

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
Facultad de Ciencias Económicas

Programa de : ECONOMIA

DE : COMITE DE GRADUACION

PARA : Dr. ALVARO MIRANDA PADILLA.

REFERENCIA : Tesis de Grado

FECHA: Octubre 9 de 1.991.

Para su consideración y estudio remito a Ustedes la Tesis de Grado : **FACTORES QUE HAN INCIDIDO EN EL CRECIMIENTO DE LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA. 1979 - 1989.**

Presentada por los Señores : **NOHORA MARTINEZ VISBAL  
CESAR A. NÚRGOS CONTRERAS.**

Si vanse remitir el Concepto respectivo en el original de esta hoja , marcando con una x los términos de ;

APROBADA :

MERITORIA :


LAUREADA:

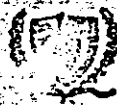
NO APROBADA ( motivo )

Observaciones :

Plazo de entrega 30 días a partir de la fecha.

Cordialmente ,

  
El Profesor (Jurado)



UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
Facultad de Ciencias Económicas

Programa de : ECONOMIA

DE : COMITE DE GRADUACION

PARA : Dr. EDGARDO DE LA CRUZ DEL VILLAR

REFERENCIA : Tesis de Grado

FECHA: Octubre 9 de 1.991.

Para su consideración y estudio remito a Ustedes la Tesis de Grado ; FACTORES QUE HAN INCIDIDO EN EL CRECIMIENTO DE LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA. 1979 -1989.

Presentada por los Señores : NOHORA MARTINEZ VISBAL  
CESAR A. NURGOS CONTRERAS:

Sirvanse remitir el Concepto respectivo en el original de esta hoja , marcando con una x los términos de ;

APROBADA :

MERITORIA :

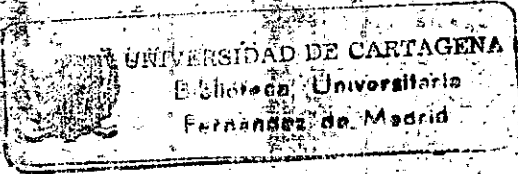
LAUREADA:

NO APROBADA ( motivo )

Observaciones : NO existe Diferencia entre el objetivo general y los específicos .  
Fuera de mencionar los nuevos proyectos industriales y las expansiones de la industria local y la participación de las exportaciones como componente importante de la demanda de estos proyectos, los demás factores solo se mencionan pero se analizan como se dice en los objetivos . -  
Plazo de entrega 90 días a partir de la fecha .

Cordialmente ,

*E. Delacruz*  
El Profesor ( Jurado )



Cartagena, Septiembre 30 de 1.991

SEÑORES:  
**COMITE DE GRADUACION**  
FACULTAD DE ECONOMIA  
Universidad de Cartagena  
E. S. D.

Estimados señores:

Atentamente, me permito comunicarle que he asesorado la Tesis de grado titulada " FACTORES QUE HAN INSIDIDO EN EL CRECIMIENTO DE LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA ", elaborada por los señores Nohora A. Martinez Visbal, y Cesar A. Burgos Contreras, egresados del programa de economia de esta facultad.

Cordialmente,

RAMIRO OSORIO OSORIO  
PRESIDENTE Y ASESOR

Cartagena, Septiembre 30 de 1.991.

SEÑORES:  
COMITE DE GRADUACION  
FACULTAD DE ECONOMIA  
Universidad De Cartagena

E. S. D.

Estimados Señores:

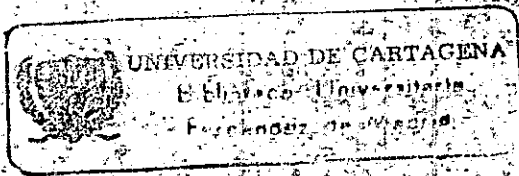
Nos es grato presentarles nuestro Trabajo de Grado titulado  
" FACTORES QUE HAN INSIDIDO EN EL CRECIMIENTO DE LA MEDIANA Y  
GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA ", para su respectivo estudio y  
aprobación.

Agradeciendoles de antemano su atención.

Cordialmente,

  
NOHORA A. MARTINEZ VISBAL

  
CESAR A. BURGOS CONTRERAS



FACTORES QUE HAN INCIDIDO EN EL CRECIMIENTO DE LA MEDIANA  
Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA

1.979 - 1.989

NOHORA MARTINEZ VISBAL

CESAR A. BURGOS CONTRERAS

CARTAGENA 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.991

T  
338.64  
M385

6

FACTORES QUE HAN INCIDIDO EN EL CRECIMIENTO DE  
LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA  
1979-1989

NOHORA MARTINEZ V.  
CESAR BURGOS C.

Tesis de Grado presentada al  
COMITE DE GRADUACION

**SCIB**

~~000~~17591

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
PROGRAMA DE ECONOMIA

Cartagena, Septiembre 30 de 1991

DEDICATORIA

A ti L.R.H.C.:

Un dia alguien muy grande vio en ti, lo que tu esposa, hijos y todas las personas que te queremos vimos, por eso hoy te encuentras a su diestra. . . . .

NOHORA MARTINEZ VISBAL

8

DEDICATORIA

Al unico y sabio Dios, mi señor y salvador, a mis padres:  
Rosemberg Burgos y Elvia Contreras, pues con su esfuerzo  
continuo y decidido infundieron en mi vida valor al estudio.

A mis tios, Carlos Rodriguez y Lilian Burgos, a mi gran amiga,  
guia y compañera Nohora Martínez; pilares incommensurables del  
titulo que hoy obtengo, a todos ellos dedico este gran éxito.

CESAR AUGUSTO BURGOS CONTRERAS

\* \*



TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
0. INTRODUCCION	4
0.1. PLANTEAMIENTO Y FORMULACION DEL PROBLEMA	6
0.2. DELIMITACION DEL PROBLEMA	7
0.2.1. Delimitación Formal	7
0.2.1.1. De Espacio	7
0.2.1.2. De Tiempo	7
0.2.2. Delimitación Material	7
0.2.2.1. Variables Independientes	7
0.2.2.2. Variables Dependientes	7
0.3. JUSTIFICACION E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACION	8
0.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	9
0.4.1. Objetivos Generales	9
0.4.2. Objetivos Especificos	9

0.5 MARCO TEORICO	9
0.6 FORMULACION DE HIPOTESIS	17
0.6.1 Hipotesis General	17
0.6.2 Hipotesis de Trabajo	17
0.7 OPERACIONALIZACION DE HIPOTESIS	18
0.7.1 Definición Conceptual	18
0.7.2 Definiciones Operativas	21
0.8 METODOLOGIA	23
0.9 PRESUPUESTO	24
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	25
I. ASPECTOS GENERALES	26
I.1 RESERVA HISTORICA	26
I.11 CLASIFICACION Y ZONIFICACION DE LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA	30
II. CONTRIBUCION DEL SECTOR INDUSTRIAL DE CARTAGENA AL PIB DEPARTAMENTAL	42
II.1 DESARROLLO DEL PIB REGIONAL 1.979-1.988	42

II. II VALOR AGREGADO POR RAMA DE ACTIVIDAD	
INDUSTRIAL	45
II. III MERCADO	49
III. EVOLUCION Y CRECIMIENTO DE LA MEDIANA Y GRAN	
INDUSTRIA EN CARTAGENA 1979-1989	53
IV. PROYECTOS FUTUROS DE LA MEDIANA Y GRAN	
INDUSTRIA EN CARTAGENA Y LAS POSIBLES	
INCIDENCIAS DE LA APERTURA ECONOMICA EN EL	75
SECTOR INDUSTRIAL.	
CONCLUSIONES	92
RECOMENDACIONES	100
BIBLIOGRAFIA	104

O. INTRODUCCION

No cabe duda que Cartagena ha poseido un sector industrial bastante activo y con un movimiento valioso que durante años ha venido haciendo de Cartagena, uno de los centros colombianos que más contribuyen al desarrollo a nivel Nacional, por lo tanto analizaremos en este trabajo los factores que han incidido en el crecimiento del sector de la Mediana y Gran Industria en Cartagena Distrito Turístico e Histórico en el periodo comprendido entre 1979 -1989.

Para el logro de nuestro análisis hemos dividido el Anteproyecto en siete (7) capítulos, los cuales contienen los pasos requeridos para su aprobación y las consideraciones necesarias para el desarrollo del tema de investigación como son: Generalidades, Clasificación de la Mediana y Gran Industria en Cartagena, Distrito Turístico e Histórico, en el periodo comprendido entre 1979-89.

Para el logro de nuestro análisis hemos dividido el Anteproyecto en siete (7) capítulos, los cuales contienen los pasos requeridos para su aprobación y las consideraciones necesarias para el desarrollo del tema de investigación como son: Generalidades, Clasificación de la Mediana y Gran Industria, nivel de producción y contribución al PIB Departamental.

Para concluir, desarrollaremos un capítulo aparte que merece primordial importancia como son: Las políticas de Apertura Económica tomadas por el gobierno del Doctor **Virgilio Barco Vargas**, y las posibles incidencias de estas medidas sobre el sector industrial.

0.1 PLANTEAMIENTO Y FORMULACION DEL PROBLEMA

En los últimos años el gran auge que ha tenido el sector industrial en la ciudad de Cartagena, el cual ha mejorado las condiciones de vida de sus habitantes y debido al gran volumen de producción y de divisas que aporta al país, el sector industrial en Cartagena ha sido considerado de gran importancia tanto a nivel nacional como a nivel regional.

A todo lo anterior debemos añadir la cantidad de empleos que genera, el monto físico de sus inversiones y factores no menos importantes que han dado impulso al desarrollo de la región y de la Ciudad particularmente, puesto que este como se dijo anteriormente ha sido un sector clave en el desarrollo económico de la ciudad y su crecimiento ha conllevado a que otros sectores no menos importantes como el del transporte, el comercio, la construcción y el turismo se hallan desarrollado aunque no en igual medida. Por esto se hace necesario un diagnóstico de dicho sector, luego de un análisis profundo de la situación.

Este nos hace formular el siguiente interrogante:  
Cuáles han sido los factores que han incidido en

el crecimiento de la mediana y gran industria en la ciudad de Cartagena, en el periodo comprendido entre 1979-89

0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA

0.2.1 Delimitación Formal

0.2.1.1 De Espacio: El área geográfica que comprende nuestro estudio es el territorio que abarca a Cartagena D.T. e histórico sin incluir sus corregimientos más próximos. Cartagena limita al Norte con el Mar Caribe, al Sur con al Bahía de Las Animas, al Este con los municipios de Sta. Rosa, Bayunca, y Sta. Catalina y al Oeste limita nuevamente con el Mar Caribe.

0.2.1.2 De Tiempo: Este estudio abarca el periodo comprendido entre los años 1979 - 1989.

0.2.2 Delimitación Material

0.2.2.1 Variables Independientes:

- Ampliación del mercado
- Políticas Industriales
- Capacidad Instalada
- Nivel Tecnológico

0.2.2.2 Variable Dependientes:

El crecimiento de la Mediana y Gran Industria en

la ciudad de Cartagena.

**0.3 JUSTIFICACION E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACION**

El fin fundamental de este estudio es determinar los factores que han incidido en el sector de la mediana y gran industria en Cartagena para que este sector haya crecido en forma tan vertiginosa en los últimos años.

En Bolívar el renglón industrial ocupa el primer lugar, incluso por encima del sector agropecuario, casi la totalidad de la industria esta localizada en Cartagena y en la actualidad este sector atraviesa un proceso de expansión y creación de nuevas plantas casi sin precedentes, ratificándose así la orientación exportadora de la industria local. Además de la expansión de la Zona de Mamonal, Cartagena esta viviendo la ampliación de su oferta de exportaciones por parte de empresas que están ubicadas en el sector de El Bosque, o que se están instalando en la Zona Franca.

Por lo anterior es necesario analizar los diferentes planes, las medidas y las perspectivas a largo plazo para continuar con el crecimiento de la mediana y gran industria en Cartagena.



#### 0.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

0.4.1 Objetivos Generales: Analizar los factores que han influido en el crecimiento de la mediana y gran industria.

0.4.2 Objetivos Especificos:

Determinar el comportamiento del sector industrial en la decada de los ochenta.

Importancia que reviste la industria manufacturera en el PIB de Bolivar.

Identificar los diferentes tipos de industrias en estos sectores.

#### 0.5 MARCO TEORICO

Cartagena es indiscutiblemente uno de los centros industriales más importantes de la nación el cual ha contribuido notoriamente con el desarrollo económico de la costa en general y en particular con el de Cartagena. Por tal motivo el proposito de este trabajo es el de analizar el sector de la mediana y gran industria en esta ciudad, teniendo en cuenta su evolución y/o su crecimiento a través de los años de 1979 - 1989.

Dentro de la posición ocupada por Cartagena en el panorama económico de la nación, ha venido jugando un papel importante diferentes factores, externos como el crecimiento de otras regiones del país y aun el desarrollo de la economía mundial y factores internos como las condiciones naturales que caracterizan a la ciudad y su localización geográfica que constituye tal vez su principal ventaja comparativa (1)

En la actualidad la gama de productos elaborados por las empresas del sector de la mediana y gran industria son en su mayoría básicos, para la elaboración de otros, es decir son materias primas. este tipo de industrias atrae a nuevas con el fin de realizar sus procesos en la misma fuente de sus insumos, trayendo como consecuencia una reducción en los costos. La diversidad de industrias derivadas, muchas de ellas con magnitud económica no muy grande amplían las posibilidades de inversión local y abren

---

(1) Osiris Correa Viloria, Ivone Gomez Cañate "EL AREA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y SU INCIDENCIA EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO DE CARTAGENA", 1988.

nuevos frentes de trabajo y comercio a la vez que

estimulan en gran medida el desarrollo de grandes industrias. (2)

Con motivo de la inversión extranjera y nacional se reactivó la industria instalada en el sector del Bosque para entonces esta zona contó con incentivos de toda naturaleza para generar riquezas y crear empleos, como las exenciones de impuestos entre 5 y 10 años otorgados por el consejo municipal y que tuvieron gran aceptación entre los industriales de la época (1980), aumentando esto las ya establecidas industrias. (3)

El sector industrial de Cartagena es un amplio complejo que reúne a un elevado número de industrias de carácter local, nacional e internacional que forman parte de un importante mercado de exportación

(2) Freddy Barros Morris, Enrique Caballero Garcia "INVESTIGACION ECONOMICO SOCIAL DEL SECTOR DE MAMONAL EN CARTAGENA" 1976.

