



"El hombre razonable se adapta al mundo; el insensato persiste en su intento de que el mundo se adapte a él. Por lo tanto todo el progreso depende del hombre insensato".

George Bernard Shaw



**INFORME DE SISTEMATIZACIÓN DEL PROCESO RED MONTEMARIANA
SUS AVANCES Y RETROCESOS**

MARTHA ELENA VÁSQUEZ GONZALEZ

**UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN
PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL
CARTAGENA DE INDIAS, D.T. y C.**

2008

T
361.4
V444

3



**INFORME DE SISTEMATIZACIÓN DEL PROCESO RED MONTEMARIANA
SUS AVANCES Y RETROCESOS**

MARTHA ELENA VASQUEZ GONZALEZ

**Trabajo de Grado para obtener el título de
Trabajadora Social**

**Asesora
ROSA JIMÉNEZ AHUMADA**

**UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN
PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL
CARTAGENA DE INDIAS, D.T. y C.**

2008

CARTAGENA DE INDIAS, D.T. y C.
2008

NOTA DE ACEPTACIÓN

Firma del Presidente

Firma Jurado

Firma Jurado

Cartagena de Indias, D.T. y C., 19 de noviembre de 2008

DEDICATORIA

A Dios, por ser el instructor de mi vida y mi guiador en cada una de mis acciones, por darme la fortaleza, la sabiduría, el entendimiento y la disposición para hacer las cosas de la mejor manera.

A mi madre, mis tíos y mi compañero, por ser la fuente de inspiración para hacer las cosas bien, además de ser mi apoyo económico y espiritual.

A mis hermanos, por ser mis compañeros y amigos y estar conmigo en todos los momentos de mi vida.

A todos los docentes que en transcurso de mi carrera fueron haciendo de mí una mejor persona.

De manera muy especial quiero dedicar este nuevo sueño hecho realidad a mi hija Ana Sofía por ser mi motivo de inspiración y mi razón mas grande para seguir adelante.

MARTHA E VASQUEZ GONZALEZ

AGRADECIMIENTOS

Mis más sinceros agradecimientos a:

Dios, por brindarnos la sabiduría, la fortaleza y el entendimiento durante el desarrollo de mi carrera.

A la Universidad de Cartagena, por ser el centro de formación en el cuál aprendimos que grandes sueños da como resultado grandes realizaciones.

A mi Asesora, Rosa Jiménez Ahumada, por orientarme en todo momento haciendo de cada asesoría un momento agradable y por haberme colaborado en la realización de mi sueño.

A mis amigos, que con su compañía y confianza, colaboraron en mi proceso de crecimiento.

A la Fundación Red de Desarrollo y Paz de los Montes de María, por brindarme la oportunidad de conocer nuevas experiencias y personas que hoy significan mucho para mí.

A mi amiga Lilibeth Correa Solano por brindarme el apoyo moral, espiritual y económico en los momentos más difíciles.

MARTHA E VASQUEZ GONZALEZ

CONTENIDO

Pág.

INTRODUCCION 8

1. JUSTIFICACION 9

2. OBJETIVOS 12

2.1. OBJETIVO GENERAL 12

2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS 12

3. FUNDAMENTOS CONCEPTUALES 13

3.1 MARCO CONCEPTUAL 13

3.2. CONTEXTO DE LOS MONTES DE MARÍA 19

3.3. PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MMA 29

3.4 FUNDAMENTOS EPISTEMOLOGICOS 41

3.5. FUNDAMENTOS TEORICOS 41

3.6. METODOLOGIA 42

5. PROBLEMA DE SISTEMATIZACION 42

5.1. LA RED MONTEMARIANA 42

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 61

7. BIBLIOGRAFÍA 64

8. ANEXOS 66

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
 CENTRO DE INFORMACION Y DOCUMENTACION
 FORMA DE ADQUISICION
 Compra _____ Donación Canje _____ U. de C. _____
 Precio \$ 10.000 Proveedor U. DE. C.
 Cl. de Acceso 116556 No. de ej. _____
 Fecha de ingreso: DD 05 MES 11 AÑ 08

INTRODUCCION

El Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María, es una iniciativa que promueve la paz y el desarrollo en zonas de conflicto, así mismo, busca reconstruir el tejido social deteriorado por los efectos de la guerra. Este programa en los Montes de María, es dinamizador y facilitado por la Fundación Red de Desarrollo y Paz de los Montes de María, entidad de la sociedad civil, que tiene como objetivo generar procesos de desarrollo a nivel local.

El objeto de la sistematización de este trabajo, es la recuperación de la experiencia metodológica del Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María y la Red Montemariana desde su proceso inicial. Este trabajo, es el primer acercamiento a la ordenación y descripción del proceso del Programa en Montes de María. Para alcanzar este objetivo se recurrió a la revisión de documentos o archivos de la Fundación Red de Desarrollo y Paz, que recogen las memorias de los encuentros del proceso de organización y formación inicial; también se realizaron entrevistas a personas que participaron desde el inicio del programa.

Esta sistematización fue realizada bajo el enfoque teórico-práctico de Antonio Puertas, pues se considera que es una metodología sencilla y óptima, para personas que inician en el campo de la sistematización y de la producción de conocimientos. En esta experiencia, se hace una descripción cronológica del Programa de Desarrollo y Paz y la red montemariana que nos permite identificar los avances y los retrocesos de este en el territorio de montes de maría hasta el momento por lo tanto está abierto a nuevos aportes dado que los procesos sociales están inmersos en los cambios constante de la sociedad de las sociedad.

1. JUSTIFICACIÓN

La violencia es uno de los problemas, más relevantes de la subregión de los montes de María, tiene efectos en lo social, político y económico, en términos de vida humanas, manejo del poder, costos de la actividad económica y ruptura del tejido social, esta asociada a conflictos vinculados con la tenencia de la tierra, a la expansión del proyecto político de los grupos alzados en armas, a la pobreza y a la desigualdad y la ausencia del estado.

Los Montes De María es una de las zonas de Colombia más afectada por la violencia, hecho que demandó la intervención de diversas entidades estatales y no estatales, las cuales tienen como objetivo generar procesos de desarrollo comunitario. Una de estas iniciativas son las promovidas por los Programas de Desarrollo y Paz, instancias del tercer sector que buscan la reconstrucción del Tejido Social y el desarrollo del capital humano; a partir del aprovechamiento de los recursos y las potencialidades del territorio.

Fortalecer la reconstrucción del tejido social, en una zona con una población llena de temor, desconfianza y con redes familiares, de vecinos, y de amigos deterioradas, es difícil, por todas las secuelas que ha dejado el conflicto. Sin embargo, estos son los retos que asumen todas las instituciones que promueven el desarrollo y la paz. Ese es el sentido de existencia de los Programas de Desarrollo y Paz quienes adelantan su objetivo de acuerdo con las dinámicas propias de las regiones que son azotadas por la violencia en Colombia.

En Colombia estas surgen por iniciativas regionales que corresponden a procesos que se han venido realizando en algunos departamento que participaron en procesos de paz como el PNR, o en la construcción de políticas de reconciliación y rehabilitación que se comenzaron a implementar en el gobierno de Belisario Betancur, con la creación de las primeras juntas facilitadoras, con las cuales se realizaron las primeras negociaciones, con los grupos alzados en armas.

En el país existen varias iniciativas con los programas de desarrollo y paz en regiones tales como: PDPMC (Programa De Desarrollo Y Paz Del Magdalena Centro), ASOPATIA – Asociación Suparadepartamental De Los Municipios De La Región Del Alto Patía, CORDEPAZ – Corporación Desarrollo Para La Paz Del Piedemonte Oriental, VALLENPAZ – Corporación Para El Desarrollo Y Paz Del Valle Del Cauca, CONSORNOC – Corporación Nueva Sociedad Nororiental De Colombia, PROSIERRA Programa De Aprendizaje e Innovación De La Sierra Nevada De Santa Marta, TOLIPAZ, Programa De Desarrollo Y Paz Del Tolima, DARIEN CARIBE, Programa Participativo De Desarrollo Humano Sostenible Del Darién Del Caribe Colombiano .

El Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María, se construye desde la realidad local, con mirada regional, nacional y sin desconocer la realidad global en que se encuentra inmerso.

“Uno de los propósitos de este PDP es invertir en formación y organización comunitaria, lo que ha permitido que un grupo inicial clave de personas se vuelvan gestores y promotores del desarrollo y de la paz de sus municipios y de la región, en Montes de María este propósito es prioritario. Gran parte de los esfuerzos se han centrado en la creación y formación de este grupo humano de promotores que mira con esperanza y con conocimiento la región para ayudar a transformar realidades adversas que padece, pero también a fortalecer las potencialidades propias de la zona”.

De todo ese proceso organizativo y formativo que se realizó con los actores de los montes de María, que representan la institucionalidad del territorio, alcaldías, organizaciones de base, líderes comunitarios, profesionales, ONG, etc. Da origen a la red Montemariana como un órgano dinamizador del PDPMMa, que como todo proceso social tiene sus aciertos y desaciertos, pero que es pertinente rescatar y aprovechar el aprendizaje que se puede obtener de esta experiencia.

Esta es la razón por la cual, se pretende sistematizar esta experiencia, que tiene como objetivo recuperar todo el proceso de Red Montemariana desde su

fase inicial, hasta la actualidad con la ejecución del III laboratorio de paz. En esta sistematización se hace énfasis en el proceso metodológico, pues se considera que a partir de aquí se pueden obtener herramientas que pueden ser aplicadas en otras experiencias.

Esta sistematización puede ser de gran utilidad para los miembros de la red montemariana (red de jóvenes, red de artesanos, de jóvenes, red de mujeres, red de comunicadores, mesa campesina, mesa afro, mesa indígena) pues les permite reflexionar sobre logros de su acción colectiva, sobre su trabajo y resultados obtenidos. Así mismo les brinda herramientas para retomar el trabajo y avanzar en el proceso de reconstrucción del tejido social en montes de maría

A La Fundación Red De Desarrollo Y Paz De Los Montes De María, le permite reflexionar y evaluar el trabajo realizado, la metodología utilizada en su proceso de acompañamiento, asesoría y supervisión.

OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL

Sistematizar el proceso Red Montemariana sus avances y retrocesos

2.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

Analizar la estrategia metodológica para la ejecución del proceso.

Observar los niveles de participación y compromiso en el proceso red montemariana.

Identificar el impacto que ha tenido la red montemariana en el territorio de montes de María

3. FUNDAMENTOS CONCEPTUALES

3.1 MARCO CONCEPTUAL

Para efectos de facilitar y brindar una fundamentación teórica a este trabajo es necesario a continuación se presentan algunos aportes conceptuales relacionados al tema.

Redes sociales, es uno de los conceptos que fundamentan esta sistematización, el termino hace referencia al universo de relaciones que establecen los individuos en su entorno, esta posee una estructura socio-afectiva, que esta dada por los vínculos afectivos que se establecen entre los individuos.

Desde el análisis que se realiza de los montes de María, se puede decir que, uno de los problemas que ha deteriorado las redes sociales, es el del desplazamiento, ya que, este no solo implica, el traslado de un grupo o persona de un lugar a otro, si no a la ruptura en las relaciones, que los individuos construyen en su lugar de origen. Se considera que al definir las consecuencias del desplazamiento, no solo deben relacionarse con las perdidas económicas, es necesario analizar las relaciones, familiares de vecinos y de amigos que se construyen alrededor de ese contexto, que en muchos casos son las primeras que se pierden y son las mas difíciles de recuperar.

En territorios afectados por la violencia, el tema de las redes es de suma importancia, pues te permite, entender la dinámica de las relaciones, las actitudes y los comportamientos de las personas. Además te posibilita aportar al fortalecimiento y reconstrucción del tejido social.

Esta es una de las razones por la cual, en el programa de desarrollo y paz de los montes de María, trabaja desde el enfoque de redes como ese "sistema organizado, abierto y participativo, que permite articular saberes, prácticas y competencias institucionales y comunitarios a través de una relación horizontal

para alcanzar objetivos comunes y optimización de recursos para la planeación y ejecución de acciones dirigidas a la promoción, prevención, atención y recuperación de un problema colectivo de imposible solución individual."¹

Las redes tienen tres elementos básicos los cuales son: nodos o actores, vínculos o relaciones y flujos; los nodos o actores, son personas o grupos de personas que se encuentran en torno a un objetivo común.

Vínculos o relaciones; son los lazos que existen entre uno o mas nodos, en una red de amistad. El flujo indica la dirección del vinculo que existe entre cada uno de los nodos.

Por otro lado las redes tienen unos niveles y unos grados de profundidad que inician con el reconocimiento, seguido del conocimiento, la colaboración, la cooperación y la asociación. "El primer y segundo nivel expresa la aceptación del otro que implica saber quien es el otro y entender como se ve el mundo desde su óptica. El tercer nivel se da cuando existen esos momentos, hechos o circunstancias en que se verifican mecanismos de colaboración que empiezan a estructurar una serie vínculos de reciprocidad. En el cuarto nivel ya existen algunas formas sistemáticas de cooperación, esto supone un proceso complejo por la existencia de un problema común. Por lo tanto hay una problematización conjunta y una forma más sistemática y estable de operación conjunta, es decir, que existe un compartir sistemático de actividades. Por ultimo en el quinto nivel de asociación se dan los acuerdos o contratos para compartir los recursos."²

Revisando cada uno de estos niveles en la red montemariana, se observa, que esta inició con un proceso de organización y formación inicial, que permitió un conocimiento de los actores (lugar de procedencia, personalidades, intereses, etc.), en la medida que se desarrollo el proceso, se crearon espacios de

¹ Programa de desarrollo y paz de los montes de María .marco conceptual y organizativo de la red montemariana.

² ROVERE, M redes en salud. Secretaria de salud publica.1998. Argentina. Citado por Yesid Herrera en el documento conceptos generales de redes sociales.

cooperación y colaboración entre los miembros, así mismo, se expresa la aceptación del otro, y en los últimos niveles, ya se generan vínculos, lazos de hermandad, reciprocidad, un sentimiento y un sentir colectivo, por la existencia de problema común. Por ultimo, se inicia con el establecimiento y la creación de acuerdos, y estrategias de acción para intervenir el problema.

Por otro lado, las redes sociales están conformadas por las redes primarias, institucionales, cooperación y las de transferencia. Las redes primarias son aquellos entes u organizaciones tanto publicas como privadas que producen insumos, productos o servicios básicos para el sostenimiento de las redes sociales a nivel local, regional, y nacional. Esta a su vez se subdivide en redes sociales de acción que son el conjunto de relaciones de gestión o administración, participación o asociación que abarca pluralidad de personas de micro-organizaciones. Pueden agrupar a familias, empresas, ministerios, partidos políticos o iglesia. Estas redes tienen como características principales horizontalidad, voluntariedad, interdisciplinariedad, cooperación, flexibilidad, solidaridad y objetivos comunes.

