

1

NUESTROS SINCEROS AGRADECIMIENTOS A LOS
DIRECTIVOS DE LA EMPRESA PUERTOS DE
COLOMBIA - TERMINAL MARITIMO Y FLUVIAL
DE CARTAGENA - QUIENES CONTRIBUYERON
EN UNA U OTRA FORMA A LA REALIZACION
DEL PRESENTE TRABAJO.



D E D I C A T O R I A

A NUESTROS PADRES, ESPOSAS E HIJOS

Cartagena, Marzo 21 de 1985

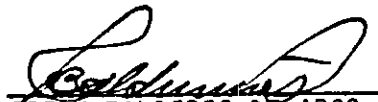
Señores
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
Facultad de Ciencias Económicas
Comité de Graduación

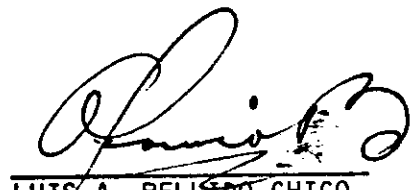
Apreciados señores:

Anexo presentamos Proyecto de Monografía, correspondiente al estudio titulado, "COSTOS POR TONELADA OPERACIONAL EN LA ACTIVIDAD PORTUARIA", el cual hemos elaborado en base a la aprobación de nuestro Anteproyecto.

Esperamos sea evaluado ante ese Comité, dentro del plazo pertinente, para su respectiva sustentación.

Cordialmente,


FREDY BALDIRIS DE ARCO
C.C.# 9'086.368 Cartagena

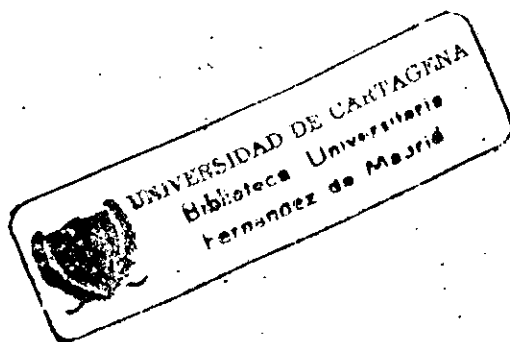

LUIS A. BELLIDO CHICO
C.C.# 9'09U.143 Cartagena

T
657.42
B177

S C I B

929

CÓSTOS POR TONELADA OPERACIONAL EN LA ACTIVIDAD PORTUARIA



por

FREDDY BALDIRIS DE ARCO

LUIS ALFONSO BELLIDO CHICO

MONOGRAFIA

Proyecto presentado al Comité de Graduación de la facultad

ASESOR PRESIDENTE:

ARTURO RODRIGUEZ G.

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA

Facultad de Ciencias Económicas

Programa de Contaduría Pública

Cartagena, Marzo de 1985

TABLA DE CONTENIDO

0. INTRODUCCION

0.1. Selección y Formulación del Problema.

0.2. Delimitación del Tema.

0.2.1. Delimitación Formal.

0.2.1.1. Espacio.

0.2.1.2. Tiempo.

0.2.2. Delimitación Material.

0.2.2.1. Variable Dependiente.

0.2.2.2. Variable Independiente.

0.3. Objetivos.

0.3.1. Objetivo General.

0.3.2. Objetivo Especifico.

0.4. Justificación.

0.5. Definición de Términos.

0.6. Metodología.

0.6.1. Selección de La Muestra.

0.6.2. División de La Operación Portuaria en Centros de Costos.

0.6.2.1. Centro de Costos No. 1

0.6.2.2. Centro de Costos No. 2

0.6.2.3. Centro de Costos No. 3

0.6.2.4. Centro de Costos No. 4

1. COSTOS POR HORA, RECURSOS HUMANOS Y MECANICOS - CUADRO PROGRAMA -
CION DE SERVICIOS

1.1. Costo por Hora del Personal.

- 1.1.1. Valor Hora Ordinaria.
 - 1.1.1.1. Empleados Fijos.
 - 1.1.1.2. Empleados Intermitentes.
 - 1.1.1.3. Empleados a Destajo.
- 1.1.2. Valor Hora Extra.
- 1.1.3. Valor Hora con Recargo Nocturno.
- 1.2. Costo por Hora Promedio de Equipos, Bodegas, Patios y Cobertizos. Aspectos de Consideración.
- 1.3. Explicación del Cuadro Programación de Servicios.
 - 1.3.1. Recursos Humanos.
 - 1.3.2. Recursos Humanos y Mecánicos.
- 1.4. Cuadro Programación de Servicios No. 1
- 2. OBTENCION DEL COSTO TOTAL POR TONELADA
 - 2.1. Costo Total para el Personal Fijo.
 - 2.1.1. Forma para Obtener el Costo de las Horas Ordinarias y Extras.
 - 2.1.2. Forma de Obtener el Costo de Horas con Recargo Nocturno.
 - 2.1.3. Forma de Obtener los Dominicales y Festivos.
 - 2.1.4. Cálculo para obtener el Costo de los Refrigerios.
 - 2.1.5. 79.5% Prestaciones Sociales.
 - 2.1.6. El Costo Total.
 - 2.1.7. El Tonelaje Movilizado.
 - 2.1.8. El Costo por Tonelada.
 - 2.2. Personal a Destajo.
 - 2.2.1. Cálculo del Costo para el Personal a Destajo.
 - 2.2.2. Cálculo del Costo para Corridos.
 - 2.2.3. Cálculo del Costo para el Tiempo de Espera.
 - 2.2.4. Recargos por Trabajos en Domingos y Feriados.
 - 2.2.5. Remuneración por Refrigerios.
 - 2.2.6. El 70% de Wincheros.
 - 2.3. Presentación del Cuadro Costos del Personal por cada una de las naves. (No. 2)
- 3. CENTRO DE COSTOS No. 1
 - 3.1. Recursos Humanos.



- 3.1.1. Ingeniero de Producción.
- 3.1.2. Supervisores Generales.
- 3.1.3. Supervisores Auxiliares.
- 3.1.4. Estibadores Marítimos.
- 3.1.5. Wincheros.
- 3.1.6. Tarjadores.
- 3.1.7. Auxiliar de Servicios Varios.
- 3.1.8. Aguateros.

3.2. Recursos Mecánicos.

4. CENTRO DE COSTOS No. 2

4.1. Recursos Humanos.

- 4.1.1. Ingeniero de Producción.
- 4.1.2. Supervisores Generales.
- 4.1.3. Supervisores Auxiliares.
- 4.1.4. Estibadores Marítimos.
- 4.1.5. Supervisores de Tarja, Distribuidores, Operadores - de Equipos.

4.2. Recursos Mecánicos.

5. CENTRO DE COSTOS No. 3

- 5.1. Costo de Almacenamiento por Tonelada.
- 5.2. Cálculo del Centro de Costos.

5. CENTRO DE COSTOS No. 4

- 6.1. Coteros - Cálculo del Costo por Tonelada.
- 6.2. Elevadoristas - Cálculo del Costo por Tonelada.
- 6.3. Supervisores Auxiliares Terrestres - Cálculo del Costo por-Tonelada.
- 6.4. Resumen del Cálculo.

7. DETERMINACION DE LOS COSTOS PROMEDIOS POR TONELADA (CUADRO DE PROGRAMACION COMPARATIVO DE LOS COSTOS POR TONELADA)

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

ANEXOS

0. INTRODUCCION

La Empresa Puertos de Colombia, es uno de los pilares sobre los cuales descansa la economía del país. Lo cual es clave para el desarrollo del comercio tanto a nivel nacional como internacional. Maneja a través de sus terminales todo lo relacionado con la importación y exportación de bienes. Es evidente pues, que estos necesitan de una organización eficiente que preste los mejores servicios, es así, que se hace necesario que sus directivos conozcan oportunamente y en forma actualizada cuanto le cuestan los servicios que ella presta.

La Contabilidad de Costos para fines de dirección constituye la fase más dinámica de todo el campo contable; por medio de ella se suministra a la administración un medio cuantitativo para luchar contra las necesidades financieras de la empresa, teniendo en cuenta además que toda actividad económica requiere tener un conocimiento exacto de sus costos de operación para prever la incidencia de ellos en los precios para el consumidor o usuario.

Basados en lo anterior, nuestro estudio va encaminado a determinar el costo por tonelada y específicamente los que afectan la actividad portuaria.

Para un cálculo más exacto de dichos costos, hemos determinado dividir las diferentes actividades operativas en cuatro centros de costos.



0.1. Selección y Formulación del Problema.

Enunciado:

Por no tener la Empresa Puertos de Colombia un Departamento de Costo y teniendo en cuenta su situación actual con respecto a las medidas recientes tomadas por el gobierno en materia de Comercio Exterior, consideramos una necesidad la implantación de un sistema de costos que le permita a la dirección de esta, contar con un medio indispensable para la planeación y control de los costos operativos.

¿Qué mecanismos se utilizarán para implantar este sistema de costos?

0.2. Delimitación del Tema.

0.2.1. Formal.

0.2.1.1. Espacio.

Nuestro estudio se efectuará en la empresa Puertos de Colombia, terminal marítimo y fluvial de Cartagena.

0.2.1.2. Tiempo.

Segundo Trimestre de 1.984.

0.2.2. Material.

0.2.2.1. Variable Dependiente.

Obtención del costo por tonelada en la operación portuaria.

0.2.2.2. Variable Independiente.

Costos del personal y costos de equipos.

0.3. Objetivos.

0.3.1. Objetivo General.

Consideramos que es indispensable para la empresa, mantener una herramienta útil y que sirva de soporte fundamental para la toma de decisiones.

0.3.2. Objetivo Especifico.

Nuestra función principal en la presente investigación, es determinar el costo por tonelada y en forma específica aquellos que afectan directamente la parte operativa de la empresa.

0.4. Justificación.

La manipulación de los costos de operación para la determi-

nación del costo unitario de los servicios, es lo suficientemente extensa como para justificar un subsistema dentro del sistema contable general. Además es un hecho aceptado que la contabilidad de costos es parte importante de la organización empresarial.

0.5. Definición de Términos.

Dentro de las operaciones portuarias, se llevan a cabo diferentes actividades puramente técnicas y que raramente son conocidas fuera de los puertos, las cuales, por ser inherentes a ellos es necesario definir las:

Estiba: Comprende la movilización de la carga desde el costado de la nave en el muelle hasta la bodega o cubierta de la embarcación.

Desestiba: Comprende la movilización de la carga entre la bodega o cubierta de la embarcación y el gancho al costado de la misma en el muelle, bongo o planchón.

Mercancía de Tránsito: Es toda aquella mercancía que momentáneamente se arruma en el muelle, ya sea procedente del exterior del país o de otro puerto nacional, pero que su destino no es nuestro puerto y por lo tanto sería embarcada cuando así se disponga.

Servicios a la Carga: Es el manejo u operación siguiente a la estiba o desestiba, como complemento de esta operación para trasladar la carga de la bodega de la nave a la tierra o viceversa, se entiende por tierra, inclusive el caso del cargue o descargue a/o de vehículos de transporte. Igualmente al manejo terrestre de la carga, cargue o descargue, la utilización de las facilidades portuarias por parte del cargue y el servicio de seguridad portuaria son etapas complementarias de dicha actividad.

Manejo de la Carga: Se presentan dos tipos de movimientos (cargue o descargue), directo o indirecto. En el primero la carga va de la embarcación al medio de transporte o viceversa, sin tocar tierra y en el segundo se efectúa de la embarcación a tierra y de ésta al medio de transporte a utilizar o viceversa. Esta misma condición se presenta con las cargas de



cabotaje y fluviales.

Servicio de Pilotaje: Toda embarcación, cualquiera que sea su nacionalidad, clasificación, eslora, calado y tonelaje de registro para ingresar o salir de la zona del puerto o para realizar cualquier movimiento o maniobra dentro de dicha zona, deberá llevar a bordo un piloto práctico de Puertos de Colombia.

Exceptúese de la anterior obligación las naves nacionales o extranjeras menores de 200 toneladas y las naves nacionales de cabotaje hasta de 500 toneladas, las cuales podrán entrar o salir de la zona y realizar sus maniobras a cargo de su capitán y bajo su propia responsabilidad.

Según el artículo 16a. del Reglamento de Operaciones Portuarias, el servicio de piloto práctico de Puertos de Colombia comprende el asesoramiento a los capitanes en la conducción de las naves a puerto, fondeo, atraque, zarpe y maniobras dentro de la zona portuaria.

Atraque y Désatraque: El objetivo principal al realizar esta labor es trasladar la nave por parte del piloto práctico, utilizando los canales navegables desde la primera boya hasta el sitio que se le asigne como lugar de atraque o viceversa, o llevarla hasta el lugar de fondeo cuando se necesite, ya sea antes de atracar o después de desatracar.

Muellaje: Es el servicio que cobra la empresa por la utilización del muelle o la bahía, toda embarcación cualquiera que sea su nacionalidad, clasificación, eslora, calado y tonelaje de registro para atracar en los muelles administrados por Puertos de Colombia deberá someterse a tales medidas.

Fondeo: El sitio de fondeo es el lugar donde todas las naves esperan su turno para ocupar el muelle que se les asigne, se dice que una nave está fondeada cuando queda asegurada en el fondo de las aguas por medio de anclas. Una nave puede omitir el fondeo cuando el muelle tenga sitio para su atraque.

Repeso: Se entiende por repeso, el ordenar el peso de la carga cuando se tiene duda de este o del que está estipulado en ésta.

Deben distinguirse dos clases de repeso: el que se hace por cuenta del naviero y el que se hace por cuenta de la empresa.

0.6. Metodología.

0.6.1. Selección de la Muestra.

Basadas en investigaciones anteriores y teniedo en cuenta los resultados positivos que han arrojado estos, hemos considerado aplicar las técnicas necesarias para efectos de seleccionar la muestra, es así, como hemos determinado para efectos de calcular dicha muestra se ha escogido una población de 60 naves, excluyendo las de turismo. Con el fin de tomar una muestra representativa se le dió aplicación a la siguiente fórmula:

$$n = \frac{z^2 / 2 \times P \times N}{E^2 \cdot (N - 1) + z^2 / 2 \times P \times Q}$$

de donde:

n + representa la muestra

$z^2 / 2$ = Nivel de Significancia

P = Probabilidad de que se presente el evento

Q = Probabilidad de que no se presente el evento

N = Representa la población

E = Error Permitido

Acogiendonos a las variables que muestra la anterior fórmula, hemos aplicado en forma muy razonable dichos valores para el cálculo de la muestra, como se muestra a continuación:

n = ?

$z^2 / 2 = 1.96$

P = 0.70

Q = 0.30

N = 60

E = 0.10

Reemplazando estos valores en la fórmula tenemos:

$$n = \frac{1.96 \times 0.70 \times 0.30 \times 60}{(0.10)^2 \times (6001) + 1.96 \times 0.70 \times 0.30} \quad \text{de donde:}$$



$$n = \frac{24,696}{0.59 + 0.4116} = 24,696 / 1.0016$$

de donde:

$$n = 24.6 \text{ aproximado tenemos } n = 25$$

Como podemos observar, el resultado de la muestra comparado con la población, está representada el 42%, la cual nos determina un mínimo margen de error.

0.6.2. División de la Operación Portuaria en Centros de Costos.

Para simplificar nuestro estudio y teniendo en cuenta las actividades continuas en el manejo operativo, hemos dividido dicho estudio en cuatro centros de costos. Para nuestra investigación se tendrá el cuidado de que estos centros de costos agrupen el mayor número de las actividades que en ellos se llevan a cabo.

0.6.2.1. Centro de Costos No. 1

Se determina como el proceso de la movilización de la carga, del buque al muelle o viceversa, o sea, la desestiba y estiba. Para calcular los costos de este centro se tomarán en cuenta los recursos humanos que intervienen en esta operación y recursos físicos o equipos.

0.6.2.2. Centro de Costos No. 2

Corresponde al proceso de movilización de la carga, desde el aproche del muelle hasta el lugar de almacenamiento en las bodegas, patios, cobertizos y el proceso de arriamiento de la mercancía hasta quedar almacenada o viceversa. Para el cálculo de los costos de este centro se tendrán en cuenta los recursos humanos y físicos que intervienen en las dos fases de este centro de costos.

0.6.2.3. Centro de Costos No. 3

Corresponde a este centro, las actividades de almacenamiento en bodegas y su instalación, teniendo en cuenta el costo del personal y equipos que laboran en el.

0.6.2.4. Centro de Costos No. 4

Se considera en este centro, la movilización terrestre de la mercancía desde la bodega hasta su entrega final, se entiende por entrega final la recepción de la mercancía por parte del importador o exportador según sea el caso.

1. COSTO POR HORA RECURSOS HUMANOS Y MECANICOS - CUADRO PROGRAMACION DE SERVICIOS

1.1. Costo por Hora del Personal.

1.1.1. Valor Hora Ordinaria.

Para el cálculo fue necesario recurrir al Departamento de Nómina, estos están relacionados con cada uno de los cargos que desempeñan las personas que laboran en los diferentes centros de costos. El valor está representado en hora hombre, este fue obtenido de los sueldos establecidos actualmente, estos valores tienen que ver directamente con el personal fijo e intermitente.

Es necesario aclarar que personal fijo, son aquellos trabajadores que se remuneran mediante sueldo mensual y personal intermitente, aquellos trabajadores a los cuales se les paga por jornal básico y su asistencia al trabajo depende de las necesidades del servicio.

A continuación relacionaremos el cargo y valor hora ordinaria para los diferentes casos como sigue:

1.1.1.1. Empleados Fijos.

CARGO	VR. HORA ORD.
Ingeniero de Producción	\$250.00
Supervisor General	146.00
Supervisor de Tarja	121.00
Tarjador	110.00
Supervisor Auxiliar	124.00
Elevadorista	154.00
Tractorista	127.00
Distribuidor	132.00
Auxiliar de Serv. Varios	79.00
Aguatero	64.00

Bodeguero \$ 155.00

Sub-bodeguero 153.00

1.1.1.2. Empleados Intermitentes.

CARGO

Winchero

Estibador Marítimo

Fiscal

1.1.1.3. Empleados a Destajo.

A este grupo de empleados corresponden los wincheros, estibadores marítimos y fiscales, el costo de la hora se determina según el número del contrato con que laboraron y de acuerdo a la carga que movilizaron. Para tener una idea clara de lo que son empleados a destajo entraremos a definir de inmediato como están señalados en los puertos:

Trabajadores a destajo, son aquellos trabajadores cuya remuneración está determinada por su producción y la asistencia al trabajo depende de las necesidades del servicio.

El cálculo del costo para este grupo de trabajadores, lo mostraremos en el anexo No. 2, "Liquidación Costo Personal a Destajo".

1.1.2. Valor Hora Extra.

Es el doble del valor de la hora ordinaria y se consideran horas extras las comprendidas en el siguiente horario: de la 07:00 a 08:00 y de 12:00 a 14:00, salvo los siguientes casos: - de 01:00 en adelante se toman dos horas extras como compensado. - Para los ingenieros de producción se les reconoce dos horas extras cuando continúan laborando después de las 22:00 horas solamente.

A los aguateros y supervisores auxiliares las horas nocturnas se les computa como extras.

1.1.3. Valor Hora con Recargo Nocturno.

Se consideran horas con recargo nocturno, las comprendidas entre las 18:00 y las 01:00 horas y su recargo corresponde a un 35% adicional al valor de una hora ordinaria, salvo a los aguateros y supervisores auxiliares que no ganan horas con --

recargo nocturno.

1.2. Costo por Hora promedio de Equipos, Bodegas, Patios y Cobertizos.

Los costos que entraremos a relacionar, son los que se tomarán en forma general para el cálculo de costos en lo que respecta a equipos, bodegas, patios y cobertizos utilizados en la recepción, distribución y almacenamiento de la carga, los cuales detallaremos así:

DENOMINACION	VALOR POR TONELADA
Elevador	\$ 10.65
Tractor	4.78
Patio	6.53
Bodega	3.76
Plataforma	2.52
Grúa	1.49
Cobertizo	0.042

1.3. Explicación del Cuadro Programación de Servicios.

En este cuadro aparecen perfectamente clasificados los buques, las bodegas, patios y cobertizos donde se almacenó la mercancía, la cantidad de recursos humanos, el equipo que se necesitó para llevar a cabo las diferentes actividades que se ejecutan en este tipo de operaciones, además dicho cuadro muestra el tonelaje importado y exportado.

Los datos mostrados en este cuadro se obtuvieron en el Departamento de Servicios Marítimos de la empresa, dependiente de la Dirección de Operaciones, Sección de Estadísticas y Nómina.

Como se puede apreciar, es de mucha importancia este cuadro, ya que reúne los datos básicos para así poder explicar todas las variables que afecten las diferentes actividades que se desarrollan en los centros de costos establecidos, (ver cuadro No. 1 al final de este capítulo).

Para el cálculo de los costos es necesario tener presente, la cantidad de personal que fue asignado en cada contrato para cada una

de las naves que se escogieron en la muestra, igualmente la cantidad de equipos y operadores asignados a estos mismos contratos. - De ahí la importancia del cuadro "Programación de Servicios", con el objeto de hacer más real y representativo el costo causado.

1.3.1. Recursos Humanos.

Como veremos de inmediato, los recursos humanos utilizados para atender la operación que exige el manejo en la parte operativa, en lo que respecta a las 25 naves que se escogieron como muestra para nuestro estudio fueron asignados en la siguiente forma:

CARGO	CANTIDAD
Ingeniero de Producción	149
Supervisores Generales	149
Supervisores de Tarja	149
Tarjadores	510
Supervisores Auxiliares	686
Elevadoristas	781
Tractoristas	568
Distribuidores	255
Auxiliares de Serv. Varios	230
Aguateros	188
Bodegueros	273
Sub-Bodegueros	273
Wincheros	1304
Estibadores Marítimos	4830
Fiscales	143
TOTAL RECURSOS HUMANOS UTILIZADOS	10488

Se puede observar, que la mayor concentración de recursos humanos que intervinieron en la operación y movilización de la carga se encontró en el personal que corresponde a WINCHEROS Y ESTIBADORES MARITIMOS.

