo No. 6 de la página # 9, en cuanto a establecer las relaciones entre las migraciones y las agroindustrias, los resultados no fueron satisfactorios. En un primer momento elequipo de estudio pensaba que para el caso de Bolivar, las agroindustrias se constituían en mecanismos atenuantes de la migración, en oposición a la tesis muy difundida entre diferentes investigadores de temas agrarios, que consideran que la agroindustria acelera éstas migraciones.

Este objetivo no se pudo lograr, solo en una pequeña parte se establecieron algunas relaciones no fundamentales, no tanto por la división del estudio, como por la complejidad y amplitud de esa tématica. La migración es en nuestro caso un fenómeno de tal magnitud que requiere de un tratamiento especial y una dedicación esclusiva.

En las zonas de estudio se percibe la migración en diferentes formas, como algo nuevo, pasajero, como una vieja práctica en la comunidad, pero en general sin referencias precisas o sin relaciones con las condiciones generales de empleo.

Con base en la información de la comunidad y por los datos obtenidos indirectamente resultaba muy dificil o por lo menos de muy poco valor probatorio hacer algunas consideraciones con relación a la migración. En las diferentes regiones tomadas en el estudio se presentan hechos desiguales que

generan migración en algunas zonas de la población masculina y femenina. En unas regiones la migración es temporal, pero reiteradamente y en otras se pre senta con más frecuencia viendose como algo normal. Con relación al tema los autores no conocen estudios o publicaciones especializadas. Las migraciones han sido estudiadas por diferentes organismos, destacandose el trabajo del centro de estudios de la población, el cual aborda la tematica muy globalmente y con una referencia a la agroindustria no determinante. Por lo anterior no existian fuentes suficientes ni material de primera mano probatorio que permitiera hacer relaciones o establecer comprobaciones con rigor teórico, que nos permitera considerar que el obejtivo expuesto en literal 6 de la página 9 se había conseguido.

Los investigadores consideran depues de realizado éste estudio que es necesario la creación de nuevas agroindustrias variadas y con teconología  $\underline{mo}$  derna que cumpla con todo el proceso requerido de una actividad agroindustrial, con el fin de que la mano de obra existente se capacite y especialize y de ésta forma entre a éstos procesos. Tambien contribuiría a terminar con el  $\underline{mo}$  nocultivo existente ya que éstas regiones son aptas para la siembra de variados productos y se esta desaprovechando éste potencial.

El gobierno debería poner más atención a éste importante aspecto de la economía descuidado por él, ya que el 92.83% de las agroindustrias existentes son de capital privado, además debe exigir la vinculación de personal profesional, ya que éstas se encuentran dirigidas en su mayoría por personas sin ningún conocimiento y que ponen en peligro la estabilidad económica de la

empresa. tambien debe atender la urgente situación laboral por la que atra viesan los trabajadores de éstas agroindustrias, principalmente los del ingenio Santa Cruz.

No cuentan con trabajdores sociales a pesar de tener más de 200 emplea dos y numerosos problemas de indole social y laboral, en el Ingenio no se dá su vinculación por problemas económicos; en las arroceras no cuentan con suficiente personal y en las tabacaleras por falta de estímulo y motivación que los anime a vincular o a emplear a éste tipo de profesional.

En general podemos anotar que ésta investigación nos ha aportado muchos elementos para nuestra vida profesional en el aspecto investigativo de planeación y personal.

### RECOMENDACIONES.

1. La Universidad de Cartagena, debe establecer los mecanismos que le permitan desarrollar tareas de investigación y asesoría profesional a diferentes niveles, tanto para la empresa agroindustrial establecidas en la región, como a la población campesina vinculada o nó a ellas.

Los autores del presente trabajo pensamos que se pueden poner en funcionamiento mecanismos que conduzacan a integrar estudiantes y docentes de facultades de Ingienería Civil, Economía, Administración de Empresas, Contaduría, Quimica y Farmacia, Derecho, Trabajo Social, y aún del área de la salud, para que en un trabajo interdisciplinario y a modo de consultorio o de equipos de asesoramiento se vinculen al campo y le proporcionen a inversionistas, empleadores y a la misma comunidad campesina elementos que conduzcan a hacer más eficientes las inversiones, más productivas las empresas y a mejorar el nivel y las condiciones de vida de la población rural.