Las redes institucionales, son todos los organismos que se crean o se organizan para producir conocimiento científico a partir de la investigación de las necesidades de las redes sociales y los problemas de las redes primarias, con el fin de coadyuvara su desarrollo y avance social.

Las redes de cooperación son organismos públicos o privados a nivel local, regional, nacional e internacional que pueden cooperar técnicamente y financieramente con la red institucional a fin de gestionar proyectos conjuntos bajo parámetros de pertinencia, efectividad y desarrollo.

Las redes de transferencias se caracterizan por agrupar entes, personas u organizaciones que tienen como fin intermediar y/o trasladar el conocimiento producido a las redes sociales e íntimamente ligados a los procesos de innovación tecnológica y desarrollo científico.

Las redes se desarrollan en relaciones horizontales, sin jerarquías. Son sistémicas y cada parte requiere de la otra para desarrollarse.

La red es un mundo de soluciones abiertas y su vinculación es voluntaria, en torno a un fin común. Da la posibilidad a cada integrante de pensarse a sí mismo, de ser coherente con lo que piensa y hace, de analizar y adaptar conocimientos. De igual forma esta debe estimular y hacer realidad la cooperación, la solidaridad, el respeto por las diferencias, la innovación y la participación democrática, como principios fundamentales para la consecución del bien común. A esto se suma el trabajo en equipo, como estrategia que posibilita que todos los miembros aporten sus esfuerzos y capacidades, con miras a lograr los objetivos colectivos. El trabajo en red debe contribuir a comprender la realidad y a transformarla.

Para que la red evolucione, se consolide y fortalezca, es necesario que se desarrolle un trabajo en equipo entendido como ese proceso mediante el cual se unen esfuerzos para alcanzar un bien común.

Las redes trascienden las relaciones sociales, fortaleciendo y creando lazos de amistad y compromiso, que muchas veces no necesitan de la presencia personal. Es el sistema de comunicación permanente el que mantiene vivo el hilo conductor de la red.

Así, la construcción de redes empieza desde el momento en que los grupos de personas, ya sea con intereses, historias y costumbres similares o diferentes, adoptan acuerdos y metodologías que tienen un eje común para su buen funcionamiento.

En este orden de ideas se define el concepto de **Desarrollo local**.

El desarrollo local "es un proceso global, integrado y sostenible de cambio social; protagonizado por la comunidad organizada en un territorio definido, que participa activamente en el aprovechamiento de los recursos locales: humanos, materiales, naturales, financieros y sociales, para la mejora de sus condiciones de vida"³. (Orduna 2000:68)

³ ORDUNA ALLEGRINI, María Gabriela. La educación para el desarrollo local. Una estrategia para la participación social, Pamplona, EUNSA, 2000. citado por CARVAJAL

En desarrollo local, el desarrollo inicia desde la comunidad local, es desde esta, donde nace el interés y preocupación por la satisfacción de las necesidades básicas en el territorio, la mejora del empleo, ingreso, calidad de vida, participación, así como el mantenimiento de la base de los recursos naturales y medioambientales. Para el PNUD desarrollo local, se concibe como el resultado esperado de la cooperación entre los actores legítimos locales y externos, a partir de una correcta lectura del potencial endógeno disponible, parte de tres ejes interconectados entre sí: la Gobernabilidad; la organización social y la productividad.

El desarrollo se concibe desde la articulación de lo social, lo político, lo cultural, lo ambiental y lo económico. Este es una construcción ciudadana que debe permitir desarrollar las potencialidades y libertades de los individuos.

Por otro lado se concibe en este trabajo, como ese proceso, donde las personas fortalecen sus capacidades, confianza, visión y protagonismo como grupo social para impulsar cambios en las situaciones que viven.

Adicionalmente existen otros conceptos de desarrollo como por ejemplo el desarrollo endógeno y el etnodesarrollo, donde el **Desarrollo endógeno** es un modelo de desarrollo que busca potenciar las capacidades internas de una región o comunidad local; de modo que puedan ser utilizadas para fortalecer la sociedad y su economía de adentro hacia afuera, para que sea sustentable y sostenible en el tiempo. Es importante señalar que en el desarrollo endógeno el aspecto económico es importante, pero no lo es más que el desarrollo integral del colectivo y del individuo: en el ámbito moral, cultural, social, político, y tecnológico.

Etnodesarrollo: Es un proceso autónomo que representa la visión de una comunidad, de su historia, sus valores, y sus metas para alcanzar una mejor calidad de vida. (Enciclopedia libre wikipedia)

BURBANO, Arizaldo. En: Planeacion participativa, plan de desarrollo y evaluación de proyectos. Universidad de la salle 2005.

Otro elemento que se considera importante mencionar es el empoderamiento, entendido como la estrategia, que propicia que los grupos marginados, incrementen su poder, para acceder al uso y control de los recursos que propicia el entorno que los rodea, además permite que las personas, ganen influencia y participen en el cambio social.

El empoderamiento incluye un proceso por el que las personas toman conciencia de sus propios derechos, capacidades e intereses, y de cómo éstos se relacionan con los intereses de otras personas, con el fin de participar desde una posición más sólida en la toma de decisiones y estar en condiciones de influir en ellas. En el empoderamiento, el liderazgo, la comunicación, la autoestima y la confianza juegan un papel fundamental para promover el cambio del entorno social de los individuos.

Este es un concepto, que se maneja, con frecuencia, en los enfoques de desarrollo alternativos, donde juega un papel fundamental, pues permite promover el desarrollo desde el aprovechamiento de las capacidades y potencialidades locales, con esta estrategia se deja de lado el enfoque de desarrollo mecanicista y economista y se promueve un desarrollo más desde lo humano. Así mismo el empoderamiento promueve en las personas la capacidad de participar y defender los derechos, de tomar conciencia sobre su situación y ser autónomos para decidir sobre sus vidas y sobre el desarrollo que desean.

Otro elemento que es motor del desarrollo es el de **Liderazgo**, su estudio y análisis posee una larga trayectoria, pero este se ha relacionado más con las organizaciones y el estilo de organización. En estos últimos tiempos, a este se le relaciona con el proceso de influencia social y de la capacidad que tiene una persona de desarrollar, un sistema de capacidades y habilidades que permiten identificar, descubrir, utilizar, potenciar y estimular al máximo la fortaleza y la energía de todos los recursos de un grupo o comunidad.

Existen personas que nacen con capacidades y habilidades de líderes y otros que se forman con el tiempo, a través de la experiencia o por las

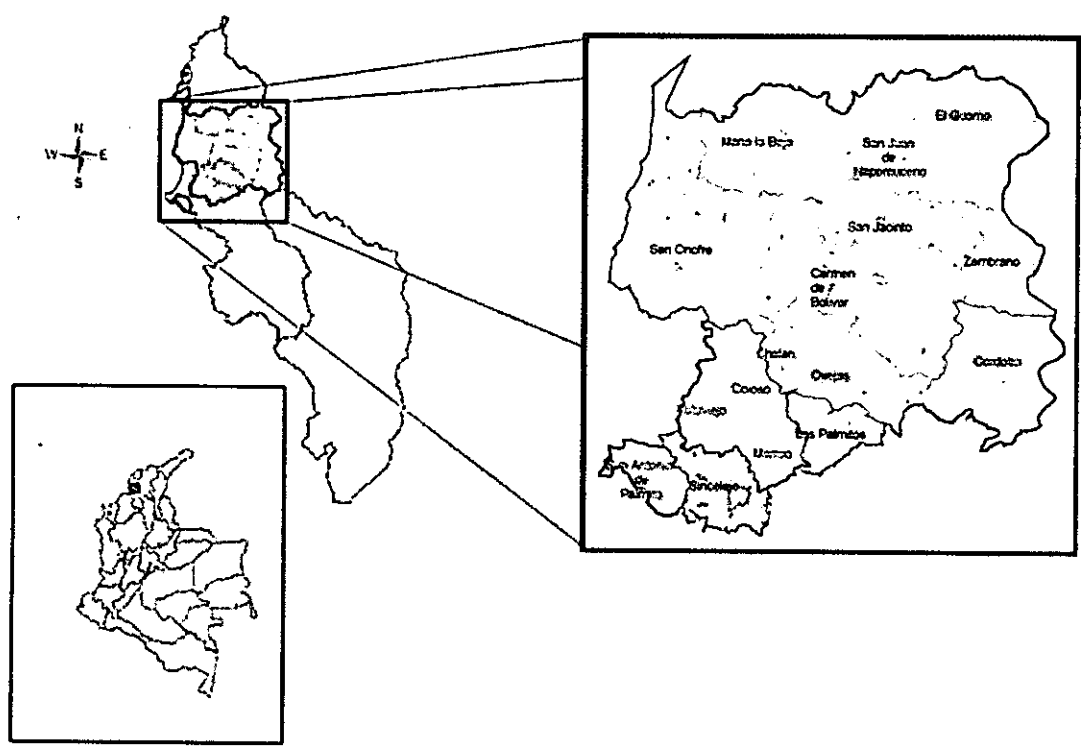
circunstancias. Las características del líder transformacional que se promueve en organismos internacionales como el PNUD, están relacionadas con la capacidad que tiene la persona de estimular el cambio de su entorno, es innovador, propicia espacios de dialogo y concertación, es vanguardista, tiene una visión de futuro, es responsable, modelo de conducta, promueve el trabajo en equipo y planea las actividades.

En términos generales es aquella persona que tiene la capacidad de potenciar acciones colectivas en pro de bien común, generando condiciones para el incremento del poder o potenciación de los miembros del grupo mediante la actuación como un agente estimulador del ejercicio del poder.

3.2. CONTEXTO DE LOS MONTES DE MARÍA

Los Montes de María pertenece a la Costa Caribe Colombiana es reconocida como una región histórica y es "el resultado histórico y social de diversos poblamientos; iniciados por los aborígenes, pasando por la mezcla con los europeos y los africanos durante la Colonia, hasta el flujo permanente de intercambio y reasentamientos. Estos últimos son producto de las migraciones del interior del país, principalmente de los Santanderes y de Antioquia. Con posterioridad a la colonia se dan migraciones importantes de libaneses, sirios, franceses, alemanes y otros originarios de la cuenca del Caribe"⁴.

⁴ RODRÍGUEZ LÓPEZ, Ángela María. MICRO – REGIONES EN EL CARIBE COLOMBIANO, Una Propuesta para Fortalecer el Desarrollo Social, páginas 22 – 23, Fundación Antonio Restrepo Barco, Bogotá, 1999. Citado por Gustavo González Geraldino y Mauricio Esquivia, en el documento de sistematización del proyecto de seguridad alimentaria 2005 -2066, junio del 2007, Sincelejo.



La subregión se encuentra en las inmediaciones de los departamentos de Sucre y Bolívar, está integrada en su esfera político-administrativa por 15 municipios, 7 del Departamento de Bolívar (El Carmen de Bolívar, María La Baja, San Juan Nepomuceno, San Jacinto, Córdoba, El Guamo y Zambrano) y 8 del Departamento de Sucre (Ovejas, Chalán, Coloso, Morroa, Los Palmitos, San Onofre, San Antonio de Palmito y Tolú viejo) con una extensión territorial total de 6.466 Km², una población total de 438.101 habitantes, 265.737 en la jurisdicción de Bolívar (60.61% del total) y 172.364 en la jurisdicción de Sucre(39.39%). Los municipios con mayor población son: el municipio de María la baja que tiene 35.879 habitantes en el sector rural y 18.859 habitantes en el sector urbano, el Carmen de Bolívar que tiene 32.231 habitantes en el área rural y 45.052 habitantes en el área urbana, y el Municipio de Ovejas que tiene alrededor de 28.000 habitantes de los cuales el 41% residen en la cabecera.

Este territorio se presenta como una región estratégica no sólo para la integración de los departamentos de Sucre y Bolívar, sino para la costa Caribe colombiana y el país por su ubicación geoestratégica entre los centros económicos de Valledupar- Bucaramanga (al oriente) y el mar Caribe (al



occidente) y entre el corredor urbano- regional Cartagena-Barranquilla-Santa Marta (al Norte) y la carretera transversal de la depresión momposina, que comunica a Sucre, Córdoba y Antioquia con el Magdalena y el Cesar (al Sur).

Su territorio comprende tres zonas claramente diferenciadas: 1) una zona plana localizada entre la carretera Troncal de Occidente (sector el Viso - Sincelejo) y el río Magdalena (correspondiente a los municipios de El Guamo, Zambrano, Córdoba y parte de los municipios de San Juan Nepomuceno, San Jacinto y El Carmen de Bolívar) pero que en gran parte están dedicadas a la ganadería extensiva y a la explotación maderera y entre la carretera Transversal del Caribe y el Canal del Dique (parte del municipio de María la baja), de suelos aptos para la agricultura comercial con disponibilidad de un distrito de riego en el Municipio de María la baja; 2) otra zona montañosa localizada entre la carretera Transversal del Caribe y la Troncal de Occidente (correspondiente a los municipios de Chalán, Colosó, Morroa, Tolú viejo, Ovejas, San Antonio de Palmito, Los Palmitos y parte de los municipios de San Onofre, Carmen de Bolívar, María la baja, San Juan Nepomuceno y San Jacinto), hacia donde se fue ampliando la frontera agrícola y ocupada por la economía campesina principalmente, en detrimento en algunos sitios, de áreas que debían ser protegidas, pero que últimamente debido al conflicto armado han sido abandonadas; 3) y por último una zona de litoral al occidente de los Montes de María, correspondiendo toda su extensión al Municipio de San Onofre, con una precaria economía rural y un gran paisaje marítimo y de recursos costeros⁵.

⁵ Documento PROMONTES "Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María", elaborado por el PNUD, la Corporación Territorios y la Universidad de Cartagena. Bogotá, 2003.

REGION PIEDEMONTE



TRONCAL-RIO MAGDALENA



REGION MONTAÑA

El territorio montemariano es importante en recursos hídricos, representados por aguas oceánicas (San Onofre); aguas de escurrimiento y de infiltración, ubicadas especialmente en Chalán, Colosó, Ovejas, El Carmen de Bolívar, San Jacinto y Morroa (Acuífero de Morroa); y aguas lénticas como ciénagas y lagunas (María la baja, Córdoba, Zambrano); sus tierras usadas en la agricultura principalmente en las partes altas de los montes y la ganadería de doble propósito, tabaco y ajonjolí en los valles; mostrándose una histórica desigualdad en el acceso y disfrute de la tierra, pues contrasta la concentración de grandes propiedades rurales, con la alta proporción de la población confinada a los minifundios.