1.3.2. Recursos Humanos y Mecánicos.

Los recursos humanos y mecánicos se distribuyeron -

asi:

DENOMINACION	No. DE EQUIPOS	No. DE OPERARIOS
Elevadores	625	781
Tractores	360	567
Plataforma	573	-
Grúas	<u>1</u>	<u>1</u>
TOTAL	<u>1559</u>	<u>1349</u>



1.4. CUADRO PROGRAMACION DE -
SERVICIO (No. 1)

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA UNIDAD	PERSONAL													EQUIPO				TONELAJE		Paises	Cafetaleros	Cafetaleros			
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Santa	Tarjador	Sup. Alum.	Motociclos	Tractor	Distrib.	Am. Serv. V.	Agustinos	Bodegones	Sub-Redes	Wincheros	Estid. Mar.	Piscas	Elevadores	Tractores	Plataformas	Grues				IMPORT	EXPORT.	
Santa Magdalena	1	1	1	4	6	6	4	3	1	1	1	1	9	28	1	4	3	6	-	400	264	1	8-9	-	446
Belen	1	1	1	2	3	2	1	1	1	1	1	1	3	18	1	2	2	2	-	-	52	6-2	-	-	489
"	1	1	1	4	4	5	4	-	1	1	1	1	6	26	1	4	4	4	-	-	125	6	-	-	492
"	1	1	1	4	6	6	2	2	1	1	1	1	9	40	1	6	6	6	-	-	194	6	-	-	497
"	1	1	1	4	6	8	5	2	2	1	1	1	9	42	1	8	5	5	-	-	176	6	-	-	491
"	1	1	1	4	6	9	4	2	2	1	1	1	9	40	1	6	4	6	-	-	116	6	-	-	491
"	1	1	1	2	4	4	4	2	2	1	1	1	6	28	1	4	2	4	-	-	123	4	-	-	507
"	1	1	1	6	8	12	15	3	3	2	1	1	15	58	1	12	5	7	-	-	363	6	-	-	50
"	1	1	1	6	8	12	9	3	3	2	2	2	12	55	1	10	5	7	-	-	275	2-6	9	-	50
"	1	1	1	4	7	11	7	3	3	2	3	3	12	54	1	11	7	6	-	-	232	2-6	9	-	51
"	1	1	1	6	7	9	7	2	2	2	2	2	12	55	1	9	7	6	-	-	104	4-6	-	-	51
"	1	1	1	5	6	10	5	2	2	1	2	2	9	40	1	8	5	5	-	-	178	4-6	-	-	52
"	1	1	1	4	6	8	5	2	2	1	2	2	9	40	1	6	5	5	-	-	265	6	-	-	52
TOTALES	12	12	12	51	71	96	73	26	24	16	18	18	111	506	12	86	57	63	-	-	2208	17	2	-	-

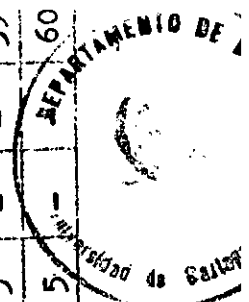
PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL														EQUIPO				TONELAJE		Baterias	Patio	Cobertizo	Contorno		
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Targa	Porfider	Sup. Aux.	Elevador	Tractor	Distrib.	Aux. Serv. V.	Aguadero	Bodeguario	Sub-Bodog	Finchero	Asst. Mar.	Miscal	Motociclos	Tractores	Plataformas	Grues	IMPORT					EXPORT.	
Sellard	1	1	1	2	3	4	4	1	1	1	1	1	3	12	1	4	2	4	-	-	126	-	7	7	-	500
"	1	1	1	4	3	4	4	1	2	1	1	1	6	28	1	4	4	4	-	-	-	23	-	4-6	-	503
"	1	1	1	5	6	9	3	3	3	1	2	2	9	40	1	9	3	6	-	-	177	339	7	7	-	506
"	1	1	1	5	6	11	3	2	2	1	2	2	9	36	1	11	3	-	-	-	45	328	4-7	7	-	511
"	1	1	1	4	7	10	7	2	2	2	3	3	12	56	1	10	7	7	-	-	-	450	4-7	7	-	516
"	1	1	1	4	9	13	9	2	2	2	2	2	15	68	1	13	9	9	-	-	4	186	4-7	-	-	520
"	1	1	1	4	8	13	9	2	2	2	2	2	15	68	1	13	9	9	-	-	-	363	4-7	-	-	525
"	1	1	1	4	7	11	8	2	2	2	2	2	12	56	1	11	8	8	-	-	-	329	4-6	-	-	531
"	1	1	1	2	7	-	-	-	-	2	1	1	12	56	1	-	-	-	-	-	-	152	5	-	-	536
"	1	1	1	5	7	10	5	2	2	2	2	2	12	56	1	9	5	8	-	-	-	367	4-6	-	-	541
"	1	1	1	6	8	13	9	2	2	2	2	2	15	68	1	13	9	9	-	-	-	358	4-6	-	-	545
"	1	1	1	6	8	11	9	2	2	2	3	3	15	68	1	11	9	9	-	-	-	384	4-6	9	-	552
"	1	1	1	6	8	10	9	2	2	2	3	3	15	68	1	10	9	9	-	-	-	398	4-6	9	-	555
"	1	1	1	6	7	12	3	2	3	2	3	3	9	56	1	12	3	7	-	-	-	372	4-6	9	-	561
"	1	1	1	6	7	8	7	2	3	2	3	3	12	56	1	8	7	7	-	-	-	309	4-6	9	-	571
"	1	1	1	4	7	10	7	2	2	2	2	2	12	56	1	10	7	7	-	-	-	261	4-6	-	-	571

FUENTE: OPERACIONES - ESTADISTICA - NOMINA

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL													EQUIPO				TONELAJE		Potos	Cobertizo	Contrats			
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Tercia	Barfador	Sup. Amc.	Elevador	Director	Distrb.	Atm. Serv.	Agua	Hogares	Sec. Bacs	Winchere	Bast. Man.	Mecanicos	Plataforma	Grues	REPORT	EXPORT.				Hogares		
																								18	18
Sallend	1	1	1	4	6	8	3	2	2	1	1	2	2	9	44	1	6	4	5	-	-	226	4-6	-	587
"	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	2	2	5	10	1	2	2	2	-	-	98	4-6	-	595	
POTAIAS	18	18	18	79	117	159	101	32	35	50	38	38	195	908	18	156	100	110	-	-	4949	34	8'	-	-
Mount Enter Prise	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	165	5	-	-	528
"	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	9	-	-	-	-	-	-	-	502	5	-	-	533
"	1	1	1	2	2	8	5	4	3	1	3	3	12	23	1	7	3	5	-	-	601	2	8-10	-	538
"	1	1	1	2	2	-	-	-	-	2	1	1	12	24	1	-	-	-	-	-	636	5	-	-	543
"	1	1	1	2	2	-	-	-	-	2	1	1	12	24	1	-	-	-	-	-	614	5	-	-	547
"	1	1	1	2	2	-	-	-	-	1	1	1	12	24	1	-	-	-	-	-	542	5	-	-	554
"	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	12	-	-	-	-	-	-	-	691	5	-	-	561
"	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	9	-	-	-	-	-	-	-	382	5	-	-	561
"	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	12	24	1	1	-	-	-	-	758	5	-	-	571
"	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	12	-	-	-	-	-	-	-	600	5	-	-	681
"	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	6	-	-	-	-	-	-	-	256	5	-	-	591
"	1	1	1	2	2	2	1	-	-	1	1	1	6	29	1	1	-	-	-	-	321	5	-	-	601



FUENTE : OPERACIONES - ESTADISTICA - NOMINA

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. I

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL													EQUIPO			TONELAJE		Baterias	Petro	Coberturas	Contrato					
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Tarifa	Tarjador	Sup. Amp.	Mevador	Tractor	Distrib.	Aux. Ser. V.	Aguatero	Redaguero	Sub-Batas	Winchero	Asib. Man.	Piscot	Elevaros	Tractores	Plataformas					Grues	IMPORT	EXPORT.		
Mount Enter Prise	12	12	12	24	12	9	5	4	3	7	14	14	117	147	6	9	3	5	-	6068		12	12	e			
TOTALES																											
Rep. de Colombia	1	1	1	1	7	13	7	4	4	2	4	4	12	36	1	10	2	7	-	1157	-	2	8-9-10	-	545		
" " "	1	1	1	1	7	10	7	4	4	2	4	4	12	38	1	7	3	7	-	853	÷	2	8-9-10	-	556		
" " "	1	1	1	1	6	9	5	4	3	1	2	2	9	30	1	6	2	5	-	513	-	2-4-6	8-9-10	-	562		
" " "	1	1	1	1	4	4	4	4	-	1	2	2	6	20	1	4	2	4	-	175	442	2,4,6	8-9-10	-	566		
" " "	1	1	1	1	6	6	5	2	2	1	2	2	9	32	1	6	1	5	-	143	393	2,4,6	8-9	-	572		
TOTALES	5	5	5	5	30	42	28	18	13	7	14	14	48	156	5	33	10	28	-	2841	835	11	18	-			
Mar Negro	1	1	1	3	4	6	4	2	2	1	2	2	6	24	1	6	4	4	-	85	-	2	9	-	57		
" "	1	1	1	2	3	4	2	2	1	1	2	2	3	16	1	2	1	2	-	153	-	2	9	-	58		
TOTALES	2	2	2	5	7	10	6	4	3	2	4	4	9	40	2	8	5	6	-	238	-	2	2	-			
Beceña	1	1	1	3	4	4	3	2	2	1	2	2	8	28	1	4	2	3	-	100	-	7	7	-	58		
" "	1	1	1	3	4	6	2	2	2	1	2	2	8	28	1	4	2	3	-	145	-	7	7	-	59		

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL													EQUIPO				TONELAJE EXPORT.	TONELAJE IMPORT.	Redugas	Pafis	Cobertizo	Control
	Ing. Prod.	Sup. Cnt.	Sup. Tarya	Taryador	Sup. Anca	Elevador	Tractor	Distib.	Ans. Serv.	Agente	Doc. Guate	Sub-Bosq	Hidrom	Estib. Mar.	Fiscal	Elevador	Tractores						
Becafia	1	1	1	3	4	5	3	2	2	1	1	1	8	26	1	5	2	3	-	7	7	-	598
TOTALES	3	3	3	9	12	15	8	6	6	3	5	5	24	82	3	13	6	9	-	3	3	-	-
Ole Sip	1	1	1	4	5	6	5	4	3	1	1	1	9	24	1	4	2	5	-	-	10	-	592
" "	1	1	1	4	6	7	5	2	2	1	1	9	24	1	4	2	5	-	-	-	10	-	600
TOTALES	2	2	2	8	11	13	10	6	5	2	2	18	48	2	8	4	10	-	-	-	2	-	-
Simón Bolívar	1	1	1	4	6	6	5	3	3	1	3	3	9	32	1	4	2	5	-	3-5	-	-	693
" "	1	1	1	4	6	10	4	3	3	1	2	2	9	28	1	6	4	5	-	3-6	-	-	695
" "	1	1	1	4	6	19	6	2	3	1	2	2	9	32	1	6	3	6	-	5	5-8	-	697
" "	1	1	1	4	6	8	5	3	3	1	2	2	9	32	1	6	3	5	-	3-6	-	-	699
" "	1	1	1	4	6	10	6	2	2	1	2	2	9	32	1	6	3	6	-	3-6	-	-	703
" "	1	1	1	3	4	5	4	2	2	1	2	2	6	16	1	4	2	4	-	3-6	-	-	708
TOTALES	6	6	6	23	34	58	30	15	16	6	13	13	51	172	6	32	17	31	-	11	2	-	-
Nordic Stream	1	1	1	4	2	9	-	3	2	2	3	3	6	29	1	9	-	-	-	-	-	-	s/o

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL													EQUIPO			TONELAJE		Bodegas	Pulse	Cobertizo	Contorno				
	Ing. Prod.	Sup. Gri.	Sup. Tarifa	Tarifa	Sup. Aux.	Elevator	Tractor	Distrib.	Aux. Serv.	Agua	Bodega	Sub-Bodega	Winch	Revol. Man.	Fiscal	Elevador	Tractores	Plataforma					Gras	IMPORT	EXPORT	
Ever Onward	1	1	1	3	5	-	-	-	-	1	1	1	9	24	1	-	-	-	-	-	223	-	5	-	-	707
"	1	1	1	3	3	-	-	-	-	1	-	-	9	12	1	-	-	-	-	-	211	-	5	-	-	713
"	1	1	1	3	5	-	-	-	-	1	1	1	9	24	1	-	-	-	-	-	554	-	5	-	-	718
"	1	1	1	3	3	-	-	-	-	1	-	-	9	12	1	-	-	-	-	-	18	-	5	-	-	723
"	1	1	1	4	6	-	-	-	-	2	1	1	12	32	1	-	-	-	-	-	329	-	5	-	-	729
"	1	1	1	4	6	-	-	-	-	2	1	1	12	32	1	-	-	-	-	-	331	-	5	-	-	732
"	1	1	1	4	4	-	-	-	-	1	1	1	12	16	1	-	-	-	-	-	436	-	5	-	-	735
"	1	1	1	4	6	-	-	-	-	1	1	1	12	32	1	-	-	-	-	-	662	-	5	-	-	737
"	1	1	1	4	4	-	-	-	-	2	1	1	12	16	1	-	-	-	-	-	510	-	5	-	-	740
"	1	1	1	3	5	-	-	-	-	1	1	1	9	24	1	-	-	-	-	-	417	-	5	-	-	742
"	1	1	1	3	3	-	-	-	-	1	1	1	9	12	1	-	-	-	-	-	341	-	5	-	-	744
"	1	1	1	2	2	-	-	-	-	1	1	1	3	8	1	-	-	-	-	-	229	-	5	-	-	746
"	1	1	1	1	1	-	-	-	-	1	1	1	3	4	1	-	-	-	-	-	58	-	5	-	-	748
TOTALES	13	13	13	41	53	-	-	-	-	16	11	11	120	248	13	-	-	-	-	-	3919	-	13	-	-	-
Santa Marina	1	1	1	1	4	6	4	3	2	1	1	1	6	20	1	5	2	4	-	189	175	2	10	-	-	172

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL											EQUIPO				TONELAJE		Patio	Cobertizo	Cerrito						
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Tarja	Tarjader	Sup. Aux.	Elevator	Tractor	Distrib.	Aux. Serv. V.	Aguadero	Bodeguero	Sub-Bodeg	Winchero	Estib. Mar.	Fiscal	Mesadores	Tractores				Plataformas	Gruas	IMPORT	EXPORTE		
Trepa	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	1	1	3	12	1	2	1	2	2	-	64	2	5	5	751	
Talismán	1	1	1	4	6	6	5	2	2	1	2	2	9	44	1	6	2	5	-	-	-	293	6-7	-	762	
"	1	1	1	2	5	6	6	1	-	1	1	1	6	44	1	6	6	3	-	-	-	626	7	-	768	
"	1	1	1	2	6	6	6	-	-	1	1	1	9	44	1	6	6	6	-	-	-	484	7	-	772	
"	1	1	1	2	6	6	5	2	2	1	1	1	9	44	1	6	5	5	-	-	-	600	7	-	774	
"	1	1	1	2	4	4	4	1	1	1	1	1	6	30	1	4	4	4	-	-	-	354	7	-	776	
"	1	1	1	2	6	6	5	1	1	1	1	7	44	1	6	2	5	1	-	-	-	412	7	-	778	
"	1	1	1	2	5	4	4	1	1	1	1	5	40	1	4	3	4	-	-	-	-	260	7	-	783	
TOTALES	7	7	7	16	38	38	35	8	7	7	8	8	51	290	7	38	28	32	1	-	-	3029	8	-	-	
Ciudad de Cicutá	1	1	1	5	7	8	7	4	4	2	2	2	12	44	1	8	2	7	-	-	490	-	-	-	781	
"	1	1	1	3	-	4	4	2	2	1	4	4	7	24	1	4	3	4	-	-	205	-	-	2	8,9,10	784
"	1	1	1	2	3	4	2	2	1	1	3	3	3	12	1	2	1	2	-	-	47	104	2-4	8,9,10	786	
"	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	2	2	3	16	1	2	1	2	-	-	15	52	2,4,6	-	808	
TOTALES	4	4	4	12	13	18	15	9	8	5	11	11	25	96	4	16	7	15	-	-	757	156	6	6	-	

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL													EQUIPO				TONELAJE		Bedogas	Ratio	Gobernizo	Contrato		
	Ing. Prod.	Sup. Grta.	Sup. Tarys	Tarfador	Sup. Anz.	Elevator	Tractor	Distib.	Aux. Cor. V.	Aguatero	Bodeguero	Sub-Bodeg	Winchero	Botib. Mar	Piccol	Electricos	Tractores	Plataforma	Grues					IMPORT	EXPORT.
Nevia	1	1	1	4	6	9	5	2	3	1	2	2	9	32	1	6	2	5	1	262	90	4-6	-	-	79
Marfa Bella	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	1	1	2	16	1	2	2	2	-	-	120	6	-	-	93
"	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	12	1	2	2	2	-	-	76	6	-	-	93
"	2	2	2	4	6	4	4	2	2	2	2	2	2	28	2	4	4	4	-	-	196	2	-	-	-
Flevoland	1	1	1	4	6	8	5	4	3	2	3	3	9	36	1	3	2	5	-	229	800	2	8-10	-	87
"	1	1	1	2	7	8	7	4	4	1	1	1	12	48	1	6	4	7	-	239	-	2	8-10	-	87
"	1	1	1	4	6	6	5	4	3	2	3	3	9	32	1	4	3	5	-	49	-	2	8-10	-	87
"	1	1	1	4	6	6	5	3	3	1	2	2	9	32	1	4	3	5	-	289	-	2	8-10	-	87
"	1	1	1	5	7	8	7	3	4	1	2	2	12	48	1	4	2	7	-	175	335	2	8-10	-	87
"	1	1	1	4	6	6	8	3	3	2	2	2	9	32	1	2	5	8	-	130	277	2	8-10	-	9
"	1	1	1	5	7	8	7	3	4	1	3	3	12	56	1	4	3	7	-	-	301	2	8-10	-	9
"	1	1	1	3	7	8	6	3	2	2	2	2	12	56	1	6	2	5	-	107	311	2	8-10	-	9
"	1	1	1	5	7	8	7	3	4	2	3	3	12	56	1	4	2	7	-	26	337	2	8-10	-	9
"	1	1	1	5	7	8	7	3	4	2	3	3	12	56	1	5	2	7	-	-	367	2	8-10	-	9

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVI	PERSONAL												EQUIPO			TONELAJE		Belugas	Ratios	Colerizas	Centros						
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Tarja	Tarjador	Sup. Anx.	Elevador	Tractor	Distrib.	Anx. Ser. V.	Aguatero	Rede guero	Sub-Belug	Winchero	Ratib. Mar.	Fiscal	Mevloras	Tractores					Plataformas	Grues	IMPORT	EXPORT.		
																										20	2020
Flevoland	1	1	1	5	7	8	7	4	3	2	3	3	12	56	1	5	3	7	-	-	371	371	2,6	8-9-10	-	947	
"	1	1	1	6	8	10	9	3	3	2	4	4	15	68	1	7	3	9	-	-	311	311	4-6-7	9	-	955	
"	1	1	1	7	8	10	9	3	3	2	4	4	15	68	1	10	4	9	-	-	536	536	4-6-7	9	-	964	
"	1	1	1	7	8	10	9	2	2	2	3	3	15	68	1	6	3	9	-	-	186	186	4-6-7	9	-	972	
"	1	1	1	5	-	8	8	2	2	2	4	4	12	56	1	8	4	8	-	-	327	327	4-6-7	9	-	979	
"	1	1	1	6	7	8	7	2	2	2	3	3	12	55	1	6	3	7	-	"	275	275	4-6-7	9	-	986	
"	1	1	1	6	7	8	7	2	2	2	4	4	12	52	1	8	3	7	-	-	328	328	4-6-7	9	-	994	
"	1	1	1	6	6	6	6	2	2	1	4	4	9	36	1	6	3	6	-	-	608	608	4-6-7	9	-	1001	
"	1	1	1	6	6	6	6	2	2	1	4	4	9	44	1	6	4	6	-	-	443	443	4-6-7	9	-	1009	
"	1	1	1	5	6	6	6	2	2	1	4	4	9	44	1	4	2	5	-	17	462	462	4-6-7	9	-	1017	
"	1	1	1	7	6	6	5	2	2	1	4	4	9	40	1	4	2	5	-	1261	5775	5775	39	32	-	-	
TOTALES	20	2020	101	129	154	137	67	57	33	61	61	228	995	20	108	60	136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	871
Atlántic Stream	1	1	1	3	2	2	2	2	2	1	1	1	6	29	1	2	-	-	-	-	812	175	175	-	-	-	871
"	1	1	1	4	2	2	2	2	2	1	1	1	6	29	1	2	-	-	-	-	290	376	376	7	7-8	-	878
TOTALES	2	2	2	7	4	4	4	4	4	2	2	2	12	58	2	4	-	-	-	-	1102	551	551	1	2	-	-



FUENTE: OPERACIONES - ESTADISTICAS - NOMINA

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL												EQUIPO			TONELAJE		Bodegas	Ratio	Cobertura	Centrales		
	Ing. Pred.	Sup. Grl.	Sup. Targa	Tarjater	Sup. Aux.	Elevator	Tractor	Distrib.	Am. Sor. V.	Aguatero	Bodeguero	Sub-Bodeg	Winchero	Estib. Mar.	Fiscal	Elevadores	Tractores					Plataformas	Grues
Ciudad de Bogotá	1	1	1	4	6	11	2	-	3	1	-	-	9	30	1	3	2	5	-	265	-	-	887
"	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	-	-	3	12	1	2	2	2	-	197	5	-	892
"	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	-	-	3	12	1	2	2	2	-	157	-	-	898
TOTALES	3	3	3	8	11	15	6	3	5	3	-	-	15	54	3	7	6	9	-	619	5	-	-
Marianne Roth	1	1	1	3	4	4	4	2	2	1	2	2	6	20	1	2	2	4	-	500	-	-	900
"	1	1	1	4	3	2	2	2	1	1	-	-	3	12	1	2	2	2	-	242	-	-	907
"	1	1	1	2	3	2	2	2	-	1	2	2	4	12	1	1	-	2	-	-	178	-	915
TOTALES	3	3	3	9	10	8	8	6	3	3	4	4	13	44	3	5	4	8	-	742	178	-	-
Ciudad de B/manga.	1	1	1	3	4	2	2	1	2	1	2	1	3	6	28	1	2	2	4	-	-	181	100
"	1	1	1	3	4	4	4	1	1	1	1	3	6	24	1	4	2	4	-	-	292	-	101
"	1	1	1	4	6	6	6	2	2	1	3	3	9	38	1	4	3	6	-	-	456	-	101
"	1	1	1	5	7	8	7	2	2	2	3	3	12	48	1	6	3	7	-	-	551	-	102
"	1	1	1	5	7	8	7	2	2	2	3	3	12	48	1	5	3	7	-	-	389	-	103
"	1	1	1	5	7	11	7	3	-	2	3	3	12	56	1	4	3	7	-	-	358	-	104