Sin lugar a dudas, con mecanismos como el anterior se beneficia toda la comunidad, sin dejar de lado a los mismos estudiantes y a la Universidad, que encontraría en éste tipo de trabajo una oprotunidad inmejorable de vincularse a la comunidad del departamento y revertirle algunos de los logros y avances del conocimiento y de la ciencia.

2. La facultad de Trabajo Social, debe acercarse mucho más al sector agrícola, tanto a la población como a las diferentes unidades de producción que en él se encuentran.

Este acercamiento se puede dar a diferentes instancias en primer lugar, a nivel de contenidos de algunos programas curriculares, segundo, a nivel, de seminarios especializados, ya sea para egresados, estudiantes de último semestre o como cursos abiertos a cualquier nivel, en tercer lugar, en forma de acercamiento a entidades que desarrollan programas en el campo y cuarto, estimulando abierta y completamente las investigaciones propuestas con relación a interés con el sector.

El estímulo a la investigación debe hacerse desde los mismos talleres que en las materias de investigación se hacen, proponiendo el tema
o estimulando a los estudiantes a que lo hagan, y al momento de
plantearse los temas para elaboración de anteproyectos por parte de los
estudiantes, insinuar o recomendar temas específicos originados en la
economía y la población rural.

Este esfuerzo se justifica en el hecho de que los niveles de vida educación, salud, las condiciones de vivienda y nutrición en el campo son generalmente inferiores a las de las ciudades, con la particularidad de que la disponibilidad de estadisticas serias y confianbles es muy re

ducida, caracterizandose la situación general por la completa ausencia de ellas.

El acercamiento a las entidades que operan en el campo debe hacerse a nivel de campos de práctica, para los diferentes niveles de ella, de acuerdo a la forma como lo tiene establecido la facultad, así como proponiendo investigaciones específicas a nivel social, contando con sus propios recursos humanos, o en forma interdisciplinaria, con otras facultades de la Universidad, o conjuntamente con las mismas instituciones.

- 4. La facultad de Trabajo Social, y en especial la Universidad de Cartagena, debe proponer a las entidades públicas y a algunas privadas la confección o elaboración de planes de desarrollo o de programas de de sarrollo viables para el campo, o definir limeamientos o parámetros con los cuales se deba trabajar al momento de definir políticas de desarrollo social o económicas para el campo, en la perspectiva de acercar a la Universidad a la comunidad y de que los recursos humanos de que ella dispone con una alta formación, se contituyan en factores claves para la elaboración de proyectos y programas de desarrollo.
- 5. Para allanar un poco la distancia que media entre los planes de de desarrollo y en toda la literatura oficial sobre el campo, con la

realidad reinante en él, consideramos plausible que los organismos públicos que desarrollan su tarea en el campo realicen, en forma de seminario, simposio o for, algunas reuniones en la cual se revisen los logros obtenidos en el trabajo rural, los alcances y limitaciones de ese trabajo, los obtaculos y trabaas que afectan la consecución de objetivos, se revisen los poryectos y los programas que en la actualidad se ejecutan, la relacion costo-beneficio en cada uno de esos programas y si los resultados lo señalan se introduzcan los cambios necesarios y se reorienten las labores, todo con el objetivo de hacer mejor cada día las condiciones y niveles de vida de la población, que es de una u otra forma el centro o el objetivo principal de la accción de las instituciones públicas. Pensamos que la presencia en dichas actividades de la facultad de Trabajo Social, aunque sea a nivel de observador, es indispensable.

6. Los organismos públicos que operan en el campo deben establecer mecanismos para concertar sus acciones, intercambiar información para evitar duplicar acciones y esfuerzos, para reducir costos en las tareas y maximizar beneficios. Dividir o asignar a determinadas entidades ciertos objetivos o trabajos con base en planes perfectamente definidos. Evitar en lo posible que todas las entidades hagan la misma extension rural, los mismos programas de educación y capacitación con los mismos pobres resultados para todos.

7. Los organismos del estado deben fortalecer o crear, si fuere el caso, los departamentos o divisiones de Trabajo Social, bienestar social o desarrollo humano o social, o como se denomine en cada entidad a la sección conformada por profesionales de las ciencias sociales y quienes deben desarrollar los programas sociales específicos a cada una de ellas.