Tabla 1. Características generales de los municipios en Los Montes de María

	MUNICIPIO	AÑO DE FUNDACION	ERIGIDO MUNICIPIO	SUPERFICIE EN KM2	NO. DE CORREGIMIENTOS	No. DE CASERIOS
B O L I V A R	Córdoba	1756	1908	584	8	5
	El Carmen de Bolívar	1771	1857	917	19	21
	El Guamo	1750	1850	378	5	16
	María la baja	1535	1936	527	11	10
	San Jacinto	1774	1777	442	7	9
	San Juan Nepomuceno	1778	1780	649	6	ND
	Zambrano	1770	1772	292	1	20
				3.789		
S U C R E	Colosó	1770	1907	117	5	ND
	Chalán	1745	1968	84	1	13
	Morroa	1533	1855	171	11	
	Ovejas	1779		463	17	
	Palmito	1730	1840	182	2	16
	Los Palmitos	1950	1968	218	7	12
	San Onofre	1774		1.104	22	24
	Tolú viejo	1534		338	12	10

Fuentes:- "Informativo Nueva dimensión", CAL – Carmen de Bolívar, 1996.

Históricamente los Montes de María ha sido una región con vocación agropecuaria y agroindustrial con una cultura y tradiciones fundamentadas alrededor de los cultivos de economía campesina del tabaco, el maíz, la yuca, el ñame, el algodón, el ajonjolí, el ají, la cría y levante del ganado de doble propósito y la pesca artesanal, actividades que son fortalezas para la región por

experiencias y conocimientos adquiridos. Así mismo, ligada a la actividad agropecuaria se encuentra la agroindustria que representa un potencial para la región.

Otra de las fortalezas de la región está representada en su riqueza pluriétnica y pluricultural manifiesta en las tradiciones y costumbres regionales que congregan anualmente a todos sus habitantes en festivales y concursos musicales (de acordeoneros, de gaitas, de pitos), en fiestas patronales (corralejadas, carnavales) o en fiestas y concursos de cosechas de productos agropecuarios (ñame) en sus diferentes sitios de su geografía y en la producción de artesanías como "las hamacas", "flautas de millo", "bastones de madera", etc. De la misma manera se distingue la idiosincrasia del montemariano una persona pacífica, extrovertido, sincero, alegre, solidario, expresivo, espontáneo, servicial, gregario, conversador, cuya principal institución es la familia y el "compadrazgo".

En la historia de Colombia la región de los montes de María se conoce como un escenario importante de movimientos sociales, especialmente de tipo campesino concentrados en la lucha por la tierra, reivindicaciones de sus derechos y acceso a políticas sociales que dio el reconocimiento nacional del campesinado especialmente Sucreño de la subregión, alcanzando su mayor auge en los 60's y 70's en la expresión de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos ANUC, organización que comienza a fragmentarse y debilitarse en todo el país a finales de la década de los 70's, tiempo en el que simultáneamente algunos grupos armados insurgentes se organizan y se refugian en la zona y posteriormente adelantan su trabajo político aprovechando el debilitamiento del movimiento campesino⁶,

La violencia ha actuado como visibilizadora de la región, ha sido el contexto común, que sirve de referencia para identificar este territorio, sus relaciones sociales, sus poderes, etc. Esta aparece a finales de los años 70 y durante los 80 como un fenómeno generado por la recomposición de la tradicional y excluyente estructura agraria regional y durante los años 90 se hacen mas

⁶ Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario. Panorama Actual de la Región de los Montes de María. Bogotá. 2003.

visibles los actores armados (guerrilla y paramilitares) con presencia en la región, que luchan por el control del territorio y por el control de la población civil.

A mediados de la última década del siglo XX, las fuerzas subversivas de las FARC-EP, UC-ELN y el ERP se disputan la zona con los Paramilitares, en busca del control estratégico y territorial, encaminado a lograr el control sobre esta posición estratégica que contiene corredores naturales, zonas de retaguardia y avanzada, y adicionalmente permite la obtención de recursos económicos utilizando los accesos a los centros agrícolas y ganaderos de la región y a la carretera troncal de Occidente por la cual cruza el 80 por ciento de la carga que se transporta entre el interior del país y la Costa Caribe (ver en anexos mapa de ubicación de grupos armados).

En este orden de ideas, la violencia por el conflicto armado en la región de los Montes de María, es hoy el problema sociopolítico y económico más importante, no solo por sus efectos en términos de vidas humanas, destrucción de la infraestructura y sobre costos a la actividad económica, sino por lo que representa como manifestación de ruptura de la solidaridad, generación de una cultura de desconfianza y minado continuo de las instituciones.

Esta violencia que tiene orígenes estructurales y locales está asociada: 1) a la persistencia de conflictos vinculados con el acceso a la riqueza, 2) con un conjunto de reformas sociales aplazadas que ni el Estado, ni la Sociedad en su conjunto, han podido atender. Estas reformas, en lo político tienen que ver: con la exclusión del acceso al manejo del Estado de grupos importantes de la población.

Las causas de la violencia sociopolítica en la región de los Montes de María⁷ responden entre otras a:

- La expansión del proyecto político de la guerrilla entre el oriente y el occidente del país.

⁷ Plan Integral de Desarrollo Sostenible para la Región de los Montes de María. Gobernaciones de Bolívar y Sucre. Octubre de 2000. Págs. 23 - 28 citado en el plan operativo de la red montemariana.

- El acceso desigual a los recursos económicos, principalmente a la tierra y los recursos naturales.
- La relación entre fracciones o elementos de la población de los Montes de María con los grupos guerrilleros y los de autodefensas.
- La escasa presencia de la fuerza pública y el ejército en la región.
- Facilitadores geográficos, como la topografía y la débil red vial que presenta la región.
- La debilidad institucional de las Alcaldías de la región, que reduce la capacidad de gobernabilidad y de construir paz y desarrollo.
- La permanencia de una cultura política tradicional, con los mismos vicios y costumbres del pasado.
- El clientelismo político
- La carencia de una cultura política y democrática por parte de las comunidades de base.

Las siguientes causas, además asociadas a factores de violencia económica:

- La pobreza y desigualdad.
- Altos niveles de impunidad y la falta de mecanismos efectivos de resolución de conflictos dentro del sistema de justicia.
- El desconocimiento de los derechos humanos por parte de la población civil y la poca exigibilidad que se le da en la región
- Falta de oportunidades educativas y laborales.
- Carencia o deficiencia en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico.

Por ultimo se puede decir que la violencia en la región se intensifica especialmente entre 1997 y el 2002- en esta época se dieron grandes y sucesivas masacres y desplazamientos masivos de la población rural, hecho por el cual a esta subregión se posiciona como una de las zonas con mayor intensidad del conflicto y generadora de población en situación de desplazamiento en el país, expulsando 147,609 personas (2.7%) y llegando 139.018 (.3%) de los/as desplazados/as del país y ubicando a municipios de la

región en el rango de los mayores expulsores de población a nivel nacional tales como El Carmen de Bolívar (9.77%), y San Onofre (2.60%). De acuerdo con la Defensoría del Pueblo y Naciones Unidas, entre el 22 y 33% de la población de estos municipios ha tenido que desplazarse Así mismo, entre los *municipios de mayor llegada de población desplazada en el país se destaca nuevamente El Carmen de Bolívar (4.95%) acercándose a un tercio de la población total como en situación de desplazamiento, y Sincelejo (2.84%). Una expresión dramática de esta situación son los pueblos fantasmas*⁸.

Según el informe de acción social del segundo semestre del 2006 de paz y desarrollo Para finales del mes de octubre del año 2006, Acción Social registro 1995, que en el país se habían desplazados aproximadamente 432.344 hogares y mas de 1.896.160 de personas y en los departamentos de Bolívar y Sucre las personas que llegaron producto del desplazamiento forzado tuvo una participación a nivel nacional del 12,5%.

El comportamiento en el 2.006 para la región montes de maría, como municipio receptor y expulsor fue que más de 982 hogares se desplazaron y llegaron a diferentes municipios en especial a concentrarse en los centros urbanos y aproximadamente 1.705 se expulsaron de su municipio de origen (ver tabla 2).

⁸ Lugares en el que se aprecia restos de la infraestructura física (especialmente paredes) pero ausencia de vida social y comunitaria. Por ejemplo: en El Carmen de Bolívar cerca del 30 de los corregimientos con que cuenta el municipio desaparecieron; en la carretera que conduce a Zambrano, 21 caseríos quedaron desocupados entre 1998 y 2002; y en siete municipios de la región hay 42 veredas completamente vacías.

Tabla 2. Registro de hogares y personas incluidos en los Municipios de la Región Montes de María como Receptor y Expulsor en el año 2006.

Municipios	Receptor		Expulsor	
	Hogares	Personas	Hogares	Personas
Chalán			28	89
Coloso			57	238
Corozal			12	43
Córdova	5	19	66	296
El Carmen De Bolívar	220	972	525	2.223
El Guamo	5	23	17	77
Los Palmitos			36	153
María La Baja	74	290	150	677
Morroa			20	83
Ovejas			220	902
Palmito			10	29
San Jacinto	21	80	132	502
San Juan Nepomuceno	107	324	139	467
San Onofre	5	30	146	622
Sincelejo	540	2.185	53	199
Tolú viejo	19	59	55	240
Zambrano			39	155
Total	996	3.982	1.705	6.995

Fuente: Sistema Único de Registro SUR. Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional. Fecha de reporte: noviembre 08/2006

El abandono de más de 125.000 hectáreas en Bolívar y cerca de 6.000 hectáreas en Sucre por parte de las familias desplazadas desde 1996 en la región, fenómeno que asociado a la reducción estimada en un 30% del área sembrada, la pérdida de valor de la tierra como activo y de más de 150.000 jornales (estimados), corroboran el sistemático proceso de empobrecimiento de la población localizada en la región; Lo anterior incide directamente en la disponibilidad de alimentos⁹ para la región, primero por los bloqueos

⁹ Solo en el cultivo del maíz, el área cultivada entre 1990 y 1998 se redujo en más de 8.000 hectáreas en los municipios de Montes de María de la jurisdicción del Departamento de Bolívar (Registros de la URPA Secretaría de Agricultura de Bolívar). Igualmente la composición del PIB departamental de Bolívar por sectores económicos, muestra que en 1994 el sector agropecuario participó con el 13.25%, en 1995 con el 9.68%, en 1996 con el 9.33 y en 1997 con el 8.04%.

económicos que ejercen los grupos armados y en segundo por el abandono de las tierras por parte de los pequeños productores que a su vez acarrea dependencia alimentaria¹⁰ infortunadamente no se cuentan con datos estadísticos. Sumado a estos problemas se encuentran, Significativas debilidades de Gobernabilidad, Precariedad Institucional, Corrupción e Impunidad, Exclusión, Empobrecimiento y Marginalidad.

Todo este panorama, es la razón por la cual en el 2002, el gobierno nacional decreta la subregión como Zona de Rehabilitación y Consolidación, lo que implica el aumento de la presencia del estado a través del pie de fuerza militar y de la intervención con políticas, programas y macro proyectos regionales, que tiene como fin convertir a los montes de María en una zona de paz, mejorar las condiciones generales de vida y reconstruir el tejido social que se deterioro con el problema del conflicto, que se origina por la violencia, la ausencia del estado, de inversión pública, la falta de inversión privada, la concentración en la tenencia de la tierra, la politiquería, corrupción, la precaria calidad en la educación, factores que a su vez generan profunda ingobernabilidad, precariedad institucional; impunidad, exclusión, pobreza y marginalidad.

3.3 PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ (PDP) DE LOS MONTES DE MARIA

Los Montes de María en la actualidad es una zona de rehabilitación, debido a los grandes problemas que han marcado su devenir histórico, durante la asistencia preparatoria se identificaron una serie de problemáticas desde lo social, político y económico.

En lo social se identifican problemas de pobreza, exclusión y desplazamiento forzado. Con relación a la pobreza, se puede decir que es una de las regiones colombianas con mayor población en estado de miseria con un promedio de Necesidades Básicas Insatisfechas de 54% en el 2000, con un 63.4% de

¹⁰ Sala de situación humanitaria de la Naciones Unidas. Ficha Técnica situación Humanitaria de los Montes de María. Marzo del 2005.

población bajo la línea de la pobreza, a demás presenta una de las más grandes desigualdades en la distribución de ingresos.

La siguiente tabla muestra la relación entre la población y el índice de necesidades básicas insatisfechas.

Tabla 3. Relación entre la población y el índice de Necesidades básicas insatisfechas

MUNICIPIO	Habitantes urbanos	Habitantes Resto	Total habitantes	NBI (Urbana)	NBI (Resto)	Total NBI
Córdoba	3.372	9.452	12.824	57,89	74,50	70,16
El Carmen de Bolívar	49.559	18.042	67.601	96,19	85,25	93,46
El Guamo	4.117	3.637	7.754	63,93	53,70	59,11
María La Baja	17.888	27.374	45.262	61,60	58,92	59,98
San Juan Nepomuceno	23.726	8.570	32.296	70,04	61,88	67,87
Zambrano	9.810	1.246	11.056	58,17	62,59	58,36
Sincelejo	218.430	18.350	236.780	40,35	63,72	42,16
Coloso	2.991	3.022	6.013	80,60	82,39	81,51
San Onofre	17.118	28.554	45.672	65,09	66,88	66,21

Fuente: Censo DANE 2005

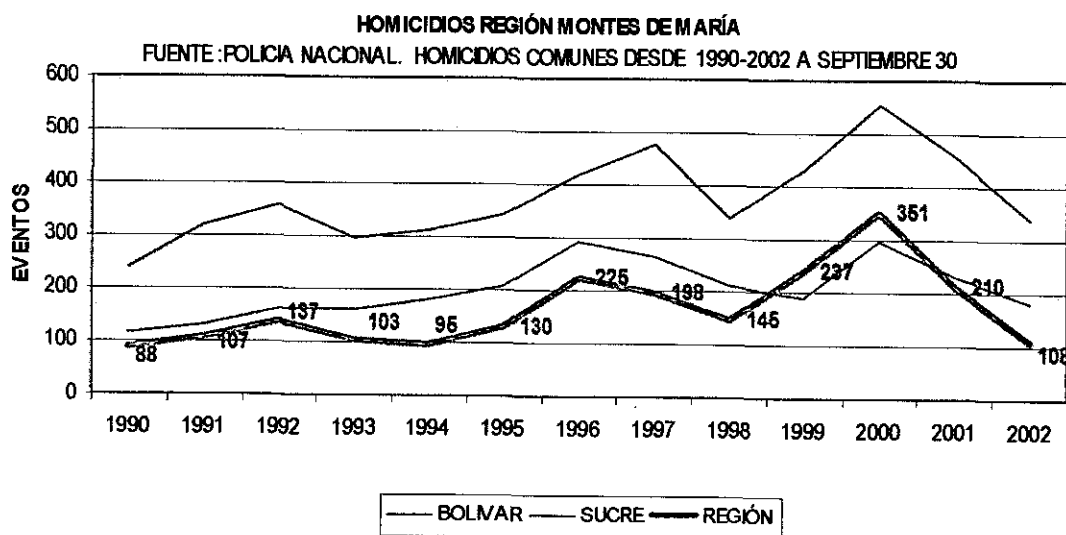
En materia de desplazamiento esta subregión se posicionan como una de las zonas con mayor intensidad del conflicto y generadora de población en situación de desplazamiento en el país, expulsando 147,609 personas (2.7%) y llegando 139.018 (.3%) de los/as desplazados/as del país. La mayor parte de estos desplazamientos son generados por grupos alzados en armas, un 30% por la presencia de paramilitares, un 10 % por la guerrilla y un 25% por la presencia de otros actores desconocidos.