21

PROGRAMACION DE SERVICIOS CUADRO No. 1

NOMBRE DE LA NAVE	PERSONAL													EQUIPO				TONELAJE		Balanza	Ratio	(Contracting)	Contract		
	Ing. Prod.	Sup. Grl.	Sup. Targa	Tarfador	Sup. Aux.	Mecador	Tractor	Distrib.	Aux. Ser. V.	Aguatera	Boguenera	Sub-Bodeg	Winchero	Cable. Mar.	Fiscal	Mecadores	Tractores	Plataforma	Grus					IMPORT	EXPORT.
Ciudad de B/manga.	1	1	1	4	6	9	6	3	2	1	3	3	9	40	1	4	3	6	4	281	-	4-6-7	-	1051	
"	1	1	1	5	7	8	7	3	2	3	3	12	56	1	6	2	7	-	314	-	4-6-7	-	1051		
"	1	1	1	5	7	8	4	2	2	3	3	12	56	1	6	3	7	-	408	-	4-6-7	-	106		
"	1	1	1	4	7	8	7	2	-	3	3	12	56	1	6	2	7	-	231	-	4-6-7	-	107		
"	1	1	1	5	7	8	7	2	2	3	3	12	56	1	6	3	7	-	296	-	4-6-7	-	108		
"	1	1	1	4	6	6	6	3	3	3	3	9	44	1	3	4	6	-	219	-	4-6-7	-	10		
"	1	1	1	2	3	2	2	1	1	1	1	3	16	1	2	1	2	-	64	-	4-6-7	-	109		
TOTALES	13	13	13	54	77	88	72	27	21	20	37	37	126	566	13	58	34	77	-	4.040	-	39	-	-	
Mar Mediterraneo	1	1	1	3	4	4	4	-	2	1	-	-	6	22	1	3	2	4	-	190	-	-	-	102	
Nikola Tesla	1	1	1	4	6	4	3	2	2	1	2	2	9	28	1	4	3	3	-	-	140	-	5	5	11
"	1	1	1	4	6	6	6	3	3	1	-	-	9	28	1	5	2	6	-	263	-	5-6	5	11	
TOTALES	2	2	2	8	12	10	9	5	5	2	2	2	18	56	2	9	5	9	-	263	-	3	2	-	

2. OBTENCION DEL COSTO TOTAL POR TONELADA

Para el presente trabajo, fue necesario diseñar un cuadro que abarca todas las operaciones efectuadas en las naves, esto, con el fin de poder vaciar todos los valores necesarios para la determinación del costo total por tonelada y teniendo en cuenta como es lógico cada uno de los cargos que afectan la actividad operativa portuaria. El cuadro en mención, lleva por nombre "Total Costos del Personal por cada una las Naves" (Cuadro No. 2), este cuadro se presenta al final del presente capítulo.

Para hacer más claro el manejo y la interpretación del cuadro mencionado anteriormente, y poder así mostrar la obtención del costo total por tonelada, es importante definir los siguientes conceptos:

2.1. Costo Total para el Personal Fijo.

Para el cálculo total del personal fijo, es necesario recurrir inicialmente al cuadro No. 1 "Programación de Servicio", el cual muestra el número de personas con su respectivo cargo que laboraron en cada una de las naves. Obtenido el número de personas que laboraron, debemos trasladarnos al anexo No. 1 "Relación Horas de Trabajo del Personal", en dicho anexo encontramos el número de horas que trabajaron en cada nave, como se puede observar este anexo trae discriminado las horas normales, extras y con recargo nocturno, que afectaron durante el tiempo que las naves se mantuvieron en puerto. Conocido el número de personas y horas laboradas se obtiene el total de horas trabajadas en las naves.

2.1.1. Forma de Obtener el Costo de las Horas Ordinarias y Extras.

Conocido el valor de las horas ordinarias y extras (ver cuadro No. 2), se multiplican por el total de horas trabajadas en cada nave, resultando así el costo total de dichas horas.

Es necesario recordar que los valores de las horas normales y extras se encuentran para cada cargo en el cuadro No. 2 al final de este capítulo.

2.1.2. Forma de Obtener el Costo de las Horas con Recargo Nocturno.

Se obtiene en base al número de horas nocturnos trabajadas por cada cargo, este resultado se multiplica por el número de personas que utilizaron en la operación y este por el valor de la hora con recargo nocturno.

2.1.3. Forma de Obtener los Dominicales y Festivos.

Pa obtener el costo de los dominicales y festivos - hay que aclarar que dicho concepto solamente se calcula para el personal a destajo, ya que el personal fijo cuando labora los domingos y feriados se le consideran horas extras y la forma de determinar el cálculo de dominicales y festivos para el personal a destajo lo analizaremos más adelante.

2.1.4. Cálculo para Obtener el Costo de Los Refrigerios.

En el anexo No. 1 (Relación Horas de Trabajo del Personal), se obtiene el número de refrigerios por cada uno de los contratos que afectan directamente a cada nave, el cual se multiplica por el número de personas y el resultado por el valor que corresponda a los refrigerios, este valor variará según la hora en que se labore.

2.1.5. 79.5 % Prestaciones Sociales.

Este porcentaje es la provisión contable que se aplica en estos momentos en la empresa y se obtiene aplicándolo al total del costo por horas ordinarias, extras y con recargo nocturno, más los dominicales y refrigerios, estos costos se muestran en el cuadro No. 2.

2.1.6. El Costo Total.

Es el resultado de sumar el valor total de las horas normales, extras, con recargo nocturno, dominicales y refrigerios, más el 79.5% de las prestaciones sociales, (ver cuadro No. 2).

2.1.7. El Tonelaje Movilizado.

Es la sumatoria del tonelaje movilizado en cada -



34

contrato según el cuadro No. 1.

2.1.8. El Costo por Tonelada.

Es nuestro objetivo, y se obtiene de dividir el costo total por nave entre el tonelaje movilizado de cada una de ellas.

A partir de este cálculo, procedemos a repartir el costo por tonelada entre cada uno de los diferentes centros de costo, de los cuales hemos hecho énfasis en el transcurso del presente trabajo.

2.2. Personal a Destajo.

2.2.1. Cálculo del Costo para el Personal a Destajo.

Para el cálculo del costo del personal a destajo, recurrimos para efectos de mostrarlos al anexo No. 2, como podemos observar, dichos costos se obtuvieron de acuerdo al tonelaje - movilizado por cada una de las naves y lo devengado en cada contrato.

2.2.2. Cálculo del Costo para Corridos.

Además del costo para corridos o incentivos comúnmente llamados, estos se pagan al personal que labora entre las - 12:00 y 14:00 horas y de las 18:00 a las 02:00 horas para el primer turno y para el segundo turno corresponde incentivos al personal que labora de las 02:00 y las 05:00, el costo al cual tienen derecho los trabajadores para corridos es a un 50% sobre el valor de la hora que resulte de la respectiva liquidación del o de los - contratos que afectan las diferentes actividades dentro de la nave que se encuentra en puerto.

2.2.3. Cálculo del Costo para el Tiempo de Espera.

Se determina a partir del momento en que se inician labores en faenas diferentes a aquellas para las cuales fueron - llamados, sin que pase este tiempo de dos horas, siendo así, se - les cancelará el tiempo de espera como el valor/hora que resulte - de la operación aritmética del tiempo efectivamente laborado en - el respectivo frente de trabajo.

Cuando por causas ajenas a la voluntad de los trabajadores se cancele un pedido de personal sin que se haya iniciado la faena para la cual fueron citados, la empresa pagará a los trabajadores respectivos como compensación por la pérdida del turno un máximo de cuatro horas y un mínimo de dos.

Cuando se propongan a naves o servicios terrestres se pagará todo el tiempo que dure la demora, con una compensación minima de dos horas y un máximo de cuatro, al mismo valor/hora que resulte de la operación aritmética del tiempo efectivamente laborado.

Cuando llueve antes o después de iniciadas las labores, se podrá cancelar al personal que labora en las naves o servicios terrestres con un tiempo mínimo de dos horas o máximo de cuatro. Cuando el tiempo de espera a que nos referimos anteriormente ocurra - en días domingos o feriados, o ya sea en tiempo extraordinario, - los terminales cancelarán a los trabajadores como compensación un recargo del 100%.

2.2.4. Recargos por Trabajos en Domingos y Feriados.

El recargo con el cual se liquida al personal que labora a destajo en jornadas que correspondan a domingos y feriados es del 100%.

Para determinar la liquidación del valor que afecta a las jornadas en días dominicales, en lo que respecta a cada una de las naves, se procedió a tomar en forma proporcional las horas trabajadas - teniendo en cuenta que éste personal labora de acuerdo a los llamados o programaciones de servicios que realiza la empresa, dependiendo de sus necesidades.

47852

2.2.5. Remuneración por Refrigerios.

A continuación mostraremos el horario y valor del refrigerio al cual se hacen acreedores los trabajadores, que laboran en las siguientes jornadas:

JORNADA

De 12:00 a 14:00

VR. REFRIGERIO

\$ 100.00

JORNADA	VR. REFRIGERIO
De 18:00 a 22:00	\$ 100.00
De 18:00 a 23:00	200.00
De 18:00 a 24:00	200.00
De 18:00 a 02:00	275.00
De 18:00 04:00	280.00
De 18:00 a 05:00	290.00

Para el cálculo de la remuneración de refrigerios tomamos la jornada que resulte en las diferentes labores, a este le aplicamos - el respectivo valor que multiplicado por el número de trabajadores que están registrados en los diferentes contratos, nos da como resultado el costo de dicho concepto. E similar este cálculo al del personal fijo, lo que varía es el valor del refrigerio, dicha variación se establece a causa del recargo convencional que se llama desgaste físico.

2.2.6. El 70% de Wincheros.

Se aplica este porcentaje a los valores que se devengan en cada contrato, sin incluir el valor del refrigerio. Cabe-anotar aquí, que para los estibadores marítimos se les aplica por este mismo concepto el 20% del valor devengado o liquidado en la labor a destajo, es decir, teniendo como base para dicha liquida-ción el tonelaje movilizado.

2.3. PRESENTACION DEL CUADRO
COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

(No. 2)

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE SANTA MAGDALENA REGISTRO No. 130 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rca. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Retrigorios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	1	250.	500.	338.	2000.	-	-	-	-	2000.	1590.	3590.	5.4
Sup. General	1	146.	292.	197.	1168.	-	-	-	-	1168.	929.	3098.	3.2
Sup. de Tarja	1	121.	243.	164.	971.	-	-	-	-	971.	772.	1743.	2.6
Tarjador	4	110.	220.	149.	3522.	-	-	-	-	3522.	2800.	6322.	9.5
Sup. Auxiliar	6	124.	247.	167.	5930.	-	-	-	-	5930.	4714.	10644.	16.0
Elevadorista	6	154.	308.	208.	7402.	-	-	-	-	7.402.	5885.	13287.	20.0
Tractorista	6	127.	254.	171.	6092.	-	-	-	-	6092.	4843.	10935.	16.5
Distribuidor	4	132.	264.	178.	4229.	-	-	-	-	4229.	3362.	7591.	11.4
Aux. de Serv. Varios	3	79.	157.	106.	1888.	-	-	-	-	1888.	1501.	3389.	5.1
Aguatero	1	64.	132.	89.	527.	-	-	-	-	527.	419.	946.	1.4
Bodeguero	1	155.	310.	209.	1240.	930.	-	-	-	2170.	1725.	3895.	5.9
Sub-Bodeguero	1	153.	307.	207.	1226.	-	-	-	-	1226.	975.	2201.	3.3
Winchero	9	-	-	-	22933.	-	-	46983.	-	69916.	55583.	125499.	189.0
Estibador Marítimo	28	-	-	-	73384.	-	-	145544.	-	218928.	174048.	392976.	591.8
Fiscal	1	-	-	-	3058.	-	-	3670.	-	6728.	5349.	12077.	18.2

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 135

NAVE BELEN

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nectura	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recarga	Dominicales	Perifericos	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Coste per Tonelada
ag. de Producción	12	250.	500.	338.	156000	60000	141750	-	12000	369750	293951	663701	300.6
up. General	12	146.	292.	197.	91129.	35050	82803	-	12000	220982	175681	396662	179.5
up. de Tarja	12	121.	243.	164.	75764	29136	68834	-	12000	185724	147651	333375	151.0
arjador	51	110.	220.	149.	291853	112251	265180	-	51000	720284	572626	1292910	585.6
up. Auxiliar	71	124.	247.	167.	456147	175441	414473	-	71000	1117061	888063	2005124	908.1
levadorista	96	154.	308.	208.	769816	296083	699485	-	96000	1861384	1469800	3341184	1513.2
racterista	73	127.	254.	171.	481750	185289	437723	-	73000	1177762	936321	2114083	957.5
istribuidor	26	132.	264.	178.	178667	68718	162344	-	26000	435729	346405	782134	354.2
ux. de Serv. Varios	24	79.	157.	106.	98155	37752	89183	-	24000	249090	198027	447117	202.0
guatere	16	64.	132.	89.	54812	21082	49801	-	16000	141695	112648	254343	115.2
edogere	18	155.	310.	209.	145080	117180	-	-	12600	274860	218514	493374	223.4
ub-Dodogere	18	153.	307.	207.	143451	-	-	-	12600	156051	124061	280112	126.9
inclero	111	-	-	-	68821	-	-	133117	14025	215963	171690	387653	175.6
istibador Marítimo	506	-	-	-	301185	-	-	418301	62700	782186	621837	1404023	635.9
iscal	12	-	-	-	7105	-	-	9900	1100	18105	14577	32682	14.8



TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 137

NAVE K L A R E D O N

C A R G O	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	14	250.	500.	338.	196000	84000	198450	-	16800	495250	393724	888974	215.
Sup. General	14	140.	292.	197.	114495	49069	115924	-	16800	296288	235549	531837	129.
Sup. de Tarja	14	121.	243.	164.	95178	27533	96367	-	16800	235878	187523	423401	102.
Tarjador	28	110.	220.	149.	172558	73954	174707	-	33600	454819	361581	816400	198.
Sup. Auxiliar	14	124.	247.	167.	96863	41513	98073	-	16800	253249	201333	454582	110.
Elevadorista	4	154.	308.	208.	34543	14804	34974	-	4800	89121	70851	159972	38.
Tractorista	-	127.	254.	171.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuidor	-	132.	264.	178.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aux. de Serv. Varies	-	79.	157.	106.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aguatero	13	64.	132.	89.	47961	20555	48556	-	15600	132672	105474	238146	57.
Bodeguero	16	155.	310.	209.	138880	104160	140582	-	12800	396422	315155	711577	172.
Sub-Bodeguero	16	153.	307.	207.	137321	-	-	-	12800	150121	119346	269467	65.
Winchero	61	-	-	-	134317	-	-	217316	9900	361533	283779	645312	156.
Estibador Marítimo	193	-	-	-	76130	-	-	-	23925	100055	79542	179597	43.
Fiscal	14	-	-	-	2759	-	-	-	825	3584	2851	6435	1.

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 139

NAVE S A L L A N D

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Noctur.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Rec. Noctur.	Total Hora	Total Hora Rec. Noctur.	Dominicales	Retriferias	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	18	250.	500.	338.	355500	126000	279450	634950	279450	-	25200	786150	624989	1411139	266.2
Sup. General	18	146.	292.	197.	207669	73592	163240	281261	163240	-	25200	469701	373412	843113	159.0
Sup. de Tarja	18	121.	243.	164.	172631	61186	135701	233817	135701	-	25200	394718	313801	708519	133.
Tarjador	79	110.	220.	149.	868822	243431	539867	1408253	539867	-	110600	1580720	1256672	2837392	535.
Sup. Auxiliar	117	124.	247.	167.	1141973	6404750	897664	1732447	897664	-	163800	8608186	6843508	15451694	2915.
Elevadorista	159	154.	308.	208.	1937032	686543	1522628	2523665	1522628	-	222600	4368803	3473198	7842001	1479.
Tracterista	101	127.	254.	171.	1012615	358901	795953	1468516	795953	-	141400	2308870	1835552	4144422	781.
Distribuidor	32	132.	264.	178.	334075	118406	262605	452481	262605	-	44800	759886	604109	1363995	257.
Aux. de Serv. Varies	35	79.	157.	106.	217467	77077	170934	294544	170934	-	49000	514478	409010	923488	174.
Aguatore	30	64.	132.	89.	156136	55339	122723	208475	122723	-	42000	376198	299077	675275	127.
Bedoguero	38	155.	310.	209.	465310	214690	-	679900	-	-	41800	721801	573832	1295633	244.
Sub-Bodeguero	38	153.	307.	207.	460086	-	-	667173	-	-	41800	501887	399000	900887	169.
Winchero	195	-	-	-	163126	-	-	163126	-	345023	20400	528549	420179	948728	179.
Estibador Marfime	908	-	-	-	749493	-	-	749493	-	1157696	96050	2003239	1584604	3587843	676.
Fiscal	18	-	-	-	15774	-	-	15774	-	22700	1850	40324	32058	72382	13.

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 140

NAVE MOUNT ENTERPRISE

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recarga Nocturna	Dominales	Retriferios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	12	250.	500.	338.	162000	60000	133650	-	12000	367650	292282	659932	108.
Sup. General	12	146.	292.	197.	94634	35050	78041	-	12000	219725	174681	394406	65.
Sup. de Tarja	12	121.	243.	164.	78667	29136	64900	-	12000	184703	146839	331542	54.
Tarjador	24	110.	220.	149.	142625	52824	117659	-	24000	337109	268002	605111	99.
Sup. Auxiliar	12	124.	247.	167.	80060	29724	66049	-	12000	187833	149327	337160	55.
Elevadorista	9	154.	308.	208.	74947	27758	61829	-	9000	173534	137960	311494	51.
Tractorista	5	127.	254.	171.	34266	12691	28268	-	5000	80225	63779	144004	23.
Distribuidor	4	132.	264.	178.	28544	10572	23549	-	4000	62665	49819	112484	18.
Aux. de Serv. Varios	3	79.	157.	106.	12741	4719	10511	-	3000	30971	24622	55593	9.
Aguatere	7	64.	132.	89.	24903	9223	20543	-	7000	61669	49027	110696	18.
Dodoguero	14	155.	310.	209.	117180	91140	96673	-	9800	314794	250261	565055	93.
Sub-Dodoguero	14	153.	307.	207.	115865	-	95588	-	9800	221253	175896	397149	65.
Winchero	117	-	-	-	207153	-	-	419952	11550	638655	507731	1146386	188.
Estibador Marítimo	147	-	-	-	122915	-	-	-	12925	135840	107993	243833	40.
Fiscal	6	-	-	-	5125	-	-	-	550	5675	4511	10186	1.

929

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 145

NAVE REP. DE COLOMBIA

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Noctur.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	5	250.	500.	338.	30000	10000	23625	-	2000	65625	52172	117797	32.0
Sup. General	5	146.	292.	107.	17525	5841	13800	-	2000	91468	72717	164185	44.7
Sup. de Tarja	5	121.	243.	164.	11568	4856	11472	-	2000	32896	26152	59048	16.1
Tarjador	5	110.	220.	149.	13206	4402	10399	-	2000	30007	23856	53863	14.6
Sup. Auxiliar	30	124.	247.	167.	88956	32123	20015	-	12000	153094	121710	274804	74.8
Elevadorista	42	154.	308.	208.	155444	51815	34974	-	16800	259033	205931	464964	126.5
Tractorista	28	127.	254.	171.	85283	28428	19188	-	11200	144100	114560	258660	70.2
Distribuidor	18	132.	264.	178.	57089	19030	12845	-	7200	267164	212395	479559	130.5
Aux. de Serv. Varios	13	79.	157.	106.	24539	8180	5627	-	5200	43546	34619	78165	21.
Aguatero	7	64.	132.	89.	11068	3689	2490	-	2800	20047	15937	35984	9.8
Bodeguero	14	155.	310.	209.	52080	39060	-	-	4200	95340	75795	171135	46.
Sub-Bodeguero	14	153.	307.	207.	51495	-	-	-	4200	55695	44278	99973	27.
Winchero	48	-	-	-	123840	-	-	237746	4950	366536	291397	657933	172.
Estibador Marítimo	156	-	-	-	397869	-	-	538052	15950	951871	756737	1708608	464.
Fiscal	5	-	-	-	12665	-	-	16836	550	30051	23820	54421	14.