(3) Rocio Llerena Velez, Martha Rojas Ordoñez "LA ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA" 1987.

de productos elaborados. La Zona Industrial de

Flamoral cuenta con más de 60 plantas que generan una producción cercana a los U.S. \$585 mill. de dolares anuales con marcada especialización en el campo de la petroquímica.

Las expansiones en curso y los nuevos proyectos rebasan la suma de U.S. \$ 1500 mill. de dolares. Con las nuevas medidas económicas que se vienen planteando con el gobierno actual a el sector industrial de Cartagena le espera un positivo panorama tanto en el mercado nacional como en el internacional. (4)

Por otro lado la apertura económica para Cartagena representa una gran oportunidad, ya que cuenta con ventajas comparativas para una mayor participación de exportaciones tanto de bienes como de servicios.

---

(4) Nancy Smith Pinilla, "CARTAGENA INDUSTRIAL", El Universal, viernes 31 de agosto de 1990.

Otra de las ventajas de la apertura económica para Cartagena, es que se podría lograr con base en la ubicación geográfica de la ciudad, atraer inversionistas extranjeros y nacionales que instalarían sus entidades en la Heroica a la vez, que se generaría más empleo en la región. (5)

Es preocupante poder observar que una de las encuestas realizadas en 1987 por investigadores de FEDESARROLLO entre las empresas de mamonal, se encontró que solo el 23% de los empleados eran de la costa Atlántica. (6)

En la última encuesta anual manufacturera publicada, la de 1984, Cartagena participaba con el 3,73% de la producción industrial nacional, lo que hace que Cartagena sea el quinto centro fabril del país.

---

(5) Nancy Smith Pinilla, "CARTAGENA INDUSTRIAL" El Universal Viernes 30 de Agosto de 1990.

(6) FEDESARROLLO, op cit., p 387.

Sin embargo, como las principales plantas manufactureras de la ciudad son empresas petroquímicas con alta intensidad de capital y tecnología, la generación de empleo es reducida, no obstante como no se trata, tampoco, de un sector industrial bastante diversificado ya que el 70,78% de la producción es de sustancias químicas industriales y refinación de petróleo, esto representa una baja generación de empleo de mano de obra local.(7)

Como se argumenta que el empleo de estas empresas es altamente calificado, resulta crucial un acuerdo entre el Seng y las Universidades locales para entrar a suplir la demanda laboral, ya que en el caso de Cartagena, debido a que se trata de una industria intensiva en capital que no genera mucho empleo, se corre el peligro de una tugurización excesiva de la ciudad ya que no se contrata la mano de obra local por no tener la calificación requerida.

---

(7) Adolfo Meisel Roca, "SITUACION ACTUAL DE LA COSTA ATLANTICA Y LAS PERSPECTIVAS HACIA EL FUTURO", Universidad de Cartagena, Serie Estudios Regionales, 1990, p. 50.

No obstante, como el sector industrial de Cartagena no es homogéneo en su naturaleza, coexisten varios sectores caracterizados por el uso de tecnologías avanzadas, típicas de la industria química y del plástico que están dirigidas a los mercados nacionales e internacionales, asentada en la zona industrial de Mamonal, con un sector integrado por industrias medianas y grandes productoras de bienes de consumo para el mercado local y nacional ó talleres metalmeccánicos más intensivos en empleo, asentadas en el Bosque y la Zona Franca industrial de Cartagena también localizada en mamonal caracterizada por empresas pequeñas intensivas en empleo y orientadas a la exportación, absorbiendo importantes recursos de la economía local y es generadora de gran parte de los ingresos locales. (8)

En la actualidad el sector industrial de Cartagena atraviesa un proceso de expansión y creación de nuevas plantas casi sin precedentes.

---

(8) Fundación Mamonal, "ESTUDIO SOCIO-ECONOMICO Y AMBIENTAL DE LA ZONA INDUSTRIAL DE MAMONAL Y ÁREAS DE INFLUENCIA", Tomo 1 capítulo No.3.

En efecto, entre nuevos proyectos y ampliaciones se están realizando inversiones que ascienden a U.S. \$445 mil. de dolares \*\*. Buena parte de esas inversiones tienen como objetivo la exportación, ratificándose a si pues la orientación exportadora de la industria local. (9)

Ahora bien, si hay una región del país a la cual le conviene el proceso de liberación del comercio exterior que se lograría con las medidas establecidas por el gobierno, es la Costa Atlántica. Y ello por varias razones. En primer lugar, el sector agropecuario, que es el principal sector dentro de la estructura del PIB de la Costa Atlántica, se vería enormemente beneficiado. Por otro lado, la industria de Cartagena es la que tiene una mayor orientación hacia los mercados externos entre las diferentes áreas metropolitanas. En efecto, esta exporta una parte considerable de su producción industrial y por lo tanto se vería beneficiada por un proceso de APERTURA. (10)

\*\* Rodolfo Segovia, "LA COSTA BICEFALA", conferencia dictada en la Cámara de Comercio de Cartagena, 03-89

(9) Adolfo Meisel R., "SIT. ACT. DE LA C. ATL. Y PERS. HACIA EL FUTURO", ser. est. reg. U de C. 1990, p. 55



Para concluir podemos decir que con la modernización del sector industrial en Cartagena se daría no solo atención al mercado exterior sino que las empresas productoras a nivel nacional ubicadas en la ciudad, tendrían mayor oportunidad y facilidad para adquirir materias primas indispensables para rebajar los costos de su producción y por ende dar un mayor acceso al consumidor nacional.

(10) Adolfo Meisel Roca, "SITUACION ACTUAL DE LA COSTA ATLANTICA Y PERSPECTIVAS HACIA EL FUTURO", Universidad de Cartagena, Serie Estudios Regionales 1990, p. 61-62

**0.6 FORMULACION DE HIPOTESIS**

0.6.1 Hipótesis General: El sector de la mediana y gran industria de Cartagena ha crecido de manera significativa debido a muchos factores que han insidido en él.

0.6.2 Hipótesis de Trabajo: Los avances tecnológicos, la ampliación de mercados, las políticas de fomento del sector industrial, las políticas tributarias y aduaneras han permitido el crecimiento del sector de la mediana y gran industria de Cartagena que se refleja en la instalación de nuevas unidades productivas.

## 0.7 OPERACIONALIZACION DE HIPOTESIS

### 0.7.1 Definición Conceptual:

Variables Independientes:

**Desarrollo Económico:** Es el desarrollo integral de todos los sectores económicos de un país o región que trae como consecuencia un mejoramiento en el nivel de la población.

**Crecimiento Económico:** Normalmente significa, desarrollo económico, aunque en un sentido más específico puede reemplazarse para describir la evidencia exterior del proceso del desarrollo económico.

**Descentralización Administrativa:** Las leyes 22/85 y 3/11 de 1986 y los decretos dictados, fortalecen la autonomía de departamentos, intendencias, comisarías y municipios; también modernizan sus instituciones jurídicas y administrativas. Se asegura real presencia ciudadana y activa participación comunitaria en el manejo de los asuntos públicos de carácter local.

**Producto Interno Bruto (PIB):** La suma total del valor adicional que se agrega en cada una de las etapas por las que atraviesa un bien hasta su consumo final o también se

conoce como Total de la Retribución de los factores de la producción.

**Producto Interno Bruto Municipal:** Una medida de flujo total de bienes y servicios, producidos por cada economía de un municipio, durante un periodo determinado de tiempo generalmente un año.

**Producción:** Cada cantidad de bienes y servicios generados por la unidad económica, en un periodo de tiempo.

**Eficiencia:** En teoría económica usualmente se sostiene, como una consecuencia de la elevación de la utilidad al máximo, no siendo el caso cuando las empresas son boicoteadas por la competencia.

**Eficiencia Económica:** Hace referencia al costo y al valor y relaciona el producto por unidad de costo de los recursos utilizados.

**Apertura Económica:** Inserción de la economía de un país al mercado mundial de bienes y servicios. Puede decirse también que la apertura económica es el resultado de equilibrar el sistema normal de precios del país con el resto del mundo. Significa sustituir el mercado local como fin de los proyectos productivos del país por un

horizonte Universal, evidentemente más amplio.

**Políticas Industriales:** Medios mediante el cual el gobierno intenta regular o modificar aspectos relacionados con el sector y así lograr sus objetivos, y/o metas propuestas.

**Producción Bruta de Las Industrias:** Es el valor de mercado de todos los bienes y servicios producidos durante un periodo, incluyendo los trabajos en curso y los productos para su utilización por cuenta propia. La valorización se suele hacer a precios de productor o en valores básicos aproximados, que es equivalente a precios de productor menos los impuestos netos correspondientes sobre las mercancías.

**Producción Bruta:** Es equivalente a los márgenes brutos, es decir las diferencias entre los valores de ventas y de compra de los bienes vendidos.

**Mediana Industria:** Se considera como mediana industria, según la escala de personal, aquellos establecimientos que laboran con 5 y hasta 199 empleados, este tipo de Empresas en su gran mayoría se establecen jurídicamente como sociedades Limitadas y además se cobijan bajo otras formas jurídicas como las sociedades encomanditas simples

X, por acciones y sociedades de hecho. En cuanto a los Activos, la mediana industria debe poseer al final de año la suma de \$ 641.000.000.00 de pesos, el cual aumenta de acuerdo a la tasa de inflación.

**Gran Industria:** Se considera como gran industria, según la escala de personal aquellos establecimientos que laboran con más de 200 empleados, este tipo de empresas en su gran mayoría, se establecen jurídicamente como sociedades anónimas. En cuanto a los activos, estos deben ser superior al nivel de activos de la mediana industria.

**Nivel Tecnológico:** Grado alcanzado por el uso óptimo de los recursos.

0.7.2 Definiciones Operativas:

VARIABLES	INDICADOR	FUENTE
P. I. B.	Variación del PIB anual	ANDI
	y por sectores.	CAMARA DE
	Crecimiento del PIB y por	COMERCIO
	Sectores.	DANE
		BCO. DE LA
AMPLIACION DE MERCADO	Canales de comercialización.	INCOMEX
	Demandas Internas y Externas.	PROEXPO
	Políticas Aduaneras.	ANDI
TASAS DE CRECIMIENTO INDUSTRIAL		DANE
	Número de unidades productoras.	ACOPI
		ANDI
	Inversiones y Producción	CAMARA DE COMERCIO
CAPACIDAD INSTALADA		ACOPI
	Infraestructura física y tecnológica	DANE
AVANCES TECNOLOGICOS	Eficiencia de los equipos.	ANDI
	Grado de Tecnología	ACOPI

## 0.8 METODOLOGIA:

Utilizamos en nuestra investigación el método descriptivo-evolutivo.

El método descriptivo, por cuanto se mostrarán los principales aspectos de la Mediana y Gran Industria en Cartagena, y es evolutivo porque nos mostrará la incidencia que ha tenido en el crecimiento económico de Cartagena en dicha serie-histórica.

El método que se emplea es histórico, ya que analizaremos las tendencias históricas del crecimiento del Sector Industrial y poder establecer un significado de la situación actual del dicho sector.

Para el tema emplearemos el diseño bibliográfico mediante consultas de textos, documentos, revistas, periódicos y trabajos de investigación que posean temas relacionados con el estudio.

0.9 PRESUPUESTO:

Fapeleria	\$ 60.000.00
Transcripción Anteproyecto	20.000.00
Transcripción Tesis	50.000.00
Transporte	10.000.00
Imprevistos	14.000.00



TOTAL PRESUPUESTO

\$ 154.000.00



CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

DESCRIPCION	I	II	III	IV	V	VI
ELABORACION DE ANTEPROYECTO						
PRESENTACION DE ANTEPROYECTO						
APROBACION DE ANTEPROYECTO						
REDACCION DE INFORMACION Y PREPARACION DE LOS CAPITULOS						
PRESENTACION DE TESIS						

CAPITULO I

I. ASPECTOS GENERALES

I.1 RESEÑA HISTORICA: Hacia el ultimo cuarto del siglo XIX, a Colombia, como a otras naciones de Latinoamerica, le es imposible aprovechar los alcances tecnologicos de los paises desarrollados, dado su propio grado de desenvolvimiento economico. Asi, la aplicacion, por ejemplo de la energia electrica y del vapor no se registraron oportunamente. Lo mismo ocurrio con las conquistas de caracter social o cultural, tal el caso de la Educacion Primaria generalizada, de precario nivel en la epoca.

Ante esos avances tecnologicos, nuestros dirigentes y politicos, mostraron un comportamiento indiferente y continuaron aplicando las teorias de librecambismo (1), las cuales ya no eran utilizadas en sus propias naciones de origen.

Con lo anterior se enfrasco al país en constantes contiendas que conllevaron al atraso económico y social.

Solo cuando el Dr. Rafael Nuñez asume por primera vez en el año de 1880 el cargo presidencial se logra superar el atraso y la anarquía reinantes mediante la implantación de una vigorosa política proteccionista.

En este momento, surgen en Cartagena las primeras factorías del antiguo estado de Bolívar, que a pesar de ser eminentemente agropecuario dió un impulso ejemplar, que fue imitado por otras regiones colombianas.

Cartagena en ese entonces (1900), contaba con 50.000 Habitantes que ocupaban una superficie urbana de 150 Hectáreas aproximadamente. (2)

Los nuevos usos públicos del medio siglo (1885-1935), como el mercado y el matadero, la planta eléctrica, el oleoducto de la Andian, el terminal marítimo y fluvial, el aeropuerto de Manzanillo y las vías terrestres, incluyendo el antiguo ferrocarril Cartagena - Calamar, le dieron el impulso a la actividad fabril y comercial.