En el aspecto económico se encontraron problemas con la tenencia de la tierra y la crisis agropecuaria. Históricamente los montes de María es una subregión con vocación agropecuaria, pero que ha sido poco respaldada por el estado,

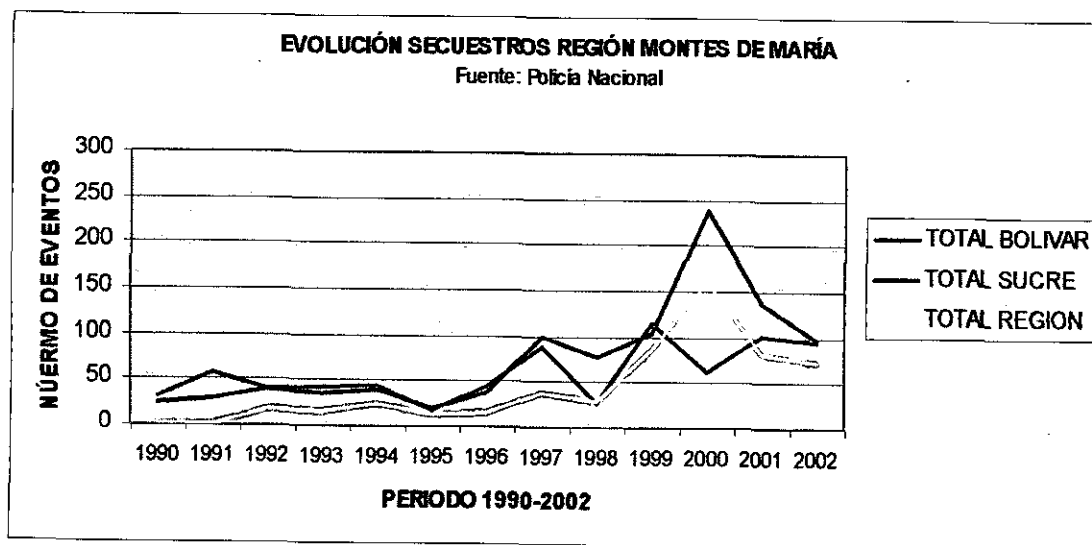
con un modelo de desarrollo de libre mercado que poco le favorece, empobrecimiento del suelo, ausencia de planes de recuperación y manejo de este mismo, falta de recursos y de créditos para invertir en cultivos, abandono de tierras por el desplazamiento. Otro problema del sector económico esta relacionado con la violencia, que genero cambios en infraestructura de los usos del suelo, disminución dramática de los precios de la tierra, perdida de cultivos y de jornales y disminución de intensiones y posibilidades de inversión rural.

Según los datos arrojados por el documento Promontes, durante la asistencia preparatoria el índice de homicidios, secuestros y actos terroristas, aumenta para el año 1996 y se dispara en el año 2000 con la sucesión de varias masacres.

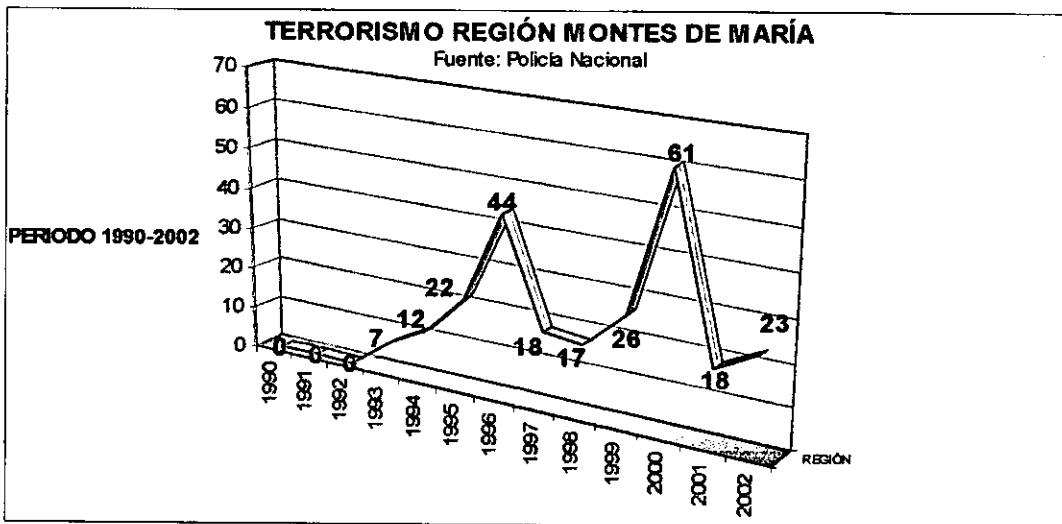
Gráfica 1



Gráfica 2



Gráfica 3



En el aspecto político uno de los problemas principales es el conflicto, que se presentaban de diferentes tipos, entre los actores armados y la población civil, este se generaba, por la lucha por conquistar hegemonías políticas, morales, económicas y culturales. Entre pobladores y aparato público local / regional. Este tipo de conflictos son consecuencia de la inoperancia del Estado en el cumplimiento de sus responsabilidades para con los grupos humanos más necesitados, incluyendo la responsabilidad de proporcionarles empleo, mejores servicios, bienestar y seguridad para sus vidas. Y por ultimo los que se presenta entre establecidos y recién llegados, que se genera por la inconformidad de la población vulnerable que reside en los centros urbanos con la población que llega desplazada, ya que esta se convierte en prioridad para las autoridades municipales.

En términos generales el diagnostico de la región evidencio desafíos en la región que se muestran en el cuadro anterior.

Tabla 4
Debilidades y Fortalezas

DEBILIDADES	FORTALEZAS
1. Ausencia de gobernabilidad	1. Capital humano, social y cultural.
2. Precariedad institucional	2. Ubicación geográfica estratégica.
3. Impunidad, exclusión, empobrecimiento y marginalidad.	3. Potencial, productivo, agropecuario, pesquero, minero y turístico
4. Violencia y conflicto.	

Estos factores, evidenciaron, la necesidad de formular un proceso de articulación de los entes territoriales, instituciones públicas y privadas, las ONG'S, Cooperantes Internacionales, Sociedad Civil Organizada de la región bajo la concepción de un PDP.

Esta es la razón por la cual se implementan los programas de desarrollo y paz en los montes de María, que son definidos como sistemas de coordinación de la sociedad civil, pluralista, autónomos, constituidos por entidades que comparten el interés común de construir un país en paz, mediante la participación social y comunitaria en procesos locales y regionales de desarrollo humano integral, sostenible, equitativo y solidario.

También es considerado como una apuesta para transformar una región, donde sólo se ve la pobreza, la inequidad, la violencia y la falta de oportunidades, a una región en vía de desarrollo, dispuesta a derrotar los problemas antes mencionados, buscando no sólo el desarrollo sostenible, si no humano para llegar a la paz y a la realidad que todos queremos, guiados por una convivencia pacífica, que impulse los derechos humanos.¹¹

¹¹ Encuentro regional de saberes, "el PDP y la realidad de la red montemariana" San Jacinto Bolívar - 21 y 22 de julio del 2007.

Son una posibilidad, un instrumento para fortalecer la democracia local, generar mayor capacidad de gestión e inducen en la población el sentido de pertenencia y compromiso con su propio desarrollo.

Estos surgen por que el país requiere cambios estructurales desde lo local, cambios que no pueden seguir haciéndose desde el centro del país. En las regiones se construye la legitimidad de las organizaciones que tienen propósitos colectivos y se define la auténtica gobernabilidad de los mandatarios. Necesidad de propuestas incluyentes y colectivas con una dinámica capaz de transformar estructuras injustas y por creación de espacios permanentes de dialogo, de participación ciudadana de concertación conjunta del desarrollo y la paz que quiere la región.

El trabajo de los programas de desarrollo y paz, se desarrolla a través de proyectos de desarrollo económico y social que responden a las necesidades y aspiraciones de los habitantes y la promoción de la concertación, de una parte entre los mismos habitantes, y de otra de estos con las autoridades estatales de los niveles local, regional y nacional.

La novedad de los proyectos impulsados por estos programas se ubica en el proceso de formulación, de asignación de recursos y de ejecución, que busca generar simultáneamente un incremento en la capacidad individual, organizativa y social a nivel administrativo, técnico y de gestión con la puesta en marcha de procesos productivos y sociales que buscan por una parte el mejoramiento de las condiciones de vida de la población y por otra, el aumento de la gobernabilidad democrática en los municipios.

Estos son coordinados por el Gobierno Nacional a través del Departamento Nacional de Planeación, DNP, la Agencia Colombiana de Cooperación Internacional ACCI, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, quienes institucionalizaron la Red Nacional de Programas Regionales de Desarrollo Integral y Paz REDPRODEPAZ, como la entidad que representa los 18 programas de la Red.

Por otro lado, esta iniciativa en montes de María con el programa de desarrollo y paz, comienza a gestarse en marzo de 1997, cuando las Gobernaciones de Bolívar y Sucre, Alcaldes, presidentes de Consejos Municipales y miembros de la comunidad de la región de los Montes de María, se reúnen en el Municipio del Carmen de Bolívar, para solicitar la intervención directa e inmediata del gobierno nacional en procura de acciones conducentes a solucionar los crecientes problemas de orden público, pobreza, impunidad y corrupción que afectan la región.

La labor continua, y en 1999 los gobiernos seccionales de Bolívar y Sucre, con la oficina del Alto Comisionado para la paz y el Ministerio de Educación, tomaron la iniciativa de formular un Plan para el Desarrollo Integral de la Región, cuyo objetivo principal era: construir un instrumento que orientara las intervenciones institucionales en la zona. En octubre del 2000, se entregó la versión definitiva del Plan Integral de Desarrollo Humano Sostenible para la Región de los Montes de María, a través de la directora del Plante y en marzo del 2001 el documento llega a manos del presidente Andrés Pastrana, quien se compromete a estudiar la eventual financiación e implementación de este plan.

En el mes de junio de 2001, los doctores Luis Daniel Vargas y Salvador Arana Sus, Gobernadores de los Departamentos de Bolívar y Sucre respectivamente, y los Alcaldes de los municipios de la zona, suscribieron el Convenio de Competitividad Territorial para el Desarrollo Económico y Social de la Subregión Montes de María, con el ánimo de unir esfuerzos y concertar acciones alrededor del Plan Integral y las prioridades regionales. De igual forma, la Misión FAO, a través del Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA), se adhirió al propósito de mejorar las condiciones de los pobladores rurales de los Montes de María, e inició sesiones de trabajo con el Ministerio de Agricultura.

Con el apoyo del Programa de las naciones unidas para el desarrollo PNUD en el año 2002 se lleva a cabo la etapa de asistencia preparatoria con miras a materializar un programa de Desarrollo y Paz en los Montes de María. La responsabilidad sobre la coordinación y orientación de la Asistencia

Preparatoria recayó en el Consejo Asesor, el cual se constituyó en un espacio abierto de coordinación donde inicialmente participaron las siguientes instituciones del orden central y regional: Oficina del Alto Comisionado para la Paz, Fondo de Programas Especiales para la Paz, Ministerio de Relaciones Exteriores, Unidad de Cooperación Internacional, Agencia Colombiana de Cooperación Internacional, ACCI, Departamento Nacional de Planeación, Ministerio de Cultura, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Desarrollo Económico, Plan Caribe, PLANTE, Fondo de Inversiones para la Paz -FIP-, Gobernación de Sucre, Gobernación de Bolívar, Armada Nacional y Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo.

En mayo de 2002 (16 y 17), la sesión de trabajo del Consejo Asesor, el Comité Técnico y la Comisión de Evaluación, instalada por el doctor Salvador Arana Sus, Gobernador del Departamento de Sucre, se dedicó al estudio, calificación y selección de consultores del trabajo de campo de la Asistencia Preparatoria, siendo seleccionados la Universidad de Cartagena y la Corporación Territorios, entidades que iniciaron la ejecución de la Asistencia a finales del mes de julio de 2002, en el marco del Taller de Experiencias Vivenciales de Paz en la Región de Montes de María, realizado en Cartagena.

A partir de este convenio cuyo objetivo fue la actualización de los problemas en Montes de María y la identificación de la dinámica interna de la región, se produce el documento denominado por los consultores Promontes, el cual sirve de base para la realización del proceso de validación posterior. En este lapso de tiempo se declara la zona como de rehabilitación por parte del gobierno central con el propósito de recuperar el territorio, tiempo durante el cual los alcaldes de la región exigieron de manera conjunta la inversión social como estrategia de superación de las condiciones de marginalidad y pobreza, sumada al conflicto armado.

La experiencia adquirida de otros PDP's permitió entender que para desarrollar todo lo que implicaba un PDP, era necesario la intervención de un ente que presentara el interés de organizar a la sociedad civil alrededor de los programas y que articulara las diferentes agendas de las entidades presentes

en el territorio objeto de intervención. En este sentido se admite la intervención inicial y durante el proceso de construcción de un ente cuya forma jurídica se adapte a toda forma de relaciones posibles con los actores comprometidos para el desarrollo del Programa.

Razón por la cual, en los meses de junio a diciembre del año 2003, y luego de varias reuniones de trabajo con múltiples actores se constituye la fundación RED DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA como una institución de la sociedad civil, encargada de orientar el programa de desarrollo y paz, esta actúa como un ente articulador, gestor y dinamizador del programa, empieza a funcionar inicialmente bajo el liderazgo de las diócesis de Sincelejo, Magangue y la Arquidiócesis de Cartagena, por la iglesia católica y por la iglesia menonita como socios fundadores, con la participación de la cámara de comercio de Sincelejo.

A partir de aquí, se inicia una nueva etapa del programa de desarrollo y paz, siendo una de las primeras acciones la firma del pacto por la gobernabilidad, en el municipio de Morroa Sucre el día 18 de Abril de 2004, el cual se suscribe por los gobernadores y alcaldes de los 17 municipios que comprenden la región Monte mariana, la Red de Solidaridad Social, Programa de las naciones Unidas para el desarrollo y la Universidad de Cartagena como representante de la academia.

Este pacto de gobernabilidad y la convocatoria asumida desde la fundación marca así una etapa de dinamización y construcción colectiva de lo que será el programa de desarrollo y paz para 17 de los municipios de los departamentos de Bolívar y Sucre.

A finales del año 2003, el PNUD y algunas organizaciones de la sociedad civil convocan a la Iglesia Católica, representada en tres Diócesis (Sucre, Bolívar y Magangue) que en comunión de esfuerzos con la Iglesia Menonita de Colombia, en el mes de diciembre le dan vida jurídica a la institución facilitadora del Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María.