Esta sección de cada entidad debe tener participación a nivel de elaboración de planes y de toma de decisiones, con autonomía investigativa y operativa, propendiendo que las prioridades de investigación esten relacionadas con las necesidades de las comunidades y que éstas s su vez esten contenidas en los objetivos de cada institución.

8. La Secretaría de Agrícultura y Ganadería de la Gobernación de Bolivar, debe introducir en sus proyectos de fomento para el campo a varios profesionales de Trabajo Social, creando simultaneamente ésta división, con el objetivo de que el fomento se haga tambien a nivel social.

BIBLIOGRAFIA

٢

#### LIBROS :

- Tamayo Hector : El problema agrario en la agrícultura Colombiana en el siglo XX. Biblioteca básica Colombiana No. 17 Colcultura.l.978
- Silva Colmenares, Julio. Los verdaderos sueños del país. Editorial Fon do educativo de Sur America. 1.977
- Valle Riestra José. Organizaciones Internacionales para el desarrollo y financiamiento de la investigación agrícola y su relación con los sistemas nacionales, en momorias del primer seminario sobre investigación y desarrollo tecnológico en el sector agropecuario. Bogotá 1.982
- Jimenez Beltran Maritza y otros. Trabajo Social con campesinos CELATS Edi. Ecro.1.976
- Ander egg, Ezequiel. Diccionario de Trabajo Social.Editorial Ecro 1.974. Buenos Aires, Argentina, 352 páginas
- Arrubla, Mario La agrícultura Colombiana en el Siglo XX. Biblioteca básica Colombiana, No 17, 1.976, Bogotá, 600 páginas.

- Martinez de Navarrete, Ifigenia y otros. Alimentación básica y desarrollo agroindustrial. Fondo de cultura Económica. 1a edición.México,1.977 419 páginas
- Mannarelli, Virgilio B. Mercadeo de productos agropecuarios. Instituto Interamericano de Ciencias agrícolas (IICA), Bogotá 1.981, 104 páginas
- Samper Giraldo Diego. Desarrollo de la agr-icultura Comercial y Población. Zona algodonera del Cesar, Abril 1.978, 150 paginas

#### REVISTAS

- Revista Andi No. 49 La agroindustria en Colombia. Estudio de la Asoci<u>a</u> ción Nacional de Industriales, Medellin, 1.980, 121 páginas.
- Revista Andi No. 51. El desarrollo Agrícola y la Agricultura en Colombia. Documento de la XXXVI Asamblea general ordinaria de Afiliados, Medellin, 1.980, 201 páginas.
- Revista Andi No. 62. La industria azucarera. La agroindustria de conservas vegetales, La agroindustria de grasas y aceites. La industria de carnes. La industria molinera.La industria pesquera en Colombia. Medellin, 1.982, 240 paginas.

- Revista de la Contraloría General.La Economía Colombiana, de Fransisco Piedrahita, No. 117, Enero-Febrero 1.979
- Cuaderno de Agroindustri y economía rural. Universidad Pontifica Javeriana, Facultad de ciencias económicas y Administrativas Nos 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, y 9 de 1.979 1.982

#### DOCUMENTOS

- Cámara de Comercio y sistemas Integral de Planificación Regional de la Costa Atlántica. La Costa Atlántica : Región piloto para un plan de desarrollo Agroindustrial, 1.982
- Docuemnto del Instituto Interamericano de "Ciencias agrícolas, programa de Concentraciones de desarrollo rural en Colombia. 1.980
- Documento de Planeación Departamental, Plan de Desarrollo de Bolivar, 1.982.

#### TESIS Y MONOGRAFIAS

- Monografía del Instituto Geógrafico Agustin Codazzi, Aspectos Geógraficos del Departamento de Bolivar, 1.982.