Los usos privados de las primeras fábricas ubicadas en los barrios del Centro, Manga, Pie de la Popa y El Bosque, fueron: los Laboratorios Fuentes y Román, Cervecería Cartagena, Harinera del Castillo y de la Espriella, cigarrillos Emiliani, Chocolates Lequerica, Hielo Popa, Talleres Mogollón, Jabonería Lemaitre, Driles Espriella, Tejidos Merlano, Hilados Visbal, Cia. Licorera Colombiana, Calzado Beetar, Panadería Benedetti e Imperial, Grasas La Heroica entre otras y Casas Comerciales de prestantes familias cartageneras. Así también los medios de comunicación escrita en ese entonces, como El Diario de la Costa, El Universal y los servicios Bancarios y Educativos incluyendo la Universidad de Cartagena.

Hacia los años veinte, el auge de la industria de Cartagena se frenó y comenzó a declinar debido a la notable falta de mercados para nuestra industria.

Se produjo un surgimiento económico en nuestra ciudad durante los años 50 que dio inicio a lo que hoy se denomina la primera etapa industrial. (3)

37

A partir de la Guerra civil de los mil días, la cual le propinó un duro golpe al sector industrial colombiano y por tanto al cartagenero, la actividad industrial cartagenera continuó su curso.

Posteriormente, la primera guerra mundial sumó nuevas dificultades a la formación de nuevas industrias, aunque fortaleció las ya existentes y hacia 1920 la actividad industrial cartagenera declinó teniendo en cuenta que, hasta ese momento, se venía desarrollando favorablemente.

De 1931 a 1939, cuando el país tuvo el crecimiento industrial más acelerado con respecto de los años anteriores, nuestra ciudad no levantó cabeza, por el contrario, Cartagena se hundió en el olvido. Pasada esta época, la ciudad continuó en un estancamiento industrial que alcanzó un poco más de 20 años, hasta la construcción de la refinería de **Intercol** en 1957.

De 1955 a 1957 nuestra ciudad se caracterizó por la industrialización de bienes intermedios así como toda Colombia. Esto dió pie para que surgiera la segunda época de oro en Cartagena entre los años 1958 - 1974. (4)

Ella marcaría definitivamente el camino de su desarrollo industrial y turístico de nuestra ciudad.

Para este entonces, Cartagena sobrepasa los 350.000 habitantes en una extensión urbana superior a las 2300 Hectáreas. En el quinquenio 1977 - 1982 se da un proceso de desarrollo industrial y urbano con una población que sobrepasa los 700.000 habitantes ubicados en un área urbana de más de 5000 Hectáreas.

La Cartagena actual, posee la ventaja de que su vocación no es unívoca. La industria misma se diversifica y se amplía, desde su base Petroquímica en 1.964, hacia el procesamiento pesquero en 1.969, la metalmecánica y la transformación de plásticos en la década de los 80's. Surgén además nuevos rubros relativamente intensivos en mano de obra, como son el cultivo y procesamiento de langostinos.

## I. II CLASIFICACION Y ZONIFICACION DE LA MEDIANA Y GRAN

**INDUSTRIA:** Cartagena, Colombia, se encuentra ubicada sobre el mar caribe, al extremo norte de Suramérica, sobre una bahía profunda y abrigada que constituye un

excelente puerto natural para las industrias que allí se localizan, y que ha convertido a Cartagena en el polo de desarrollo más dinámico del país, gracias a sus ventajas comparativas, donde es fácil colocar en el primer rango la seguridad, profundidad y amplitud de la bahía. Este regalo natural está recuperando la importancia que tuvo en la colonia, y su significación tenderá a acentuarse con la profundización de los canales de acceso al puerto.

Llamamos industria, al conjunto de procedimientos que emplea el hombre para transformar las materias primas en objetos que le sean útiles; al hombre para satisfacer sus necesidades. También entendemos por industria cuando un conjunto de circunstancias ( existencia de materias primas, invento de técnicas eficaces ), permiten a un núcleo económico producir uno o varios productos similares en cantidades que rebasan notablemente su consumo.

De principio, todo hombre debía bastarse a si mismo y para esto ejerció actividades muy diferentes y los objetos construidos de este modo solían, por demás, ser toscos.

Con el pasar del tiempo ciertos hombres se dedicaron a la construcción de un objeto determinados, dándose así la división del trabajo y la organización incipiente de la industria; con ello, se consiguió que los objetos hechos por la gente especializada en una determinada actividad mejorasen.

Las industrias las podemos determinar según agrupaciones industriales la clasificación Internacional Uniforme -CIU- a tres dígitos, de la siguiente forma:

**CODIGO -CIU- SEGUN AGRUPACIONES INDUSTRIALES**

- 311-312 Alimentos, excepto bebidas
- 313 Bebidas
- 314 Tabaco
- 321 Textiles
- 322 Prendas de Vestir, excepto calzados
- 323 Cuero y sus productos
- 324 Fabricación de Calzado
- 331 Industria de Madera / muebles de madera
- 341 Papel y sus productos



- 41
- 342 Imprentas, Editoriales y conexas
  - 351 Sustancias químicas industriales
  - 352 Otros productos químicos
  - 353 Derivados del petróleo
  - 354 Otros derivados del petróleo y del carbón
  - 355 Productos de caucho
  - 356 Productos plásticos
  - 361 Objetos de barro, loza y porcelana
  - 362 Vidrio y Productos de vidrio
  - 369 Otros productos minerales no metálicos
  - 371 Industrias básicas de hierro y acero
  - 372 Industrias básicas de metales no ferrosos
  - 381 Productos metálicos, excepto maquinarias
  - 382 Maquinarias, excepto la eléctrica
  - 383 Maquinaria, aparatos eléctricos
  - 384 Equipos y materiales de transporte
  - 385 Equipo profesional y científico
  - 390 Industrias diversas

---

FUENTE: DANE. Encuesta Anual Manufacturera.

---

En la actualidad, también podemos reunir a las industrias de Cartagena en tres grandes grupos:

- Industria Liviana o Pequeña
- Industria Mediana e
- Industria Pesada o Gran Industria

Cuando nos referimos a la pequeña y mediana industria entendemos que son aquellas que emplean un número de trabajadores que no superan a los 199 empleados y el valor de sus activos totales alcanzan un máximo de \$ 300 mill. de pesos reajustables de acuerdo a la tasa de información calculada del índice nacional de precios según la ley 78 del 88.

Como gran industria, tenemos que es aquella que emplea un mínimo de 200 trabajadores y, de igual manera, ocurre con sus activos que sobrepasan los \$ 300.000.000.00 millones de pesos, no teniendo un máximo de activos totales según la misma ley.

**LA INDUSTRIA LIVIANA:** Este tipo de industria está ubicada en el sector de El Bosque, en donde se pueden localizar empresas no contaminantes, así como todo tipo de comercio. Las industrias no contaminantes son

00017591

aquellas que no descargan desechos sólidos, líquidos o gaseosos que puedan traer molestias o perjuicios para la salud y el medio ambiente, sin embargo, por haber sido El Bosque la antigua Zona industrial de Cartagena, encontramos algunas empresas que hoy día no podrían instalarse en este sitio sin la debida utilización de aparatos purificadores que eviten cualquier tipo de contaminación, sea atmosférica o acuática.

Entre las industrias livianas cabe mencionar algunas, si no a las principales:

- Indugraco, Industrias Roman (actualmente Coca-Cola),
- Codegán, Metalaluminio, Industrias de gaseosas
- Postobón, Industrial, Harina Tres Castillo, Helados La Fuente, Tuvinal, Calzado Beetar, Arrocería Nery,
- Perfumería Lemaître, Industria Licorera de Bolívar,
- Intec, Corporación Plástica y otras más.

Al mismo tiempo que encontramos en esta zona 110 Empresas matriculadas en la Cámara de Comercio de Cartagena, encontramos en esta área cerca de 1680 viviendas para una población de 10.500 que gozan de

todos los servicios públicos.

**INDUSTRIA MEDIANA:** Este tipo de industria está ubicada en el área de Albornoz, en donde pueden establecerse industrias medianamente contaminantes y no contaminantes. Las industrias medianamente contaminantes son las que no descargan desechos sólidos, líquidos ni gaseosos, pero causan molestias, y algunas veces perjuicios para la salud de los habitantes que están ubicados a su alrededor y a el ambiente.

Mencionemos algunas de ellas:

- Proleca, Hielo Cartagena, Industria Harinera Murra, Indapollo, Vikingos, Astilleros Vikingos, Océanos, Frigopesca, y otras.

**INDUSTRIA PESADA O GRAN INDUSTRIA:** Este tipo de industria está ubicada en el área de Manoná, en donde se pueden localizar empresas altamente contaminantes, reuniendo algunos requisitos en cuanto la instalación de ciertos aparatos purificadores y descontaminantes, así como las dos categorías anteriores.

Las industrias altamente contaminantes son aquellas que utilizan materia prima que, luego de ser procesada y manipulada, originan desechos que en grandes concentraciones y en cantidades suficientes, pueden causar perjuicios irreparables a la salud de la comunidad y daños grandiosos e igualmente irreparables al medio ambiente.

Dentro de las principales empresas que hoy componen esta categoría se encuentran las siguientes:

- Oxígeno Optimo, ABC del Caribe, Polymer S.A., Colclinker, Ecopetrol, Corelca, Siba Geigy Colombiana S.A., Promigas S.A., Siderúrgica del Caribe, Conastil, Abocol, Amocar, Cabot Colombiana S.A., Dow Química Colombiana S.A., Biofilm, Petroquímica S.A., Propilco, y muchas otras.

De acuerdo a su actividad productiva, también podemos clasificar a las empresas en el siguiente orden:

QUIMICAS:

EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	UBICACION
- PROPILCO	Prod. Polipropileno	Mamonal
- PETROQUIMICA	Cloruro de Polivinilo	Mamonal
- DEXTON S.A.	Prod. Poliestireno	Mamonal
- POLYMER	Prod. Polietileno	Albornoz
- AMOCAR	Prod. Amoniaco	Mamonal
- ABOCOL	Prod. Abonos	Mamonal
- DOW DE COL.	Prod. Polietileno	Mamonal
- QUINOR S.A.	Prod. Fungicidas pesticidas y detergentes	Mamonal
- ECOPETROL	Prod. Combustible	Mamonal
- ALCALIS	Prod. Soda Caustica	Mamonal

METALMECANICA:

EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	UBICACION
- SIDERURGICA DEL CARIBE	Prod. de acero	Mamonal
- TUBOCARIBE	Prod. de tubería	Cti Turbaco
- CONASTIL	Astillero	Mamonal
- ASTIVIK	Astillero	Mamonal
- INTEC S.A.	Prod. Tubería	Bosque

- INDUFOLLO	Proc. Pollo	Albornoz
- HARINA TRES CASTILLO	Ind. Harinera	Bosque
- HELADOS LA FUENTE	Fbr. de Helados	Bosque
- HELADOS ROBIN HOOD	Fbr. de Helados	Bosque
- LACTEOS LA REINA	Prodt. Lacteos	Ternera

**INDUSTRIAS DE BEBIDAS:**

EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	UBICACION
- IND. ROMAN	Prod. de bebidas gaseosas	Bosque
- IND. POSTOBON	Prod. de bebidas gaseosas	Bosque
- IND. LICORERA DE BOLIVAR	Prod. de bebidas alcoholicas	Bosque

De todo lo visto hasta aqui se concluye que, el sector industrial de Cartagena, no es homogéneo en su naturaleza. En efecto coexisten un sector caracterizado por el uso de tecnologías avanzadas altamente intensivas en capital, típico de la industria Química y del plástico dirigido a los mercados nacionales e

internacionales, asentado en la zona industrial de Manónal, con un sector integrado por industrias medianas y pequeñas, productoras de bienes de consumo para el mercado local y nacional como bebidas y alimentos o talleres metalmeccánicos más intensivos en empleo, asentado en el sector de El Bosque.

Indudablemente, la industria metalmeccánica de El Bosque y los talleres de reparación prestan servicios a las empresas de Manónal. Por su parte, la zona de Manónal absorbe importantes recursos de la economía local y es generadora de gran parte de los ingresos locales.

**NOTAS**

- (1) Librecomercio: Aquel comercio carente de tarifas, restricciones cuantitativas y otros instrumentos que obstruyen el movimiento de bienes entre países. De la doctrina clásica del comercio internacional, procede el Librecomercio.
- (2) Tesis de Grado "La Zona Industrial del Bosque y su incidencia en el desarrollo de la ciudad de Cartagena (1.987)", Pág.14
- (3) Directorio Industrial y Comercial de Bolívar. ANDI, Fenalco, 1983. Pág.24
- (4) Directorio Industrial y Comercial de Bolívar. ANDI, Fenalco, 1983. Pág.26.



CAPITULO II

II.- CONTRIBUCION DEL SECTOR INDUSTRIAL DE CARTAGENA AL PIB DEPARTAMENTAL

II.I DESARROLLO DEL PIB REGIONAL 1.979-1.988:

La actividad industrial es, indiscutiblemente, una de las más importantes para el desarrollo del país, en consecuencia su tasa de crecimiento explica en buena parte el resultado final del producto interno bruto, el cual se define alternativamente como la suma total del valor adicional que se agrega en cada una de las etapas por las que atraviesa un bien hasta su consumo final, o también, como el total de la retribución de los factores de la producción.

En el periodo de 1977-1987, el PIB de Bolívar representó en promedio el 5.4% del PIB nacional, superando en casi un punto y medio el nivel de la década anterior.

Si se mira la evolución de la participación del PIB sectorial de la industria y el sector agropecuario en el total del PIB regional, se puede apreciar que en todo este período el sector industrial es el de mayor participación. No obstante, dicha participación es decreciente, ya que pasa de un máximo de 50.4% en 1980, a un 42.7% en 1987. Ello puede atribuirse principalmente a tres factores que se explican a continuación: en primer término, en la década de los 80's no aparecen nuevas empresas industriales, ya que el boom de nuevos proyectos (5) industriales, se inicia a finales de 1987.