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE MAR NEGRO REGISTRO No. 149 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nectur.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nectur.	Dominicales	Retrigorios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Coste per Tonelada
Ing. de Producción	2	250.	500.	338.	6000	-	-	-	-	6000	4770	10770	45.2
Sup. General	2	146.	292.	197.	3505	-	-	-	-	3505	2786	6291	26.4
Sup. de Tarja	2	121.	243.	164.	2914	-	-	-	-	2914	2317	5231	22.0
Tarjador	5	110.	220.	149.	6603	-	-	-	-	6603	5249	11852	49.8
Sup. Auxiliar	7	124.	247.	167.	10378	-	-	-	-	10378	8251	18629	78.3
Elevadorista	10	154.	308.	208.	18505	-	-	-	-	18505	14711	33216	139.6
Tractorista	6	127.	254.	171.	9137	-	-	-	-	9137	7265	16402	68.5
Distribuidor	4	132.	264.	178.	6343	-	-	-	-	6343	5043	11386	47.8
Aux. de Serv. Varios	3	79.	157.	106.	2831	-	-	-	-	2831	2251	5082	21.3
Aguatere	2	64.	132.	89.	1581	-	-	-	-	1581	1257	2838	11.9
Bodeguero	4	155.	310.	209.	7440	3720	-	-	800	11960	9508	21468	90.3
Sub-Bodeguero	4	153.	307.	207.	7356	-	-	-	800	8156	6485	14641	61.5
Winchero	9	-	-	-	10908	-	-	41438	-	52346	41615	93961	394.8
Estibador Marítimo	40	-	-	-	51454	-	-	109413	-	160867	127889	288756	1213.
Fiscal	2	-	-	-	2876	-	-	4613	-	7489	5954	13443	56.5

45

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE B E C E Ñ A

REGISTRO No. 150

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	3	250.	500.	338.	12000	3000	7087.5	-	600	22688	18037	40725	110.1
Sup. General	3	146.	292.	197.	7010	1753	4140	-	600	13503	10735	24238	65.5
Sup. de Tarja	3	121.	243.	164.	5827	1457	3442	-	600	11326	9004	20330	55.0
Tarjador	9	110.	220.	149.	15847	3962	9359	-	1800	30968	24620	55588	1501.6
Sup. Auxiliar	12	124.	247.	167.	23722	5930	14010	-	2400	46062	36619	82681	223.5
Elevadorista	15	154.	308.	208.	37010	9253	21859	-	3000	71122	56542	127664	345.0
Tracterista	8	127.	254.	171.	16245	4061	9594	-	1600	31500	25043	56543	152.8
Distribuidor	6	132.	264.	178.	12686	3172	7493	-	1200	24551	19518	44069	119.1
Aux. de Serv. Varios	6	79.	157.	106.	7550	1888	4459	-	1200	15097	12002	27099	73.2
Aguatero	3	64.	132.	89.	3162	791	1868	-	600	6421	5105	11526	31.1
Bodeguero	5	155.	310.	209.	12400	9300	-	-	1000	22700	18047	40747	110.1
Sub-Bodeguero	5	153.	307.	207.	-	-	-	-	1000	13261	10543	23804	64.3
Winclero	24	-	-	-	-	-	-	29778	2200	47231	37549	84780	229.1
Estibador Marftime	82	-	-	-	-	-	-	77569	7150	142662	104688	247350	668.5
Fiscal	3	-	-	-	-	-	-	2779	275	5240	38521	9094	24.0



46

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE OLE S.I.P. REGISTRO No. 156 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	2	250.	500.	338.	4000	2000	3375	-	400	9775	7771	17546	21.
Sup. General	2	146.	292.	197.	2337	1168	1971	-	400	5876	4671	10547	12.
Sup. de Tarja	2	121.	243.	164.	1942	971	1639	-	400	4952	3937	8889	10.
Tarjador	8	110.	220.	149.	7043	3522	5942	-	1600	18107	14395	32502	39.
Sup. Auxiliar	11	124.	247.	167.	9513	5436	9173	-	2200	26322	20926	47248	57.
Elevadorista	13	154.	308.	208.	10038	8019	13532	-	2600	40189	31950	72139	88.
Tractorista	10	127.	254.	171.	10153	5076	8566	-	2000	25795	20507	46302	56.
Distribuidor	6	132.	264.	178.	6343	3172	5352	-	1200	10067	12773	28840	25.
Aux. de Serv. Varios	5	79.	157.	106.	3146	1537	2654	-	1000	8373	6657	15030	18.
Aguatero	2	64.	132.	89.	1054	525	889	-	400	2870	2282	5152	6.
Bodeguero	2	155.	310.	209.	2480	1860	-	-	200	4540	3609	8149	9.
Sub-Bodeguero	2	153.	307.	207.	2452	-	-	-	200	2652	2108	4760	6.
Winchero	18	-	-	-	37473	-	-	81531	2475	121479	96576	218055	265.
Estibador Marítimo	48	-	-	-	99928	-	-	154864	6600	261392	207807	469199	572.
Fiscal	2	-	-	-	4268	-	-	6394	275	10937	8694	19631	23.

47

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE - I M O N B O L I V A R

REGISTRO No. 177

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Necturn.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Necturno	Demolicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Coste per Tonelada
is. de Producción	6	250.	500.	338.	36000	18000	42525	-	3600	100125	79599	179724	61.7
ip. General	6	146.	292.	197.	21090	10515	24441	-	3600	249253	198156	447409	153.6
ip. de Tarja	6	121.	243.	164.	17482	8741	20650	-	3600	50473	40126	90599	31.1
urjador	23	110.	220.	149.	60748	30374	71755	-	13800	176677	140458	317135	108.9
ip. Auxiliar	34	124.	247.	167.	100817	50408	119088	-	20400	290713	231117	521830	179.2
evadorista	58	154.	308.	208.	214660	107330	253563	-	34800	610353	485231	1095584	376.2
actorista	30	127.	254.	171.	91375	45688	107932	-	18000	262995	209081	472076	162.1
tribuidor	15	132.	264.	178.	47574	23787	56196	-	9000	136557	108563	245120	84.2
ix. de Serv. Varies	16	79.	157.	106.	30202	15101	35673	-	9600	90576	72008	162584	55.8
uatoro	6	64.	132.	89.	9487	4743	11205	-	3600	29035	23083	52118	17.9
leguero	13	155.	310.	209.	48360	36270	-	-	3900	88530	70381	158911	54.6
ib-Bodeguero	13	153.	307.	207.	47817	-	-	-	3900	51717	41115	92832	31.9
nchero	51	-	-	-	101404	-	-	209772	6600	317776	252632	570408	195.9
tibador Marítimo	172	-	-	-	337672	-	-	476998	20900	835570	664278	1499848	515.1
scal	6	-	-	-	13235	-	-	17784	825	31814	25316	57160	19.6

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 178

NAVE NORDIC STREAM

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rca. Nocturn.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	1	250.	500.	338.	2000	-	-	-	-	2000	7155	16155	27.7
Sup. General	1	146.	292.	197.	1168	-	-	-	-	1168	929	2097	3.6
Sup. de Tarja	1	121.	243.	164.	971	-	-	-	-	971	772	1743	3.0
Tarjader	4	110.	220.	149.	3522	-	-	-	-	3522	2800	6322	10.8
Sup. Auxiliar	2	124.	247.	167.	1977	-	-	-	-	1977	1572	3549	6.1
Elevadorista	9	154.	308.	208.	11103	-	-	-	-	11103	8984	20285	34.8
Tracterista	-	127.	254.	171.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuidor	3	132.	264.	178.	3172	-	-	-	-	3172	2522	5694	9.8
Aux. de Serv. Varios	2	79.	157.	106.	1258	-	-	-	-	1258	1000	2258	3.5
Aguatero	2	64.	132.	89.	1054	-	-	-	-	1054	838	1892	3.2
Bodeguero	3	155.	310.	209.	3720	2790	-	-	300	6810	5414	12224	21.0
Sub-Bodeguero	3	153.	307.	207.	3678	-	-	-	300	3978	3163	7141	12.2
Winchero	6	-	-	-	19270	-	-	37439	1650	58359	46395	104754	179.2
Estibador Marítimo	29	-	-	-	37746	-	-	49973	7975	95694	72897	168591	289.2
Fiscal	1	-	-	-	1183	-	-	1622	275	3080	2449	5529	9.5



TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE EVER ONWARD

REGISTRO No. 183

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	13	250.	500.	338.	175500	71500	48263	-	14300	309563	246103	555666	141.8
Sup. General	13	146.	292.	197.	102520	41767	28192	-	14300	186779	148489	335268	85.5
Sup. de Tarja	13	121.	243.	164.	6556	34720	23436	-	14300	79012	62815	141827	36.2
Tarjador	41	110.	220.	149.	243651	99265	67001	-	45100	455017	361739	816756	208.4
Sup. Auxiliar	53	124.	247.	167.	353600	144059	97239	-	58300	653198	519292	1172490	299.2
Elevadorista	-	154.	308.	208.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tracterista	-	127.	254.	171.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuidor	-	132.	264.	178.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aux. de Serv. Varios	-	79.	157.	106.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aguatere	16	64.	132.	89.	56920	23190	15652	-	17600	113362	90123	203495	51.5
Bedoguere	11	155.	310.	209.	92070	37510	-	-	7700	137280	109138	246418	62.9
Sub-Bedoguere	11	153.	307.	207.	91036	70808	-	-	7700	78508	62414	140922	36.0
Winchero	120	-	-	-	299506	-	-	628748	12375	940629	747801	1688430	430.8
Estibador Marítimo	248	-	-	-	537108	-	-	786729	20900	1344737	1069072	2413809	615.5
Fiscal	13	-	-	-	29788	-	-	42565	1375	73728	60243	133971	34.2

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE SANTA MARINA

REGISTRO No. 186

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Rec. Nocturno	Dominicales	Retriferias	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	1	250.	500.	338.	1500	-	-	-	-	1500	1193	2693	7.4
Sup. General	1	146.	292.	197.	876	-	-	-	-	876	696	1572	4.3
Sup. de Tarja	1	121.	243.	164.	728	-	-	-	-	728	579	1307	3.6
Tarjador	1	110.	220.	149.	660	-	-	-	-	660	525	1185	3.3
Sup. Auxiliar	4	124.	247.	167.	2965	-	-	-	-	2965	2357	5322	14.6
Elevadorista	6	154.	308.	208.	5552	-	-	-	-	5552	4414	9966	27.4
Tracterista	4	127.	254.	171.	3046	-	-	-	-	3046	2422	5468	15.0
Distribuidor	3	132.	264.	178.	2379	-	-	-	-	2379	1891	4270	11.7
Aux. de Serv. Varies	2	79.	157.	106.	944	-	-	-	-	944	750	1694	4.6
Aguatore	1	64.	132.	89.	395	-	-	-	-	395	314	709	1.9
Bodeguero	1	155.	310.	209.	930	465	-	-	100	1495	1189	2684	7.4
Sub-Bodeguero	1	153.	307.	207.	920	-	-	-	100	1020	811	1831	5.0
Winchero	6	-	-	-	10186	-	-	27706	-	37892	30124	68016	186.9
Estibador Maritime	20	-	-	-	33954	-	-	65192	-	99146	78821	177967	488.9
Fiscal	1	-	-	-	1698	-	-	3260	-	4958	3942	8900	24.4

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL FOR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE TREPCHA REGISTRO No. 192 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturn.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	1	250.	500.	338.	1000	-	-	-	-	1000	795	1795	27.
Sup. General	1	146.	292.	197.	584	-	-	-	-	584	464	1048	15.
Sup. de Tarja	1	121.	243.	164.	486	-	-	-	-	486	386	872	13.
Tarjador	2	110.	220.	149.	440	-	-	-	-	440	350	790	12.
Sup. Auxiliar	3	124.	247.	167.	494	-	-	-	-	494	393	887	13.
Elevadorista	2	154.	308.	208.	1234	-	-	-	-	1234	981	2215	33.
Tractorista	2	127.	254.	171.	1015	-	-	-	-	1015	807	1822	27.
Distribuidor	1	132.	264.	178.	529	-	-	-	-	529	421	950	14.
Aux. de Serv. Varios	1	79.	157.	106.	315	-	-	-	-	315	250	565	8.
Aguatero	1	64.	132.	89.	264	-	-	-	-	264	210	474	7.
Bodeguero	1	155.	310.	209.	620	-	-	-	100	720	572	1292	19.
Sub-Bodeguero	1	153.	307.	207.	613	-	-	-	100	713	567	1280	19.
Winchero	3	-	-	-	1889	-	-	6423	-	8312	6608	14920	226.
Estibador Marítimo	12	-	-	-	7555	-	-	18132	-	25687	20421	46108	698.
Fiscal	1	-	-	-	630	-	-	1512	-	2142	1703	3845	58.

**TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES**

NAVE T A L I S M A N

REGISTRO No. 193

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	7	250.	500.	338.	52500	21000	42525	-	4200	120225	95579	215804	71.2
Sup. General	7	146.	292.	197.	30668	12267	24841	-	4200	71976	57221	129197	42.6
Sup. de Tarja	7	121.	243.	164.	25494	10198	20650	-	4200	60542	48131	108673	35.9
Tarjador	16	110.	220.	149.	52824	21130	45665	-	9600	129219	102729	231948	76.6
Sup. Auxiliar	38	124.	247.	167.	140847	56339	114084	-	22800	334070	265586	599656	198.0
Elevadorista	38	154.	308.	208.	175799	70320	142395	-	22800	411314	326925	738309	243.7
Tractorista	35	127.	254.	171.	133256	53302	107932	-	21000	315490	250815	566305	187.0
Distribuidor	8	132.	264.	178.	31716	12686	25690	-	4800	74892	59539	134431	44.4
Aux. de Serv. Varies	7	79.	157.	106.	16517	6607	13377	-	4200	40701	32353	25724	8.5
Aguatero	7	64.	132.	89.	13835	5534	11205	-	4200	34774	27645	62419	20.6
Bodeguero	8	155.	310.	209.	37200	14880	-	-	3200	55280	43948	99228	32.8
Sub-Bodeguero	8	153.	307.	207.	36782	-	-	-	3200	39982	31786	71768	23.7
Winchero	51	-	-	-	59758	-	-	128632	4625	193015	153448	346463	114.4
Estibador Marítimo	290	-	-	-	337818	-	-	528268	24350	890436	707896	1598332	527.7
Fiscal	7	-	-	-	8372	-	-	13014	650	22036	17519	39555	13.1

FUENTE: ESTADISTICA - NOMINA

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES.

CUADRO No. 2

NAVE CIUDAD DE GUCUTA

REGISTRO No. 201

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recarga Nocturna	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	4	250.	500.	338.	18000	4000	9450	-	800	32250	25632	57882	63.4
Sup. General	4	146.	292.	197.	10515	2337	5520	-	800	19172	15242	34414	37.7
Sup. de Tarja	4	121.	243.	164.	8741	1942	4589	-	800	16072	12777	28849	31.6
Tarjador	12	110.	220.	149.	23771	5282	12479	-	2400	43932	34926	78858	86.4
Sup. Auxiliar	13	124.	247.	167.	28911	6425	15178	-	2600	53114	42926	95304	104.4
Elevadorista	18	154.	308.	208.	49964	11103	26231	-	3600	90898	72264	163162	178.7
Tracterista	15	127.	254.	171.	34266	7615	17989	-	3000	62870	49982	112852	123.6
Distribuidor	9	132.	264.	178.	21408	4757	11239	-	1800	39204	31167	70361	77.1
Aux. de Serv. Varios	8	79.	157.	106.	11326	2517	5945	-	1600	21388	17003	38391	42.0
Aguatero	5	64.	132.	89.	5929	1318	3112	-	1000	11359	9030	20383	22.0
Bodeguero	11	155.	310.	209.	30690	20460	-	-	2200	53350	42413	95773	105.0
Sub-Bodeguero	11	153.	307.	207.	30345	-	-	-	2200	32545	25873	58418	64.0
Winchero	25	-	-	-	38815	-	-	107577	1925	148317	117912	266229	291.0
Estibador Marítimo	96	-	-	-	146732	-	-	277882	6600	431214	342814	774029	847.0
Fiscal	4	-	-	-	5775	-	-	10316	275	16366	13010	29376	32.0



TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 205

NAVE NOVI A

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Coste per Tonelada
Ing. de Producción	1	250.	500.	338.	2000	500	-	-	-	2500	1987	4487	12.7
Sup. General	1	146.	292.	197.	1168	292	-	-	-	1460	1161	2621	7.4
Sup. de Tarja	1	121.	243.	164.	971	243	-	-	-	1214	965	2179	6.2
Tarjador	4	110.	220.	149.	3522	220	-	-	-	3742	2975	6717	19.1
Sup. Auxiliar	6	124.	247.	167.	5930	247	-	-	-	6177	4911	11088	31.5
Elevadorista	9	154.	308.	208.	11103	308	-	-	-	11411	9072	20483	58.2
Tracterista	5	127.	254.	171.	5076	254	-	-	-	5330	4237	9567	27.2
Distribuidor	2	132.	264.	178.	2114	264	-	-	-	2378	1891	4269	12.1
Aux. de Serv. Varios	3	79.	157.	106.	1888	157	-	-	-	2045	1626	3671	10.4
Aguatoro	1	64.	132.	89.	527	132	-	-	-	659	524	1183	3.4
Bodeguero	2	155.	310.	209.	2480	1860	-	-	200	4340	3450	7790	22.1
Sub-Bodeguero	2	153.	307.	207.	2452	-	-	-	200	2625	2108	4760	13.5
Winchero	9	-	-	-	12110	-	-	27449	900	40459	32165	72624	206.3
Estibador Marítimo	32	-	-	-	45364	-	-	68989	3200	117553	93455	211008	599.4
Fiscal	1	-	-	-	1634	-	-	1961	100	3695	2938	6633	18.8

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE MARIA BELLA

REGISTRO No. 217

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Bsc. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Nocturno	Dominicales	Retriferios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ingeniero de Producción	2	250.	500.	338.	6500	-	-	-	-	6500	5167	11667	59.5
Sup. General	2	146.	292.	197.	3797	-	-	-	-	3797	3019	6816	34.8
Sup. de Tarja	2	121.	243.	164.	3156	-	-	-	-	3156	2509	5665	28.9
Tarjador	4	110.	220.	149.	5723	-	-	-	-	5723	4550	10273	52.4
Sup. Auxiliar	6	124.	247.	167.	9637	-	-	-	-	9637	7661	17298	88.3
Elevadorista	4	154.	308.	208.	8019	-	-	-	-	8019	6375	14394	73.4
Tracterista	4	127.	254.	171.	6599	-	-	-	-	6599	5246	11845	60.4
Distribuidor	2	132.	264.	178.	3436	-	-	-	-	3436	2732	6168	31.5
Aux. de Serv. Varies	2	79.	157.	106.	2045	-	-	-	-	2045	1626	3671	18.7
Aguatore	2	64.	132.	89.	1713	-	-	-	-	1713	1362	3075	15.7
Bedoguero	2	155.	310.	209.	4030	3720	-	-	400	8150	6479	14629	74.6
Sub-Bedoguero	2	153.	307.	207.	39848	-	-	-	400	40248	31997	72245	368.6
Winchero	3	-	-	-	2386	-	-	4651	-	7037	6855	13892	70.9
Estibador Marítimo	28	-	-	-	21426	-	-	30753	-	52179	41483	93662	477.9
Fiscal	2	-	-	-	1485	-	-	2201	-	3686	2930	6616	33.8

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 219

NAVE FLEVO LAND.

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Nocturno	Dominicales	Indiferentes	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	20	250.	500.	338.	40000	180000	418500	-	36000	1074500	854227	1928727	274.1
Sup. General	20	146.	292.	197.	257030	105149	244466	-	36000	642645	510903	1153548	163.9
Sup. de Tarja	20	121.	243.	164.	213664	87408	213224	-	36000	540296	429535	969831	137.8
Tarjador	101	110.	220.	149.	978124	399960	930283	-	181800	2490167	1979683	4469850	635.3
Sup. Auxiliar	129	124.	247.	167.	1402540	537766	1333968	-	232000	3310292	2631682	5941974	840.67
Elevadorista	154	154.	308.	208.	2089854	854940	1987703	-	277200	5209697	4141709	9351406	1330.0
Tractorista	137	127.	254.	171.	1530027	625920	1455192	-	246600	3857739	3066903	6924642	984.2
Distribuidor	67	132.	264.	178.	779156	318746	741034	-	120600	1959576	1557863	3517439	492.9
Aux. de Serv. Varies	57	79.	157.	106.	394508	161390	375205	-	102600	1033703	821794	1855497	263.7
Agente	33	64.	132.	89.	191316	78265	181951	-	59400	451532	358968	810500	115.2
Bedoguero	61	155.	310.	209.	832040	624030	791383	-	67100	2314553	1840070	4154623	590.5
Sub-Bedoguero	61	153.	307.	207.	822700	-	-	-	67100	889800	707391	1597191	227.0
Winchero	228	-	-	-	234257	-	-	539899	25125	799281	635531	1434812	203.9
Estibador Marítimo	995	-	-	-	953202	-	-	1509435	109000	2571627	2063616	4635243	658.8
Fiscal	20	-	-	-	21016	-	-	29595	2300	52956	44487	97443	13.8



TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE ATLANTIC STREAM REGISTRO No. 221 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recarga Nocturna	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	2	250.	590.	338.	4000	2000	3375	-	400	9775	7771	17546	10.6
Sup. General	2	146.	292.	197.	2337	1168	19715	-	400	5877	4672	10549	6.4
Sup. de Tarja	2	121.	243.	164.	1942	971	1639	-	400	4952	3937	8889	5.4
Tarjador	7	110.	220.	149.	6163	3081	5200	-	1400	15844	12596	28440	17.2
Sup. Auxiliar	4	124.	247.	167.	3954	1977	3336	-	800	10067	8003	18070	10.9
Elevadorista	4	154.	308.	208.	4935	2467	4164	-	800	12366	9831	22197	13.4
Tracterista	-	127.	254.	171.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuidor	4	132.	264.	178.	4229	2114	8920	-	800	16063	12770	28833	17.4
Aux. de Serv. Varios	4	79.	157.	106.	2517	1258	2123	-	800	6698	5325	12023	7.3
Aguatere	4	64.	132.	89.	2108	1054	1779	-	800	5741	4564	10305	6.2
Bedeguro	2	155.	310.	209.	2480	1860	-	-	200	4540	3609	8149	4.9
Sub-Bedeguro	2	153.	307.	207.	2452	-	-	-	200	2652	2108	4760	2.9
Winchero	12	-	-	-	21511	-	-	45787	600	67898	53979	121877	74.0
Estibador Marítimo	58	-	-	-	103971	-	-	157216	2900	264087	209949	474036	287.0
Fiscal	2	-	-	-	3585	-	-	5387	100	8982	7212	16194	9.8

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE CIUDAD DE BOGOTA REGISTRO No. 223 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recarga Nocturno	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	3	250.	500.	338.	7500	3000	7088	-	600	18188	14459	32647	52.6
Sup. General	3	146.	292.	197.	4381	1753	4140	-	600	10874	8645	19519	31.4
Sup. de Tarja	3	121.	243.	164.	3642	1457	3442	-	600	9141	7267	16408	26.4
Tarjador	8	110.	220.	149.	8804	3522	8319	-	1600	22245	17685	39930	64.3
Sup. Auxiliar	11	124.	247.	167.	13591	5436	12843	-	2200	34070	27086	61156	98.5
Elevadorista	15	154.	308.	208.	23132	9253	17695	-	3000	53080	42199	95279	143.4
Tractorista	6	127.	254.	171.	7615	3046	7195	-	1200	19056	15150	34206	55.1
Distribuidor	3	132.	264.	178.	3965	1586	3746	-	600	9897	7868	17765	28.6
Aux. de Serv. Varies	5	79.	157.	106.	3933	1573	3715	-	1000	10222	8126	18348	29.5
Agudero	3	64.	132.	89.	1976	791	1868	-	600	5235	4162	9397	15.1
Bodegaero	-	155.	310.	209.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Bodegaero	-	153.	307.	207.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Winchero	15	-	-	-	20900	-	-	43479	825	65204	51838	117042	188.5
Estibador Marítimo	54	-	-	-	76536	-	-	133264	3300	213100	169415	382515	616.0
Fiscal	3	-	-	-	4613	-	-	8224	275	13112	10424	23536	37.9

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES.

