


T  
348.7  
S192

 UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
Biblioteca Universitaria  
Fernandez de Madrid

**S C I B**  
00019051

"" PRUEBA PRELIMINAR EN LOS CONTRATOS LABORALES, ""

ENRIQUE CARLOS SAMPAYO PANIZZA.-

TESIS PRESENTADA PARA  
OBTENER EL TITULO DE DOCTOR  
EN DERECHO Y CIENCIAS POLITICAS .-

45530.

CARTAGENA

1.973

2

REGLAMENTO DE LA FACULTAD.-

---

ARTICULO 63.- "LA FACULTAD NO APRUEBA NI DESAPRUEBA  
LAS OPINIONES EMITIDAS EN LAS TESIS DE  
GRADO : TALES OPINIONES DEBEN SER CON-  
SIDERADAS COMO PROPIAS DE SU AUTOR " .-

REPUBLICA DE COLOMBIA  
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA

RECTOR : Dr. PEDRO PACHEGO OSORIO.-

SECRETARIO GENERAL: Dr. ALVARO BARRIOS ANGULO .-

DECANO : Dr. ANTONIO OSTAU DE LAPOINTE .-

SECRETARIO : Dr. JULIO VARELA .-

DEPARTAMENTO DE  
BIBLIOTECA  
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA

PRESIDENTE HONORARIO : Dr. TARCISIO CERVANTES PONSECA.-

PRESIDENTE DE TESIS : Dr. VIRGILIO ESCANILLA TUÑON .-

Dr. GUILLERMO GONZALEZ PERNETT.-

EXAMINADORES : Dr. ORLANDO HERRERA MACIA .-

Dr. Alvaro Barrios A.

CARTAGENA — MARZO — 24 — 1.973 .-

-----

**S U M A R I O :**  
\*\*\*\*\*

<b>CAPITULO I</b>	<b>Pag.</b>
Origen Historico .....	1
<b>CAPITULO II</b>	
DEFINICION Y ELEMENTOS .....	5
<b>CAPITULO III</b>	
Naturaleza Juridica .....	8
<b>CAPITULO IV</b>	
Estipulación.....	21
<b>CAPITULO V</b>	
Duración .....	27
<b>CAPITULO VI</b>	
Efecto Juridico .....	32
<b>CAPITULO VII</b>	
El Salario .....	36
<b>CAPITULO VIII</b>	
Prestaciones Patronales Comunes Durante el periodo de prueba .....	41
<b>CAPITULO IX</b>	
Prestaciones Patronales Especiales Durante El Periodo de Prueba .....	48
<b>CAPITULO X</b>	
Relaciones del periodo de prueba con la selección de personal .....	54

I N T R O D U C C I O N

El Derecho del Trabajo, se caracteriza dentro de la rama del Derecho, por su constante dinamismo, ya que a diario se ve impulsado por la clase trabajadora, que exige pronta solución a sus inaplazables problemas, debido a la crisis, cada día más difícil que atraviesan nuestra institución jurídica, económicas y sociales.-

Los señores que detentan los mecanismos gubernamentales de nuestro Estado, se ven precisados a resolver toda una serie de peticiones, a cual más de justas de nuestra gran masa laboral.- Por otra parte, los sindicatos, por intermedio de los pliegos de peticiones que vienen a convertirse en Convenciones de Trabajo -fuentes fecundas de nuestras leyes laborales- han alcanzado beneficios muy por encima de las leyes y decretos emanados del Gobierno.- Punto como el salario y la estabilidad, ocupan un puesto principal en todos los pliegos de peticiones que presentan a consideración de los contratistas los sindicatos de trabajadores.- La estabilidad, que tanto preocupa a las directivas sindicales, las ha llevado a proponer la abolición del PERIODO DE PRUEBA, no logrando convencer a los patronos de acceder a peticiones bastante incómoda para ellos.- Esta situación despertó en mí, gran interés, que me indujo a escribir estos apuntes sobre el PERIODO DE PRUEBA, para optar el título en Doctor en Derecho y Ciencias Políticas.-

A través de estos apuntes me propongo hacer un estudio sobre dicha institución jurídica, recorriendo desde su origen en - nuestra legislación, pasando por definición, naturaleza jurídica, es- titulación, duración, efecto jurídico, salario, prestaciones especia- les y comunes, hasta relacionarle con la selección de personal, tra- tando de demostrar que en muchos oficios, después que se halla efec- tuado una científica selección de personal, se podría prescindir de dicho término preliminar.-