Al iniciar el año 2004, comienza a operar el ente facilitador del Programa, con la permanente asesoría del PNUD y con un equipo técnico encargado de darle cuerpo a todos los procesos previos del PDPMMa. Para este mismo año se elabora la propuesta pedagógica para desarrollar los talleres de formación inicial. Con el fin de construir las bases del PDP y la visión para la región de los montes de María.

Para el 2005 se continúa con los procesos formativos y organizativos a los promotores del PDP. Con esta estrategia se pretendía capacitar a un grupo de líderes de cada municipio con el fin de que estos apoyaran la construcción de la base organizativa propia del programa de desarrollo y paz de los montes de María y ayudaran a canalizar la información que se produce en el programa. Se continúa con el proceso de formación y organización, con la realización de una serie de encuentros y actividades encaminadas a continuar con la construcción del PDP montes de María.

Así mismo para este año, se realiza el día 14 de marzo del 2005, el lanzamiento oficial del proyecto paz y desarrollo que es, una estrategia de articulación de la política de atención y prevención del desplazamiento forzado del Gobierno Central con la financiación de la iniciativa del programa de Desarrollo y paz de los Montes de María, este consiste en financiar iniciativas locales que busquen apoyar a la población vulnerable, pobre y desplazada en comunidades urbanas y rurales de la región, reduciendo su riesgo de exposición al conflicto y mitigando el impacto negativo de posibles efectos derivados. Consta de cuatro componentes A) Construcción de activos sociales, económicos y ambientales en áreas prioritarias; B) Apoyo a familias desplazadas en procesos de retorno o reubicación; C) Fortalecimiento institucional y de la gobernabilidad local; y D) Gerencia del Proyecto, monitoreo y evaluación.

Para este mismo año se avanza en la gestión para la implementación del tercer laboratorio de paz, iniciativa de participación y fortalecimiento institucional que, a nivel local y regional, buscan alcanzar transformaciones en el orden económico, social, cultural y político, para construir de manera colectiva

condiciones de una paz duradera basada en la vida con dignidad para todos los habitantes. Este tiene tres componentes: geográfico, temático y político.

En su componente geográfico, profundiza la experiencia de los dos anteriores laboratorios, en dos regiones que reúnen las condiciones necesarias en función de las acciones enmarcadas en la filosofía de Laboratorio de Paz. Las dos regiones elegidas son parte del departamento del Meta y los Montes de María en los departamentos de Bolívar y Sucre. En atención a las lecciones aprendidas de los 2 laboratorios anteriores, se reservará una parte del presupuesto para acciones específicas de fortalecimiento a entidades estatales en estas zonas.

El temático conserva el espíritu de los dos laboratorios anteriores, y mas específicamente de los ejes 1 y 2 de estos, orientándose en Iniciativas de Paz locales y regionales desarrolladas con y hacia la población mas vulnerable – grupos étnicos (indígenas, afrodescendientes), mujeres y jóvenes- propiciando la creación de espacios de paz, de respeto a los DDHH, y al mismo tiempo que concibiendo la gobernabilidad como resultado de la participación ciudadana.

En su componente de política del Laboratorio de Paz III se expresa la intención del Gobierno Colombiano y de la Comisión Europea de promover un aprendizaje nacional sobre las experiencias de iniciativas ciudadanas locales de paz que se desarrolla a partir de la lectura de los procesos y realidades locales y regionales para que de manera participativa y analítica permita alimentar la política estatal, como respuesta institucional a los esfuerzos de la sociedad civil en construir un país con un desarrollo productivo y equitativo en el pleno respeto del estado social de derecho.

En montes de María, este inicia en el periodo de abril a junio del 2005 con la etapa de identificación donde se selecciona la subregión (mma) y la del Meta, para implementar el laboratorio. Se continúa con la elaboración de la propuesta de financiación con la metodología de marco lógico para los meses de julio a noviembre del 2005.

En la siguiente etapa fue de revisión y de retroalimentación de noviembre del 2005 a febrero del 2006. En marzo del 2006 se hace la presentación ante el comité, luego para junio se establecen los compromisos, luego se continúa con el proceso de fortalecimiento y preparación de la entidad y con la formulación de los proyectos.

Para el 2007 en los meses de abril a junio, se aprueba el plan operativo global por parte de la delegación Europea POG, y la elaboración del POA, los contratos de servicios.

Para los meses de julio a septiembre del 2007, se aprueban los proyectos estratégicos, construcción de activos sociales, fortalecimiento de la red montemariana y del observatorio.

Por otro lado, con el programa de desarrollo y paz para el año 2006, se extiende el proceso, con el fortalecimiento y la participación en procesos de formación y articulación de personas, organizaciones y redes sociales, para esta época, la FRDPMa ha generado dinámicas orientadas a la construcción y/o fortalecimiento de:

Redes sociales, tales como la Red Montemariana, de Jóvenes, Mujeres, Comunicadores Populares y Universidades, con las que se ha logrado la movilización de personas (jóvenes, campesinos, hombres y mujeres); a fin de identificar las necesidades y expectativas más sentidas de comunidades y organizaciones sociales, generar espacios de diálogo y el afianzamiento en temas relacionados con la gestión y cogestión del desarrollo local.

En el 2007 se continúa con el proceso de fortalecimiento a organizaciones usuarias ejecutan subproyectos del Proyecto Paz y Desarrollo¹² red de mujeres, de jóvenes y la red montemariana con la realización de dos diplomados, talleres y seminarios. También se realizó la aprobación de los proyectos estratégicos tales como: fortalecimiento de la red montemariana, el observatorio del laboratorio de paz, y de los activos sociales. Además se

¹² Las tipologías de estos proyectos son: seguridad alimentaria, generación de empleo e ingresos, gestión social y cultural, mejoramiento de vivienda y mejoramiento ambiental.

realizo la convocatoria durante los meses de junio hasta agosto 8 para que las organizaciones de base presentaran proyectos productivos, de derechos humanos y de gobernabilidad participativa en el tercer laboratorio de paz componente geográfico región montes de María.

Actualmente se están ejecutando los cuatro proyectos estratégicos del tercer laboratorio de paz **activo sociales**, **red montemariana** y **observatorio de paz** aunque el proyecto estratégico de **cadenas productivas** esta siendo ejecutado por PBA.

3.4. FUNDAMENTOS EPISTEMOLOGICOS.

El fundamento epistemológico que guía esta sistematización es:

La Red Montemariana es un proceso que lleva ya varios años tratando de consolidarse como propuesta de la sociedad civil en el territorio, que ha tenido sus aciertos y desaciertos, generando avances y retrocesos, por lo tanto el enfoque epistemológico que guía esta sistematización es el **histórico-dialéctico**, puesto que este enfoque plantea que las experiencias hacen parte de una práctica social e histórica, dinámica, compleja y contradictoria, que puede leerse y comprenderse de manera dialéctica en tanto son ricas y contradictorias. A su vez, estas prácticas están en relación con otras similares en contextos que permiten explicarlas.

3.5. FUNDAMENTO TEORICO.

Para iniciar el proceso de sistematización del proceso Red Montemariana se tienen en cuenta los elementos que plantea "Abelló y Madariaga" al decir que "La sistematización es un proceso crítico y reflexivo a las acciones pasadas, con la finalidad de constatar, en términos de aprobación o desaprobación, los progresos alcanzados en el plano propuesto y hacer en consecuencia las modificaciones necesarias respecto a las actividades futuras".

3.6. METODOLOGIA

Para sistematizar un proceso organizativo de redes sociales en la sociedad civil de la región de montes de María es necesario implementar estrategias que nos permitan visualizar el proceso (avances y retrocesos) para ello se hace necesario identificar quienes participan en el proceso, las motivaciones que tienen para participar y que ha generado este proceso en montes de María, entonces se identifica desde la revisión documental, la observación con unas guías específicas que nos permitan identificar los elementos existen en el proceso participativo además de esta aplicar una entrevista semiestructurada a quienes participan el proceso y hace parte del territorio.

Por otro lado se identifica la dinámica institucional frente a la red montemaeriana como proceso y la metodología implementada para dinamizarlo conjuntamente con el territorio.

Por ultimo desde la aplicación de la entrevista semiestructurada se identifica que tipo de impacto ha generado la red montemariana en el territorio y que tipo de procesos se han dado a partir de esta experiencia.

5. PROBLEMA DE SISTEMATIZACION

LA RED MONTEMARIANA

En el marco del desarrollo del programa de desarrollo y paz, atreves su proceso de formación y organización comunitaria, permitió que un grupo inicial clave de personas se convirtieran en gestores y promotores del desarrollo y de la paz de sus municipios y de la región. Ellos fueron el fermento inicial, la semilla que se sembró en cada localidad, los cuales con el acompañamiento y la facilitación del equipo de la Fundación red de desarrollo y paz de los montes de María le ha dado vida propia a la estructura organizativa que es la base del Programa de Desarrollo y Paz para los Montes de María.

En junio de 2004, la Red Montemariana, surgió como estrategia diseñada por la Fundación Red Desarrollo y Paz de los Montes de María FRDPMMMA, entidad encargada de activar el PDPMMA. Esta Red de pobladores y pobladoras ha

asumido a fondo la mentalidad y el espíritu del PDP. Esta integrada por entidades locales, organizaciones del Estado, de la Sociedad Civil y ciudadano que dinamizan en el terreno y en el día a día las acciones de consulta y gestión del PDP.

Esta se constituye como un ente regional conformada por múltiples redes sostenibles que le darán vida propia al Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María. A continuación se presenta el recorrido histórico de la red montemariana desde sus inicios hasta la actualidad y todo lo que este proceso ha generado en el territorio.

Shirlis Baza en su sistematización realizó un énfasis en la fase preparatorio para poder llegar al proceso de Red montemariana como tal y caracteriza la fase la que permitió que desde las entes territoriales de orden departamental (Sucre y Bolívar) se dieran iniciativas hacia la visibilización de una región compartida de 2 departamentos pero cuya problemática sociales y de conflicto las hacia única en esta fase se pudieron aunar esfuerzos conjuntamente con instituciones gubernamentales y no gubernamentales de orden local, nacional e internacional entre las que cabe destacar el Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo PNUD CARIBE y los representantes de las iglesias católica y menonita entre otros y muchas voces que desde la sociedad civil dinamizaron y creyeron que este esfuerzo podría mejorar las condiciones de vulnerabilidad del territorio.

Durante esta etapa se realizaron estudios y se elaboraron documentos que hoy sirven de marco al PDP como EL Programa de Desarrollo Humano y Sostenible y el documento Promontes durante la asistencia preparatoria. Así mismo se firmaron pactos, creación de la Fundación y se realizó la movilización de actores.

Estas acciones realizadas corresponden a la convocatoria y firma de acuerdos en pro de la región entre los cuales se identifican la firma del pacto por la gobernabilidad firmado en Morroa Sucre el 18 de abril del 2004 con la presencia de la comunidad internacional y en presencia de la comunidad Montemariana



Uno de los acontecimientos más importantes en esta etapa fue la creación de la Fundación Red Desarrollo y Paz de montes de María y la convocatoria abierta a hacer parte de esta entidad que se encargaría de dinamizar el programa de Desarrollo y Paz. Luego para el lanzamiento oficial y la iniciación del proceso de desarrollo y paz en el territorio en diciembre del año 2003. Se extiende una invitación a diferentes actores de los 15 municipios, entre estos; alcaldías, iglesias, comunidad internacional, organizaciones de base, y diferentes miembros de la sociedad civil. En este concierto de actores se dio inicio o se continuó con la convocatoria y movilización de actores desde las organizaciones comunitarias y de base que aún hoy permanece.

Luego de esto se siente la necesidad de movilizar y sensibilizar a los actores civiles de la región para validar información sobre la problemáticas y la definición de líneas estratégicas de accionar de la fundación para así empezar a construir una visión de región compartida.

Luego se empieza a realizar una serie de actividades y encuentros que tenían como finalidad fortalecer el talento humano del territorio montemariano e iniciar el proceso formativo y organizativo de los promotores del programa de desarrollo y paz de los montes de María, en este momento se realizaron los siguientes encuentros

1. Taller de los 60 se convocó a través de las alcaldías, fundaciones y organizaciones a cuatro líderes comunitarios, juveniles, juntas de acción Comunal organizaciones de base, de los 15 municipios, con el objetivo de "ofrecer a un grupo de líderes municipales los conocimientos y herramientas básicas que se requieren en la fase inicial del programa a través de un encuentro taller que le comprometa en la construcción colectiva y permanente del programa de desarrollo y paz de los montes de María"¹³. Este encuentro da origen a un proceso de sensibilización y socialización de lo que es el programa de desarrollo y paz en montes de María, además permite validar la información

¹³ Propuesta pedagógica, talleres de formación inicial, hacia la construcción de redes promotoras del programa de desarrollo y paz de los montes de María. Fundación red de desarrollo y paz de los montes de María.

recopilada en el pro montes dado que este responde al análisis de la realidad territorial

Así mismo se realizó un mapeo social, donde los participantes elaboraron una reseña de cada uno de los municipios y de la realidad vivida en ellos a partir de las condiciones socioeconómicas. Además se realizó un ejercicio para dar una mirada a como se estaba concibiendo los montes de María aquí se inicia con la construcción de una visión de región a partir de la realidad de cada municipio generando empoderamiento y liderazgos a partir de la experiencia PDP. De dicho evento se realizaron replicas en cada uno de los municipios contando con el apoyo del equipo humano e la fundación en fin se estableció un cronograma que llevara a la sensibilización del territorio con relación al PDP.

2. luego del encuentro inicial se realiza un ciclo de talleres a nivel municipal y zonal, Encuentro municipal "hacia la construcción de un ideal de región y el programa de desarrollo y paz una construcción colectiva"

En esta parte se realiza a nivel municipal y por zonas una serie de encuentros, con el fin de que cada habitante, desde su cotidianidad reflexionara sobre el ideal de región y de municipio que quería construir desde lo humano, social, económico, político y cultural. En estos encuentros se realiza la conformación de la estructura base de la red montemariana las juntas facilitadoras municipales quienes se consolidaron como nodo municipal de la red montemariana.

3. El encuentro regional "la red montemariana al servicio de la región"

En este segundo encuentro regional fue realizado con el fin de recoger todos los elementos construidos hasta la fecha, durante el proceso formativo-organizativo conducentes a dejar las bases del programa desarrollo y paz para los montes de María y nos permite identificar la necesidad de reconstruir el tejido social desde la estrategia PDP.

4. Talleres y encuentros subregionales En la segunda parte de proceso de formación y organización se realizan una serie de talleres y encuentros municipales y subregionales, con los que se buscaba "consolidar a un número

mayor de promotores municipales que lograran incidir en las decisiones locales del PDP, socializar y validar el documento que recoge los aportes de la fase inicial, para la construcción colectiva de PDP, y por ultimo consolidar la base organizativa de la red montemariana"¹⁴ pero que además desde estas persona se empieza a consolidar un espacio de interacción social de la región de montes de María.