- Angulo Betancour, Luis. La industralización rural en la Costa Atlantica Tesis de la Facultad de Ciencias económicas de la Corporación Tecnológi ca de Bolivar. 1.980, 176 páginas
- Ariza, Demóstenes y Salom Ligia. Estudio socio-económico de los Trabajadores del Ingenio Azucares del Caribe, Tesis de la Facultad de Econo mía de la Universidad de Cartagena, 1.978
- Puello, Walter y Roman Diego. Administración de la empresa Agrícola Tesis de la Facultad de Ciencias económicas de la Universidad de Cartagena. 1.977.
- Eljajeik, Nancy y Angulo Turbay Virigina. Estudio socio-económico de San Onofre. Tesis de ka Facultad de Ciencias económicas de la Corporación Tecnológica de Bolivar. 1.977. 172 páginas.
- Rodriguez, Armando José y Hernandez Roger. Estudio de comercialización del arroz y factibilidad de un molino en la región de María La Baja.
   Tesis de la Facultad de Ciencias económicas de la Corporación Tecnológica de Bolivar. 1.977, 172 páginas.
- Rueda, Hermes José, Carmona Edilsa. Producción y Comercialización del Algodon en la zona de la Costa Atlántica: Tesis de la Facultad de Cie<u>n</u>

cias económicas de la Corporación Tecnológica de Bolivaar, 1.979 117 páginas.

- Pájaro Ruiz, María Teresa y Villegas L. Eduardo. Estudio económico y de factibilidad para la construcción de empresas de productos apícolas.
   Tesis de la Facultad de Ciencias económicas de la Corporación Tecnológica de Bolivar. 1.977, 178 páginas
- Salazar, Nydya y Oviedo Herminia. Estudio de factibilidad para el montaje de una empresa agroindustrial procesadora de aceite de palma afrí cana. Tesis de la Facultad de Ciencias económicas de la Universidad de Cartagena. 1.979.
- Silva Venecia, Ramiro. Estudio socio-económico del municipio de Mahates. Tesis de la Facultad de Ciencias económicas de la Corporación Tecnológica de Bolivar. 1.978, 140 páginas.

TESIS DE GRADO DE LA FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL. U de C
Cuestionario No. 1 a nivel de funcionarios de Inst. públicas y privadas Fecha Institución Región
1.Nombre 2.Edad 3.Lugar de origen 4.Educación 5.Cargo que ocupa 6.Tiempo de labores en la entidad 7.Tiempo de vinculación al cargo
DATOS GENERALES  1. Conoce usted la empresa agroindustrial instalada en la región?  SINO
2. Hace cuanto conoce usted la agroindustria instalada en la región?
3. Cree Ud que la instalación de éste tipo de industrias en en el área rural ha traído algún beneficio a la población SI NO
4. Identifique cual de éstos beneficios  Empleo Vivienda Educación Salud Recreación Servicios Públicos Vías de Cción Otros  Cual ?
5. Que perspectiva le ve Ud aldesarrollo agroindustrial ?  Disminuirá Aumentará Estancará

6.	Como considera Ud. agroindustrias ? Positiva	la actitud del c	ampesino frente a las _ Indiferente		
7.	el empleo?		a agroindustria con		
8.	Cree Ud. que éste d las migraciones car SI	ipo-ciudad:	groindustrial frenan		
9.	Que tipo de profesional de las ciencias sociales, cree Ud es importante que sea vinculado a las agroindustrias?				
10.		r de los profesio	nales de Trabajo So		
11.	Cree Ud. que impor sociales a las emp SI	resas agroindustr	ión de trabajadoras iales		
12	.Cree Ud. que es po	sible esa vincula	ción?		
En	cuestador				

TESIS DE GRADO DE LA FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL	U de C				
Cuestionario No. 2 a nivel de los administradores  Fecha Región	Encuesta No				
DATOS PERSONALES					
1. Nombre 2. Edad 3. Lugar de origen 4. Educación 5.Cargo que ocupa 6.Tiempo en el cargo					
DATOS GENERALES	,				
l. En que año fué instalada esta empresa agroindustrial e la región	. En que año fué instalada esta empresa agroindustrial en				
. Que producto se procesa en la agroindustria					
De donde es traída la materia prima					
A que lugar es llevado el producto final					
5. Que clase de capital a sido invertido para la apertura de éste tipo de industria Privado Mixto Público					
6. Cuantas personas contratadas por la agroindustria par- ticipan en el procesamiento del producto No Femenino No. Masculino					
7. Cuantos empleos brinda la agroindustria No FijosNo Estacionales					
8. Que porcentaje de personas empleadas son oriundas de la región ?					