Permítame expresar en este lugar el testimonio de mi - gratitud a los distinguidos profesores de la Facultad y en especial a mi dilecto amigo Dr. Oscar Solano De la Hoz, profesor de la Univer- sidad Libre, Seccional del Atlántico, en donde curse mis primeros - cuatro años de Derecho, por su contribución a la realización de mis aspiraciones .-

## C A P I T U L O I

### O R I G E N H I S T O R I C O :

En el Art.9 de la Ley 6 de 1.945 fué donde por primera vez se instituyó en nuestra legislación positiva el Pe<sub>r</sub>íodo de Prueba en la siguiente forma:

Artículo 9.- "Lo dispuesto en el Artículo anterior no es aplicable al contrato de trabajo ni al período de prueba a que son sometidos ciertos trabajadores para su admisión definitiva. En uno y otro caso, salvo estipulación en contrario, el contrato podrá ser terminado unilateralmente mediante simple aviso con siete días de anticipación, por parte del trabajador, o intempestivamente mediante el pago del salario de siete días, por parte del patrono. Pero el período de aprendizaje no excederá de seis meses, a menos que por el funcionario del ramo se permita expresamente la ampliación de dicho período, atendiendo a la calidad técnica del trabajo. El aprendiz tendrá derecho a ser preferido para las vacantes que ocurran. El período de prueba no podrá exceder de dos meses cuando se trate de trabajadores calificados, ni quince días en los demás casos. Expirados los términos de que trata este artículo, la prestación de servicios que subsista se registrá por las normas generales del contrato de trabajo."

De la transcripción del artículo 9 de la Ley 6 de 1.945, se puede apreciar lo antitécnico de su estructura jurídica y la diversidad de figuras que contempla como lo son el período de prueba y el contrato de aprendizaje, - instituciones completamente diferentes.

Según el artículo 58 del Decreto 2127 de 1.945 el legislador anunció la reglamentación del Período de Prueba. En el transcurrir de los años, nuestro legislador no se preocupó por la reglamentación del período de prueba y sólo en el año de 1.950 por medio de los Decretos 2663, y 3743 que forman parte integrante de nuestro actual Código Sustantivo del Trabajo, se le dió amplia reglamentación y estructura al período de prueba en el Título II, acompañado con el contrato de aprendizaje, vicio heredado del Art. 9 de la Ley 6 del 45, ya que se trata - de dos materias absolutamente diferentes, el primero es una parte del contrato de trabajo, su parte preliminar y el segundo es un contrato especial.

Realmente no se explica porque el código agrupa en un mismo título estas dos figuras jurídicas laborales tan diferentes; sin embargo se podría justificar una aclaración teniendo en cuenta que el período de prueba es la etapa inicial del contrato de trabajo y el contrato de aprendizaje lo es igualmente en nuestro medio, por lo general estos dos contratos se involucran.



No todas las legislaciones del derecho del trabajo aceptan el período de prueba, algunas legislaciones apenas lo señalan sin reglamentarlo en forma especial. En Argentina son múltiples las controversias que se han presentado al respecto y ha sido la jurisprudencia la que se ha encargado de aceptarlo.

En México la doctrina y la jurisprudencia lo han negado frecuentemente y no ha sido posible que trabajadores y patronos acepten un período de prueba. "La fracción XXII del artículo 123 de la constitución dice que los trabajadores no pueden ser separados sin causa justificada; ahora bien la facultad que se reserva el empresario para separar al trabajador si no le parecen satisfactorios sus servicios, vulneraría dicho precepto."

La legislación Italiana ha ejercido una influencia insopechable respecto a la institución del período de prueba, que se incorporó a la declaración de la Carta del Trabajo; establecía: "El prestador de Obra de nueva asunción está sujeto a un período de prueba durante el cual es recíproco el derecho a la resolución del contrato con el solo pago de la retribución ó del tiempo en que el trabajo haya sido efectivamente prestado." Esta declaración se desarrolló en el artículo cuarto del decreto ley 1825 del 3 de noviembre de 1.924, sobre el contrato de empleo, privado, el cual dispone:

"Cuando se hubiere estipulado, en el momento de celebrarse el empleo, un período de prueba, éste deberá resultar de un acto escrito. De igual modo deberá resultar de la contratación de servicios con fijación de término. A falta de un acto escrito se presumirá que el contrato fue celebrado por tiempo indeterminado. El período de prueba no deberá exceder en ningún caso de 6 meses para los administradores, representantes con sueldo fijo, directores técnicos ó administradores y empleados de categoría y con funciones equivalentes; tres meses para todas las demás categorías de empleados. Durante el período de prueba no seguido de una confirmación en el empleo, la disolución del contrato podrá producirse en cualquier momento sin preaviso ni indemnización. El servicio prestado durante el período de prueba será computado para todos los efectos de la determinación de la antigüedad en los servicios."