En segundo lugar, la rama de mayor dinamismo en el PIB industrial en 1978 y 1979, la de sustancias químicas industriales, pierde importancia en la década de los ochentas. Finalmente, el primer lustro de la década del 80's se caracterizó por la reducción en la demanda global de la economía y la composición en la producción de materias primas industriales, pierde vigor ante el impacto de una recesión prolongada.

La participación de la industria en el producto interno bruto del Departamento, de acuerdo con los informes del

Banco de la República y de la Asociación Nacional de Industriales, es en los últimos cinco años aproximadamente del 20%.

Al analizar los precios constantes, el resultado de las empresas manufactureras del periodo 1983 - 1986, es un crecimiento significativo en el valor agregado y en la productividad que se representa con tasas promedios, del 57 y 58% respectivamente, en el periodo por su parte la producción bruta registra una tasa del 2%, mientras que las inversiones decrecen en un 49%. Es importante señalar que el crecimiento presentado en el valor agregado, productividad y producción, está afectado por los datos del periodo 83-84 donde se registran las tasas más altas. Es así como se pueden señalar índices del 15% de la producción bruta, del 228% del valor agregado y del 214% de la productividad. La tendencia en el comportamiento de estas variables en el resto del periodo es a decrecer, lo cual se demuestra en las tasas de crecimiento registradas entre 1985-1986: (ver cuadros 1 y 2). Confrontando la productividad del periodo con la variable inversión, personal ocupado y número de establecimientos, se deduce que la inversión

realizada en el periodo influye notoriamente en el crecimiento de éste, ya que el personal ocupado y el número de establecimientos disminuye.

**II. II VALOR AGREGADO POR RAMA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL:**

El valor que genera la actividad productiva a través de la utilización de los diferentes sectores de la producción, se denomina valor agregado. La obtención del valor agregado en la industria manufacturera resulta de deducir del valor de la producción bruta, el valor del consumo intermedio.

En la industria colombiana el valor agregado entre 1.983-1.984 registra una tasa de crecimiento del 8%. Las actividades productivas, con mayor participación en la generación del valor agregado son en su orden: Alimentos, Refinería de Petróleo y Química, las cuales en conjunto forman el 48 % del total nacional. La industria manufacturera de Cartagena, aporta el 2,5% al valor agregado nacional en el periodo, ya que cuenta con una tasa de crecimiento del 56%. Esta disparidad de los

Cuadro No. 1

(En \$ 000 )

AÑOS	PRODUCCION BRUTA	VALOR AGREG.	PERSONAL OCUPADO	INVERSION NETA	PRODUCTI VIDAD
1983	61.361.432	4.640.671	8.346	10.670.472	556
1984	70.579.518	15.253.026	8.736	2.018.403	1746
1985	73.320.749	19.885.117	8.378	1.425.189	2373
1986	65.529.481	17.898.999	7.713	0	2320

FUENTE: Encuestas Manufactureras. DANE. 1.986.  
a precios de 1.983

Cuadro No. 2

## TASAS DE CRECIMIENTO ANUAL

AÑOS	PRODUCCION BRUTA	VALOR AGREG.	PERSONAL OCUPADO	INVERSION NETA	PRODUCTI VIDAD
1984	15.0	28.0	4.6	-81.0	214.0
1985	39.0	30.3	-4.1	-29.0	35.0
1986	-10.6	-10.0	-8.0	0.0	-2.0

FUENTE: Calculado del cuadro No. 1

valores en las tasas de crecimiento, se debe al

incremento de la tasa local entre 1983-1984, la cual fue del 228% lo que afecta notablemente la tasa promedio del periodo.

Las actividades con mayor participación en la generación del valor agregado son las dedicadas a la fabricación de las sustancias químicas industriales, refinería de petróleo, alimentos y construcciones del material de transporte, las que aportan el 79,5 % del total de la industria local. Es preciso anotar que de éste, el 30 % lo generan las empresas dedicadas a la elaboración de sustancias químicas industriales. ( ver cuadro No.3 ).

Las actividades productivas que mantuvieron un ritmo de crecimiento del valor agregado en la industria local, lo constituyeron las ramas de alimentos, química y plásticos que alcanzaron tasas promedio superiores al 10%. Las ramas de refinería, productos metálicos y bebidas, entre otras, presentaron tasas de crecimiento negativas en el periodo.

Cuadro No. 3

DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL VALOR AGREGADO POR RAMA DE  
ACTIVIDAD INDUSTRIAL EN CARTAGENA  
1.983 - 1.986

ACTIVIDAD	1983	1984	1985	1986
Alimentos	30.46	16.00	7.2	10.89
Bebidas	25.96	6.70	5.11	5.21
Confección	0.58	0.16	0.06	0.11
Curtiduras	0.77	0.10	0.11	0.23
Calzado	1.11	0.36	0.16	-
Madera	1.00	0.37	0.30	0.31
Muebles	1.20	0.32	0.25	0.30
Artes Gráficas	2.46	0.70	0.57	0.79
Química Industrial	130.70	48.08	53.75	47.33
Petróleo	161.47	8.83	15.32	16.68
Plásticos	10.00	3.60	3.08	4.03
Min. no metal	17.1	4.40	3.50	3.83
Hierro y Acero	-	-	0.06	-
Metal Excp. Maquins	3.91	0.92	0.65	0.36
Const. Maquinas	8.40	3.60	2.00	2.25
Material de Transp.	20.79	8.70	5.65	5.34
Manufacturas Divers.	-	0.06	0.02	-
<b>TOTAL</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

FUENTE: Encuestas Manufactureras 1.986 - DANE - Crtgna.

**II. III MERCADO:** La industria manufacturera de la ciudad de Cartagena, entre 1.983 - 1.986, totalizó ventas que alcanzaron un monto de \$ 356.104 Mill., correspondiendo a ventas al exterior el 26 % de esta cifra. Es preciso aclarar que, de las ventas realizadas en el exterior a lo largo del periodo, se destacaron las llevadas a cabo en 1.985, las cuales superaron en \$ 6 U.S Mill., a las registradas en el año inmediatamente anterior.

En 1.987, las exportaciones menores registradas por el INCOMEX en Cartagena, crecieron en un 49% ( de \$53 mill. de U.S pasar a \$ 79 mill. de U.S en 1.987 ): Este crecimiento se debe al sector industrial, con un aporte del 56% del total de exportaciones, en donde se destacan por su monto y crecimiento, las de cemento gris y clinker, situando su mercado natural en Estados Unidos con el 80%. El INCOMEX señala que la ventaja comparativa que ofrece Cartagena como puerto de exportación y el menor valor de los fletes hacia el Caribe y la Costa Este de los Estados Unidos se constituyeron en una de las causas fundamentales de estos incrementos.

Por el lado de las compras, la industria manufacturera



Total durante el periodo alcanzó un monto de \$ 265.060. mill., de los cuales el 57 % corresponden a compras en el exterior ( ver cuadro No.4 ). En 1.987 las importaciones registran un monto de \$ 42 mill. de U.S., superiores en un 40% a las registradas en 1.986, siendo superior el incremento de las importaciones bajo el régimen de libre comercio (78.4%), las cuales conforman el 45.3 % del total. Estos incrementos se deben a la liberación de posiciones arancelarias y a la mayor disponibilidad de divisas establecidas por el comercio exterior para este régimen.

Analizando las cifras facilitadas por el INCOMEX según el destino económico, la industria absorbió el 57.11 % del total de importaciones provenientes en su mayor parte de los Estados Unidos.

#### Cuadro No.4

#### PORCENTAJES DE VENTAS Y COMPRAS EN EL EXTERIOR Y DENTRO DEL PAIS ENTRE 1.983 - 1.986

	EN EL EXTERIOR	EN EL PAIS	TOTAL
Ventas	74.0	26.0	100.0
Compras	43.0	57.0	100.0

FUENTE: Encuestas Manufactureras - DANE - 1.983-1.986

En el período 1977-1987, el PIB de Bolívar representó en promedio el 5.4% del PIB nacional, superando en casi un punto y medio el nivel de la década anterior.

El crecimiento sostenido de Cartagena y el crecimiento del producto bruto de la Costa depende muy estrechamente de un modelo que favorezca el comercio exterior como motor de desarrollo, la industria cartagenera que es ya y por amplio margen, el principal polo de desarrollo (40% de su PIB), cuenta con los mercados externos para justificar su ubicación en el puerto de Cartagena, en su gran mayoría se ha acogido a los mecanismos del Plan Vallejo para importar maquinaria. La conquista de clientes más allá de las fronteras es la única manera de contrarrestar la desventaja de un mercado interno estrecho por falta de un amplio transpaís consumidor.(5)

En la medida en que la casi totalidad de este sector está localizado en Cartagena, se puede afirmar que en esta ciudad, la actividad manufacturera es, sin lugar a dudas, la de mayor importancia relativa en el conjunto de su economía.

NOTAS:

(5) Cartagena Puerto y Plaza Prospera  
Reflexiones Sobre Una Costa Bicefala, Rodolfo  
Segovia, Editora Bolivar Ltda., Cartagena 1990

CAPITULO III

III. EVOLUCION Y CRECIMIENTO DE LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA 1.979 - 1.989

El comportamiento del sector industrial fue positivo en 1.984. En efecto, en el periodo Enero - Octubre, la producción creció en todos los renglones, a pesar de las expectativas inciertas que generó la modificación del IVA, afectando no sólo las rentas del comercio, sino también los pedidos de la industria, sin embargo, el renglón de los derivados del petróleo sufrió una disminución de 1.8%.

Este incremento en la producción industrial, no tuvo el efecto deseado en la generación de puestos de trabajo, aunque evitó además que fuesen mayores los despidos ya que los porcentajes de personal ocupado fueron inferiores comparándolos con el periodo de 1.978 - 1.980 (ver cuadro No. 5), no obstante haber incrementado el número de empresas de 92 a 101 en el periodo.

Cuadro No. 5  
EL RECURSO HUMANO DEL SECTOR INDUSTRIAL  
( 1.980 - 1.986 )

ANO	NUMERO DE EMPRESAS	PERSONAL EMPLEADO	SALARIO Y PARTICIP. PRESTACIO. (millones)	PARTICIP. PRESTAC. (%)	PARTICIP. MANO OBRA PRODUCC. (%)
1980	92	8.043	2.552	44.0	6.4
1981	88	8.190	3.367	45.0	8.5
1982	87	7.989	4.719	50.6	12.9
1983	81	8.127	5.853	48.4	9.6
1984	101	8.472	7.807	52.1	9.2
1985	100	8.214	8.878	50.5	8.2
1986	103	7.511	11.542	60.8	9.6

FUENTE: DANE, Encuesta Anual Manufacturera.

En 1983, cuando se realizo la mayor inversión ( ver cuadro No. 6 ), vemos que la producción en el área de Cartagena casi se duplica. Todo lo contrario sucede en 1984 cuando la inversión decrece: la producción se mantuvo casi frenada, observándose así una relación de dependencia entre mayor inversión mayor producción bruta.

Podemos establecer que el principal fenómeno en la industria de Cartagena fue una acelerada expansión de su producción industrial ya que de 1979 - 1986 su valor se triplicó. Esto indica que la industria ha mejorado

notoriamente su productividad, pues los incrementos de producción no van acompañados de mayores empleos.

Cuadro No. 6  
LA INDUSTRIA DE CARTAGENA Y SU PARTICIPACION NACIONAL  
(1980 - 1986)  
(MILLONES DE PESOS)

AÑO	PRODUCCION NACIONAL (millones)	INDICE CRECIM. año 1980	PROD. AREA CARTAGENA (millones)	PART. NAL C=B/A	INDICE CRECIM. año base 1980	CRECIM. INVE (%)
	A		B		1980	
80	777.876	100.0	39.892	5.1	100.0	510
81	944.071	121.4	39.712	4.2	99.5	2.454
82	1.123.075	144.4	36.676	3.3	91.9	886
83	1.374.303	176.7	61.114	4.4	153.2	10.660
84	1.800.035	231.4	85.259	4.7	213.7	2.446
85	2.393.061	307.6	108.778	4.5	272.7	2.119
86	3.228.342	415.0	120.503	3.7	302.1	(445)
CreCIMiento (%)		315.0			202.1	
período (1980-1986)						
CreCIMiento Anual						
Promedio (%)		52.5			33.7	
Período (1980-1986)						

FUENTE: DANE, Encuesta Anual Manufacturera.

La industria representa aproximadamente el 42 % de la producción bruta total del departamento de Bolívar. El sector industrial cartagenero presenta características de especialización en las ramas que corresponden a los derivados del petróleo cuyo código CIU es el 353 y sustancias químicas industriales CIU 351. Las cuales sumadas representó el 70 % de la producción bruta y el

64 % del valor agregado en 1986. ( ver cuadro No. 7 y 8)  
 Los alimentos, excepto bebidas, también poseen una participación representativa del 11 % y 10 % respectivamente para dichos agregados en el mismo año.

Por lo anterior, podemos decir que Cartagena se ha convertido en un pólo de desarrollo industrial hacia ramas químicas y petroquímicas.

De los mismos cuadros anteriores podemos anotar que en 1982 y 1983 se registraron valores agregados negativos para la agrupación 353, lo cual correspondió a reducciones en la producción del petróleo.

Es de acotar que, la composición de la producción bruta por ramas es muy semejante a la del valor agregado. La importancia relativa de los sectores se mantiene si se mira también la composición por ramas del consumo intermedio. Las ramas productoras de bienes de consumo tienden a alcanzar una mayor participación en empleo que en valor agregado. Lo contrario ocurre en las ramas productoras de insumos industriales, lo cual está reflejando, respectivamente una menor y mayor intensidad de capital. ( ver cuadro No.9).