NAVE MARIANNE ROTH

REGISTRO No. 224

CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Retriggeries	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo per Tonelada
Ing. de Producción	3	250.	500.	338.	11250	3000	7088	-	600	21936	17441	39379	42.8
Sup. General	3	146.	292.	197.	6572	1753	4140	-	600	13065	10387	23452	25.5
Sup. de Tarja	3	121.	243.	164.	5464	1457	3442	-	600	10962	8715	19677	21.4
Tarjador	9	110.	220.	149.	14857	3962	9359	-	1800	29978	23833	53811	58.5
Sup. Auxiliar	10	124.	247.	167.	18533	4942	11675	-	2000	37150	29534	66684	7.2
Elevadorista	8	154.	308.	208.	18505	4935	11658	-	1600	36698	29175	65873	71.6
Tracterista	8	127.	254.	171.	15229	4061	9594	-	1600	30484	24235	54719	54.5
Distribuidor	6	132.	264.	178.	11894	3172	7493	-	1200	23759	18888	42647	46.4
Aux. de Serv. Varies	3	79.	157.	106.	3539	944	2230	-	600	7313	5814	13127	14.3
Aguntoro	3	64.	132.	89.	2965	791	1868	-	600	6224	4948	11172	12.1
Bedoguero	4	155.	310.	209.	9300	7440	-	-	800	17540	13944	31484	34.2
Sub-Bedoguero	4	153.	307.	207.	9196	-	-	-	800	9996	7947	17943	19.5
Winchero	13	-	-	-	27201	-	-	74247	825	102273	81307	183580	199.5
Estibador Marítimo	44	-	-	-	92938	-	-	176056	3300	272294	216474	488768	531.3
Fiscal	3	-	-	-	5957	-	-	13009	275	19241	15279	34520	37.5

**TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES**

NAVE CIUDAD DE BUCARAMANGA REGISTRO No. 230

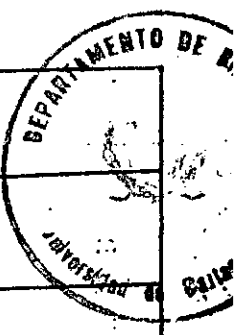
CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rec. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recarga Nocturna	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	13	250.	500.	338.	182000	117000	184275	-	15600	498875	396606	895481	221.6
Sup. General	13	146.	292.	197.	106317	68347.	107644	-	15600	279980	236837	534741	132.4
Sup. de Tarja	13	121.	243.	164.	88379	56815	89484	-	15600	250278	198971	449249	111.2
Tarjador	54	110.	220.	149.	332791	213937	336934	-	64800	948462	754027	1702489	421.4
Sup. Auxiliar	77	124.	247.	167.	532748	342481	539399	-	92400	1507027	1198087	2705114	669.6
Elevadorista	88	154.	308.	208.	759947	488537	769433	-	105600	2123517	1688196	3811713	943.5
Tracterista	72	127.	254.	171.	511701	328950	518073	-	86400	1445124	1148874	2593998	642.1
Distribuidor	27	132.	264.	178.	119811	128445	202311	-	32400	562967	447599	1010526	250.1
Aux. de Serv. Varios	21	79.	157.	106.	92492	59459	93642	-	25200	270793	215280	486033	120.3
Aguatore	20	64.	132.	89.	73785	47434	74701	-	24000	219921	174837	394758	97.7
Bodeguero	37	155.	310.	209.	321160	172750	-	-	25900	519110	412692	931802	230.6
Sub-Bodeguero	37	153.	307.	207.	317555	-	-	-	25900	343455	273047	616502	152.6
Minchero	126	-	-	-	116435	-	-	442918	14850	574203	313391	887594	219.7
Estibador Maritime	566	-	-	-	517137	-	-	793952	66000	1377089	1111498	2488587	616.0
Fiscal	13	-	-	-	13301	-	-	20816	1650	35717	28137	63904	15.8

TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE MAR MEDITERRANEO REGISTRO No. 235 CUADRO No. 2

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rca. Nocturno	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Recargo Nocturno	Dominicales	Perifericos	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ingeniero de Producción	1	250.	500.	338.	2000	-	-	-	-	2000	1520	3520	18.9
Sup. General	1	146.	292.	197.	1168	-	-	-	-	1168	929	2097	11.0
Sup. de Tarja	1	121.	243.	164.	971	-	-	-	-	971	772	1743	9.2
Tarjador	3	110.	220.	149.	2641	-	-	-	-	2641	2100	4741	24.9
Sup. Auxiliar	4	124.	247.	167.	3954	-	-	-	-	3954	3143	7097	37.3
Elevadorista	4	154.	308.	208.	4935	-	-	-	-	4935	3923	8858	46.6
Trasterista	4	127.	254.	171.	4061	-	-	-	-	4061	3229	7290	38.4
Distribuidor	-	132.	264.	178.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aux. de Serv. Varies	2	79.	157.	106.	1258	-	-	-	-	1258	1000	3258	17.1
Aguatore	1	64.	132.	89.	527	-	-	-	-	527	419	946	5.0
Bedoguero	-	155.	310.	209.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Bedoguero	-	153.	307.	207.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Winchero	6	-	-	-	3769	-	12815	-	-	16584	13819	30403	160.0
Estibador Marítimo	22	-	-	-	13819	-	31641	-	-	45460	36141	81601	429.5
Fiscal	1	-	-	-	628	-	1507	-	-	2135	1697	3832	20.2



TOTAL COSTOS DEL PERSONAL POR
CADA UNA DE LAS NAVES

CUADRO No. 2

REGISTRO No. 241

NAVE NIKOLA TESLA

CARGO	No. Personas	Valor Hora Normal	Valor Hora Extra	Valor Hora Rca. Nocturn.	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Total Hora Rcargo Nocturne	Dominicales	Refrigerios	TOTAL	Prestaciones Sociales	Total	Costo por Tonelada
Ing. de Producción	2	250.	500.	338.	4000	2000	4725	-	400	11125	8844	19969	35.7
Sup. General	2	146.	292.	197.	2337	1168	2760	-	400	6665	5299	11964	21.4
Sup. de Tarja	2	121.	243.	164.	1942	971	2295	-	400	5608	4458	10066	18.0
Tarjador	8	110.	220.	149.	7043	3522	8319	-	1600	20484	16285	36769	65.7
Sup. Auxiliar	12	124.	247.	167.	11861	5930	14010	-	2400	34210	27190	61391	109.6
Elevadorista	10	154.	308.	208.	12337	6168	14573	-	2000	35078	27887	62965	112.4
Tracterista	9	127.	254.	171.	9138	4569	10793	-	1800	16586	13186	29772	53.2
Distribuidor	5	132.	264.	178.	5286	2643	6244	-	1000	15173	12063	27236	48.6
Aux. de Serv. Varies	5	79.	157.	106.	3146	1573	3716	-	1000	9435	7501	16936	30.2
Aguatero	2	64.	132.	89.	10054	527	1245	-	400	3226	2565	5791	10.3
Bodeguero	2	155.	310.	209.	2480	1860	-	-	200	4540	3609	8149	14.6
Sub-Bodeguero	2	153.	307.	207.	2452	-	-	-	200	2652	2108	4760	8.5
Winchero	18	-	-	-	34077	-	-	68892	2475	105444	83828	189272	339.0
Estibador Maritime	56	-	-	-	105828	-	-	151034	7700	264562	211043	475605	849.3
Fiscal	2	-	-	-	3897	-	-	5555	275	9727	7733	17460	31.2

3. CENTRO DE COSTOS No. 1

Hemos afirmado que este centro de costos comprende la movilización de la mercancía del aproche del muelle o viceversa. Se entiende por aproche del muelle, el lugar donde se desembarca o embarca la carga.

Dentro de los recursos humanos y mecánicos que intervienen en este centro de costos, y que entraremos a relacionar más adelante, tenemos que para los recursos humanos tomaremos en cuenta de inmediato el porcentaje que ejecuta cada una de las personas que aquí labora.

3.1. Recursos Humanos.

3.1.1. Ingeniero de Producción	25%
3.1.2. Supervisor General	50%
3.1.3. Supervisor Auxiliar	82.14%
3.1.4. Winchero	100.00%
3.1.5. Estibador Marítimo	81.71%
3.1.6. Tarjador	100.00%
3.1.7. Auxiliar de Servicios Varios	100.00%
3.1.8. Supervisor de Tarja	50%
3.1.9. Aguatero	100%

3.2. Recursos Mecánicos.

Dentro de los recursos mecánicos operan en este centro de costos, solamente tenemos las grúas, las cuales funcionan en un 100% de la operación.

4. CENTRO DE COSTOS No. 2

Es considerado el centro de costos de mayor actividad en lo que respecta a la operación de recursos mecánicos y es en este centro donde se realiza la movilización de la carga, dicha movilización está comprendida desde el aproche del muelle hasta la bodega donde se almacena la mercancía o viceversa.

Intervienen en este centro de costos los siguientes recursos humanos y mecánicos:

4.1. Recursos Humanos.

4.1.1. Ingeniero de Producción	25%
4.1.2. Supervisor General	50%
4.1.3. Supervisor Auxiliar	17.86%
4.1.4. Estibador Marítimo	14.29%
4.1.5. Supervisor de Tarja	50%
Distribuidor y Operadores de Equipos	100%

Como se puede observar el ingeniero de producción trabaja un 25% para cada uno de los dos primeros centros de costos, ya que éstos les corresponde cubrir un 50% para dos naves, a las cuales está capacidad de atender al mismo tiempo.

El supervisor cumple en un 50% de sus labores para cada centro de costos (1 y 2), este porcentaje se aplica tanto para el general como el de tarja, ya que el supervisor auxiliar afecta al centro de costos No. 1 con un 82.14% y al No. 2 en un 17.86%. Como se puede notar, la mayor actividad del supervisor auxiliar se desarrolla en el centro de costos No. 1.

Para el estibador marítimo le corresponde en este centro de costos un 14.29%, como puede verse su mayor actividad la desarrolla en el centro de costos No. 1 en el cual se le asignó el 85.71%.

4.2. Recursos Mecánicos.

Los recursos mecánicos, que intervienen en las operaciones que afectan al centro de costos No. 2 son: Los elevadores, tractores y plataformas. Para la obtención del costo por tonelada de los equipos se multiplica el costo unitario por tonelada por la cantidad de equipos utilizados, (Anexo No. 2)

5. CENTRO DE COSTOS No. 3

5.1. Costo de Almacenamiento por Tonelada.

Hay casos en que al puerto llegan cargas que no vienen por vía marítima, es decir, que su descargo no es en forma directa, o sea del buque a tierra, ésta carga debe ser almacenada o arruma

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Sta. Magdalena REGISTRO 130 TONELAJE NOVILIZADO 664

No. DE SERVS 1

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	5.40	25	1.35	25	1.35
Sup. General	3.20	50	1.60	50	1.60
Sup. de Tarja	2.60	50	1.30	50	1.30
Tarjador	9.50	100	9.50	-	-
Sup. Auxiliar	16.00	82.14	13.40	17.86	2.60
Elevadorista	20.00	-	-	100	20.00
Tractorista	16.50	-	-	100	16.50
Distribuidor	11.40	-	-	100	11.40
Aux. de Serv. Varios	5.10	100	5.10	-	-
Aguatero	1.40	100	1.40	-	-
Bodeguero	5.90	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	3.30	-	-	-	-
Winchero	189.00	100	189.00	-	-
Astibador Marítimo	591.80	85.71	507.23	11.29	84.57
Fiscal	18.20	85.71	15.60	11.29	2.60
SUB-TOTAL			745.48		116.81
COSTO DEL EQUIPO					72.06
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			745.48		188.87

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Belén REGISTRO 135 TONELAJE MOVILIZADO 2208
No. DE SERVS 12

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON.	COSTO DE PERSONAL POR TCN.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	300.60	25	75.15	25	75.15
Sup. General	179.50	50	89.75	50	89.75
Sup. de Tarja	151.00	50	75.50	50	75.50
Tarjador	585.60	100	585.60	-	-
Sup. Auxiliar	908.10	82.14	745.91	17.86	162.19
Elevadorista	1513.20	-	-	100	1513.20
Tractorista	957.50	-	-	100	957.50
Distribuidor	354.20	-	-	100	354.20
Aux. de Serv. Varios	202.00	100	202.00	-	-
Aguatero	115.20	100	115.20	-	-
Bodeguero	223.40	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	126.90	-	-	-	-
Winchero	175.60	100	175.60	-	-
Estibador Marítimo	635.90	85.71	545.03	14.29	90.87
Fiscal	14.80	85.71	12.67	14.29	2.13
SUB-TOTAL			2622.51		3338.39
COSTO DEL EQUIPO					1332.00
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			2622.51		4.670.39



DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Klaredón REGISTRO 137 TONELAJE MOVILIZADO 4117

No. DE SERVS 14

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	215.90	25	53.98	25	53.98
Sup. General	129.20	50	64.60	50	64.60
Sup. de Tarja	102.80	50	51.40	50	51.40
Tarjador	198.30	100	198.30	-	-
Sup. Auxiliar	110.40	82.14	90.68	17.86	19.72
Elevadorista	38.90	-	-	100	38.90
Tractorista	-	-	-	100	-
Distribuidor	-	-	-	100	-
Aux. de Serv. Varios	-	100	-	-	-
Aguatero	57.80	100	57.80	-	-
Bodeguero	172.80	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	65.40	-	-	-	-
Winchero	156.70	100	156.70	-	-
Estibador Marítimo	43.60	85.71	37.37	11.29	6.23
Fiscal	1.60	85.71	1.37	11.29	-0.23
SUB-TOTAL			712.20		235.06
COSTO DEL EQUIPO					21.30
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			712.20		256.36

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Salland REGISTRO 139 TONELAJE NOVILIZADO 5301

No. DE SERVS 18

Cuadro No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTO		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	266.20	25	66.55	25	66.55
Sup. General	159.00	50	79.50	50	79.50
Sup. de Tarja	133.70	50	66.85	50	66.85
Tarjador	535.30	100	535.30	-	-
Sup. Auxiliar	2915.00	82.14	2394.38	17.86	520.62
Elevadorista	1479.30	-	-	100	1479.30
Tractorista	781.80	-	-	100	781.80
Distribuidor	257.30	-	-	100	257.30
Aux. de Serv. Varios	174.20	100	174.20	-	-
Aguatero	127.40	100	127.40	-	-
Bodeguero	244.40	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	169.90	-	-	-	-
Winchero	179.00	100	179.00	-	-
Estibador Marítimo	676.80	85.71	580.09	11.20	96.71
Fiscal	13.60	85.71	11.66	11.20	1.94
SUB-TOTAL			4214.93		3350.47
COSTO DEL EQUIPO					2416.60
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			4214.93		5767.07

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Mount Enter Prise REGISTRO 140 TONELAJE NOVILIZADO 6068

No. DE SERVS 12

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	108.80	25	27.20	25	27.20
Sup. General	65.00	50	32.50	50	32.50
Sup. de Tarja	54.60	50	27.30	50	27.30
Tarjador	99.70	100	99.70	-	-
Sup. Auxiliar	55.60	82.14	45.67	17.86	9.93
Elevadorista	51.30	-	-	100	51.30
Tractorista	23.70	-	-	100	23.70
Distribuidor	18.50	-	-	100	18.50
Aux. de Serv. Varios	9.20	100	9.20	-	-
Aguatero	18.20	100	18.20	-	-
Bodeguero	93.10	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	65.40	-	-	-	-
Winchero	188.90	100	188.90	-	-
Estibador Marítimo	40.20	85.71	34.46	14.29	5.74
Fiscal	1.70	85.71	1.46	14.29	0.24
SUB-TOTAL			484.59		196.41
COSTO DEL EQUIPO					135.39
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			484.59		331.80

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Rep.de Colombia REGISTRO 145 TONELAJE MOVILIZADO 3676

No. DE SERVS 5

Cuadro No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% COPRESP.	V A L O R	% COPRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	32.00	25	8.00	25	8.00
Sup. General	44.70	50	22.35	50	22.35
Sup. de Tarja	16.10	50	8.05	50	8.05
Tarjador	14.60	100	14.60	-	-
Sup. Auxiliar	74.80	82.14	61.44	17.86	13.36
Elevadorista	126.50	-	-	100	126.50
Tractorista	70.40	-	-	100	70.40
Distribuidor	130.50	-	-	100	130.50
Aux. de Serv. Varios	21.30	100	21.30	-	-
Aguatero	9.80	100	9.80	-	-
Bodeguero	46.50	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	27.20	-	-	-	-
Winchero	179.00	100	179.00	-	-
Estibador Marítimo	464.80	85.71	398.38	14.29	66.42
Fiscal	14.80	85.71	12.69	14.29	2.11
SUB-TOTAL			735.61		447.69
COSTO DEL EQUIPO					469.81
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			735.61		917.50

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Mar Negro REGISTRO 149 TONELAJE MOVILIZADO 238

No. DE SERVS 2

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	45.20	25	11.30	25	11.30
Sup. General	26.40	50	13.20	50	13.20
Sup. de Tarja	22.00	50	11.00	50	11.00
Tarjador	49.80	100	49.80	-	-
Sup. Auxiliar	78.30	82.14	64.32	17.86	13.98
Elevadorista	139.60	-	-	100	139.60
Tractorista	68.90	-	-	100	68.90
Distribuidor	47.80	-	-	100	47.80
Aux. de Serv. Varios	21.30	100	21.30	-	-
Aguatero	11.90	100	11.90	-	-
Bodeguero	90.20	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	61.50	-	-	-	-
Winchero	394.80	100	394.80	-	-
Estibador Marítimo	1213.30	85.71	1039.92	11.29	173.78
Fiscal	56.50	85.71	48.43	11.29	8.07
SUB-TOTAL			1665.97		487.23
COSTO DEL EQUIPO					124.22
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			1665.97		611.45



DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Beceña REGISTRO 150 TONELAJE MOVILIZADO 370
No. DE SERVS 3

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTO		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	110.10	25	27.53	25	27.53
Sup. General	65.50	50	32.75	50	32.75
Sup. de Tarja	55.00	50	27.50	50	27.50
Tarjador	1501.60	100	1501.60	-	-
Sup. Auxiliar	223.50	82.14	183.56	17.86	39.92
Elevadorista	345.00	-	-	100	345.00
Tractorista	152.80	-	-	100	152.80
Distribuidor	119.10	-	-	100	119.10
Aux. de Serv. Varios	73.20	100	73.20	-	-
Aguatero	31.10	100	31.10	-	-
Bodeguero	110.10	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	64.30	-	-	-	-
Winchero	229.10	100	229.10	-	-
Estibador Marítimo	668.50	85.71	572.97	11.29	95.53
Fiscal	24.60	85.71	21.08	11.29	3.52
SUB-TOTAL			2700.39		533.15
COSTO DEL EQUIPO					189.81
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			2700.39		722.96

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Ole Sip REGISTRO 156 TONELAJE MOVILIZADO 820

No. DE SERVS 2

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	21.40	25	5.35	25	5.35
Sup. General	12.90	50	6.45	50	6.45
Sup. de Tarja	10.80	50	5.40	50	5.40
Tarjador	39.6	100	39.6	-	-
Sup. Auxiliar	57.60	82.14	47.31	17.86	10.29
Elevadorista	88.00	-	-	100	88.00
Tractorista	56.50	-	-	100	56.50
Distribuidor	25.20	-	-	100	25.20
Aux. de Serv. Varios	18.30	100	18.30	-	-
Aguatero	6.30	100	6.30	-	-
Bodeguero	9.90	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	6.80	-	-	-	-
Winchero	265.90	100	265.90	-	-
Estibador Marítimo	572.20	85.71	490.43	14.29	81.77
Fiscal	23.90	85.71	20.48	14.29	3.42
SUB-TOTAL			905.52		282.38
COSTO DEL EQUIPO					129.52
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			905.52		411.90

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Simón Bolívar REGISTRO 177 TONELAJE MOVILIZADO 2912

No. DE SERVS 6

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	61.70	25	15.43	25	15.43
Sup. General	153.60	50	76.80	50	76.80
Sup. de Tarja	31.10	50	15.55	50	15.55
Tarjador	108.90	100	108.90	-	-
Sup. Auxiliar	179.20	82.14	147.19	17.86	32.01
Elevadorista	376.20	-	-	100	376.20
Tractorista	162.10	-	-	100	162.10
Distribuidor	84.20	-	-	100	84.20
Aux. de Serv. Varios	55.80	100	55.80	-	-
Aguatero	17.90	100	17.90	-	-
Bodeguero	54.60	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	31.90	-	-	-	-
Winchero	195.90	100	195.90	-	-
Estibador Marítimo	515.10	85.71	441.49	14.29	73.61
Fiscal	19.60	85.71	16.80	14.29	2.80
SUB-TOTAL			1091.76		838.70
COSTO DEL EQUIPO					500.18
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			1091.76		1338.88

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Nordic Stream REGISTRO 178 TONELAJE MOVILIZADO 583