Como veremos al través de este estudio, nuestra legislación le da gran importancia al período de prueba consagrando disposiciones de suma importancia y de gran eficacia.

## C A P I T U L O I I

### D E F I N I C I O N Y E L E M E N T O S :

El artículo 76 del código sustantivo del trabajo presep-  
túa: "Período de Prueba es la etapa inicial del contrato  
de trabajo que tiene por objeto, por parte del patrono -  
apreciar las actitudes del trabajador, y por parte de és  
te, la conveniencia de las condiciones de trabajo". Este  
período es aquel durante el cual el patrono experimenta-  
la capacidad técnica del trabajador, su aptitud para de-  
sempeñar el oficio asignado.

Algunos autores consideran que solamente los trabajado -  
res técnicos que requieren capacidades y conocimientos -  
especiales, son los únicos que deben ser sometidos a la-  
modalidad del período de prueba, y que no es admisible -  
para trabajadores comunes, pero es el caso que nuestro -  
código no hace ninguna distinción. En realidad es muy -  
discutible este punto de vista ya que son muchos los tra-  
bajadores comunes en los cuales debe el patrono apreciar  
ciertas cualidades que le permitan preveer el éxito futu-  
ro del trabajador reciente, más que todo, en aquellas em-  
presas que no poseen mecanismos adecuados para seleccio-  
nar científicamente al personal de enganche. Más adelan-  
te me extenderé sobre este tema de la selección del per-  
sonal que es de gran importancia para el éxito tanto del  
patrono como del trabajador durante el período de prue-  
ba.

Guillermo Cabanellas define el período de prueba como la condición expresa en el contrato de trabajo por la cual cada uno de los contratantes puede disolver el vínculo contractual sino está satisfecho, durante dicho lapso, de las prestaciones del otro contratante.

Pla Rodríguez ha definido el período de prueba como el espacio de tiempo en el cual el trabajador demuestra su aptitud profesional, así como su adaptación a la tarea encomendada, y durante el cual cualquiera de las partes puede hacer cesar la relación que los vincula.

Tenemos que en la definición del Sr. Rodríguez se limita el período de prueba al trabajador en tanto que, a nuestro juicio el período de prueba es común para ambas partes contratantes, defecto de que no adolece la definición de Cabanellas al contemplar para ambas partes contratantes, tanto patrono como trabajador las ventajas e inconvenientes del período de experiencia como le denominan algunos autores.

Para De Litala, esta modalidad constituye "Una válvula de seguridad para obviar las consecuencias que puedan derivarse de una admisión definitiva, sin cautela, del prestador del servicio". La prueba es, pues, de gran utilidad, no sólo para poder observar desde el punto de vista técnico, moral, disciplinario al trabajador, sino como guía para equitativa medida de retribución que debe ser proporcional a la capacidad.

Como podemos observar un elemento esencial y tipificador del período de prueba en las definiciones antes transcritas es que debe comprender la etapa inicial del contrato de trabajo. Por otro lado tenemos la bilateralidad de dicho pacto establecido para apreciar tanto por parte del patrono como del trabajador las conveniencias de quedar contratado en forma definitiva.

### C A P I T U L O   I I I

#### N A T U R A L E Z A   J U R I D I C A :

La naturaleza jurídica del período de prueba ha sido objeto de controversias, dentro del campo de los doctri - nantes, hasta el punto de no haberse determinado siquie - ra, si nos encontramos en presencia de un precontrato o de un contrato de duración determinada, o si se trata - de un contrato establecido bajo condición resolutoria o suspensiva. Unos tratan de sostener que constituye una modalidad particular del contrato de trabajo.

La naturaleza jurídica de esta figura es la misma del - contrato de trabajo, pues como lo dice el código es la - etapa inicial, son dos momentos dentro del contrato de trabajo y no dos contratos diferentes.

El período de prueba implica una valoración subjetiva por parte del empleador que suspende la formación defi - nitiva de las dos relaciones fundamentales: de trabajar y de retribuir el trabajo.