Cuadro No. 7  
 DEPARTAMENTO DE BOLIVAR-INDUSTRIA MANUFACTURERA  
 PARTICIPACION DE LA PRODUCCION BRUTA SEGUN AGRUPACIONES  
 INDUSTRIALES ( 1978-1986 ) %

CIU	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986
311	9.7	7.2	4.8	6.7	10.0	7.6	7.7	8.9	11.0
312	3.7	3.6	2.4	2.9	4.1	2.5	2.4	1.6	1.5
313	4.9	4.3	2.8	3.7	6.2	3.7	3.3	3.0	3.1
314	1.8	1.4	0.2						
321	0.1	0.1	0.1	0.0	0.0		0.0	0.0	0.5
322	0.3	0.4	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
323					0.2	0.2	0.1	0.1	0.2
324	0.3	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	
331	0.4	0.4	0.3	0.4	0.5	0.3	0.3	0.3	0.3
332	0.4	0.3	0.2	0.3	0.4	0.2	0.1	0.1	0.2
342	0.8	0.2	0.1	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3	0.5
351	39.0	37.3	31.6	29.6	37.2	29.9	31.4	36.1	32.1
352	1.1	0.8	0.8	2.5	1.5	1.1	1.1	1.6	1.8
353	29.9	33.7	48.3	43.7	26.3	45.2	43.6	38.6	38.0
355			0.0						
356	1.7	1.8	1.7	2.0	2.5	2.0	2.4	2.5	3.3
369	2.8	4.1	3.2	4.0	5.3	2.7	2.4	2.6	3.1
371								0.0	
381	1.0	1.0	0.6	0.8	0.8	0.7	0.5	0.7	0.6
382	2.0	1.9	1.4	1.5	1.8	1.6	1.7	1.3	1.6
384	0.1	1.3	1.1	1.5	2.6	2.0	2.2	2.0	2.2
390							0.0	0.0	
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

FUENTE: DANE. Encuesta Anual Manufacturera. Varios Años.



Cuadro No. 8  
 DEPARTAMENTO DE BOLIVAR - INDUSTRIA MANUFACTURERA -  
 PARTICIPACION DEL VALOR AGREGADO SEGUN AGRUPACIONES  
 INDUSTRIALES 1.978 - 1.986 %

CIIU	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986
311	6.6	4.3	2.4	3.1	94.1	26.5	9.2	6.4	10.3
312	1.3	1.1	1.5	1.0	21.1	4.8	1.7	1.2	1.0
313	8.5	5.4	3.2	4.2	131.6	25.6	6.6	5.1	5.2
314	3.6	1.2	0.3						
321	0.2	0.2	0.1	0.1	1.1		0.1	0.1	0.2
322	0.5	0.4	0.1	0.1	1.8	0.6	0.2	0.1	0.1
323					3.0	0.8	0.1	0.1	0.2
324	0.3	0.3	0.1	0.2	3.7	1.1	0.4	0.2	
331	0.2	0.2	0.2	0.2	4.4	1.0	0.4	0.3	0.3
332	0.5	0.4	0.2	0.3	7.3	1.2	0.3	0.3	0.3
342	1.1	0.2	0.1	0.2	5.8	2.5	0.7	0.6	0.8
351	35.7	36.9	18.7	19.9	481.4	129.1	47.9	53.5	47.0
352	1.4	0.9	0.7	1.4	26.8	4.7	2.4	2.2	2.3
353	29.9	38.4	66.8	60.9	918.3	159.5	8.8	15.2	16.6
355			0.0						
356	3.5	1.4	0.9	1.2	34.5	9.9	3.6	3.1	4.0
369	3.4	4.6	3.0	3.6	100.6	16.9	4.4	3.5	3.8
371								0.1	
381	1.2	1.0	0.5	0.7	12.5	3.9	0.9	0.6	0.4
382	2.0	1.2	0.8	1.2	20.4	8.2	3.6	2.0	2.2
384	0.1	1.8	1.3	1.9	68.1	20.8	8.6	5.6	5.3
390							0.1	0.0	
TOTAL:	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

FUENTE: DANE. Encuesta Anual Manufacturera. Varios años.

Cuadro No. 9  
 DEPARTAMENTO DE BOLIVAR INDUSTRIA MANUFACTURERA  
 PROMEDIOS DE PARTICIPACION SEGUN AGRUPACIONES  
 INDUSTRIALES PRODUCCION BRUTA-VALOR AGREGADO-CONSUMO  
 INTERMEDIO-PERSONAL OCUPADO-SUELDOS Y SALARIOS  
 AÑOS 1978-1980, 1981-1984 y 1985-1986

CIIU	PRODUCCION BRUTA			VALOR AGREGADO		
	78-80	81-84	85-86	78-80	81-84	85-86
311	6.5	7.9	10.0	3.6	10.1	8.4
312	3.0	2.8	1.6	0.8	2.1	1.1
313	3.7	3.9	3.1	4.6	10.3	5.1
382	1.6	1.6	1.5	1.1	3.4	2.1
351	34.8	31.6	34.0	26.5	53.3	50.1
353	40.3	41.2	38.3	53.0	5.7	16.0
356	1.7	2.3	2.9	1.5	3.8	3.6
369	3.4	3.3	2.8	3.5	7.5	3.7
384	1.0	2.1	2.1	1.3	8.2	5.5
TOTAL:	96.0	96.7	96.2	95.9	93.0	95.5
	~100%	~100%	~100%	~100%	~100%	~100%

CIIU	CONSUMO INTERMEDIO			PERSONAL OCUPADO		
	78-80	81-84	85-86	78-80	81-84	85-86
311	9.0	7.3	10.6	13.0	11.8	13.7
312	4.9	2.9	1.7	2.6	2.3	1.9
313	2.8	2.4	2.3	11.5	10.7	11.1
382	2.1	1.2	1.3	4.3	4.0	4.8
351	41.8	26.3	28.0	30.3	30.6	27.5
353	29.4	52.7	46.6	5.9	6.5	7.3
356	2.0	1.9	2.7	2.7	3.5	4.6
369	3.3	2.2	2.5	5.2	6.1	4.4
384	0.7	0.6	0.9	5.3	8.1	8.7
TOTAL:	96.1	97.6	96.5	80.7	83.7	83.9
	~100.0	~100.0	~100.0	~100.0	~100.0	~100.0

FUENTE: DANE. Encuesta Anual Manufacturera. Varios años.

La generación de 10.933 empleos en 1987 coloca a la industria manufacturera como una de las mayores fuentes de empleo en la región, solo superada por el sector de los servicios.

La industria manufacturera reviste gran importancia dentro del Producto Interno Bruto de Bolívar. Para el 1987 este sector representó el 42% del PIB departamental. Este sector es más importante a nivel departamental que a nivel nacional, aunque en los últimos tiempos su importancia ha ido creciendo.

Durante el transcurso de 1987 el sistema financiero canalizó un total de \$ 3.766 millones en créditos destinados a la actividad industrial.

Estudios sobre la inversión empresarial en Bolívar, han demostrado que ésta es poco cuantiosa respecto de la misma en la Costa Atlántica y en el país, a pesar de la proliferación de personas naturales y sociedades inscritas como inversionistas en la Cámara de Comercio de Cartagena.

Se ha determinado además, que el problema de la inversión empresarial en Bolívar, no radica en que hay pocas empresas, sino en que las existentes son muy pequeñas respecto de su inversión productiva es decir, activos totales bajos, lo cual no permiten que cumplan una importante labor económica y social como la de generación de empleo, entre otras. Esta realidad se ve reflejada en las cifras de las nuevas sociedades creadas en Cartagena en los últimos dos años, en los cuales se han creado más de 4.751 sociedades, pero esto no es el problema, sino que todas reunidas no poseen sino \$13.113 millones de capital. (6)

La inversión empresarial del departamento de Bolívar, se encuentra excesivamente concentrada en la ciudad de Cartagena, quedando el resto del departamento desprotegido de este factor básico y primordial para su desarrollo. En Cartagena encontramos el sector de El Bosque y el sector de Manónal, los cuales agrupan la mayor inversión, las fábricas más importantes del departamento y de mayor producción.

En el período de 1980 a 1986 todos los sectores experimentaron crecimiento en términos absolutos, destacándose el de los alimentos, maderas, imprenta y editoriales, otros químicos, plásticos y los minerales no metálicos. El único sector que presenta un crecimiento bajo es el de los cueros. (ver cuadro No. 10-1f.).

Otro fenómeno recurrente en el período es que el movimiento en número de empresas establecidas carecen de influencia en el crecimiento de la producción. Igualmente en este período, a pesar de haber aumentado las empresas de 92 a 103, se da el fenómeno de disminución del número de empleos remunerados del sector industrial, llegando a 7.511 en 1986 de 8.190 en 1981.

En 1988 se experimentó una evidente concentración industrial, lo cual se hace patente al examinar los subsectores que lo conforman. Así mismo, se nota una concentración en la ubicación de las grandes empresas en el sector de Mamonal y de El Bosque. Se da una mayor expansión en la inversión industrial; pues se duplicaron

Los activos totales dedicados al sector industrial, lo cual permitió un crecimiento apreciable en la producción bruta industrial.

En 1988, vemos que el sector de los alimentos posee el mayor número de empresas vinculadas al mercado externo, a pesar de que todavía se encontraba este sector en proceso de formación. (Ver cuadro No. 12).

El panorama de 1989, permite destacar la industria manufacturera como el sector líder, ya que ocupa el primer lugar en todos sus indicadores financieros.

Los activos totales de las cincuenta empresas registradas en la Cámara de Comercio de Cartagena en 1989, ascendieron a \$ 231.709.6 millones de pesos (2), donde la industria manufacturera es la que tiene mayor valorización en sus activos y estas ascienden a \$ 178.422.4 millones de pesos, o sea que tiene una representación del 77 % en sus activos, comparados con las otras actividades económicas.

El patrimonio total de las cincuenta empresas en 1987 ascendió a \$ 92.203,1 millones de pesos y el valor para

Cuadro No. 10

PRODUCCION BRUTA DE LOS SUBSECTORES INDUSTRIALES DE CARTAGENA ( 1984 - 1986 )

DESCRIPCION	CRECIMIENTO		CRECIMIENTO		CRECIMIENTO
	1984	%	1985	%	
Alimentos	6.396	44.9	9.266	40.0	12.973
P. Alimenticios	1.997	(13.0)	1.738	3.3	1.795
Bebidas	2.784	17.5	3.272	16.0	3.795
Vestidos	74	(25.7)	55	125.5	124
Cueros	208	15.9	241	5.8	227
Madera	242	26.9	307	30.9	402
Muebles	124	16.1	144	59.0	229
Imprentas y Edt.	245	47.3	361	55.4	541
Químicos	26.896	46.7	39.443	( 1.1)	39.020
Otros P. Químicos	969	85.6	1.798	18.9	2.137
Refiner. Petróleo	37.318	12.9	42.134	9.7	46.211
P. Plásticos	2.081	33.3	2.775	42.6	3.956
Minerales no					
Metalicos	2.079	35.0	2.807	32.1	3.709
P. Metalicos	453	62.0	734	2.5	752
Maquinaria	1.467	(2.0)	1.438	37.6	1.979
Equipos Transp.	1.905	17.2	2.232	18.0	2.633
Forjas Hierro y					
Acero		100.0	24	(100.0)	
Otros	20	(55.0)	9	(100.0)	
	85.258	28.0	108.778	10.8	120.503

FUENTE: DANE, Encuesta Anual Manufacturera.

Cuadro No. 11  
 COMPOSICION DEL SECTOR INDUSTRIAL DE CARTAGENA  
 ( 1984 - 1986 )

	1984	1985	1986
Alimentos	7.5	8.5	10.8
F. Alimenticios	2.3	1.4	1.5
Bebidas	3.3	3.0	3.1
Vestidos			0.1
Cueros	0.2	0.2	0.2
Maderas	0.3	0.3	0.3
Muebles	0.1	0.1	0.2
Imprentas y Edt.	0.3	0.3	0.5
Químicos	31.5	36.3	32.4
Otros F. Químicos	1.2	1.7	1.8
Refiner. Petróleo	43.8	38.7	38.3
F. Plasticos	2.5	2.6	3.3
Minerales no Metal.	2.4	2.6	3.1
F. Metalicos	0.5	0.7	0.6
Maquinaria	1.7	1.3	1.6
Equipos Transp.	2.4	2.1	2.2
Forjas Hierros y Acero			
Otros			
	100.0	100.0	100.0

FUENTE: DANE. Encuesta Anual Manufacturera.



Cuadro No. 12  
INDUSTRIAS EXPORTADORAS DE CARTAGENA EN 1988 (\*)

SECTOR Y EMPRESAS	PRODUCTO	DESTINO
<b>I. ALIMENTOS</b>		
1. Acuipisca S.A	Camr. Cong.	E.U., España y Holanda
2. Agromarina Sta. Ana	Camr. Cong.	Holanda
3. Agrosoledad	Camr. Cong.	E.U., Belgica y Holanda
4. Acuacultivos del Caribe	Camr. Cong.	E.U., España y Holanda
5. Camarones del Caribe	Camr. Cong.	E.U. y Holanda
6. Cartagenera de Acuacultura	Camr. Cong.	E.U., Belgica y Holanda
7. Coapesca	Camr. Cong.	E.U.
8. Colombiana de Acuacultura	Camr. Cong.	E.U., Japon y Holanda
9. Cultimar del Caribe	Camr. Cong.	E.U. y Holanda
10. Vikingos de Colombia	Camr., Caracol y cola de lang.	E.U y Japon
11. Pesquera de Bolivar	Camr. Cong.	E.U.
12. Comeles	Caracol de Pala	E.U. y Martinica
13. Oceanos S.A	Camr., Caracol Pescado y colas de langosta	E.U., Japon y Holanda
14. Atunes de Col.	Pescado Cong.	Fuerto Rico y Francia
15. Frigopesca	Pescado Cong.	Japon y Panama
16. Indugraco	Linter de Algo.	E.U., Alemania, Japon e Inglaterra.
17. Chiclos de Col.	Goma de mascar	E.U., G/mala y Panama
<b>II. CALZADO Y CUEROS</b>		
18. Curtimb. Mattucci	Cueros Curtidos	Italia y España
19. Calzado David	Calzado	E.U.
20. Ferradini	Calzado	E.U., Aruba y curacao

III. QUIMICOS

21. Amocar	Amoniaco Licido	E.U., Chile y Panama
22. Cabot Cbana	Negro de Humo	Ecuador, Chile, G/mala
23. Ciba Geigi	AgroQuimicos	Panama
24. Colcolinas	Cloruro de Colinas	Venezuela, Ecuador y Peru
25. Dow Quimica	Poliestireno Styrom	E.U., Chile, Ecuador y Peru.
26. ESPA y Cia.	Escencias Aromaticas	E.U., Panama, Peru y Venezuela.
27. Petroquimica	Resina de PVC	Venezuela, Ecuador y Chile

IV. PRODUCTOS DE ELASTICOS

28. Polymer	Sogas, Cintas, Bolsas de polietileno	E.U., Japon, Holanda, Italia, Belgica, Irlanda y Argentina
29. Despintar	Erochas	E.U.