No. DE SERVS 1

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	VALOR	% CORRESP.	VALOR
Ing. de Producción	27.70	25	6.93	25	6.93
Sup. General	3.60	50	1.80	50	1.80
Sup. de Tarja	3.00	50	1.50	50	1.50
Tarjador	10.80	100	10.80	-	-
Sup. Auxiliar	6.10	82.14	5.01	17.86	1.09
Elevadorista	34.80	-	-	100	34.80
Tractorista	-	-	-	100	-
Distribuidor	98.80	-	-	100	98.80
Aux. de Serv. Varios	3.90	100	3.90	-	-
Aguatero	3.20	100	3.20	-	-
Bodeguero	21.00	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	12.20	-	-	-	-
Winchero	197.70	100	197.70	-	-
Estibador Marítimo	289.20	85.71	247.87	14.29	41.33
Fiscal	9.50	85.71	8.14	14.29	17.36
SUB-TOTAL			486.85		98.61
COSTO DEL EQUIPO					95.85
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			486.85		194.46

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Ever Onward REGISTRO 183 TONELAJE MOVILIZADO 3919

No. DE SERVS 13

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	141.80	25	35.45	25	35.45
Sup. General	85.50	50	42.75	50	42.75
Sup. de Tarja	36.20	50	18.10	50	18.10
Tarjador	208.40	100	208.40	-	-
Sup. Auxiliar	299.20	82.14	245.76	17.86	53.44
Elevadorista	-	-	-	100	-
Tractorista	-	-	-	100	-
Distribuidor	-	-	-	100	-
Aux. de Serv. Varios	-	100	-	-	-
Aguatero	51.90	100	51.90	-	-
Bodeguero	62.90	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	36.00	-	-	-	-
Winchero	430.80	100	430.80	-	-
Estibador Marítimo	615.90	85.71	527.89	14.29	88.01
Fiscal	34.20	85.71	29.31	14.29	4.89
SUB-TOTAL			1590.36		242.64
COSTO DEL EQUIPO					-
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			1590.36		242.64

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Santa Marina REGISTRO 186 TONELAJE MOVILIZADO 364

No. DE SERVS 1

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TCN.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	7.40	25	1.85	25	1.85
Sup. General	4.30	50	2.15	50	2.15
Sup. de Tarja	3.60	50	1.80	50	1.80
Tarjador	3.30	100	3.30	-	-
Sup. Auxiliar	14.60	82.14	11.99	17.86	2.61
Elevadorista	27.40	-	-	100	27.40
Tractorista	15.00	-	-	100	15.00
Distribuidor	11.70	-	-	100	11.70
Aux. de Serv. Varios	4.60	100	4.60	-	-
Aguatero	1.90	100	1.90	-	-
Bodeguero	7.40	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	5.00	-	-	-	-
Winchero	186.90	100	186.90	-	-
Astibador Marítimo	488.90	85.71	419.04	11.29	69.86
Fiscal	24.40	85.71	20.91	11.29	3.49
SUB-TOTAL			654.44		135.86
COSTO DEL EQUIPO					72.89
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			654.44		208.75

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Trepca REGISTRO 192 TONELAJE NOVILIZADO 66

No. DE SERVS 1

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON.	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	27.20	25	6.80	25	6.80
Sup. General	15.90	50	7.95	50	7.95
Sup. de Tarja	13.20	50	6.60	50	6.60
Tarjador	12.00	100	12.00	-	-
Sup. Auxiliar	13.40	82.14	11.01	17.86	2.39
Elevadorista	33.60	-	-	100	33.60
Tractorista	27.60	-	-	100	27.60
Distribuidor	14.40	-	-	100	14.40
Aux. de Serv. Varios	8.60	100	8.60	-	-
Aguatero	7.20	100	7.20	-	-
Bodeguero	19.60	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	19.40	-	-	-	-
Winchero	226.10	100	226.10	-	-
Estibador Marítimo	698.60	85.71	598.77	14.29	99.83
Fiscal	58.30	85.71	49.97	14.29	8.33
SUB-TOTAL			935.00		204.50
COSTO DEL EQUIPO					31.12
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			935.00		235.62

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Talismán REGISTRO 193 TONELAJE MOVILIZADO 3029

No. DE SERVS 8

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% COPRESP.	V A L O R	% COPRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	71.20	25	17.80	25	17.80
Sup. General	42.60	50	21.30	50	21.30
Sup. de Tarja	35.90	50	17.95	50	17.95
Tarjador	76.60	100	76.60	-	-
Sup. Auxiliar	198.00	82.14	162.64	17.36	35.36
Elevadorista	243.70	-	-	100	243.70
Tractorista	187.00	-	-	100	187.00
Distribuidor	44.40	-	-	100	44.40
Aux. de Serv. Varios	8.50	100	8.50	-	-
Aguatero	20.60	100	20.60	-	-
Bodeguero	32.80	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	23.70	-	-	-	-
Winchero	114.40	100	114.40	-	-
Estibador Marítimo	527.70	95.71	452.29	14.29	75.41
Fiscal	13.10	85.71	11.23	14.29	1.87
SUB-TOTAL			903.31		544.79
COSTO DEL EQUIPO			1.49		619.18
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			904.80		1263.97

47852

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Ciudad de Cicutá REGISTRO 201 TONELAJE MOVILIZADO 913

No. DE SERVS 4

CUADRO NO. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	63.40	25	15.85	25	15.85
Sup. General	37.70	50	18.85	50	18.85
Sup. de Tarja	31.60	50	15.80	50	15.80
Tarjador	86.40	100	86.40	-	-
Sup. Auxiliar	104.40	82.14	85.75	17.86	18.65
Elevadorista	178.17	-	-	100	178.17
Tractorista	123.60	-	-	100	123.60
Distribuidor	77.10	-	-	100	77.10
Aux. de Serv. Varios	42.00	100	42.00	-	-
Aguatero	22.30	100	22.30	-	-
Bodeguero	105.00	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	64.00	-	-	-	-
Winchero	291.60	100	291.60	-	-
Estibador Marítimo	847.80	85.71	726.65	14.29	121.15
Fiscal	32.20	85.71	27.60	14.29	4.60
SUB-TOTAL			1332.80		573.77
COSTO DEL EQUIPO					241.66
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			1332.80		815.43



DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Novia REGISTRO 205 TONELAJE MOVILIZADO 352

No. DE SERVS 1

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORAN	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	12.70	25	3.18	25	3.18
Sup. General	7.40	50	3.70	50	3.70
Sup. de Tarja	6.20	50	3.10	50	3.10
Tarjador	19.10	100	19.10	-	-
Sup. Auxiliar	31.50	82.14	25.87	17.86	5.63
Elevadorista	58.20	-	-	100	58.20
Tractorista	27.20	-	-	100	27.20
Distribuidor	12.10	-	-	100	12.10
Aux. de Serv: Varios	10.40	100	10.40	-	-
Aguatero	3.40	100	3.40	-	-
Bodeguero	22.10	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	13.50	-	-	-	-
Wincharo	206.30	100	206.30	-	-
Estibador Marítimo	599.40	85.71	513.75	11.29	85.65
Fiscal	18.80	85.71	16.11	11.29	2.69
SUB-TOTAL			804.91		201.45
COSTO DEL EQUIPO					86.06
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			804.91		287.51

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : María Bella REGISTRO 217 TONELAJE MOVILIZADO 196

No. DE SERVS 2

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	59.50	25	14.88	25	14.88
Sup. General	34.80	50	17.40	50	17.40
Sup. de Tarja	28.90	50	14.45	50	14.45
Tarjador	52.40	100	52.40	-	-
Sup. Auxiliar	88.30	82.14	72.53	17.86	15.77
Elevadorista	73.40	-	-	100	73.40
Tractorista	60.40	-	-	100	60.40
Distribuidor	31.50	-	-	100	31.50
Aux. de Serv. Varios	18.70	100	18.70	-	-
Aguatero	15.70	100	15.70	-	-
Bodeguero	74.60	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	368.60	-	-	-	-
Winchero	70.90	100	70.90	-	-
Estibador Marítimo	477.90	85.71	409.61	14.29	68.29
Fiscal	33.80	85.71	28.97	14.29	4.83
SUB-TOTAL			715.54		300.92
COSTO DEL EQUIPO					71.80
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			715.54		372.72

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Flevoland REGISTRO 219 TONELAJE MOVILIZADO 7.036

No. DE SERVS 20

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	274.10	25	68.53	25	68.53
Sup. General	163.90	50	81.95	50	81.95
Sup. de Tarja	137.80	50	68.90	50	68.90
Tarjador	635.30	100	635.30	-	-
Sup. Auxiliar	840.67	82.14	690.53	17.86	150.14
Elevadorista	1330.00	-	-	100	1330.00
Tractorista	984.20	-	-	100	984.20
Distribuidor	499.90	-	-	100	499.90
Aux. de Serv. Varios	263.70	100	263.70	-	-
Aguatero	115.20	100	115.20	-	-
Bodeguero	590.50	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	227.00	-	-	-	-
Winchero	203.90	100	203.90	-	-
Estibador Marítimo	658.80	85.71	564.66	11.29	94.14
Fiscal	13.80	85.71	11.83	14.29	1.97
SUB-TOTAL			2704.50		3279.73
COSTO DEL EQUIPO					1779.72
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			2704.50		5059.45

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Atlantic Stream REGISTRO 221 TONELAJE MOVILIZADO 1653
 No. DE SERVS 2

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	10.60	25	2.65	25	2.65
Sup. General	6.40	50	3.20	50	3.20
Sup. de Tarja	5.40	50	2.70	50	2.70
Tarjador	17.20	100	17.20	-	-
Sup. Auxiliar	10.90	82.14	8.95	17.96	1.95
Elevatorista	13.40	-	-	100	13.40
Tractorista	-	-	-	100	-
Distribuidor	17.40	-	-	100	17.40
Aux. de Serv. Varios	7.30	100	7.30	-	-
Aguatero	6.20	100	6.20	-	-
Bodeguero	4.90	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	2.90	-	-	-	-
Winchero	74.00	100	74.00	-	-
Estibador Marítimo	287.00	85.71	245.99	14.29	41.01
Fiscal	9.80	85.71	8.40	14.29	1.40
SUB-TOTAL			376.59		83.71
COSTO DEL EQUIPO					42.60
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			376.59		126.31

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
 POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Ciudad de Bogotá REGISTRO 223 TONELAJE NOVILIZADO 624

No. DE SERVS 3

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	52.60	25	13.15	25	13.15
Sup. General	31.40	50	15.70	50	15.70
Sup. de Tarja	26.40	50	13.20	50	13.20
Tarjador	64.30	100	64.30	-	-
Sup. Auxiliar	98.50	82.14	80.91	17.86	17.59
Elevadorista	143.40	-	-	100	143.40
Tractorista	55.10	-	-	100	55.10
Distribuidor	28.60	-	-	100	28.60
Aux. de Serv. Varios	29.50	100	29.50	-	-
Aguatero	15.10	100	15.10	-	-
Bodeguero	-	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	-	-	-	-	-
Winchero	188.50	100	188.50	-	-
Estibador Marítimo	616.00	85.71	527.97	14.29	88.03
Fiscal	37.90	85.71	32.48	14.29	5.42
SUB-TOTAL			980.81		380.19
COSTO DEL EQUIPO					125.91
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			980.81		506.10

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Mariawne Roth REGISTRO 224 TONELAJE MOVILIZADO 920

No. DE SERVS 3

CUADRO NO.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	VALOR	% CORRESP.	VALOR
Ing. de Producción	42.80	25	10.70	25	10.70
Sup. General	25.50	50	12.75	50	12.75
Sup. de Tarja	21.40	50	10.70	50	10.70
Tarjador	58.50	100	58.50	-	-
Sup. Auxiliar	7.20	82.14	6.17	17.86	1.03
Elevadorista	71.60	-	-	100	71.60
Tractorista	54.50	-	-	100	54.50
Distribuidor	46.40	-	-	100	46.40
Aux. de Serv: Varios	14.30	100	14.30	-	-
Aguatero	12.10	100	12.10	-	-
Bodeguero	34.20	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	19.50	-	-	-	-
Winchero	199.50	100	199.50	-	-
Estibador Marítimo	531.30	85.71	455.38	14.29	75.92
Fiscal	37.50	85.71	32.14	14.29	5.36
SUB-TOTAL			812.24		288.96
COSTO DEL EQUIPO					92.53
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			812.24		381.49

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Ciudad de B/manga- REGISTRO 230 TONELAJE NOVILIZADO 4040

No. DE SERVS 13

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	221.60	25	55.40	25	55.40
Sup. General	132.40	50	66.20	50	66.20
Sup. de Tarja	111.20	50	55.60	50	55.60
Tarjador	421.40	100	421.40	-	-
Sup. Auxiliar	669.60	82.14	550.01	17.86	119.59
Elevadorista	943.50	-	-	100	943.50
Tractorista	642.10	-	-	100	642.10
Distribuidor	250.10	-	-	100	250.10
Aux. de Serv. Varios	120.30	100	120.30	-	-
Aguatero	97.70	100	97.70	-	-
Bodeguero	230.60	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	152.60	-	-	-	-
Winchero	219.70	100	219.70	-	-
Estibador Marítimo	616.00	85.71	527.97	14.29	88.03
Fiscal	15.80	85.71	13.54	14.29	2.26
SUB-TOTAL			2127.82		2222.78
COSTO DEL EQUIPO					923.84
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			2127.82		3146.62



88

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Mar Mediterráneo REGISTRO 235 TONELAJE MOVILIZADO 190

No. DE SERVS 1

CUADRO No.3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	18.90	25	4.73	25	4.73
Sup. General	11.00	50	5.50	50	5.50
Sup. de Tarja	9.20	50	4.60	50	4.60
Tarjador	24.90	100	24.90	-	-
Sup. Auxiliar	37.30	82.14	30.64	17.86	6.66
Elevadorista	46.60	-	-	100	46.60
Tractorista	38.40	-	-	100	38.40
Distribuidor	-	-	-	100	-
Aux. de Serv. Varios	17.10	100	17.10	-	-
Aguatero	5.00	100	5.00	-	-
Bodeguero	-	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	-	-	-	-	-
Winchero	160.00	100	160.00	-	-
Estibador Marítimo	429.50	85.71	368.12	14.29	61.38
Fiscal	20.20	85.71	17.31	14.29	2.89
SUB-TOTAL			673.90		170.76
COSTO DEL EQUIPO					51.59
TOTAL COSTO POR TONELAJE EN LOS CENTROS			673.90		222.35

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS EN LOS CENTROS NUMEROS (1) Y (2)
POR CADA UNA DE LAS NAVES

NAVE : Nikola Tesla REGISTRO 241 TONELAJE MOVILIZADO 560
No. DE SERVS 2

CUADRO No. 3

PERSONAS QUE LABORARON	COSTO DE PERSONAL POR TON.	1er. CENTRO DE COSTOS		2o. CENTRO DE COSTOS	
		% CORRESP.	V A L O R	% CORRESP.	V A L O R
Ing. de Producción	35.70	25	8.93	25	8.93
Sup. General	21.40	50	10.70	50	10.70
Sup. de Tarja	18.00	50	9.00	50	9.00
Tarjador	65.70	100	65.70	-	-
Sup. Auxiliar	109.60	82.14	90.03	17.86	19.57
Elevadorista	112.40	-	-	100	112.40
Tractorista	53.20	-	-	100	53.20
Distribuidor	48.60	-	-	100	48.60
Aux. de Serv. Varios	30.20	100	30.20	-	-
Aguatero	10.30	100	10.30	-	-
Bodeguero	14.60	-	-	-	-
Sub-Bodeguero	8.50	-	-	-	-
Winchero	339.00	100	339.00	-	-
Estibador Marítimo	849.30	85.71	727.94	14.29	121.36
Fiscal	31.20	85.71	26.74	14.29	4.46
SUB-TOTAL			1318.54		388.22
COSTO DEL EQUIPO					142.43
TOTAL COSTO POR TONELADA EN LOS CENTROS			1318.54		530.65

da en sitios adecuados dentro del terminal, claro está, teniendo en cuenta el tipo de carga. Estos sitios son específicamente los cobertizos, patios o bodegas. Se entiende por cobertizo, una zona descubierta por los lados, pero que mantiene su techo, el cual está resguardado por columnas de concreto o de hierro. La carga que se almacena en los cobertizos tiene que ser de un tipo determinado, ésta carga puede ser resistente al aire, humedad etc.

Los patios son zonas demarcadas y enumeradas, con el fin de ubicar la carga que ellos se encuentra; la carga que se coloca en los patios es aquella que no le afecta la humedad, el sol y tampoco el agua. Por lo general se utilizan para el almacenamiento de contenedores y cajas selladas.

La bodega es un área debidamente cerrada y entechada, también se identifica con numeraciones, éstas se utilizan para almacenar la mercancía de especial cuidado.

Para determinar el cálculo del centro No. 3 se procedió a tomar las toneladas movilizadas en el trimestre de estudio (de abril a junio). Para la determinación de las toneladas promedio durante el trimestre se tomaron las toneladas importadas (25533 tons.) y las exportadas recibidas (25286 tons.), que da como resultado un gran total de 50819 tons. en el trimestre.

Dentro de los costos de almacenamiento por tonelada es necesario incluir el personal que labora en la actividad almacenamiento, dicho personal corresponde a los bodegueros y sub-bodegueros, además los costos de bodega, patios y cobertizos.

Para el cálculo del personal que laboró en las bodegas, se sumaron los pagos en que se incurrieron, estos tienen que ver con cada una de las naves que fueron seleccionadas.

El cálculo de los costos que afectaron a los recursos humanos y zonas de almacenamiento los mostraremos más adelante.

Las bodegas utilizadas en el almacenamiento de la carga fueron en total 223 y los patios fueron 85, en este caso no se utilizaron cobertizos.

5.2. Cálculo del Centro de Costo.

CARGO	COSTO TOTAL
Bodegueros	\$ 9.084.184.00
Sub-bodegueros	<u>4.685.347.00</u>
Sub-Total	\$ 13.769.536.00
DENOMINACION:	
Bodegas \$3.76/ton. x 36.590 Tons.	137.578.00
Patios \$6.53/ton. x 14.229 Tons.	<u>92.915.00</u>
Total Costos	<u><u>\$ 14.000.029.00</u></u>

Costo del Centro No. 3 = $\frac{\$14.000.029.00}{50.819 \text{ tons.}} = \275.49

6. CENTRO DE COSTOS No. 4

Este centro de costos, es el que corresponde a la movilización de la carga de la bodega hasta su entrega final, entendiéndose por entrega final aquella que se efectúa en el momento que la carga es puesta en los respectivos vehículos para ser sacada del puerto o en caso contrario, cuando la mercancía entra al puerto y es descargada de los vehículos y colocadas en sitios que se le han asignado.

El personal que interviene en este centro de costos son, los estimadores, terrestres o coteros, elevadoristas y supervisores auxiliares terrestres.

A continuación procederemos a calcular los costos del personal relacionado anteriormente.

6.1. Coteros - Cálculo del costo por Tonelada.

Para el cálculo del costo de éste personal, se tuvieron en cuenta todos los costos pagados en los tres meses, además se sumó el tonelaje movilizado en ese mismo período, los costos arrojados fueron los siguientes:



Abril	\$ 3.276.465.00
Mayo	3.484.858.00
Junio	<u>3.574.339.00</u>
Total Trimestre	\$ 10.335.662.00
79.5 Prestaciones Sociales	<u>8.216.851.00</u>
Total Costo	<u>\$ 18.552.513.00</u>

Además de los costos obtenidos anteriormente, fue necesario sumar las toneladas movilizadas durante el trimestre, las cuales arrojan el siguiente resultado:

Abril	56.383 Tons.
Mayo	80.765 Tons.
Junio	<u>59.701 "</u>
Total Toneladas Movilizadas	<u><u>196.849</u></u>

$$\text{Costo por tonelada para Coteros} = \frac{\$18.552.513.00}{196.849 \text{ Tons.}} = \$94.25$$

6.2. Elevadoristas - Cálculo del Costo por Toneladas.

Vr. Hora Normal	\$ 154.21
Vr. Día	1.233.68
Vr. Día + prestaciones sociales 79.5%	\$2.214.45

El promedio de elevadoristas asignados diariamente a terrestres es de 10.

Necesitamos saber cuál es el pago mensual, que le corresponde al elevadorista, este cálculo lo obtenemos de la siguientes forma:

$$10 \text{ Elev.} \times \$2.214.45 \times 30 \text{ días} = \$664.335.00$$

Para efectos del cálculo del pago trimestral, se multiplica la asignación mensual por los meses (3), arrojándonos el siguiente resultado:

$$\$664.335.00 \times 3 \text{ meses} = \$1.993.005.00$$

Para saber cuánto es el costo por tonelada, con respecto a los -- elevadoristas, basta dividir el total del costo trimestral por el número de toneladas movilizadas en este mismo período así:

$$\$1.993.005.00 / 196.849 \text{ Tons.} = \$10.12$$

6.3. Supervisores Auxiliares Terrestres - Cálculo del Costo por-Tonelada.

Para efectos del presente cálculo, se siguen los mismos pasos con que se procedió a calcular el costo por tonelada para los elevadoristas.

Vr. Hora Normal	\$ 132.14
Vr. Día	1.057.12
Vr. Día + Prestaciones Sociales 79.5%	\$ 1.897.53

El promedio de supervisores auxiliares terrestres son 6 por día.

Necesitamos saber cuál es el pago mensual devengado, que le corresponde a éste personal, este cálculo lo obtenemos de la siguiente forma:

$$6 \text{ S.A.T.} \times \$1.897.53 \times 30 \text{ días} = \$ 314.555.40$$

Para efectos del cálculo del pago trimestral, se multiplica la -- asignación mensual por los 3 meses, arrojándonos el siguiente resultado:

$$\$ 314.555.40 \times 3 \text{ meses} = \$ 1.024.666.20$$

Para saber cuánto es el costo por tonelada, con respecto a los su pervisores auxiliares terrestres, basta dividir el total del costo trimestral por el número de toneladas movilizadas durante ese mis mo período así:

$$\$ 1.024.666.20 / 196.849 \text{ Tons.} = \$ 5.21$$

6.4. Resumen del Cálculo.

Costo por Tonelada Terrestre Movilizada.