5. III encuentro regional: este evento se realizo en la ciudad de Sincelejo el 25 y 26 de febrero del 2005, con el fin de seguir capacitando actores sociales del territorio de montes de María y de consolidar unos procesos en cada uno de los municipios dándole funcionalidad al proceso llamado Red montemariana sin embargo este tiene unas dificultades comunicacionales las cuales trae consigo desmotivación frente al proceso adicionalmente existen pocos recursos para dinamizarlo en los escenarios locales generando así incertidumbres con relación a la parte productiva y el papel que jugaba el PDP con relación a esta.

Montes de María una región con unas problemáticas de conflictos social armado que desde la estrategia PDP se empieza a visionar como región generando procesos en la región principalmente en los municipios de San Juan Nepomuceno, Carmen de Bolívar, San Jacinto, María la baja contando con la participación de los actores sociales (institucionalidad publica, sociedad civil entre otras) permitiendo de esta manera la canalización de recursos financieros desde la comunidad internacional generando de esta manera un mejoramiento de condiciones para la sociedad civil.

Toda esta serie de encuentros y talleres que se dieron permitieron ir sensibilizando a los actores sociales y construyendo un visionario de región compartida para el territorio utilizando como metodología la pedagogía de la paz la cual despertó un interés colectivo de construir un ideal de región, enseñó la mística del proceso y compartió el espíritu del Programa.

¹⁴ Propuesta pedagógica, talleres de formación inicial, hacia la construcción de redes promotoras del Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María. Fundación Red de Desarrollo y Paz de los Montes de María. Sincelejo, 2004.

Reconocerse y tener la posibilidad de ser escuchados en su propio escenario, fue uno de los elementos que posibilitó la participación de muchos actores; En esta dinámica de participación amplia de todos los sectores de los Montes de María estableciendo unos acuerdos para llegar a consensos y principios como la inclusión de todos los actores civiles del territorio.

Esta metodología da origen a una serie de simbologías sobre la región dentro de las que cabe resaltar: el abrazo montemariano, los momentos de reflexión y de oración, y la noche montemariana generando una memoria cultural para la región en proceso de reconstrucción del tejido social que expresa desde estos símbolos afectividad entre los actores del proceso.

Por otro lado en la noche montemariana que según Felipe Amaya, “son ratos de esparcimiento, al que se le agregaba música y trago. Surgió por que se consideraba que el evento, fuera taller, encuentro o seminario que se desarrollaba había mucho hermetismo, por el temor de la gente hablar de participar y en esos encuentros, bajo los alcoholes y la música, la gente compartía los que quería decir en el evento, por eso se sacaba mayor provecho de estos espacios y generábamos también un mayor afecto, entre las personas del territorio. Este es un valor agregado que se ha generado dentro del proceso, pero que has ido mas por la iniciativa de la gente que por el de otros actores”.

Estas simbologías nos permiten visibilizar elemento de la personalidad del montemariano dado que son persona, amistosa, cordial y amigable, que caracteriza a los habitantes de esta zona. Para los actores involucrados en este proceso, esta simbología ayuda a promover el cariño y la unidad regional y la sana practica de autoestima personal y regional. “el programa de desarrollo y paz genero un sentimiento de hermandad entre los actores participantes de proceso, personalmente me daba miedo ir hasta Ovejas, pero como ya tenia personas conocidas en cada municipios, me generaba mas Confianza”¹⁵.

¹⁵ DE ARCO, Gelber. Miembro de la Junta Facilitadora del Municipio de Córdoba-Bolívar. Entrevista realizada el 20 de octubre de 2007.

Estos son los elementos, que es importante rescatar del programa de desarrollo y paz en los montes de María, que demuestran que el desarrollo no solo se estimula desde lo económico, que se debe incluir la parte cultural, que esta relacionado con la identidad de un pueblo el sistema de creencias, las costumbres, y la personalidad de sus habitantes estos elementos motivan al espíritu de la persona. Trabajar con el capital social de la localidad, entendido este como los lazos de afecto, confianza, cooperación y solidaridad que son capaz de establecer los habitantes de un territorio, garantiza un mayor desarrollo humano y social.

Este proceso pedagógico y organizativo empezó a generar en la población el empoderamiento de manera lenta pero sistemática de un programa de desarrollo y Paz desde la propia cotidianeidad, transversalizado por lo cultural y dinamizado por sus propios actores.

La estrategia de trabajo utilizada en la construcción de la red, se ha estructurado de abajo hacia arriba, con la sistematización permanente de trabajo de campo y la revisión y elaboración de documentos que posteriormente son validados principalmente en los escenarios de encuentros locales, en un permanente dialogo de saberes en la cual el equipo de la Fundación desempeña el papel de facilitador.

Esta red que en ese momento se empezó a tejer, simboliza la construcción de tejido social, la cual es un proceso permanente y dinámico en el PDP, sobre el cual se cimentará el nuevo escenario de paz en el que se avanza.

Paralelo al proceso de formación y de organización se realizo la consolidación de la red desde los encuentros subregionales y municipales que cada día fueron más incluyentes, originando en dicho encuentros una dinámica organizativa de grupos teniendo en cuenta ciertos criterios, es aquí donde se empieza a estructurar la red, que según el documento "cuestiones básicas de la red montemariana", se concibe como una Organización Regional de pobladores y pobladoras a través de una Red.

La red Montemariana es una expresión organizada de la Sociedad Civil (de los actores sociales e institucionales del nivel local y Regional) que involucra 15 Municipios de los Montes de María, orientada a fortalecer desde proceso de gobernabilidad y tejido social la autogestión comunitaria, la construcción de vínculos comunitarios, el consenso de políticas para el desarrollo regional, la planeación participativa y la articulación con la institucionalidad pública y privada con miras a generar procesos de desarrollo regional en montes de María.

La Red Montemariana, desde su estructura de base jurisdiccional (Juntas Zonales, Juntas Facilitadoras Municipales, Instancias Subregionales y Regionales) y en sus diferentes expresiones poblacionales (Red de jóvenes, mesa campesino , de mujeres, mesa afro, mesa indígena, red de comunicadores populares entre otros .), es además un órgano de planificación y gestión territorial, que hace parte activa del Sistema de Información y Planeación que es un instrumento de gestión y participación social, orientado desde la FRDPMMa con recursos del Banco Mundial, a promover la intervención de la población en el diagnóstico, formulación, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo, de forma que puedan participar activa y decididamente en la construcción del tejido social y en el mejoramiento de sus condiciones de vida, sin perder el horizonte de articulación y coherencia con otras escalas territoriales del desarrollo, tanto al nivel regional como nacional e internacional.

Las personas y organizaciones que conforman la Red lo hacen de manera voluntaria y deben asumir la función de convertirse en la presencia del PDPMMa al nivel municipal, regional, nacional e internacional y ser gestores de desarrollo de la región desde la sociedad civil consiente de la transformación que necesita la región.

Los propósitos fundamentales los que convocan la Red Montemariana son:

1. Reconstruir el tejido social, es decir la convivencia humana pacífica y solidaria, incluyente, reestructuradora del lo que ha roto la guerra y la corrupción y promoviendo las dinámicas de reconciliación.

2. Construir un nuevo tejido económico empresarial, solidario y equitativo, basado en un nuevo concepto de desarrollo humano integral.
3. Reconstruir el tejido político deteriorado por los malos hábitos políticos y la participación activa de actores armados.¹⁶

Adicionalmente la red montemariana tiene unos objetivos estratégicos que permite encaminar su accionar como red y proceso de la sociedad civil de montes de María los cuales son:

- Definir un plan de trabajo que oriente a la comunidad en la búsqueda del desarrollo humano integral de la región rompiendo creativamente el círculo de la violencia y recreando el Estado, la Sociedad Civil y la Cultura.
- Fortalecer la organización social local y regional, mediante acciones permanentes de motivación, sensibilización, formación, movilización, promoción, orientación, capacitación, desarrollo del sentido comunitario, promoción del compromiso, coordinación, planeación y gestión del desarrollo.
- Mantener actualizado el sistema de información y planeación (SICMMa.) y analizar los indicadores de seguimiento de los índices de calidad de vida.
- Promover la formulación, seguimiento y control de los planes de acción de las redes en sus diferentes instancias y procurar su articulación en los casos en que se plantean acciones que puedan ser adelantadas por una o diferentes instancias de la Red.
- Reglamentar y aprobar la administración y la ejecución de los recursos gestionados por la Red.
- Dinamizar los procesos de elección de los representantes a la Red de Juntas Zonales, Juntas Facilitadoras Municipales, Instancia Subregional y Regional.
- Generar dinámicas de trabajo y formulación de proyectos que partan de los núcleos zonales (rurales), asciendan a los niveles de núcleos municipales

¹⁶ Tomado del discurso de Monseñor Nel Beltrán S., durante el Encuentro "Un Pacto por el Desarrollo Humano en el Eje Cafetero". Manizales, 13 de abril de 2005.

(urbanos), subregionales y regionales, buscando un mayor impacto y direccionamiento de la inversión.

- Fortalecer los procesos de formulación y ejecución de los proyectos comunitarios que provengan de la iniciativa de las bases y de los encuentros de la Red, buscando su articulación con las acciones de las administraciones municipales, en el marco de los Planes de Desarrollo y los POTs, del programa de desarrollo y paz de los Montes de María y de los demás entes de la región.
- Construirse en foro permanente para la discusión y análisis de la problemática local, subregional y regional, de acuerdo con los principios del diálogo y el respeto por las opiniones de los diferentes miembros. Y en función de este análisis, elaborar propuestas de solución para concertar con los diferentes actores públicos y privados de la Región¹⁷.
- Propiciar, establecer y mantener relaciones con distintas organizaciones comunitarias, con los consejos territoriales de planeación, administraciones municipales, las instituciones públicas y privadas para gestionar recursos técnicos y económicos requeridos para el desarrollo de proyectos de impacto regional.
- Crear espacios de diálogo con los candidatos a los concejos, alcaldías, asambleas, gobernaciones, congresistas y presidente, para dar a conocer las necesidades de las comunidades, los proyectos formulados, al igual que fortalecer el voto programático por parte de los habitantes.
- Organizar espacios de diálogo y concertación de la Red con la administración municipal, departamental y nacional y promover la rendición pública de cuentas de las mismas en asambleas regionales de la Red.
- Promover la articulación con las autoridades e instancias de la planeación para la formulación participativa de los planes de desarrollo, de ordenamiento territorial, planes de acción, planes sectoriales, y en general todos aquellos que apliquen el direccionamiento de la inversión social para la región.

¹⁷ Tomado del discurso de Monseñor Nel Beltrán S., durante el Encuentro "Un Pacto por el Desarrollo Humano en el Eje Cafetero" .Manizales, 13 de abril de 2005.

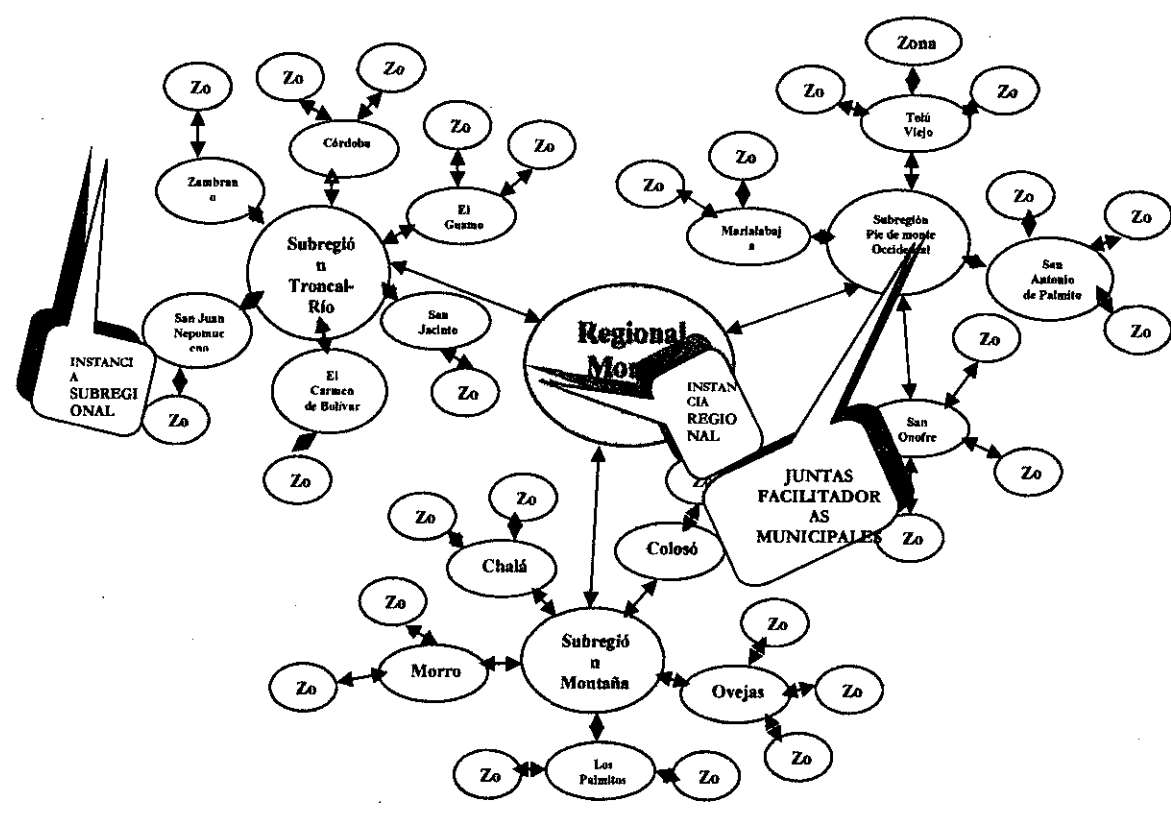
La red montemariana dentro de sus procesos se ha caracterizado por tener unos criterios y principios de accionar democráticos que a su vez permiten fortalecer el trabajo colectivo, los cuales son:

- Respeto: La Red debe promover el respeto al saber popular, conocimiento y práctica de la comunidad y las instituciones.
- Equidad: Al interior de la Red debe existir igualdad de oportunidades y derechos de todas las instituciones para participar en la toma de decisiones y beneficiarse del trabajo colectivo.
- Tolerancia: Reconocer y respetar la diferencia en el pensar y hacer de los otros.
- Solidaridad: El mutuo apoyo y el trabajo colectivo permiten desarrollar actitudes de responsabilidad social.