V. MINERALES NO METALICOS

30. Colclinker	Cemento Gris, Clinker	E.U., Puerto Rico, Rep. Dominicana y Haiti.
----------------	-----------------------	---------------------------------------------

VI. OTROS

31. Industrial	Congeladores, Vitrinas Refri-geradoras	Panama, Honduras y Costa Rica
----------------	----------------------------------------	-------------------------------

FUENTE: Camara de Comercio de Cartagena. Centro de Documentación.

( \* ) No se incluyen las Industrias de la Zona Franca de Cartagena

Abreviaturas:

- Cám. Cong.: Camaron congelado
- Lang.: Langosta
- Algo.: Algodón
- Curtáb.: Curtiembres.

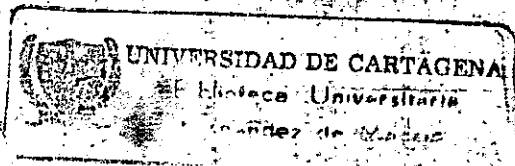
la industria manufacturera es de \$ 67.396.0 millones de pesos, con una representación del 82.2 %.

Las cincuenta empresas registraron en 1989 utilidades netas por el valor de \$ 9.702.0 millones de pesos y el total para la industria manufacturera ascendió a \$ 7.986.0 millones de pesos, con una representación ante las otras actividades económicas del 82.2%.

Por último tenemos que, el total del personal ocupado durante 1989, ascendió a 8.274 empleados donde la industria manufacturera se destaca con un total de 5.136 empleados, equivalentes a un 62%.

Cabe destacar a Petroquímica Colombiana S.A. como la empresa líder con un monto en sus activos totales de \$ 38.830.3 millones de pesos, con un patrimonio de \$ 17.097.1 millones de pesos, con un valor en las ventas netas de \$ 46.116.1 millones de pesos y una utilidad neta de \$ 2.146.5 millones de pesos.

La empresa líder en personal ocupado durante 1989 fue la Electrificadora de Bolívar S.A. con un total de 842



77

empleados entre directos e indirectos. (ver cuadro No. 13)

Cuadro No. 13

EMPRESAS NO FINANCIERAS MAS GRANDES DE CARTAGENA DURANTE 1989 (EN MILLONES DE PESOS)

EMPR.	ACTIVIDAD ECONOMICA	ACT. TOTL.	PATRI MONIO	VTAS. NETA	UTLD. NETA	PRS. OCP.
1	Petroq. Petroq.	38.830.3	17.097.1	46.118.1	2.146.5	361
2	Elt. Bol. Ser. P.	19.290.3	5.909.6	16.1	37.2	842
3	Colclin; Cement.	17.937.3	7.770.2	8.366.0	1.048.5	254
4	Sid. del Caribe. Sider.	15.024.9	3.852.3	671.2	295.5	46
5	Polipro del C. Quimc.	14.561.4	14.395.8	ND	270.8	NV
6	Abocol. Quimc.	12.893.0	6.963.5	14.377.3	415.7	283
7	AIR Car. Transp.	11.135.1	60.9	247.4	5.7	25
8	Amocary. Quimc.	8.262.4	4.024.5	4.916.6	275.9	91
9	Polymer Plastic.	7.322.0	1.126.2	6.608.2	26.2	296
10	Biofilm. Plastic.	5.761.0	4.112.5	NV	72.9	33
11	Telecar. Ser. P.	4.892.9	1.511.2	2.336.6	726.4	256
12	Conastil. Astil.	4.619.8	1.552.3	1.850.5	ND	415
13	Atuncol. Alim. Pesc.	4.534.8	1.013.5	6.696.3	358.3	107
14	Dexton. Quimc.	4.528.9	1.695.9	341.6	ND	55
15	Crt. de Acuacult. Alm. Pesc.	4.355.6	1.503.5	1.597.3	781.3	149
16	Abrrhan. Ccid.	4.204.7	1.464.9	9.908.5	124.1	800
17	Vikings. Alm. Pesc.	4.188.4	1.644.0	6.616.5	276.7	319
18	Indgrco. Grasas	3.497.4	923.1	9.310.7	181.3	249
19	Cia. Htl. Cgn. de Ind. Htl.	3.364.9	2.352.5	3.249.2	472.0	8
20	Ind. Lc. de Bol. Licor	2.535.6	309.5	1.737.4	643.1	426
21	Frogpsc. Alm. Pesc.	2.451.1	1.220.4	2.247.5	225.6	176
22	Indfril. Refrig.	2.361.05	1.117.6	3.145.8	145.4	360
23	Caribe. Alim. Pesc.	2.318.3	637.5	451.2	189.5	103
24	Polyban. Plstc.	1.823.1	543.1	472.9	24.1	38
25	Cabot. Quimc.	1.791.2	1.123.1	3.126.5	684.2	67

26	Rtgas	Gas Htl.						
		gas Prop.	1.721.4	732.3	1.891.9	60.0	95	
27	Col. de							
	acuacult.	Pesca	1.702.1	593.3	427.5	22.4	—	
28	Oceanos	Pesca	1.554.5	359.1	3.516.1	167.8	57	
29	Hector							
	Garcia	Const.	1.488.4	31.7	713.0	10.4	20	
30	Tuviril	PLst.	1.403.5	482.1	2.010.5	26.3	134	
31	Coapesca	Pesca	1.329.9	59.1	2.869.4	111.2	50	
32	Acuipesc	Pesca	1.318.6	470.1	456.0	110.7	54	
33	Prf. Lmtr.	Cmtcs.	1.318.3	463.3	1.404.9	6.2	92	
34	Srv. Port.	Trasp.	1.164.0	731.8	233.2	106.2	7	
35	Agrosold.	Agrop.	1.141.6	343.2	816.3	53.6	75	
36	Acuacult.							
	del Caribe	Almts.	1.117.6	689.3	79.7	8.2	30	
37	Rafael							
	del Ctl	Almts.	1.114.7	312.3	2.231.8	11.8	58	
38	Asesoria							
	Cnts.	Cntrs.	1.072.9	153.9	2.299.9	59.6	240	
39	Cign.							
	Shimp Cia.	Almts.	1.057.1	378.3	1,627.2	45.1	205	
40	Inter							
	Oceanica	Trasp.	1.047.2	104.1	2.538.0	43.8	93	
41	Aparta							
	Htl. D. Blas	Htlria.	1.041.2	103.1	919.7	4.0	210	
42	Espa Cia.	Cmtcs.	1.036.5	174.1	1,154.5	ND	2	
43	Pescaltl.	Pesca	1.011.9	726.5	—	—	—	
44	Tabacar.	Agrop.	999.7	200.0	616.2	14.6	29	
45	Alvarez							
	y Collins	Constre.	993.5	388.6	1,423.4	37.2	200	
46	Ind. Romam	Bebidas	978.3	15.9	3,556.0	15.9	259	
47	De Mares	Almts.	969.7	365.5	137.1	18.4	55	
48	Universal	Imprt.						
		Edtral.	965.3	212.5	898.8	12.3	208	
49	Vehicosta	Ccio.	938.8	126.6	3,151.2	14.7	50	
50	Grupo Htl.							
	Nar y Sol	Htlria.	932.3	59.7	1,387.2	19.7	292	
TOTAL			231,709.6	92,203.1	170,760.9	9,707.0	8,274	

FUENTE: Registro Mercantil - Camara de Comercio de Cartagena

- \* ND: No disponible
- \* NV: Nuevo

Con respecto de la inversión neta, el comportamiento de ésta en Cartagena para 1990, fué de \$ 20.510,1 millon de pesos, cifra que descendió considerablemente si se compara con la realizada en 1989, que fué de \$ 35.026,9 millones de pesos, presentando un descenso de \$ 14.516,8 millones de pesos.

Claro está, que este comportamiento no es malo dado el crecimiento que se presentó en el año de 1989 fue excepcional, producto del ensanche o incremento del sector industrial de Mamonal, alcanzando el 72.2% de la inversión total en 1989.

Cuando hablamos de inversión neta de capital, nos referimos al indicador que refleja los niveles de inversión y de la actividad empresarial de una región. La inversión neta, es el resultado de sumar el capital de las nuevas sociedades más los aumentos de capital de las sociedades establecidas, de lo cual se disminuye el valor del capital de las sociedades disueltas o liquidadas en la vigencia.

Examinada la vigencia de 1990 encontramos que, la industria manufacturera continúa como sector líder, con una inversión de \$ 12.168,4 millones de pesos y que representa el 59.3 % de la inversión neta total. ( ver cuadro No. 14 ).

Es importante resaltar que a pesar de haber descendido la inversión en el año de 1990, se destaca la consolidación del sector industrial del sector líder de la ciudad, dando un gran aporte al desarrollo.

**S C I B**

00017591

Cuadro No. 14  
**INVERSION NETA POR ACTIVIDAD ECONOMICA EN CARTAGENA A  
 PRECIOS CORRIENTES Y A PRECIOS CONSTANTES 1989 - 1990**  
 (millones de pesos)

ACTIVIDAD ECONOMICA	1 9 8 9		1 9 9 0	
	\$ CTES.	%	\$ CTES.	%
Agrictra.				
-Gndria.				
-Caza.	1.811.4	5.2	227.0	5.2
-Pesca.				
-Siv etra.				
3.899.2	19.0	379.7	18.6	
Minas y Canteras.	0.1	0.01	7.5	0.04
Inds.Mnf- tra.	25.297.8	72.2	3.125.	71.8
12.168.4	59.3	1.219.	59.6	
Elec.Gas				
Água	750.5	2.1	97.3	2.2
1.003.5	4.9	98.4	4.8	
Contrc.	1.065.9	3.0	130.	3.
273.4	1.3	26.6	1.3	
Comé.	2.197.7	6.3	283.9	6.5
1.522.9	7.4	152.9	7.5	
Trnsp.				
Almg.				
Comé.	2.026.1	5.8	249.3	5.7
286.5	1.4	30.2	1.5	
Enzas.				
Segrs.				
Imbl.	1.731.3	4.9	224.7	5.2
1.126.1	5.5	116.1	5.7	
Srv.				
Canls.	146.1	0.4	18.	0.4
222.6	1.1	22.9	1.1	
TLS	35.026.9	100.	4.355.2	100.
20.510.1	100.	2.046.7	100.	

FUENTE: Cámara de Comercio de Cartagena  
 Cálculo Unidad de Estadística - CID.



---

NOTAS:

- (6) Cámara de Comercio de Cartagena, Registro Mercantil.
- (7) Cámara de Comercio de Cartagena, Registro Mercantil.

## CAPITULO IV.

## IV. PROYECTOS FUTUROS DE LA MEDIANA Y GRAN INDUSTRIA EN CARTAGENA Y LAS POSIBLES INCIDENCIAS DE LA APERTURA ECONOMICA EN EL SECTOR INDUSTRIAL.

Los proyectos futuros en la mediana y gran industria de Cartagena, podríamos agruparlos en cuatro categorías: De Expansión, De Modernización, Sociales y De Iniciación.

En cuanto a los primeros, tenemos que el sector industrial de Cartagena atraviesa un proceso de expansión y creación de nuevas plantas casi sin precedentes. En efecto, entre nuevos proyectos y ampliaciones se están realizando inversiones que ascienden a \$ 445 millones de dólares (1). Ver cuadro No.15. Buena parte de esta inversión sera enfocada al mercado externo, como por ejemplo, el proyecto puesto en marcha para la producción de 80.000 tn. de polipropileno que producirá PROFELCO S.A. de las cuales se exportarán 40.000 tn. y se colocarán 40.000 tn. en el mercado

84

local. Ratificándose así, pues, la orientación exportadora de la industria local.

No sólo se ha invertido en los sectores químico, metalmeccánico, de la transformación de plásticos, sino también en el sector alimenticio y pesquero, en el cual observamos que igualmente se han realizado significativas inversiones que nos han conllevado a ampliar nuestras operaciones en ramas tan variadas como la pesca de jaibas, sin descuidar las actividades básicas.

Tal es el caso de VIKINGOS, empresa pionera en la actividad pesquera, la cual ha aumentado su capacidad instalada, para una mayor producción y un mayor aprovechamiento de especies no explotadas hasta ahora como por ejemplo las jaibas y los caracoles.

Aparte de VIKINGOS, tenemos otras empresas pesqueras como FRIGOCAR, ó FRIGOPESCA que, a pesar de estar pasando por un momento crítico a nivel administrativo - pues se está planteando una reorganización en su junta directiva - se han transformado sus instalaciones para el procesamiento de 7.500 tn. de atún (2) destinadas a la

exportación, aunque particularmente las instalaciones sirvan como matadero de Cartagena.

La exportación de mariscos y otros frutos del mar ocupan un porcentaje elevado, contándose sólo en Cartagena con un total de 17 empresas (3), enviando al exterior, desde colás de langosta congeladas hasta carne de jaibas, caracoles, camarones, langostinos y pescado entero.