Coteros	\$ 94.25 Tons.
Elevadoristas	10.12 "
Sup. Auxiliares Terrestres	<u>5.21 "</u>
Total Costo por Tonelada en el Centro de Costo No. 4	<u><u>\$ 109.58</u></u>

7. DETERMINACION DE LOS COSTOS PROMEDIOS POR TONELADA - CUADRO DE PROGRAMACION COMPARATIVO DE LOS COSTOS POR TONELADA

Una vez establecidos los costos por tonelada para cada una de las naves seleccionadas y teniendo en cuenta los centros de costos, se hace necesario calcular o determinar el costo por tonelada operacional, para efectos de este cálculo tomaremos la suma que nos arrojó cada uno de los centros de costos, como lo veremos más adelante.

Conocidos estos costos, es de gran ayuda para la empresa tener en cuenta los siguientes aspectos:

- Cuánto le costaría a la empresa prestar sus servicios a una nave que entre o salga del puerto.
- Conocidos estos costos, la empresa puede proyectar al presupuesto para el área de operaciones, basadas en las toneladas que se esperan movilizar y en los costos para los recursos humanos y equipos que se van a utilizar.
- También se pueden asignar en base a estos costos nuevas tarifas.

El cuadro que muestra el cálculo del costo por tonelada, lo mostraremos de inmediato:

CUADRO DE PROGRAMACION COMPARATIVO DE LOS COSTOS POR TONELADA

Centro de Costos No. 1	=	$\frac{\$32.298.06}{25 \text{ naves}}$	=	\$ 1.291.92
Centro de Costos No. 2	=	$\frac{\$28.811.25}{25 \text{ naves}}$	=	1.152.45

$$\text{Centro de Costos No. 3} = \frac{\$ 14.000.029}{50.819 \text{ Tons.}} = 275.49$$

$$\text{Centro de Costos No. 4} = \frac{\$ 21.570.184.20}{196.849 \text{ Tons.}} = 109.58$$

COSTO POR TONELADA

\$ 2.829.44

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Siendo los costos una herramienta de control administrativo y básicos para la toma de decisiones, se hace necesario estimar un costo por tonelada que sirva de base para la fijación de tarifas en lo que respecta a los servicios portuarios.

Con el fin de que la empresa mantenga un costo actualizado por tonelada, es imprescindible asignar personal especializado para ejercer estas funciones.

Como nuestro estudio está encaminado a calcular el costo operacional por tonelada en la actividad portuaria, se requiere que este sea ampliado en lo que concierne a la totalidad de los costos de cada nave, desde que se empieza a prestar los servicios al naviero, hasta en el momento que la nave zarpa de puerto.

Conociendo la empresa el costo total por cada nave, se puede comparar con el ingreso percibido, para así determinar si es rentable o no la prestación de los servicios.

Es necesario que el personal que interviene en la operación y movilización de la carga tenga conciencia que en dichas actividades es muy importante el buen trato de los equipos, esto con el fin de evitar inversiones de capital innecesarias.

Consideramos que los equipos con que cuenta la empresa actualmente son insuficientes, lo cual dificulta la rapidez en la prestación de los servicios y trae como consecuencia el exceso de costos en la asignación de recursos humanos.

Como sabemos los costos y presupuestos contribuyen al éxito de cualquier empresa, pues unos y otros fortalecen la inversión, permitiendo comparaciones con los resultados, que determinan si las operaciones efectuadas, el equipo utilizado, así como el procedimiento empleado, fueran los necesarios y correctos.

Lo anterior se lograría si se llegara a la especialización en los costos y obtener con toda oportunidad la información que sea necesaria, - como reportes, informes, etc.

Conjugando esto con el personal suficiente para esta labor como se dijo en un principio, llevaría a la empresa a obtener buenos y oportunos resultados de costos.

Concretando sobre los costos portuarios, es de vital importancia determinar la incidencia que tienen en el valor total de las mercancías en puerto, lo cual es fundamental para facilitar la toma de decisiones con relación a la estructura tarifaria de Puertos de Colombia. Esto a través de estudios y planteamientos de procedimientos dentro de la empresa se puede conseguir, llevar esta información con estadísticas de costos, para así en el momento en que se requiera se tenga la información completa para realizar cualquier propuesta de modificación al Estatuto Tarifario, ya que estas son rechazadas por los navieros al plantear que cualquier aumento tarifario incrementa el valor final de las mercancías. Si estos costos portuarios se tuvieran, se podrían hacer comparaciones entre los que tienen la empresa y los que afirman los usuarios.

Sugerimos replantear la asignación de personal, ya que actualmente esta asignación se realiza por pactos convencionales, especialmente con relación al personal a destajo, se deben llamar a labores teniendo en cuenta el tipo de nave. Refiriendonos al caso de las naves graneleras, roll-on roll-off y aquellas naves que laboran en bahía.

Resumiendo, hay personal asignado a éste tipo de naves que devengan sin realizar ninguna labor productiva, para este caso juega un papel muy importante la asignación de personal.

BIBLIOGRAFIA

Burgos, Luis y Henao, Jaime.- Estudios de Costos para la Modernización de los Puertos. Cartagena, 1980.

DEARDEN, John..... Sistema de Contabilidad de Costos y de Control Financiero. 1.973.

UNCTAD, Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. El Progreso Técnico en el Transporte Marítimo y los Puertos.

Puertos de Colombia, Convención Colectiva de Trabajo, 1.983 - 1.984.

Guzman Ovalle, Cruz Martinez, Erwin F. y Marco F, Estudio para la Obtención del Costo por-Tonelada en la Operación Portuaria, por-Centros de Cosots, Cartagena, Julio de - 1.983.

Puertos de Colombia, Manual y Organización de Funciones a nivel de Unidad. Oficina de Planeación de Colpuertos.

Puertos de Colombia, Sub-gerencia de Planeación - Reglamento-Nacional de Operaciones Portuarias.

Puertos de Colombia, Oficina de Planeación - Manual de Organización y Funciones.

Puertos de Colombia, Dirección Financiera - Informe primer trimestre, 1.984.



A N E X O S

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
446	Sta. Magdalena	08:00	18:00	8	3	-
489	Belén	08:00	18:00	8	3	-
492	"	18:00	01:00	-	2	7
494	"	08:00	18:00	8	3	-
496	"	18:00	01:00	-	2	7
498	"	08:00	18:00	8	3	-
502	"	10:00	18:00	6	3	-
504	"	18:00	01:00	-	2	7
509	"	08:00	18:00	8	3	-
514	"	18:00	01:00	-	2	7
518	"	10:00	18:00	6	3	-
523	"	18:00	01:00	-	2	7
529	"	08:00	18:00	8	3	-
			TOTAL HORAS	52	31	35
					REFRIGERIOS	17

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
495	Klaredón	10:00	12:00	2	-	-
507	"	18:00	01:00	-	2	7
512	"	08:00	18:00	8	3	-
517	"	18:00	01:00	-	2	7
521	"	10:00	18:00	6	3	2
526	"	18:00	01:00	-	2	7
532	"	08:00	18:00	8	3	-
537	"	08:00	18:00	8	3	-
542	"	18:00	01:00	-	2	7
546	"	08:00	18:00	8	3	-
553	"	18:00	01:00	-	2	7
560	"	08:00	18:00	8	3	-
567	"	18:00	01:00	-	2	7
573	"	08:00	18:00	8	3	-
			TOTAL HORAS	56	33	42
					REFRIGERIOS	19

202

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
500	Salland	08:00	18:00	8	3	-
503	"	08:00	11:00	3	-	-
506	"	18:00	01:00	-	2	7
511	"	08:00	18:00	8	3	-
516	"	18:00	01:00	-	2	7
520	"	14:00	18:00	4	-	-
525	"	18:00	01:00	-	2	7
531	"	08:00	18:00	8	3	-
536	"	08:00	18:00	8	3	-
541	"	18:00	01:00	-	2	7
545	"	08:00	18:00	8	3	-
552	"	18:00	01:00	-	2	7
559	"	08:00	18:00	8	3	-
566	"	18:00	01:00	-	2	7
572	"	08:00	18:00	8	3	-
578	"	08:00	18:00	8	3	-
587	"	08:00	18:00	8	3	-

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVAL	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
595	Salland	18:00	21:00	-	2	4
			TOTAL HORAS	79	41	46
					REFRIGERIOS	23
528	Mount Enterprise	18:00	01:00	-	2	7
533	"	08:00	18:00	8	3	-
538	"	08:00	18:00	8	3	-
543	"	18:00	24:00	-	2	6
547	"	08:00	18:00	8	3	-
554	"	18:00	01:00	-	2	7
561	"	08:00	18:00	8	3	-
568	"	18:00	24:00	-	2	6
579	"	08:00	18:00	8	3	-
588	"	08:00	18:00	8	3	-
596	"	18:00	01:00	-	2	7
603	"	08:00	16:00	6	3	-

204

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INIICION	HORA DE TERMINACION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
	Mount Enterprise		TOTAL HORAS	54	31	33
					REFRIGERIOS	17
549	Rep. de Colombia	08:00	18:00	8	3	-
556	"	18:00	01:00	-	2	7
562	"	08:00	18:00	8	3	-
569	"	18:00	01:00	-	2	7
574	"	08:00	18:00	8	3	-
			TOTAL HORAS	24	13	14
					REFRIGERIOS	7
577	Mar Negro	08:00	18:00	8	3	-
582	"	08:00	12:00	4	-	-
			TOTAL HORAS	12	3	-
					REFRIGERIOS	2

105

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
583	Beceña	08:00	18:00	8	3	-
590	"	08:00	18:00	8	3	-
598	"	18:00	01:00	-	2	7
			TOTAL HORAS	16	8	7
					REFRIGERIOS	4
592	Ole Sfp	08:00	18:00	8	3	-
600	" "	18:00	23:00	-	2	5
			TOTAL HORAS	8	5	5
					REFRIGERIOS	3
693	Simón Bolívar	08:00	18:00	8	3	-
695	" "	18:00	01:00	-	2	7
697	" "	08:00	18:00	8	3	-
699	" "	18:00	01:00	-	2	7

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINACION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON EXCEDIDO NOCTURNO
703	Simón Bolívar	08:00	18:00	8	3	-
708	" "	18:00	01:00	-	2	7
			TOTAL HORAS	24	15	21
					REFRIGERIOS	9
s/c.	Nordic Stream	08:00	18:00	8	3	-
					REFRIGERIOS	1
707	Ever Onward	10:00	18:00	6	3	-
713	" "	18:00	01:00	-	2	7
718	" "	08:00	18:00	8	3	-
723	" "	18:00	20:00	-	1	2
729	" "	08:00	18:00	8	3	-
732	" "	08:00	18:00	8	3	-
735	" "	18:00	01:00	-	2	7
737	" "	08:00	18:00	8	3	-
740	" "	18:00	01:00	-	2	7

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
742	Ever Onward	08:00	18:00	8	3	-
743	"	18:00	01:00	-	2	7
744	"	08:00	18:00	8	3	-
748	"	18:00	24:00	-	2	6
			TOTAL HORAS	54	32	36
					REFRIGERIOS	18
728	Sta. Marina	08:00	16:00	6	3	-
					REFRIGERIOS	1
751	Trepon	08:00	12:00	4	-	-
					REFRIGERIOS	1

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
762	Talismán	10:00	18:00	6	3	-
768	"	08:00	18:00	8	3	-
762	"	18:00	01:00	-	2	7
774	"	08:00	18:00	8	3	-
776	"	18:00	01:00	-	2	7
778	"	08:00	18:00	8	3	-
783	"	18:00	22:00	-	2	4
			TOTAL HORAS	30	18	18
					REFRIGERIOS	10
781	Ciudad de Cúcuta	10:00	18:00	6	3	-
784	"	18:00	01:00	-	2	7
786	"	08:00	18:00	8	3	-
808	"	08:00	12:00	4	-	-
			TOTAL HORAS	18	8	7
					REFRIGERIOS	4

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON ESTADORA NOCTURNO
795	Novia	08:00	19:00	8	4	-
					REFRIGERIOS	1
932	Marfa Bella	08:00	18:00	8	3	-
939	" "	08:00	15:00	5	3	-
			TOTAL HORAS	13	6	-
					REFRIGERIOS	2
870	Flevoland	08:00	18:00	8	3	-
877	" "	18:00	01:00	-	2	7
883	" "	08:00	18:00	8	3	-
891	" "	18:00	01:00	-	2	7
897	" "	08:00	18:00	8	3	-
905	" "	18:00	01:00	-	2	7
913	" "	08:00	18:00	8	3	-

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO L..L CONTRATO	NOBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS MORGALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECAIRO NOCTURNO
921	Flevoland	18:00	01:00	-	2	7
929	"	08:00	18:00	8	3	-
938	"	08:00	18:00	8	3	-
947	"	18:00	01:00	-	2	7
955	"	08:00	18:00	8	3	-
964	"	18:00	01:00	-	2	7
972	"	08:00	18:00	8	3	-
979	"	18:00	24:00	-	2	6
986	"	08:00	18:00	8	3	-
994	"	18:00	01:00	-	2	7
1001	"	08:00	18:00	8	3	-
1009	"	18:00	01:00	-	2	7
1017	"	08:00	18:00	8	3	-
			TOTAL HORAS	88	51	62
					REFRIGERIOS	29

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS MERTIALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
871	Atlantio Stream	08:00	18:00	8	3	-
878	" "	18:00	23:00	-	2	5
			TOTAL HORAS	8	5	5
					REFRIGERIOS	3
887	Ciudad de Bogotá	10:00	18:00	6	-	-
892	" "	18:00	01:00	-	2	7
898	" "	08:00	12:00	4	-	-
			TOTAL HORAS	10	2	7
					REFRIGERIOS	2
900	Merlaine Roth	08:00	18:00	8	3	-
907	" "	18:00	01:00	-	2	7
915	" "	08:00	17:00	7	3	-
			TOTAL HORAS	15	8	7

112

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NUMERO DEL TRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	NUMERO DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
	MARIAMNE ROTH				REFRIGERIOS	4
1007	Ciudad de B/manga.	08:00	18:00	8	3	-
1012	"	18:00	01:00	-	2	7
1018	"	08:00	18:00	8	3	-
1025	"	08:00	18:00	8	3	-
1033	"	18:00	01:00	-	2	7
1042	"	08:00	18:00	8	3	-
1051	"	18:00	01:00	-	2	7
1059	"	08:00	18:00	8	3	-
1067	"	18:00	01:00	-	2	7
1074	"	08:00	18:00	8	3	-
1083	"	18:00	01:00	-	2	7
1090	"	08:00	18:00	8	3	-
1097	"	18:00	01:00	-	2	7
			TOTAL HORAS	56	33	42

RELACION HORAS DE TRABAJO DEL PERSONAL

ANEXO No. 1

NOMBRE DEL CONTRATO	NOMBRE DE LA NAVE	HORA DE INICIA CION	HORA DE TERMINA CION	NUMERO DE HORAS NORMALES	CANTIDAD DE HORAS EXTRAS	NUMERO DE HORAS CON RECARGO NOCTURNO
	Ciudad de B/manga.				REFRIGERIOS	19
1020	Mar Mediterraneo	08:00	18:00	8	-	-
1102	Nikola Tesla	18:00	01:00	-	2	7
1108	" "	08:00	18:00	8	3	-
			TOTAL HORAS	8	5	7
					REFRIGERIOS	3



114

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE SANTA MAGDALENA

REGISTRO No. 130

ANEXO No. 2

Centro No.	VINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES							
	Liquidac. Destaje	Refrige ries	Demini cales	Prestacio nos 72.5	Liquidac. Destaje	Refrige ries	Demini cales	Prestacio nos 72.5	Liquidac. Destaje	Refrige ries	Demini cales	Prestacio nos 72.5	Liquidac. Destaje	Refrige ries	Demini cales	Prestacio nos 72.5
446	22933.		46983.	55424.	73384.		155544.	174048.	3058.		3670.	5349.				
1	22933.		46983.	55424.	73384.		155544.	174048.	3058.		3670.	5349.				

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

115

NAVE BELEN

REGISTRO No. 135

ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS					ESTIBADORES - MARITIMO					FISCALES					
	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
89	1193.	-	2705.	3099.	7160.	-	11457.	14801	398.	-	764.	924.				
92	4696.	1650.	9142.	12313.	19680.	7150.	27909.	43518.	783.	275.	1074.	1695.				
94	4848.	-	8243.	10407.	21549.	-	25859.	37689.	539.	-	647.	943.				
96	6677.	2475.	13621.	18105.	30046.	11.000	44869.	68302.	779.	275.	1068.	1687.				
98	3779.	-	6425.	8112.	16797.	-	20157.	29378.	420.	-	504.	735.				
02	2611	-	5918-	6781.	12187.	-	19499.	25190.	435.	-	696.	899.				
04	12397.	4125.	24086.	32283.	55021.	18700.	77074.	119882.	826.	275.	1133.	1959.				
09	8792	-	13837.	17990.	31494.	-	35816.	53511.	543.	-	652-	950.				
14	8459.	3300.	16434.	22413.	38065.	14850.	52203.	83569.	705.	-	967.	1329.				
18	2555.	-	8687.	8937.	11711.	-	28107.	31655.	213.	-	511.	576.				
23	6670.	2475.	12959.	17573.	29644.	11000.	40653	64631	741.	275,	1016,	1615.				
29	6144	-	11060.	13677.	27831.	-	34698.	49711.	723.	-	868.	1265.				
12	68821.	14025.	133117.	171690.	301185.	62700.	418301.	621837.	7105.	1100.	9900.	14577.				

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

ANEXO No. 2

REGISTRIC No. 137

NAVE KLAREDON

Nº	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARIITING				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prostacio nos 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prostacio nos 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prostacio nos 79.5
495	2280.	-	-	1813.	-	-	-	-	-	-	-	-
507	12334.	1650.	17268	24845.	-	-	-	-	-	-	-	-
512	10621	-	14869	20265.	-	-	-	-	-	-	-	-
517	13590.	1650.	21744.	29402.	-	-	-	-	-	-	-	-
521.	7308.	-	13641.	16654.	12466	-	-	9910.	430.	-	-	432.
526	11402.	1650.	18243.	24890.	10916.	7975.	-	15018.	376.	275.	-	518.
532	10583.	-	14816.	20192.	-	-	-	-	-	-	-	-
537	9183.	-	12857.	17522.	-	-	-	-	-	-	-	-
542	15096.	1650.	30741.	37752.	-	-	-	-	-	-	-	-
546	10904	-	15266	20805.	14881.	-	-	11830.	513.	-	-	408.
553	10682.	1650.	17091.	23391.	13015.	7975.	-	16687.	449.	275.	-	576.
560	9709.	-	13593.	18525.	13707.	-	-	10897.	571.	-	-	454.
567.	5109.	1650.	9536.	9305.	6225.	7975.	-	11289.	215.	275.	-	390.
573.	5516.	-	17651.	18418.	4920.	-	-	3911.	205.	-	-	163.
14	134317.	9900.	217.316.	283779.	76130.	23925.	-	79542.	2759.	825.	-	2851.

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE SALLAND REGISTRO No. 139 ANEXO No. 2

WINCHEROS						ESTIBADORES - MARITIMO						FISCALES		
Liquidac. Destajo	Refrigerics	Demini cales	Prestacio EPS 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerics	Demini cales	Prestacio nos 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerics	Demini cales	Liquidac. Destajo	Refrigerics	Demini cales	Prestacio nos 79.5
7 4900.	-	8329.	10517.	33954.	-	28744.	41895.	544.	-	653.	544.	-	653.	952.
5 2119.	600.	9606.	9798.	11304.	3200.	36137.	40288.	706.	200.	2259.	706.	200.	2259.	2516.
18 163126.	20.400.	345023.	420179.	749493.	96050.	1157696.	1584604.	15774.	1850.	22700.	15774.	1850.	22700.	32058.

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

308

NAVE SALLAND

REGISTRO No. 139

ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARI TI MO				FISCALES			
	Liquidac. Destaje	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destaje	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destaje	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
20	3628.	-	6167.	7787.	14510.	-	17412.	25378.	1209.	-	1451.	2115.
23.	4215.	-	11357.	12380.	19481.	-	37412.	45230.	835.	-	1336.	1726.
26	20070.	2475.	38991.	48921.	89194.	11000.	122333.	168951.	2230.	275.	3058.	4423.
11	8762.	-	14896.	18808.	35050.	-	42060.	61302.	974.	-	1169.	1704.
16	13245.	3300.	25733.	33611.	61811.	15400.	84771.	128776.	1104.	275.	1514.	2300.
20	3970.	-	13499.	13888.	17998.	-	43193.	48647.	265.	-	636.	716.
25	11605.	4125.	24661.	32111.	50059.	18700.	85544.	122671.	796.	275.	1092.	1720.
31	7359.	-	12511.	15797.	34344.	-	41212.	60067.	307.	-	736.	829.
36	5651.	-	19213.	19767.	25136.	-	54834.	64371.	562.	-	674.	983.
41	11504.	3300.	24070.	30905.	56684.	15400.	101916.	138330.	959.	275.	1315.	2026.
45	9126.	-	17730.	21351.	41371.	-	56739.	77977.	608.	-	834.	1146.
52	13376.	4125.	26752.	35181.	59619.	18350.	85348.	129837.	892.	275.	1223.	1900.
59	10619.	-	25789.	28944.	44911.	-	73293.	93972.	729.	-	875.	1275.
66	11024.	2475.	24988.	30597.	61517.	14000.	114831.	151327.	1225.	275.	1680.	2528.
72	14774.	-	27695.	33755.	68898.	-	89900.	126244.	1230.	-	1476.	2151.
78	7189.	-	13036.	16079.	32652.	-	41991.	59341.	599.	-	719.	1048.

119
0.9

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

ANEXO No. 2

REGISTRO No. 140

NAVE MOUNT ENTERPRISE

No. Contrato	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5
528	8087.	1650.	21996.	25228.	-	-	-	-	-	-	-	-
533	16933.	-	32898.	39616.	-	-	-	-	-	-	-	-
538	26939.	-	63716.	72071.	19738.	-	-	15692.	858.	-	-	682.
543	26696.	2475.	60510.	71296.	21221.	6325.	-	21898.	923.	-	-	952.
547	21492.	-	36537.	46133.	21054.	-	-	16738.	877.	-	-	697.
554	26546.	3300.	51575.	64730.	18574.	6600.	-	20013.	774.	-	-	834.
561	17284.	-	29383.	37100.	-	-	-	-	-	-	-	-
568	13379.	2475.	30326.	36713.	-	-	-	-	-	-	-	-
579	18950.	-	32215.	40676.	32485.	-	-	25826.	1354.	-	-	1076.
588	14988.	-	28116.	34268.	-	-	-	-	-	-	-	-
596	10089.	1650.	19601.	24915.	-	-	-	-	-	-	-	-
603	5770.	-	13079.	14985.	9843.	-	-	7825.	339.	-	-	270
12	207153.	11550.	419952.	507731.	122915.	12925.	-	107993.	5125.	550.	-	4511.