Dentro del proceso de consolidación de la red esta crea una estructura la cual esta constituida por miembros de todos los quince municipios desde los Núcleos Municipales denominadas Juntas Facilitadoras Municipales. Cada municipio cuenta a su vez con Juntas Zonales¹⁸ conformada por pobladores residentes en sus zonas urbanas y rurales (barriales, corregimentales y veredales). Las Juntas Facilitadoras Municipales proveen dinámicas para la conformación de Núcleos sub-regionales que integran el accionar estratégico de varios municipios así: subregión Pie de monte Occidental, subregión Montaña y subregión Troncal-río. La estructura en red facilita que los núcleos sub-regionales conformen el Núcleo Regional Montes de María. (Ver esquema).

¹⁸ Estas estructuras se encuentran en proceso de fortalecimiento y consolidación por el a través del Sistema de Información Comunitario.

Gráfica 4
Estructura de la Red Montemariana



Fuente: Cuestiones básicas de la Red Montemariana.

La red montemariana tiene unas políticas encaminadas hacia la consolidación de la democracia las cuales son:

- El respeto a la vida y a los derechos humanos, como condición primordial de la existencia.
- La construcción del territorio, como espacio y escenario ideal compartido en la realización de todas las dimensiones humanas (cultural, política, social, económica y ambiental) para el mejoramiento de la calidad de vida de todas y todos.
- Liderazgo colectivo y los relevos generacionales de los cuales los niños, las niñas y jóvenes son protagonistas.
- Democratización de la información en aras de contribuir al empoderamiento del proceso PDPMMa. en el territorio.
- Consolidación de la Red Montemariana con enfoque en desarrollo humano integral.

- Fortalecimiento constante de la sociedad civil para reconocer y superar el conflicto en sus diversas expresiones, la violencia y el empobrecimiento y lograr una mejor calidad de vida.

La red montemariana no esta legalmente constituida con personería jurídica sin embargo tiene todo un manual de acciones, con objetivos, misión, visión y funciones entre otros.

Misión de la Red Montemariana

sujeto activo, expresión organizada y semblanza de la Sociedad Civil, instituciones públicas y privadas, productores y dirigentes localizados en la Región Montes de María, en los departamentos de Sucre y Bolívar, que buscamos en forma permanente, configurar mecanismos de relaciones y confianza entre los actores sociales, dispuestos a construir un proyecto de territorio con una visión colectiva para lograr en forma sostenida mejores niveles de calidad de vida con el pleno aprovechamiento de nuestras potencialidades.

Visión de la Red Montemariana

En el 2020, se habrá generado la mayor transformación en la cultura del pensamiento de la sociedad Montemariana, hasta alcanzar mejores índices de desarrollo humano integral, bajo los principios y valores que guían nuestras acciones cotidianas consolidando el desarrollo local y la paz duradera en nuestra región.

Así mismo, se conforman de forma democrática las juntas facilitadoras municipales como en representación de sociedad civil y la estructura mas fuerte de la red montemariana.

Las Juntas Facilitadoras Municipales son instancias del nivel local (creada en los cascos urbanos de cada uno de los 15 municipios de los MMA.) que reúnen a representantes de los diferentes sectores, instituciones, organizaciones y grupos comunitarios existentes en la localidad, con el propósito de trabajar por el impulso

y el posicionamiento del Programa de Desarrollo y Paz, a través del cual se proyecte, articule, canalice y promuevan procesos y acciones conducentes al incremento de la calidad básica de vida de todos los habitantes del municipio y la región en el marco de un modelo de desarrollo integral, comunitario, incluyente y participativo.

Estas articulan su accionar con los núcleos zonales, constituidos por pobladores representantes de la zona rural (barrios, veredas y corregimientos) y cuya instancia de dirección son las JUNTAS ZONALES (se encuentran en proceso de construcción), que cumplen con el mismo rol de las Juntas facilitadoras en la zonas rurales.

Las Juntas Facilitadoras Municipales, se constituyeron en los 15 municipios de la región, en el mes de agosto del 2004 con carácter provisional de un año aproximado, sin embargo esto no se dio dado que estas permanecieron por mas tiempo. Aunque en este momento la figura de JFM como tal no tenga una dinámica activa en cada municipio dado que el proceso Red montemariana ha ido cambiando y hoy como proyecto estratégico del laboratorio de paz III "Ampliación y fortalecimiento de la capacidad representativa, organizativa, política y operativa de la Red Montemariana en sus diferentes instancias." Se plantea la estructura de JFM pero algunas de las personas pertenecientes al proceso inicial continúan colaborando con el proceso e inmerso en este proyecto dado que para ellos lo mas importante es fortalecer los procesos en el territorio pero otros sean desmotivado debido a diversos factores.

Antes de iniciar el laboratorio de paz las FJM dan unas percepciones sobre paz y desarrollo teniendo uso aciertos al respecto dado que cuando aparece el programa de paz y desarrollo, como una iniciativa del gobierno nacional, con financiación del banco mundial para empezar a fortalecer el proceso, que se realiza en formación, en materia económica. Frente ha esta situación "los grupos de que venían trabajando en el proceso, manifestamos la voz de alerta en el sentido, que era muy prematuro ingresar dineros, cuando aun los habitantes del territorio no habían logrado profundizar en el programa de desarrollo y paz, pero, por disposiciones de otros agentes participantes del proceso se inicio con la ejecución del programa paz y desarrollo. A partir de aquí se desvía el trabajo que

se estaba realizando y empezó a desviarse el proceso que se traía con el Programa desarrollo y Paz"¹⁹.

Durante la ejecución del programa de paz y desarrollo según lo manifestado por los miembros de las juntas facilitadoras se, continúan presentando inconsistencias, que desmotivaron la participación de varias de las persona en proceso, que estuvieron desde el principio, ya que desde su punto de vista, el trabajo no se estaba desarrollando, bajo la concepción, visión y principios que se construyo con el PDP, en su fase inicial.

Para esta época las juntas facilitadoras, definida por sus miembros como un conjunto de personas que se organizan en una red, con el fin de constituir a nivel local, órganos facilitadores, gestores, comunicadores y consultores, con autonomía, capacidad de decisión y una estructura organizativa propia que le permita liderar procesos transformadores, desde lo social, político, económico, cultural y ambiental empieza a presentar debilidades y dificultades, que se refuerza con el tiempo.

Posteriormente la juntas facilitadoras entran en un periodo de pasividad, personas que participaron desde el inicio se retiran por inconformidades, frente a algunas cosa que se venían desarrollando con el proyecto paz y desarrollo.

Frente a esta situación, siguiendo con la filosofía del programa, se abren espacios de dialogo y concertación para buscar estrategias de acción que solucione el problema.

Para el desarrollo de los diálogos se plantearon las siguientes estrategias:

- Reuniones por municipio.
- Reuniones con moderador externo.
- Tertulias.
- Mesas de trabajo.
- Unificar criterios de intervención.
- Desarrollar procesos de formación.

¹⁹ AMAYA, Felipe. Entrevista 20 de octubre del 2007 por sirles Baza.

- Reflexionar sobre las decisiones que se toman y afectan el PDP (elección de las JFMs, Proyecto Paz y Desarrollo, decisiones sobre el proyecto de región)
- Empoderar a las JFMs sobre los proyectos que se desarrollan en el territorio.
- Concertar las decisiones que se tomen sobre el territorio.

Mejorar la comunicación en cuanto:

- Canales de comunicación
- Desarrollar un flujo de información permanente entre los entes.

Algunas de estas estrategias, fueron de poco impacto y otras no se implementaron.

En la actualidad la red tiene la misma estructura de su inicio, cuenta con la organización de las tres subregiones: montaña, troncal río, y pie de monte, pero sus instancias están deterioradas. Hoy los miembros de las juntas facilitadoras en algunos casos no se sienten identificados con lo que se está haciendo en el territorio, desean verse como una red que tiene una visión específica, con unas funciones totalmente definidas y unos objetivos claros, encaminados a contribuir por el desarrollo integral y la paz de los montes de María y/o comunidades como comunidades empoderadas contribuyendo al fortalecimiento de un proceso de desarrollo local.

En el marco del proceso de fortalecimiento de la red montemariana, se han ejecutado una serie de actividades, talleres y diplomados, con el fin de fortalecer su estructura operativa y promover el desarrollo de las potencialidades de los miembros de esta misma. En varios de estos espacios de fortalecimiento los miembros de las juntas facilitadoras municipales, conocida como la estructura base de la red montemariana, manifiestan que esta desde hace algún tiempo presenta una serie de debilidades en su estructura operativa, que se genera a partir del fraccionamiento y desarticulación de sus órganos o nodos que componen la red, estos problemas se suman la poca comunicación, la poca autonomía, la desconfianza, desmotivación, el poco compromiso, intereses particulares de algunas personas que priman sobre los colectivos, recursos económicos y físicos insuficientes, para el accionar de los actores etc.

Sin embargo frente a este panorama de debilidades, existe unas fortalezas y potencialidades que se deben resaltar tales como: el talento humano, disposición de los actores al conocimiento del territorio, credibilidad en los líderes que promueven los procesos en el territorio y voluntad de transformación. Se considera que la principal fortaleza de todo esto, es la existencia de un personal capacitado y empoderado que es el resultado de un proceso de organización y formación inicial, que permitió la avanzar en construcción de una visión de región pensada desde los territorios de montes de María.

Actualmente los miembros de las juntas facilitadoras municipales, retoman algunas de las estrategias de resolución de conflictos, planteadas cuando se empezó a detectar las debilidades en el proceso y desde la FRDPMMA se han dado a la tarea de mirar la necesidad de tener un territorio fortalecido políticamente para ello se han realizado una serie de encuentros municipales y se plantea unas reuniones para fortalecer la red e incentivar a quienes iniciaron en el proceso a que sigan participen .

Estos encuentros se realizaron con el objetivo de evaluar y diagnosticar la realidad del Programa De Desarrollo Y Paz de los Montes De María y de la Red Montemariana en el Territorio y definir, direccionar la posición de los miembros de la red, como sujetos políticos dentro del proceso del PDP como red montemariana. En este participaron personas de los municipios de san Juan Nepomuceno, el carmen de bolívar, Morroa, san Antonio de palmito María la baja, San Onofre, san Jacinto y los palmitos, Redepaz, PNUD, FRDPMMa y universidad de Cartagena.

La metodología de estos encuentros fue participativa, se aplico matriz de debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (DOFA) colectivo e individual, como una estrategia para conducir a los participantes del evento, a la reflexión y análisis de la situación de la red en el PDP, en la actualidad. Además con el fin de generar un espacio de discusión que facilito el planteamiento de propuestas o alternativas de solución a la situación de la red montemariana el en PDP.

El ejercicio de diagnóstico arrojó los siguientes resultados:

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • No hay pensamiento colectivo. • Poca participación de las comunidades en la toma de decisiones. • Poca comunicación. • No hay articulación de acciones adelantadas. • Estructura organizativa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidación y proyección. • Fortalecimiento de las familias de las subregiones. • Generación de impacto. • Fortalecimiento de organizaciones. • Participación activa en el desarrollo de los proyectos. • Unidad de pensamientos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Talento humano. • Diversidad cultural. • Voluntad de transformación 	<ul style="list-style-type: none"> • Actores armados no estatales • No pertinencia en las intervenciones • Corrupción administrativa • Deterioro del tejido social • Poca apoyo institucional

Fuente: memorias encuentro regional de saberes, el PDP en el contexto de los montes de María y la realidad de la red montemariana, 21 y 22 de julio del 2007.

De estos eventos se propone a la junta facilitadora se como un ente principal y representativo a nivel local, gestor, de toma de decisiones, de planeación y veedor.

Cabe resaltar en estos encuentros, se realizó en un escenario de diálogo, fueron participativos, se observaron líderes que estimulaban al resto de los participantes. Estos eventos se desarrollaron con la simbología y metodología del PDP, se observaron esos elementos que caracterizan los encuentros del PDP, tales como el abrazo montemariano, la noche montemariana, los lazos de afecto y de cariño que se profesan y se demuestran los miembros de la red. Esto demuestra que aun se guarda ese espíritu y esa simbología que se construyó alrededor del PDP.

Con el proyecto estratégico de LPIII "Ampliación y fortalecimiento de la capacidad representativa, organizativa, política y operativa de la Red Montemariana en sus diferentes instancias." Se pretende fortalecer las JFM

como proceso inicial de la Red montemariana sin embargo los miembros de estas ha presentado algunas resistencias debido al manejo que se le ha dado al proceso sin embargo la coordinación de proyecto ha ido tomado una serie de medidas al respecto realizando unas reuniones con quienes iniciaron en el proceso red montemariana para de esta manera tomar los correctivos necesario y poder fortalecer verdaderamente la Red como tal.

Adicionalmente se pretende fortalecer las diferentes redes y mesas existentes en el territorio (red de universidades, artesanos, jóvenes, mujeres, comunicadores populares mesa afro, indígena, campesina) y articularlas a la gran red montemariana para generar proceso ciudadanos con miras al desarrollo de la región de montes de María.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El Programa De Desarrollo y Paz De Los montes de María como todo proceso tiene sus aciertos y desaciertos, un acierto es; un personal empoderado que confía en sus capacidades, que reclama sus derechos, defiende sus intereses individuales y colectivos y que tiene el deseo de sacar adelante sus territorios.

Otro acierto la inclusión de grupos poblacionales, que anteriormente se excluían de los procesos tales como; las mujeres, campesinos, afrodescendientes, indígenas y los jóvenes que a partir de su participación en esta experiencia aprendieron a mirar la realidad desde otra perspectiva y a dinamizar sus procesos. También puede rescatar de esta experiencia, los lazos de amistad y de hermandad que se construyeron alrededor del PDP.

Se considera que uno de los mayores logros y resultados de este proceso, es la experiencia de reconstrucción de tejido social que se construye alrededor del trabajo en redes de jóvenes, de mujeres, campesinos, institucionales, de organizaciones etc. Que reforzaron los lazos de solidaridad, confianza y cooperación entre los montemarianos. Además, se avanzo en la construcción de una visión de región desde el territorio. Por ultimo la dinámica de participación y planeación, que se genero a partir de la realización de ejercicios.

El principal desacierto de esta experiencia, el fraccionamiento de las redes, desarticulación y descoordinación del trabajo y los problemas en los canales de comunicación, principalmente entre las juntas facilitadoras y la Fundación Red de Desarrollo y Paz de Los Montes de María así como también al interior de la fundación red desarrollo y paz de montes de maría. También se puede mencionar la desmotivación de un gran número de personas que participaron desde el inicio del proceso dado que se sintieron excluidos de los procesos por parte de la FRDPMMA pero que sin embargo a través del proyecto fortalecimiento de los núcleos zonales que maneja la fundación para el desarrollo de los palmitos Fundepal han ido regresando de al proceso dado al manejo que se le ha dado desde Fundepal y se han motivado con la

actualización del sistema de información comunitaria de montes de maría y se pretende seguir fortaleciendo desde el nuevo proyecto con laboratorio de paz III de fortalecimiento de la Red Montemariana.

Otro de los desaciertos es el problema de comunicación interno por parte del equipo humano de la fundación que debido a la dinámica del trabajo y al exceso de este no se articula el trabajo entre las diferentes unidades por ello se esta trabajando desde una apuesta interna de articulación del trabajo en las comunidades montemarianas.