En la mayoría de los casos, los proyectos de expansión van unidos a los proyectos de Modernización, con los cuales se ha buscado hasta ahora mejorar la calidad y la cantidad de los productos en miras a conquistas de nuevos mercados. A través de la adquisición de nuevas maquinarias que ayuden a incrementar la producción, paralelamente a una adecuada utilización de la capacidad instalada y a un mejoramiento de los canales de distribución, se busca la manera de llegar al consumidor de una forma más rápida.

Además de la expansión de las diferentes industrias ubicadas en el sector de El Bosque y en el sector de Manoral, el sector industrial está viviendo la

Cuadro No. 15  
**INVERSIONES EN NUEVOS PROYECTOS INDUSTRIALES**  
**EN LA CIUDAD DE CARTAGENA**  
**(1.989 - 1.990)**  
**(millones de dolares)**

No.	PROYECTOS NUEVOS	Industria	Planto 1989	Inversión 1990	Empleo generad.
1	Dexton	Quimc.	18.0	-	52
2	Sidergc. del Car.	Mtlmca.	28.0	-	400
3	Agafano	Quimc.	2.5	-	10
4	Petroquímica	Quimc.	78.0	-	60
5	Dow Química(1)	Quimc.	5.0	10.0	32
6	Materia Tropical	Bebidas	-	50.0	50
7	Atuncol	Almté.	-	20.0	600
8	Hoechst	Quimc.	-	5.0	-
TOTAL (millones de dolares)			131.5	85.0	1.204

No.	AMPLIACIONES	Industria	Planto	Inversión	Empleo
1	Polymer	Quimc.	7.0	-	65
2	Petroquímica	Quimc.	11.0	-	-
3	Dow Química	Quimc.	15.0	-	12
4	Alcalis de Col.	Química	-	10.0	-
5	Colclinker	Cementera	-	35.0	50
TOTAL (millones de dolares)			33.0	45.0	127.0

CRECIMIENTO PREVISTO 164.5 130.0 1.331.0

FUENTE: Universidad de Cartagena, "Documento de apoyo institucional Evaluación del Sector Industrial En Cartagena".  
 (1) Se distribuyó de acuerdo a los proyectos.

87

Cuadro No. 15.1  
**NUEVOS PROYECTOS INDUSTRIALES SEGUN SECTORES**  
 ( 1.989 - 1.990 )  
 (millones de dólares)

SUBSECTORES INDUSTRIALES	MONTO DE INVERSION			
	1989(1)	%	1990(2)	%
I. PROYECTOS NUEVOS	49.970	80	41.940	66
Alimentos			9.720	(15)
Bebidas			24.300	(38)
Químicos	39.330	(63)		
Metalmecánicos	10.640	(17)		
II. AMPLIACIONES	12.540	20	21.870	34
Químicos	12.540	(20)	4.860	(8)
Minerales no Metálicos			17.010	(26)
III. TOTAL	62.510	100	63.810	100
Alimentos			9.720	(15)
Bebidas			24.300	(38)
Químicos	51.870	(83)	12.780	(20)
Minerales no Metálicos			17.010	(27)
Metalmecánico	10.640	(17)		

Fuente: Universidad de Cartagena "Documento de Apoyo Institucional Evaluación del Sector Industrial En Cartagena"

(1) Se aplica tasa de cambio de \$ .380/Us. (Junio 1989)

(2) Se estima una devaluación del 28% Tasa de Cambio esperada \$ 486/Us.

ampliación de su oferta de exportaciones por parte de nuevas empresas que están ubicadas o se están instalando en la Zona Franca de Manoná (4). Ver cuadro No. 16.

En cuanto a los proyectos sociales, llevados a cabo por la diferentes empresas para vincularse a la comunidad, son muy variados y van desde donaciones hasta programas de capacitación que mejoren el nivel de vida de las comunidades.

Son varias las empresas que como la Licorera de Bolívar, destina un porcentaje de sus regalías a la salud, equipos deportivos, materiales didácticos, los cuales no solo han sido distribuidos en escuelas de Cartagena, sino de otros municipios del Departamento (5), o, como la antigua Kola Roman, actualmente Coca-Cola, que ha patrocinado varios equipos deportivos de la ciudad.

Algunas empresas, además de trabajar directamente con la comunidad, lo hacen también por intermedio de fundaciones o corporaciones, como es el caso de la Fundación Manoná, cuyo objetivo es trabajar por el desarrollo de las comunidades circundantes,

proporcionándoles capacitación para incrementar sus posibilidades de acceder al mercado laboral y, particularmente, a la oferta de servicios generada por el complejo industrial. En tal sentido, realiza estudios de los componentes sociales y económicos de esos sectores poblacionales, caracterizados por un bajo nivel de ingresos, inferior al promedio nacional y con una marcadisima carencia de recursos básicos.

Basándonos en la información de la Cámara de Comercio de Cartagena y la ANDI, podemos afirmar que en la actualidad son muy pocos los proyectos de iniciación. En esta categoría tenemos el del Terminal de Contenedores, cuya puesta en marcha está proyectada para 1.992; Malteñas Unidas S.A., puesta en marcha en 1.991 con una inversión de \$ 19.000 millones de pesos. Sin embargo, existe mayor número de ampliaciones, por ejemplo la de AMOCAR S.A., para producir ácido nítrico; Dow Química, con una inversión de \$ 5.000 millones de pesos, para producir PVC, incrementando su producción en 25.000 toneladas, sumando 125.000 toneladas anuales; y COLCLINKER S.A., con una inversión de \$ 14.000 millones de pesos para producir 400.000 toneladas anuales, sumando una producción total anual de 1.000.000 de



toneladas anuales (6)

Cuadro No. 16  
ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE CARTAGENA

EMPRESA	INICIACION	PRODUCTO
1 Tecnoaji	'87	Aji picante en salmuera
2 Nukote Internacional	'88	Suministro de Oficina
3 Manquinica	'87	Productos químicos
4 Cartagena Shrimp Comp.	'88	Camarones congelados y camarones apanados
5 Societé Forestiere M.	'87	Chapilla de madera
6 Mademac Ltda. Ley 105*	'87	Fuertas y molduras en madera.
7 Aireco S.S. Ley 105*	'87	Aires acondicionados centrales
8 Polyban S.A.	'89	Bolsas de polipropileno
9 Williams Worldwide	'87	Partes y piezas para motores y bombas diesel.
10 Thermocar Ltda. Ley 105*	'87	Cuartos de Refrigeración
11 British Caribbean Tradings	'87	Fulpa de maracuya
12 Jaime Ochoa y Cia.	'89	Guantes de Latex
13 Frutexpo	'89	Fulpa de frutas
14 Fantasy International	'89	Bisuteria (fantasia)

FUENTE: Cámara de Comercio de Cartagena

\* Deben convertirse a empresas exportadoras en 1990 (Ley 109 de 1.985).

Por lo anterior, queda sentado que, la industria de Cartagena tiene una mayor orientación hacia el exterior que la de otros departamentos industriales del país; (ver cuadro No.17), a la que la década de los noventa le brindará una excelente oportunidad para expandir las

exportaciones, dado el proceso de apertura en que se ha embarcado el país, llevándonos a condiciones más favorables para exportar que las hasta ahora existentes porque, a nuestro juicio, la Apertura Económica (entendida hacia afuera) representa para Cartagena una oportunidad si consideramos que cuenta con ventajas comparativas para una mayor participación en las exportaciones, tanto de bienes como de servicios. Además con base en la ubicación geográfica de la ciudad, podría atraerse a inversionistas nacionales y extranjeros, quienes al instalar sus entidades en la Heroica generarían más empleo en la región y, por ende, mayores ingresos.

**Cuadro No 17**  
**EXPORTACIONES COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS TOTAL**  
**1.987**

DEPARTAMENTO	
Antioquia	5.4
Atlántico	9.9
Sta. Fé de Bogotá	3.1
<b>Bolivar</b>	<b>35.3</b>
Valle	3.1

FUENTE: Dane. Encuesta Anual Manufacturera, 1987. Bogotá 1989.

De esta forma, no sólo se beneficiará Cartagena, sino también toda la región, siempre y cuando la Costa Atlántica se prepare para afrontar el cambio.

Con la modernización del sector industrial de Cartagena, se daría no solo atención al mercado exterior, sino que las empresas productoras a nivel nacional ubicadas en esta zona, tendrían mayor oportunidad y facilidad para adquirir materias primas indispensables para rebajar los costos de su producción y por tanto, dar un mayor acceso al consumidor nacional.

Todo este proceso, fue aparentemente gradual y global hasta hace pocos, donde se dieron reformas cambiaria, financiera y tributaria, de comercio exterior, portuaria y laboral.

También se aprobó entonces, un nuevo régimen de inversión extranjera, se aplicaron las degravaciones arancelarias que debieron quedar para 1994 en el 15%, frente al 34,6 % que se dio en 1990 y al 27,9% que se había previsto para 1991. Además el gobierno destino 120 millones de dolares para financiar proyectos.

tecnológicos durante los próximos tres años. (7)

Sin embargo, en desarrollo de las decisiones aprobadas por el COMPEP el 26 de agosto de 1991, el gobierno nacional expidió los decretos 2095, 2096 y 2097, mediante los cuales redujo los aranceles y las sobretasas a las importaciones, comprometiéndose a no hacer ninguna modificación en los próximos tres años. Acelerando de esta manera el proceso de apertura. Ver cuadro No. 18.

Cuadro No. 18  
REFORMA ARANCELARIA 1991  
NIVELES ARANCELARIOS

NIVEL ARANCEL	NUMERO POSICIONES	PARTICIPACION %
0.00	2,750	40.16
5.00	1,390	19.42
10.00	1,184	17.29
15.00	1,454	21.24
20.00	31	0.45
30.00	31	0.45
40.00	16	0.23
50.00	42	0.61
75.00	9	0.13
TOTAL:	6.847	100.00

FUENTE: Revista Semana, Septiembre 17 de 1991.

Todo esto obligará al gobierno nacional a mirar a la Costa Atlántica y, en especial a Cartagena, como un



sitio estratégico para la ubicación de nuevas plantas, debiendo estas dedicar buena parte de su producción a las exportaciones, después de satisfacer la demanda interna y tendrán que mirar hacia afuera de ahora en adelante, como se hizo en años anteriores, tratando de satisfacer la demanda nacional. Sin embargo, cabe anotar que el gobierno nacional debe ampliar la cobertura y calidad de los servicios públicos, pues la Costa Atlántica presenta unos índices bastante bajos en este aspecto, tanto a nivel urbano como a nivel rural, lo cual se constituye en una restricción para el desarrollo económico y social de la región, como también, esto ha sido una remora para atraer nuevas inversiones y ha perjudicado la industria ya establecida.

Ahora bien, si los anteriores obstáculos no son superados por el Gobierno Nacional, la industria nacional y, en particular, el sector industrial cartagenero, a pesar de las ventajas comparativas que pueda poseer con respecto de las demás industrias del país, no despegará y sus productos y los provenientes de otros países del tercer mundo, enfrentados en el mercado mundial, ocuparán un sitio bastante depreciado. Esto,

95

sin hablar de las mejoras que deberán realizarse en la calidad de los productos elaborados y a los precios bajos a los cuales deberán enfrentarse para codearse entre semejantes.

Una apertura de nuestro comercio externo, sin haber implementado todos los mecanismos anteriormente mencionados nos llevaría a la ruina. Sólo citemos la situación que Colombia sufrió hace muy poco, merced a la política de liberación de las importaciones, en los primeros años del decenio de los ochentas, cuando se vio amenazada la industria textil, considerada en ese entonces la más dinámica del país. Hacia finales de 1980, mientras el mercado local se reducía en un 14%, la oferta proveniente del exterior crecía a un ritmo acelerado del 87%, lo cual conllevó al cierre de varias fábricas y centenares de instalaciones de pequeñas y medianas empresas confeccionistas. (8) Entre 1980-1981, la industria textil dejó cesantes a más de 6 mil obreros, sin contar el número de desocupados que produjo el cierre o merma de la actividad textil, mientras que la industria metalmeccánica, maderera, del cuero, etc, mostraron índices negativos de crecimiento.

Un gran riesgo puede correr el sector industrial con una apertura iniciada y no precedida de un proceso de preparación de la industria Colombiana, con las inversiones requeridas en su modernización, acompañadas de importantes transformaciones en la política oficial enderezadas a facilitarla y promoverla. Existen otros elementos amenazantes para nuestra industria, como el contrabando continuado, puesto que la liberación comercial no garantiza su abolición. A su turno, resulta inquietante que los países industrializados del mundo, se niegen sistemáticamente a someterse al libre comercio en las ramas que presentan deficiencias, desvirtuando así el criterio que han impuesto a otros países de que la libre competencia por sí sola obliga a la modernización y optimización de la calidad en el producto final. De esta forma, el riesgo lo corren exclusivamente los "países en vías de desarrollo", entre ellos, el nuestro.

Este criterio de prudencia debe aplicarse al sector industrial colombiano, el cual no debió someterse a liberación sin antes ponerlo a tono con la

competencia, tomando las medidas económicas, políticas y sociales adecuadas, para enfrentar nuestra industria a la de las naciones desarrolladas. De no darse estas pautas, lo mejor sería protegerla y lograrla así, progresivamente una eficiencia que permita que el sector salga adelante en el contexto internacional.

Estamos de acuerdo con la liberación del régimen de comercio exterior, siempre y cuando se lograra superar una serie de obstáculos que anteriormente hemos descrito. Si se toman las medidas políticas económicas y sociales necesarias, es decir, si preparamos el terreno adecuadamente, podríamos lograr una apertura económica favorable ya que si existe una región del país a la cual le convenga más el proceso de liberación del comercio exterior, ésta es la Costa Atlántica, estimando que el sector industrial de esta región y, principalmente el de Cartagena, tiene una mayor orientación hacia los mercados externos ( ver cuadro No 19) entre otras áreas metropolitanas. Ese auge exportador también se refleja en la participación de la región en los créditos otorgados por PROEXPO durante 1988. En efecto, en ese año, la Costa recibió el 35.1 % del valor de los préstamos de esa entidad, siendo Bolívar el principal



beneficiario con el 14% del total. (ver cuadro No. 20).