LIQUIDACIÓN COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE REPUBLICA DE COLOMBIA

REGISTRO No. 145

ANEXO No. 2

Centrales No.	WINCHEROS					ESTIBADORES - MARITIMO					FISCALES					
	Liquidac. Destajo	Defrigrifos	Domini cales	Prestacion nes 70.5	Liquidac. Destajo	Defrigrifos	Domini cales	Prestacion nes 70.5	Liquidac. Destajo	Defrigrifos	Domini cales	Prestacion nes 70.5	Liquidac. Destajo	Defrigrifos	Domini cales	Prestacion nes 70.5
249	35314.	-	60033.	75801.	104469.	-	127129.	184120.	2943.	-	3532.	5148.				
256.	43198.	3300.	83927.	103688.	136793.	10450.	187601.	266201.	3600.	275.	4937.	7006.				
262	17399.	-	35494.	42050.	59156.	-	83513.	113422.	2320.	-	2784.	4058.				
269	15482.	1650.	30079.	37533.	51608.	5500.	70766.	101668.	2580.	275.	3538.	5082.				
274.	12447.	.	28213.	32325.	45843.	-	69033.	91326.	1222.	-	1955.	2526.				
5	123840.	4950.	237746.	291397.	397869.	15950.	538052.	756737.	12665.	550.	16836.	23820.				



LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

1971

NAVE MAR NEGRO

REGISTRO No. 149

ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS					ESTIBADORES - MARITIMO					FISCALES				
	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 70.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 70.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Presta nes 70.5
577	8959.	-	34812.	34798.	41060.	-	84467.	99794.	2226.	-	3053.	4197.	-	1757.	
582	1949.	-	6626.	6817.	10394.	-	24946.	28095.	650.	-	1560.		-		
2	10908.	-	41438.	41615.	51454.	-	109413.	127889.	2876.	-	4613.	5954.	-		

FUENTE : NOMINA

422

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

REGISTRO No. 150 ANEXO No. 2

NAVE BICOÑA

WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
3137.	-	5333.	6734.	10980.	-	13177.	10476.	392.	-	470.	374.
5327.	-	9057.	11435.	24639.	-	29567.	43094.	880.	-	1056.	1539.
6789.	2200.	15388.	19380.	22324.	7150.	34825.	51118.	914.	275.	1253.	1941.
3	15253.	2200.	29778.	37549.	57943.	77569.	104688.	2186.	275.	2779.	3854.

174

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE SIMON BOLIVAR.

REGISTRO No. 177

ANEXO No. 2

WINCHEROS					ESTIBADORES - MARITIMO					FISCALES					
Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5
3 11235.	-	24125.	28111.	39728.	-	59824.	79144.	1303.	-	1787.	2456.				
5 23459.	2475.	45577.	56851.	72985.	7700	100092	143718.	2607.	275.	3575	5133.				
7 14450.	-	28074.	33807.	51379.	-	70461.	96863.	1606.	-	2202.	3027.				
9 22010.	2475.	42762.	53461.	78257.	8800.	107323.	154532.	2446.	275.	3354.	4830.				
13 16787.	-	32615.	39275.	59421.	-	81856.	112315.	2132.	-	2558.	3729.				
18 13463.	1659.	36619.	41127.	35902.	4400.	57442.	77706.	3141.	275.	4308.	6141.				
101404.	6600.	209772.	252632.	337672.	20900.	476998.	664278.	13235.	825.	17784	25316				

115

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE NORDIC STREAM

REGISTRO No. 178

ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestaciones 79.5
1	19270.	1650.	37439.	46395.	33746.	7.975.	49973.	72897.	1183.	275.	1622.	2449.
1	19270.	1650.	37439.	46395.	33746.	7975.	49973.	72897.	1183.	275.	1622.	2449.

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE EVER ONWARD REGISTRO No. 183 ANEXO No. 2

WINCHEROS				ESTIBADORES - MARI TIHO				FISCALES			
Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
7 9088.	-	20599.	23601.	34331.	-	54929.	70962.	1430.	-	2288.	2956.
3 24089.	2475.	54602.	64527.	32119.	3300.	51391.	69014.	2677.	275.	5140.	6433.
8 9415.	-	18292.	22027.	24583.	-	34328.	46834.	1046.	-	1434.	1972.
3 3420.	-	-	2719.	4080.	-	-	3243.	340.	-	-	270.
9 23324.	-	52868.	60573.	62198.	-	99517.	128563.	1944.	-	3110.	4018.
2 23504.	-	51836.	59895.	62679.	-	100285.	129556.	1959.	-	3134.	4049.
5 45300.	3300.	102680.	120268.	36242.	8800.	57987.	81908.	1133.	275.	1813.	2561.
7 27129.	-	46119.	58232.	72343.	-	86812.	126528.	2261.	-	2713.	3754.
10 65874.	3300.	143320.	168925.	76843.	4400.	122639.	162086.	4803.	275.	6587.	9274.
12 17698.	-	31396.	39030.	47203.	-	49256.	76685.	1966.	-	2359.	3438.
13 29982.	2465.	58251.	72113.	39976.	3300.	54825.	77990.	3331.	275.	4568.	6490.
14 12689.	-	21571.	27237.	33838.	-	40606.	59191.	4230.	-	5076.	7398.
48 8004.	825.	27214.	28654.	10673.	1100.	34154.	36512.	2668.	275.	6403.	7430.
13 299506.	12375.	628748.	747801.	537108.	20900.	786729.	1069072.	29788.	1375.	42565.	60243.

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DIENES TAJO

ANEXO No. 2

REGISTRO No 186

NAVE SANTA MARINA

Contrato No.	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARRITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrige rios.	Demini cales	Prostacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prostacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prostacio nes 79.5
128	10186.	-	27706.	30124.	33954.	-	65192.	78821.	1698.	-	3260.	3942.
1	10186	-	27706.	30124.	33954.	-	65192.	78821.	1698.	-	3260.	3942.



LIQUIDACION COSTO PERSONAL A UN ESTAJO

ANEXO No. 2

REGISTRO No. 192

TREPCA

NAVE

Contrato No.	WINCHEROS					ESTIBADORES - MARITIMO					FISCALES					
	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 70.5	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 70.5	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 70.5	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 70.5
751	1889.	-	6423.	6608.	7555.	-	18132.	20421.	630.	-	1512.	1703.				
1	1889.	-	6423.	6608	7555.	-	18132.	20421.	630.	-	1512.	1703.				

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

189

NAVE TALISMAN REGISTRO No. 193 ANEXO No. 2

WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacio nes 79.5
5716.	-	12956.	14.844.	27524.	-	44715.	57430.	635.	-	1016.	1313.
8033.	-	13656.	17.243.	58907.	-	70688.	103028.	1339.	-	1607.	2342.
9495.	2475.	18447.	24.182.	46419.	12100.	63659.	97132.	1055.	275.	1447.	2208.
11552.	-	19639.	24.797.	56478.	-	67774.	98780.	1284.	-	1541.	2246.
9278.	1650.	18026.	23018.	46391.	8250.	63622.	94019.	1546.	275.	2120.	3133.
10098.	-	29670.	32260.	63891.	-	126111.	151052.	1558.	-	2991.	3616.
4776.	500.	16238.	17104.	38208.	4000.	91699.	106455.	955.	100.	2292.	2661.
59758.	4625.	128632.	153448.	337818.	24350.	528268.	707896.	8372.	650.	13014.	17519.

120

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

ANEXO No. 2

REGISTRO No. 201

NAVE CIUDAD DE CUCUTA

Nº Contrato	WINCHEROS				ESTIBADORES - HARRITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destaje	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destaje	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destaje	Refrigerios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
781	19050.	-	57573.	60915.	69852.	-	139177.	166178.	1588.	-	3049.	3686.
784	13506.	1925.	31360.	37199.	49223.	6600.	77677.	106132.	2101.	275.	2881.	4179.
786	4293.	-	9731.	11149.	17172.	-	27475.	35494.	1431.	-	2290.	2958.
808	1966.	-	8913.	8649.	10485.	-	33553.	35010.	655.	-	2096.	2187.
4	38815.	1925.	107577.	117912.	146732.	6600.	277882.	342814.	5775.	275.	10316.	13010.

131

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

ANEXO No. 2

REGISTRO No. 205

NAVE NOVIA

WINCHEROS	ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES							
	Liquidac. Destajo	Defrigo rios	Domini cales	Prestacio nes 70.5	Liquidac. Destajo	Defrigo rios	Domini cales	Prestacio nes 70.5				
5	12110.	900.	27749.	32165.	45364.	3.200.	68989.	93455.	1634.	100.	1961.	2938.
1	12110.	900.	27449.	32165.	45364.	3200.	68989.	93455.	1634.	100.	1961.	2938.

122

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE MARIA BELLA

REGISTRO No. 217

ANEXO No. 2

W INCHE ROS		E STI B A D O R E S - M A R I T I M O				F I S C A L E S					
Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
32 1803-	-	3065.	3870.	114424.	-	17309.	25228.	902.	-	1082.	1577.
39 583.	-	1586.	2985.	7002.	-	13444.	16255.	583.	-	1119-	1353.
2386.	-	4651.	6855.	21426.	-	30753.	41483.	1485.	-	2201.	2930.

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

133

NAVE FLEVOLAND

REGISTRO No. 219

ANEXO No. 2

Cuenta No.	WINCHEROS				ESTIADORES - MARITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destaje	Refrigerios	Demini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destaje	Refrigerios	Demini cales	Prestaciones 79.5	Liquidac. Destaje	Refrigerios	Demini cales	Prestaciones 79.5
994	9977.	3300.	20101.	26636.	43232.	14300.	61135.	94340.	831.	275.	1140.	1786.
1001	16527.	-	30650.	37506.	66108.	-	83995.	119332.	1836.	-	2203.	3211.
1009	13278.	2475.	30097.	36451.	64914.	12100.	103861.	143796.	1475.	275.	2360.	3267.
1017	9884.	-	25204.	27895.	42171.	-	76384.	94251.	1318.	-	1582.	2305.
20	234257.	25125.	539899.	635531.	953202.	109000.	1509425.	2063616.	21061.	2300.	29595.	44487.

FUENTE : NOMINA

124

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

REGISTRO No. 219 ANEXO No. 2

NAVE FLEVLAND

No	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestacio nes 79.5
870	8336.	-	16196.	19503.	33345.	-	45732.	72866.	926.	-	1270.	1746.
877	9093.	2475.	17667.	23242.	34642.	9900.	51163.	76085.	1010.	275.	1385.	2123.
883	3262.	-	26618.	23755.	9887	-	24105.	46195.	377.	-	603.	779.
891	16255.	2475.	33160.	41253.	57797.	8800.	86190.	121466.	1806.	275.	2477.	3624.
897	30937.	-	67319.	78114.	71250.	-	97713.	134326.	1500.	-	2057.	2828.
905	15780.	2475.	38629.	45223.	64014.	8800.	96397.	134523.	2084.	275.	2858.	6533.
913	6765.	-	12690.	15467.	31571.	-	41194.	57848.	564.	-	774.	1064.
921	12831.	3300.	31897.	38182.	59878.	15400.	129194.	162555.	1069.	275.	1466.	2234.
929	7997.	-	14033.	17514.	38524.	-	47501.	68390.	688.	-	944.	1297.
238	8971.	-	16829.	20511.	41866.	-	54629.	76714.	748.	-	898.	1309.
247	12734.	3300.	25657.	33144.	59088.	15400.	92884.	133061.	1061.	275.	1455.	2219.
255	9042.	-	22772.	25292.	40538.	-	70568.	88329.	603.	-	965.	1247-
264	16382.	4125.	32764.	42350.	74523.	18700.	104845.	157464.	1124.	275.	1542.	2338.
272	8585.	-	34340.	34125.	38170.	-	100471.	110220.	572.	-	1098.	1328.
279	11022.	1200.	29980.	33551.	51438.	5600.	98762.	123861.	919.	100.	1764.	2212.
286	6599.	-	13296.	15817.	30246.	-	92702.	57994.	550.	-	754.	1037.

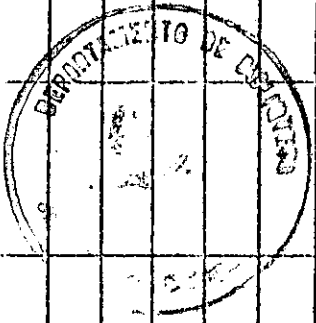
LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DIENES TAUO

ANEXO No. 2

ENCUESTO No. 221

NAME ATLANTIC STREAM

Cuenta No.	WINCHEROS				ESTILOCADORES - HARI TI MO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrige ries.	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige ries	Domini cales	Prestacie nes 79.5	Liquides. Destajo	Refrige rios	Domini cales	Prestacio nes 79.5
77	12473.	-	21204.	26773.	60288.	-	73346.	106239.	2079.	-	2495.	3636.
78	2038.	600.	24583.	27206.	43683.	2900.	83870.	103710.	1506.	100.	2892.	3576.
2	21511.	600.	45787.	53979.	103971.	2900.	157216.	209949.	3585.	100.	5387.	7212.



136

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE CIUDAD DE BOGOTA REGISTRO No. 223 ANEXO No. 2

WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
Liquidac. Destajo	Refrige rios	Domini cales	Prestacio res 79.5	Liquidac. Destaje	Refrige rios	Domini cales	Prestacio res 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Domini cales	Prestacio res 79.5
37 10593.	-	18135.	22839.	35309.	-	77793.	81966.	1177.	-	2260.	2732.
32 6657.	825.	12934.	16231.	26627.	3300.	30431.	47985.	2219.	275.	3043.	4402.
28 3659.	-	12410.	12768.	14600.	-	35040.	39464.	1217.	-	2921.	3290.
3 20900.	825.	43479.	51838.	76536.	3300.	133264.	169415.	4613.	275.	8224.	10424.

188

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE MARLAWE ROTH

REGISTRO No. 224

ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Demini cales	Prestacio nes 79.5
900	16091.	-	36433.	41788.	53635.	-	81730.	107615.	2682.	-	5149.	6226.
907	5971.	825.	20301.	21542.	23885.	3300.	57324.	67185.	1990.	275.	4776.	5598.
915	5139.	-	17437.	17977.	15418.	-	37002.	41674.	1285.	-	3084.	3473.
3	27201.	825.	74247.	81307.	92938.	3300.	176056.	216474.	5957.	275.	13009.	15279.

FUENTE : NOMINA

188

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A DESTAJO

NAVE CIUDAD DE BUCARAMANGA

REGISTRO No. 230

ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS				ESTIADORES - HARRITINGO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Domini cales	Prestacio nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrige rios	Domini cales	Prestacio nes 79.5
007	4292.	-	11674.	12693.	20029.	-	38456.	46496.	715.	-	1373.	1660.
012	14763.	1650.	39910.	44777.	59054.	6600.	113384.	142335.	2461.	275.	4752.	5734.
018	13011.	-	30626.	34691.	50468.	-	71917.	97296.	1577.	-	1892.	2758.
025	13824.	-	24259.	30276.	63622.	-	78820.	113241.	1189.	-	2270.	2750.
033	15630.	3300.	35428.	43215.	62520.	13200.	100032.	130723.	1302.	275.	2083.	2910.
042	8183.	-	15899.	19145.	30185.	-	53379.	83146.	727.	-	872.	1271.
051	8531.	2475.	16574.	21926.	38184.	11000.	52368.	80734.	955.	275.	1310.	2019.
059	7017.	-	20438.	21827.	33407.	-	44899.	62253.	668.	-	802.	1169.
067	12099.	3300.	23507.	30930.	56460.	15400.	77432.	118687.	1008.	275.	1382.	2019.
074	5230.	-	11534.	13327.	25465.	-	43877.	55127.	455.	-	728.	940.
083	6951.	3300.	14005.	19284.	45203.	15400.	63782.	98886.	797.	275.	1093.	1721.
090	4614.	-	12835.	13872.	20326.	-	32155.	41722.	684.	-	821.	1196.
097	2290.	825.	6229.	7428.	12214.	4400.	23451.	31852.	763.	275.	1465.	1990.
13	116435.	14850.	442918.	313391.	517137.	66000.	793952.	1111498.	13301.	1650.	20816.	52987

LIQUIDACION COSTO PERSONAL A EMPLEADOS

140.

NAVE NIKOLA TESLA REGISTRO No. 241 ANEXO No. 2

Contrato No.	WINCHEROS				ESTIBADORES - MARITIMO				FISCALES			
	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestacion nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestacion nes 79.5	Liquidac. Destajo	Refrigerios	Domini cales	Prestacion nes 79.5
104	8295.	2475.	18802.	23510.	25807.	7700.	41292.	60181.	922.	275.	1475.	2124.
108	25782.	-	50090.	60318.	10021.	-	109742.	150862.	2975.	-	4080.	5609.
2	34077.	2475.	68892.	83828.	105.828.	7700.	151034.	211043.	3897.	275.	5.555.	7733.

COSTO DEL EQUIPO POR NAVE

ANEXO No. 3

NAVE	ESPECIFICACION	ELEVADOR	TRACTOR	PLATAFORMA	GRUA	TOTAL COSTO EQ.
Santa Magdalena	Costo	\$ 10.65	\$ 4.78	\$ 2.52	\$ 1.49	\$
	Cantidad Equipos	4	3	6	-	
	Total Costo Equipos	42.60	14.34	15.12	-	72.06
Belén	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	86	57	63	-	
	Total Costo Equipos	915.90	272.46	143.64	-	1332.00
Klaredón	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	2	-	-	-	
	Total Costo Equipos	21.30	-	-	-	21.30
Salland	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	156	100	110	-	
	Total Costo Equipos	1661.40	478	277.20	-	2416.60
Mount Enter Prise	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	9	3	5	-	
	Total Costo Equipos	95.85	14.34	12.60	-	135.39

C O S T O D E L E Q U I P O P O R N A V E

ANEJO No. 3

NAVE	ESPECIFICACION	ELEVADOR	TRACTOR	PLATAFORMA	GRUA	TOTAL COSTO EQ.
Rep. de Colombia	Coste	\$ 10.65	\$ 4.78	\$ 2.52	\$ 1.49	\$
	Cantidad Equipos	33	10	28	-	
	Total Coste Equipos	351.45	47.80	70.56	-	469.81
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
Mar Negro	Cantidad Equipos	8	5	6	-	
	Total Coste Equipos	85.20	23.90	15.12	-	124.22
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	13	6	9	-	
Beceña	Total Coste Equipos	138.45	28.68	22.68	-	189.81
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	8	4	10	-	
	Total Coste Equipos	85.20	19.12	25.20	-	129.52
Ole Sip	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	32	17	31	-	
	Total Coste Equipos	340.80	81.26	78.12	-	500.18
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	

Simón Bolívar



C O S T O D E L E Q U I P O P O R N A V E

ANEXO No. 3

NAVE	ESPECIFICACION	ELEVADOR	TRACTOR	PLATAFORMA	GRUA	TOTAL COSTO EQ.
Nordic Stream	Costo	\$ 10.65	\$ 4.78	\$ 2.52	\$ 1.49	\$
	Cantidad Equipos	9	-	-	-	-
	Total Coste Equipos	95.85	-	-	-	95.85
Ever Onward	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	-	-	-	-	-
	Total Coste Equipos	-	-	-	-	-
Santa Marina	Total Coste Equipos	-	-	-	-	-
	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	5	2	4	-	
Trepca	Total Coste Equipos	53.25	9.56	10.08	-	72.89
	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	2	1	2	-	
Talismán	Total Coste Equipos	21.30	4.78	5.04	-	31.12
	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	38	28	32	1	
	Total Coste Equipos	404.70	133.84	80.64	1.49	620.67

299

C O S T O D E L E Q U I P O P O R N A V E

ANEXO No. 3

NAVE	ESPECIFICACION	ELEVADOR	TRACTOR	PLATAFORMA	GRUA	TOTAL COSTO EQ.
Ciudad de Cdouta	Coste	\$ 10.65	\$ 4.78	\$ 2.52	\$ 1.49	\$
	Cantidad Equipos	16	7	15	-	
	Total Coste Equipos	170.40	33.46	37.80	-	241.66
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
Novia	Cantidad Equipos	6	2	5	-	
	Total Coste Equipos	63.90	9.56	12.60	-	86.06
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	4	4	4	-	
María Bella	Total Coste Equipos	42.60	19.12	10.08	-	71.80
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	4	4	4	-	
	Total Coste Equipos	108	60	136	-	
Flevoland	Total Coste Equipos	1150.20	286.80	342.72	-	1779.72
	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	4	-	-	-	
	Total Coste Equipos	42.60	-	-	-	42.60
Atlantic Stream	Coste	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	4	-	-	-	
	Total Coste Equipos	42.60	-	-	-	42.60
	Total Coste Equipos	42.60	-	-	-	42.60

495

C O S T O D E L E Q U I P O P O R N A V E

ANEXO No. 3

NAVE	ESPECIFICACION	ELEVADOR	TRACTOR	PLATAFORMA	GRUA	TOTAL COSTO EQ.
Ciudad de Bogotá	Costo	\$ 10.65	\$ 4.78	\$ 2.52	\$ 1.49	\$
	Cantidad Equipos	7	6	9	-	
	Total Costo Equipos	74.55	28.68	22.68	-	125.91
Mariawne Roth	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	5	4	8	-	
	Total Costo Equipos	53.25	19.12	20.16	-	92.53
Ciudad de Buca/ga.	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	58	34	57	-	
	Total Costo Equipos	617.70	162.52	143.64	-	923.84
Mar Mediterraneo	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	3	2	4	-	
	Total Costo Equipos	31.95	9.56	10.08	-	51.59
Nikola Tesla	Costo	10.65	4.78	2.52	1.49	
	Cantidad Equipos	9	5	9	-	
	Total Costo Equipos	95.85	23.90	22.68	-	142.43