Las iniciativas de desarrollo y paz, surgen como estrategia, para enfrentar problemas derivados del conflicto y la violencia. De igual forma, para promover la reconstrucción del tejido social en zonas donde el conflicto deja secuelas, no sólo en términos económicos, políticos y de vidas humanas, sino en términos de ruptura de las relaciones sociales. Es por esto que la puesta en marcha de este tipo de iniciativas, se convierte en una propuesta para ejecutar en territorios donde el conflicto y la violencia actúan como visibilizadores.

Una de estas zonas donde se promueve el Programa de Desarrollo y Paz, es los Montes de María, de los cuales se seleccionaron 15 municipios de intervención, distribuidos en tres subregiones: Pie de Monte, Troncal Río y Montaña, zonas con características geográficas diferentes, pero con problemas y realidades similares.

Esta iniciativa en los Montes de María, tiene sus aciertos y desaciertos, pero que es pertinente resaltar la posibilidad de aprendizajes que ésta garantiza, principalmente para profesionales del área de las ciencias sociales, ya que permite reflexionar y hacer una lectura de la realidad desde las redes sociales.

Finalmente, se concluye que el Programa de Desarrollo y Paz en Montes de María, es un proceso que tiene un fuerte componente de organización y formación que generó en el territorio dinámicas de participación, organización, planeación y gestión de proceso democráticos, que se desarrollaron con base en una metodología participativa, con un fuerte componente simbólico que rescata costumbres, valores, creencias y sentimientos de un pueblo, que a pesar de los estragos de la violencia, lucha por la transformación de su realidad

y por el mejoramiento de su calidad de vida desde lo humano, social, político, económico y cultural.

Montes de maría una zona considerada por el gobierno nacional recuperada pero que el realidad aun se visibilizan problemáticas del conflicto colombiano, qué actualmente tiene problemáticas por la adquisición de tierras por parte de grandes latifundistas pero que tiene gente capaz de luchar por transformar la realidad de un territorio que no se resigna a seguir marginado en el conflicto y las desigualdades.

7. BIBLIOGRAFÍA

BAZA CASTRO, Shirлис. Informe de sistematización sobre la recuperación de la experiencia metodológica del programa de desarrollo y paz de los montes de maría y la red montemariana, desde el proceso de formación y organización inicial. Universidad de Cartagena 2007.

CARVAJAL BURBANO, Arizaldo. En: Planeación participativa, plan de desarrollo y evaluación de proyectos. Universidad de la salle 2005.

Documento PROMONTES "Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María", elaborado por el PNUD, la Corporación Territorios y la Universidad de Cartagena. Bogotá, 2003.

Memorias: Encuentro regional de saberes, "el PDP y la realidad de la red montemariana" San Jacinto Bolívar – 21 y 22 de julio del 2007.

Memorias: Tercer Encuentro Regional, febrero 25 y 26 del 2005, Sincelejo, club la selva.

Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario. Panorama Actual de la Región de los Montes de María. Bogotá. 2003.

ORDUNA ALLEGRINI, María Gabriela. La educación para el desarrollo local. Una estrategia para la participación social, Pamplona, EUNSA, 2000.

Plan Integral de Desarrollo Sostenible para la Región de los Montes de María. Gobernaciones de Bolívar y Sucre. Octubre de 2000. Págs. 23 – 28 citado en el plan operativo de la red montemariana.

Programa de desarrollo y paz de los montes de María .marco conceptual y organizativo de la red montemariana.

Propuesta pedagógica, talleres de formación inicial, hacia la construcción de redes promotoras del Programa de Desarrollo y Paz de los Montes de María. Fundación Red de Desarrollo y Paz de los Montes de María. Sincelejo, 2004.

RODRÍGUEZ LÓPEZ, Ángela María. MICRO – REGIONES EN EL CARIBE COLOMBIANO, Una Propuesta para Fortalecer el Desarrollo Social, páginas 22 – 23, Fundación Antonio Restrepo Barco, Bogotá, 1999. Citado por Gustavo Gonzáles Geraldino y Mauricio Esquivia, en el documento de sistematización del proyecto de seguridad alimentaria 2005 -2066, junio del 2007, Sincelejo.

ROVERE, M redes en salud. Secretaria de salud publica.1998. Argentina. Citado por Yesid Herrera en el documento conceptos generales de redes sociales.



QUINTERO URIBE, Víctor Manuel. EVALUACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES, Construcción de indicadores cuarta edición.

BACA URBINA, Gabriel. EVALUACIÓN DE PROYECTOS, cuarta edición.

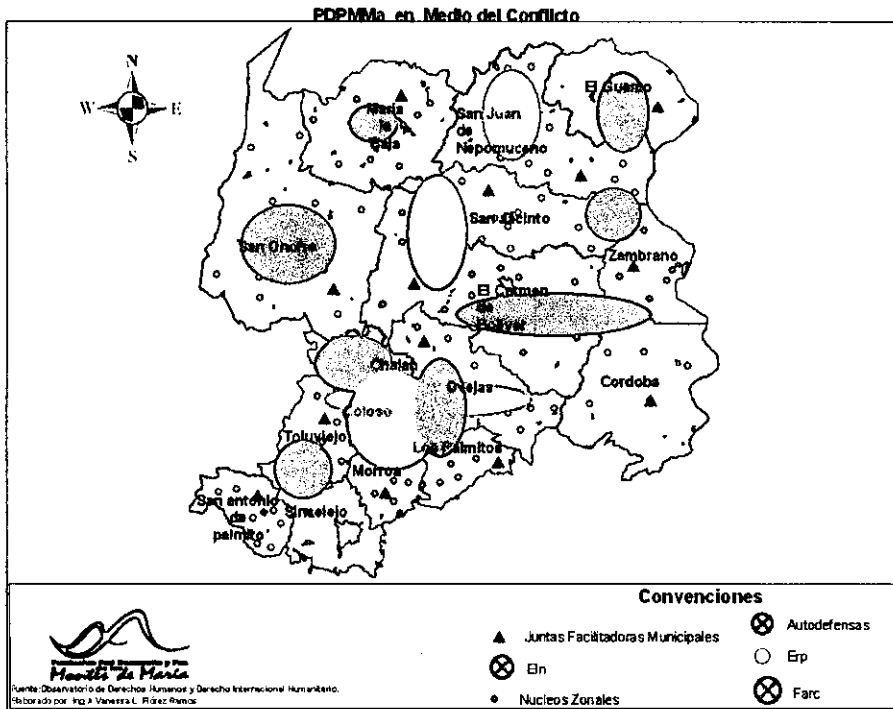
CARVAJAL, Arizaldo. APUNTES PARA LA SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS.

PUERTA, Antonio. EVALUACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES.

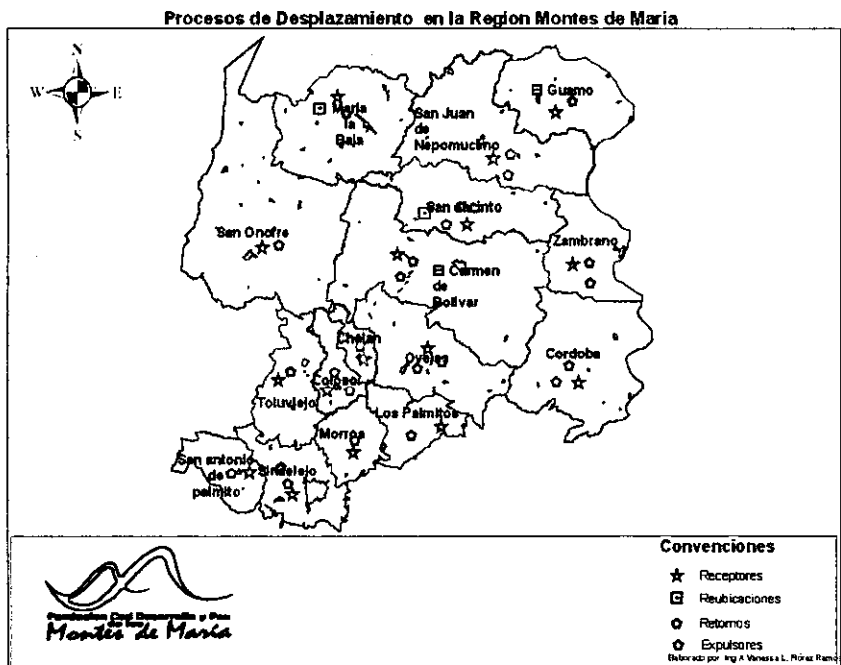
AGENCIA DE LA ONU PARA LOS REFUGIADOS, ACNUR, SUJETOS Y CONTEXTOS. Modulo I.

7. ANEXOS

7.1 Mapas importantes

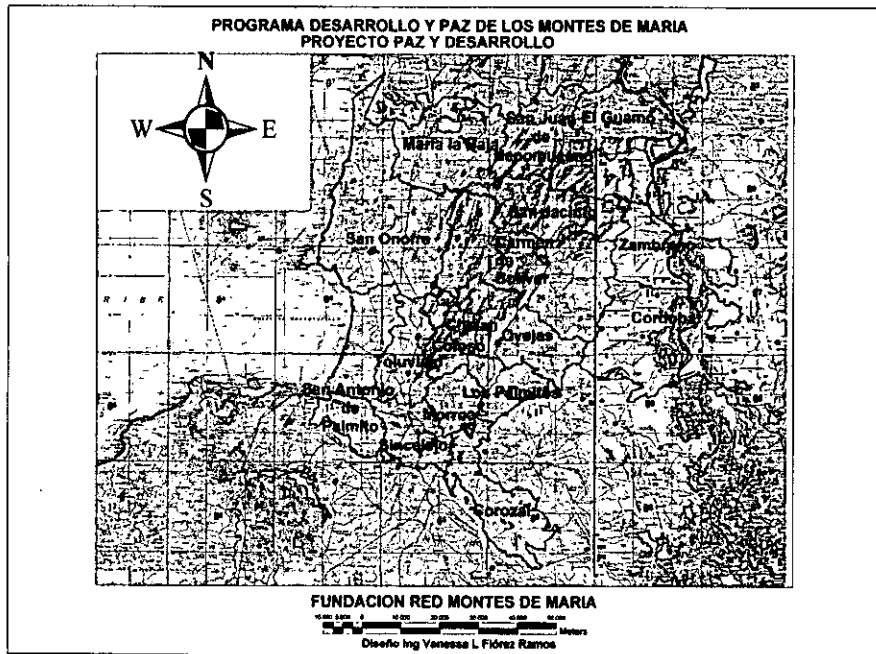


Mapa de actores armados años 90 en la región mma fuente FRDPMMA



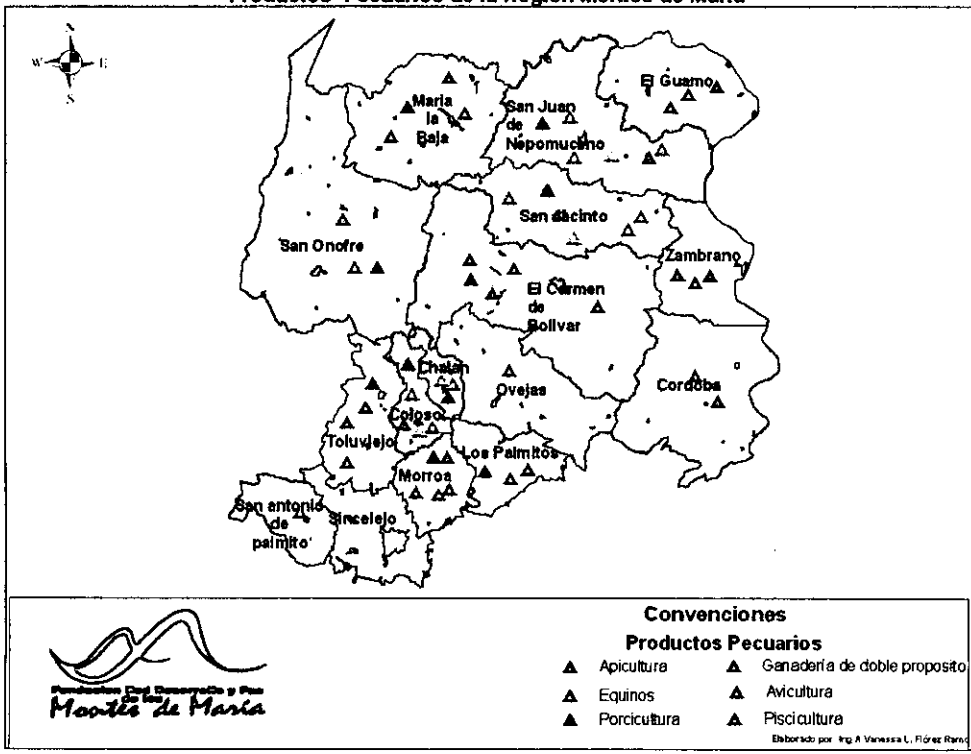
Fuente FRDPMMA

PROYECTO PAZ Y DESARROLLO



Mapas de proyecto paz y desarrollo en montes de maría fuente FRDPMMA

Productos Pecuarios de la Region Montes de María



Fuente FRDPMMA

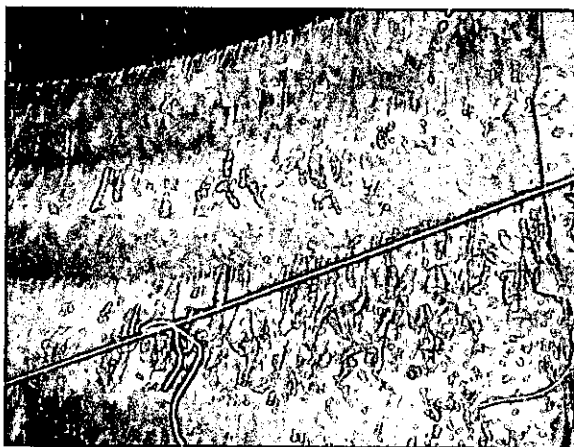
7.2. ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA A LOS LÍDERES Y LIDEREZA QUE CONFORMARON INICIALMENTE LA RED MONTEMARIANA

1. Cree usted en la necesidad de fortalecer los procesos
2. se identifica con la metodología utilizada para fortalecer la red montemariana
3. cuales han sido los principales obstáculos para avanzar en el proceso
4. se siente motivado para participar en la red
5. en el nuevo proyecto se ha sentido vinculado a la dinámica
6. creé que a partir de la experiencia se han generado otros procesos en el territorio

7.3 Fotografías de algunos procesos de la FRDPMMA



Modesta Muñoz miembro de la Red montemariana desde sus inicios como equipo de apoyo del PDP en compañía de un productor de plátano



El tabaco uno de los productos típicos de la región productos



Paisajes montemarianos



Paisajes montemarianos



Actividades con víctimas de chengue



La red montemariana en sus inicios