Cuadro No. 19  
EXPORTACIONES COMO % DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓN  
INDUSTRIAL 1.986

DEPARTAMENTO	%
Bolívar	26.0
Atlántico	7.3
Antioquia	5.1
Sta. Fé de Bogotá	2.9
Valle del Cauca	2.1

FUENTE: Dane, Encuesta Anual Manufacturera, 1986,  
Bogotá, 1988

Cuadro No 20  
PRESTAMOS OTORGADOS POR PROEXPO EN 1988  
( miles de pesos )

DEPARTAMENTO	# DE PRESTAMOS	VALOR	%
Atlántico	3	80.300	0.4
Bolívar	18	2.509.726	13.7
Cesar	5	275.150	1.5
Córdoba	3	1.387.500	7.6
Magdalena	40	1.916.109	10.5
Sucre	3	261.700	1.4
Sub Total			
Costa Atlántica	72	6.430.485	35.1
Total País	201	18.320.389	100.0

FUENTE: PROEXPO

Nota: Excluye un préstamo de \$ 6.000 millones de pesos a Carbocel.

**NOTAS:**

- (1) **Cartagena Puerto y Plaza Próspera**, Reflexiones sobre una Costa Bicefala, **Rodolfo Segovia**, Editorial Bolívar Ltda., Cartagena 1990.
- (2) **Situación Actual de la Costa Atlántica y Perspectivas Hacia el Futuro**, **Adolfo Meisel Roca**, Universidad de Cartagena, Serie Estudios Regionales, Editorial Universitaria, Cartagena 1990.
- (3) **Registro Mercantil**, Cámara de Comercio de Cartagena.
- (4) **Cámara de Comercio de Cartagena**
- (5) **Jefe Departamento de Relaciones Industriales**, **Fernando Lorduy L.**, INDUGRACO S.A.
- (6) **La industria en Cartagena**, **Rodolfo Segovia**, Conferencia dictada en la Cámara de Comercio de Cartagena, Agosto 29 de 1.991
- (7) **Revista Cámara de Comercio**, Año 5 No. 3 Agosto de 1.991
- (8) **Deslinde**, Revista de Cedetrabajo No. 8 Abril-Junio 1990

## CONCLUSIONES

En la medida en que la casi totalidad del sector industrial está localizado en Cartagena, se puede afirmar que en esta ciudad, la actividad industrial, es sin lugar a dudas, la de mayor importancia relativa en el conjunto de nuestra economía departamental; a pesar de que la imagen de la ciudad siga siendo Turística, sin embargo, un gran daño se le hace a la región cuando se insiste hasta el exceso en la vocación turística de la ciudad, en desmedro de otras actividades productivas.

Alrededor de Cartagena existen otros centros industriales como Turbaco y Arjona; que en conjunto conforman el área industrial más importante del Departamento con el 96.5% de la producción.

En la parte central del Departamento, se hallan pequeñas factorías esparcidas en distintos Municipios. Sobresale Magangué, que viene a ser el segundo centro industrial de Bolívar, con la producción de productos alimenticios

y bebidas principalmente.

Hacia el sur se observa un vacío industrial en esta área solamente Achi tiene una actividad en el sector de alimentos y productos no metálicos, aportando solamente el 0.1 % de la producción total, lo cual es irrevelante, mientras que la parte central del Departamento aporta el 3.4% de la producción.

El sector industrial cartagenero presenta características de especialización positiva tanto en términos del proceso de industrialización nacional como en referencia a las tendencias internacionales, ya que se observa una fuerte concentración en las ramas correspondientes a los derivados del petróleo y sustancias químicas industriales.

De otra parte, respecto a las tendencias internacionales, la industria cartagenera y en particular la de Manoná, presenta una evolución acorde con las tendencias que exhiben los países de un crecimiento industrial más dinámico, puesto que se especializa en las ramas que tienen una demanda mundial de mayor elasticidad.

De esta manera, Cartagena se aparta del proceso de reprimarización que está predominando en el conjunto de la economía colombiana, consistente en que los nuevos desarrollos e inversiones se están concentrando en el sector primario, lo cual se refleja en un patrón de especialización internacional que se distancia cada vez más de los estándares característicos de los países de industrialización dinámica.

Podría decirse entonces que el sector industrial de Cartagena está contribuyendo a atenuar ese rezago general del país y a darle a la industria colombiana unos perfiles más modernos y mejor articulados a las corrientes del comercio mundial.

Se encontraron y registrados 8 nuevos proyectos industriales que se llevaron a cabo en la década de los 80's y 5 ampliaciones las cuales culminarán en 1.991, lo cual explica que Cartagena está teniendo aun un proceso de industrialización acelerado que podríamos llamar sui generis en el país y que ciertamente va contra la corriente de la tendencia hacia la desindustrialización

que se verifica en la Costa Atlántica (1). Según patrones internacionales, la tasa de industrialización de un país como Colombia debería ser ascendente, debido a la creciente orientación de la demanda hacia productos industriales; sin embargo, en el caso colombiano se observa una desindustrialización relativa, a pesar de lo mencionado anteriormente sobre la Costa Atlántica, como resultado de la ausencia de bajos niveles de inversión y de una muy limitada competencia. Sostiene un Documento reciente del Departamento Nacional de Planeación.

Esto se puede palpar, en los nuevos proyectos emprendidos por los grupos industriales más prestigiosos del país y que ya han alcanzado una cobertura nacional e internacional, como es el caso de Maderas Tropical del Grupo Santo Domingo y de Siderúrgica del Caribe del Grupo Holguín y que buscan posicionarse en la Costa Atlántica, tienden a preferir situarse en Cartagena, en vez de Barranquilla o Sta. Marta, lo cual contrasta con el aletargamiento que ha afectado al sector manufacturero de Barranquilla, el cual después de muchos años de aletargamiento está presentando un síntoma de estar cediendo (12), este fenómeno tendríamos que tenerlo muy en cuenta, para que al sector industrial de

Cartagena no le ocurra lo mismo.

Hay que anotar que a nuestro sector le falta, la ausencia de encadenamientos fuertes entre el sector industrial urbano y el sector agrario rural, este punto es demasiado importante, ya que otros centros industriales de Colombia como Bogotá, Medellín y Cali, perdieron dinamismo en los años '80's debido precisamente a que a escala nacional no se ha logrado la plena articulación de estos dos sectores.

A pesar del crecimiento de la producción, este no está proporcionando cambios significativos en la estructura productiva de la ciudad, sin embargo, se palpa una concentración en la ubicación de las grandes empresas en las Zonas industriales de Mamonal y El Bosque, en donde podemos ver que existen empresas que copan el 100% de la inversión en la producción de determinados productos.

En la actualidad el sector más dinámico de la economía de la Costa Atlántica es el orientado hacia el exterior. El crecimiento reciente de la industria de Cartagena está íntimamente ligado al sector externo, y este

del país que permiten tener una sólida economía capaz de asumir este reto.

Sin embargo a la desventaja a la que se ven sometidos los industriales colombianos es la falta de mecanismos técnicos y humanos para hacerle frente al **dumping** y a la subfacturación. Si no se dispone de mecanismos de control muy efectivos, el daño puede ser tan grande que cuando llegue el remedio el paciente ya se habrá muerto.

En resumen, según los industriales, si bien es importante ponerlos a competir en términos internacionales, es igualmente cierto que el gobierno tiene una gran responsabilidad en garantizarles, por lo menos en lo que esté a su alcance, condiciones que les permitan competir de manera eficiente con los productores extranjeros.

Ahora bien, la apertura económica, como estrategia de modernización de la economía colombiana, será incompleta e ineficaz si no se sabe interpretar las estrategias apropiadas. La mera competencia en los mercados internacionales de bienes de consumo final no es una



garantía para la industrialización y el aumento de la productividad.

2  
Sin recursos buenos y baratos servicios públicos, vías y Puertos modernos, desarrollo científico y tecnológico entre otras, es muy difícil mejorar la calidad, incrementar la productividad, rebajar los costos y aumentar las exportaciones.

RECOMENDACIONES

Cartagena cuenta con una serie de condiciones muy favorables para convertirse en el más importante polo de desarrollo industrial del país, si se superan algunas limitaciones asociadas con la economía de la ciudad.

La superación de estos limitantes, excede la responsabilidad del sector industrial y compromete a todos los estamentos públicos y privados de nuestra ciudad, y también al gobierno central.

- Es prioritario para el sector industrial, dotar a la Zona industrial de Mamonal y a El Bosque de mejores vías de acceso y evacuación, ya que las existentes no son suficientes para un rápido transporte de las mercancías e insumos necesarios para su producción.

- Preservar las ventajas comparativas, y primordialmente la bahía, que de mantener los actuales ritmos de contaminación y sedimentación, este recurso que es

clave ya no solo para la economía de Cartagena, sino del país en general, perdería su valor para perjuicio de la industria y todos los demás sectores en nuestra ciudad se verían fuertemente afectados por esta situación, por lo tanto es de suma importancia nuestra bahía y las demás ventajas comparativas para un desarrollo industrial armonioso.

- Mejoramiento de los servicios públicos, tan deficientes en la ciudad, se necesita una dotación especialmente del servicio de energía eléctrica, por lo cual deberíamos pensar en la alternativa de la construcción de una nueva planta térmica.

- La creación de industrias con una mayor capacidad de generación de empleos y que utilicen materias primas locales y lo más importante la utilización de la mano de obra local, previa capacitación de esta mediante un refuerzo de los programas de las facultades locales, por lo tanto resulta de suma importancia que el SENÁ y las Universidades locales entren a suplir la demanda de mano de obra.

- Se debe planear para Cartagena un modelo de desarrollo

que tenga en la industria uno de sus ejes fundamentales, lo cual si tiene sentido practico. Lo que resulta a todas, pertinente, entonces, es pensar en un modelo de desarrollo balanceado, en el cual coexistan articulada y armónicamente las distintas actividades economicas que se desarrollan en la ciudad.

- Una mayor vinculación de la gran industria, con la pequeña y mediana industria.

- Canalizar una mayor inversión en actividades diferentes a las petroquímicas, que puedan tener una mayor participación del Valor Agregado, con el objeto de que exista un mayor equilibrio del sector industrial por actividades.

- Hacer competitivas, las tarifas portuarias en Colombia, ya que estas son más altas de lo normal. En los terminales de Colpuertos el costo de destarque por tonelada de mercancía importada se sitúa muy por encima de los promedios internacionales.

- Tener absoluta transparencia sobre cuáles son los ingresos del país, de dónde vienen, si implican una avalancha de importaciones o no.

- Para que exista un éxito en la Apertura, las exportaciones productivas no rentistas ( las que no arrastran tanto ingreso en divisas), deben superar las importaciones, para poder entrar en un círculo virtuoso que fortalezca la demanda, que abarate los intereses, que produzca una liquidez en la economía y haga entrar a esta en un circuito de acumulación positivo.

- Integrar más las regiones exportadoras, con puertos en el Atlántico y puertos alternos.

- Llevar a cabo procesos de innovación que permitan reducir costos o introducir la producción de nuevos bienes.

- Generar un proceso de desarrollo tecnológico que propicie la participación del país en la competencia internacional, para mejorar el nivel de vida de la población.

BIBLIOGRAFIA

BARROS MORRIS, Fredy, Enrique Caballero Garcia, Investigación Económica Social del Sector Industrial de Mamonal en Cartagena, Facultad de Ciencias Económicas.

CAMARA DE COMERCIO, de Cartagena, Registro Mercantil.

CAMARA DE COMERCIO, de Cartagena, Revista Cámara de Comercio de Cartagena, No. 3, Agosto de 1.990.

CAMARA DE COMERCIO, de Cartagena, Revista Año 5 No. 3 Agosto de 1.991.

CORREA BILORIA, Geiris, Ivone Gomez Cañate, El area Industrial de Mamonal y su incidencia en el crecimiento económico de Cartagena, Facultad de Economía 1.988.

DESLINDE, Revista de Cedetrabajo, No. 8 Abril-Junio de 1.990.

DIRECTORIO INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE BOLIVAR 1.983, Andi, Fenalco, seccional Cartagena.

FUNDACION MAMONAL, Estudio Socioeconómico y Ambiental de la zona industrial de Mamonal y áreas de influencia, Asociación Nacional de Industriales (ANDI) 1.989.

LLERENA VELEZ, Rocio, Rojas, Martha Elena, La Zona Industrial de El Bosque y su influencia, en el desarrollo de la ciudad de Cartagena, Facultad de Economía.

MEISEL ROCA, Adolfo, Situación Actual de la Costa Atlántica y sus perspectivas hacia el futuro, Universidad de Cartagena, Centro de Recursos Educativos, Cartagena 1.990.

PINILLA SMITH, Nancy, Cartagena Industrial, El Universal, Viernes 31 de Agosto de 1.990.

PUELLO CHAMIE, Mario, Fundamentos de una investigación Socioeconómica, Universidad de Cartagena, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de Empresas, Cartagena 1.981.

PUELLO CHAMIE, Mario, Metodología de una investigación Socioeconómica, Universidad de Cartagena, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de Empresas.

REESTRUCTURACION INDUSTRIAL O INDUSTRIALIZACION, Ponencia de Cedetrabajo al XXXVI Congreso Nacional de ACORI, Cartagena, Agosto, 22 de 1.991. Presentada por el Dr. Alberto Abello Vives.

SEGOVIA RODOLFO, Cartagena Puerto Plaza Prospera, Reflexiones sobre la Costa Bicefala, editora Bolivar Ltda, Cartagena 1.990.

SEMANA, Revista Semanal, Mayo 22 de 1.990.

SEMANA, Revista Semanal Mayo 28 de 1.991.

SEMANA, Revista Semanal, Septiembre 17 de 1.991.

SOCIEDAD COLOMBIANA DE ECONOMISTAS, Criterio Economico  
No. 44, Octubre de 1.990.

VISION, Revista bimensual Volumen 77 No. 3.  
Agosto 7 de 1.991.