	100% - 80% 70% - 50% menos del 20% Ninguno Diga porque
9.	Le brinda la agroindustria algún tipo de beneficios a sus empleados SINO
10.	Que tipo de beneficio Capacitación Prestamos para vivienda Servicios de salud Recreación Otros
11.	A quienes son extensivos éstos beneficios Solo al empleado Conyuge Hijos Familiares Todos los anteriores
12.	En caso de no brindar ninguún beneficio diga porqué
13.	Que otra calse de vinculo tiene la agroindustria con la familia del empleado
14.	Se ha vinculado la agroindustria a obras sociales que vayan en beneficio de la población de su área de influencia SINO
15.	A cual de éstas obras sociales Educación Salud Vivienda Recreación Capacitación ————————————————————————————————————
16.	En caso de no haberse vinculado a ninguna obra so- cial en beneficio de la población diga porqué

17.	Ha traído la instalación de éste tipo de industria beneficios a la población a nivel de infraestructura  SINO Identifique cuales	
18.	Cree Ud. que la instalación de éste tipo de empresa agroindustrial frena las migraciones campo-ciudad SINO	
19.	Que opina Ud, sobre la vinculación de profesionales de Trabajo Social a la agroindustria	
20.	Cree Ud. que es posible esa vinculación? SINO Porqué	<del>-</del>
OBE	RVACIONES	

TE	ESIS DE GRADO DE LA FACULTAD DE TRABA	AJO SOCIAL U d	de C
Cı	uestionario No. 3 a nivel de trabajad	dores de las agroindust	rias
		Tipo de Agroindustria	
Fe	echa R	Región	
DΑ	ATOS PERSONALES		
No	ombre	<del></del>	
Lu	idu	<del></del>	
JU	ugar de Origen		
EQ	lucacion		
T 11		<del>-</del>	
0c	cupación empo de trabajar en la empesa		
11	empo de trabajar en la empesa		
DA	TOS GENERALES		
1.	Que clase de empleo le ofrece la em FijoEstacional		
2.	Cree Ud. que la instalación de éste agroindustriales le trae algún bene no?	tipo de empresas ficio al campesi-	
	SINO		
3.	En caso positivo, que tipo de benef Empleo Capacitación Otro Cual	os	
4.	Ha recibido Ud algún beneficio desde a ésta empresa agroindustrial SINO		
5.	En caso positivo que tipo de benefic Capacitación Prestamos para Servicio de salud Recreación Otros Cuales	cio vivienda	

6.	En caso de haber recibido algún tipo de capacitación diga en que ramo	
7.	Le brinda la agroindustria algún tipo de beneficio a su familia SI NO En CASO POSITIVO, diga de que tipo	
8.	Le ha brindado la empresa agroindustrial algún bene- ficio a la población de su área de influencia SINO	
	En caso positivo, diga que tipo de beneficio Empleo Vivienda Educación Salud Recreación S.Públicos Vías de Cción Otros	
OB	SERVACIONES	

1£5.	IS DE GRADO DE LA FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL	U de C
Fect	na	Región
Enci	uesta No	
DAT	OS PERSONALES	
Edad Sext Luga	ore	
DAT	OS GENERALES	
	Conoce Ud la existencia de la empresa agroindu existente en la región SINO	strial 
	Alguna vez ha estado vinculado a la empresa ag dustrial existente en la región SINO	
	SINO	
	Cree Ud que la instalación de éste tipo de ac dad agroindustrial en la región ha traído algú neficio a la población SINO	ctivi- ún be-
	En caso positivo diga cual de éstos Empleo Vivienda Educación Salud Recreación SrvPúblicos Vías de Cción Otros	
4.	Cree Ud que el campesino de la región se encue motivado y preparado para vincularse a las agridustrias SI NO NO	entra roin- 

5.	Cree Ud que la instalación de la agroindustria frena la migración campo-ciudad SINO		-
6.	Conoce Ud que es un profesional de Trabajo Social y la labor que realiza SINO		
7.	Cree Ud que éste tipo de profesional es importante en las agroindustrias		
0B	SERVACIONES		
			<b>-</b> .
En	cuestador		