Clasifica Cecilia Assantí las diversas doctrinas res - pecto a la naturaleza jurídica del período de prueba - en la siguiente forma:

- a) Como contrato preliminar.
- b) Como contrato de trabajo sometido a condición.
- c) Como contrato de trabajo con caracteres especiales.

d) Como pacto relativo a su rescisión.

Guillermo Cabanellas divide en dos grandes ramas las teorías sobre el período de prueba:

I Teorías que sostienen que nos encontramos en presencia de un contrato.

II Teorías que afirman la existencia de una condición dentro del contrato de trabajo.

Me ocuparé, en primer lugar de las teorías que consideran el período de prueba como un contrato, dirigido, en su finalidad a demostrar determinadas condiciones de idoneidad o de capacidad del trabajador recién en - ganjado.

Siguiendo al famoso profesor de la Universidad de Buenos Aires Guillermo Cabanellas, tenemos las siguientes teorías:

a) La del Contrato Autónomo. Consideran los sostenedores de esta teoría que la prueba constituye un contrato con existencia propia. Estiman que, por más que se considere un vínculo de prueba y otro definitivo, no - por ello se confunden uno y otro contrato, pues se trata de dos vínculos con diferente objeto.

Son pocos los tratadistas que consideran al período de prueba como una figura contractual autónoma, como contrato de trabajo sui generis. Pla Rodríguez consideró que se "trata de una figura jurídica peculiar que tiene por objeto preparar un contrato definitivo, que podrá

o no, celebrarse".

Realmente resulta difícil considerar al período de prueba como un contrato autónomo prescindiendo de considerarlo como una condición expresa del contrato de trabajo, - para convertirse en un contrato de trabajo Suí Géneris.

b) La teoría del Contrato Preliminar. Precontrato a contrato preliminar es aquella convención jurídica por la cual ambas partes, o una de ellas, se comprometen a celebrar más adelante otro contrato, el llamado "Principal" ya que no puede llamarse así el contrato preliminar, que precede a la contratación y por el que se estipula solamente una forma determinada del contrato futuro.

Son varios los autores que estiman que el período de prueba es, realmente, un contrato preliminar, un precontrato, un convenio de ensayo, que tiene por objeto determinar la celebración, o no, de un contrato definitivo.

De esta manera sostienen que el período de prueba o de ensayo constituye un contrato autónomo, de corta duración con reglamentación propia que difieren esencialmente de los contratos de trabajo, por cuanto en aquel no hay preaviso ni indemnización alguna por ruptura intempestiva.

Esa doctrina considera una fase preliminar muy diferente a la del contrato que debe perfeccionarse en el tiempo, - de tal manera, se suspende la formación definitiva de la relación laboral hasta que se haya cumplido el contrato-preliminar.



Muchos son los inconvenientes que presenta sostener la teoría del contrato preliminar, ya que el vínculo laboral surge con el período de prueba, por eso resultaría muy difícil separarlos y crear la existencia de un contrato por el cual las partes se comprometen a celebrar otro.

Por otro lado tenemos que no hay dos contratos, sino un solo vínculo, situación más de destacar si se considera que la antigüedad del trabajador es una sola, por quedar absorbido prácticamente el segundo contrato por el primero, al que se le atribuiría, en realidad, dentro de la tesis que criticamos, un simple carácter provisional.

Además en nuestra legislación laboral es de técnica contractual redactar el período de prueba dentro del contrato, formando un solo contrato, por ejemplo: este contrato se celebra por una duración de un año, pero los dos primeros meses se entenderán como período de prueba, y durante él, cualquiera de las partes podrá darlo por terminado en cualquier momento de acuerdo con las disposiciones legales que regulan la materia. Cumplido ese período de prueba sin que se haya notificado terminación del contrato, se prorrogará por diez meses.

Y en su parte final del contrato se escribe, para la liquidación de las prestaciones sociales a que hubiere lu-

gar, se hace constar que el trabajador viene trabajando al servicio de la empresa desde el primer día de trabajo, es decir incluyendo el período de prueba, queda por lo tanto bien claro que en nuestra legislación laboral no se considera como dos contratos diferentes, ya que el período de prueba se involucra dentro del contrato de trabajo, considerado como uno y nada más que uno.

c) Comentaremos la teoría de un contrato de trabajo especial. Sostiene Assanti que por consideración del fin asignado al contrato de trabajo a prueba, debe configurarse como un contrato especial de trabajo que tiene por objeto la experiencia o ensayo, con el agregado de que tal convención es autónoma respecto al contrato definitivo. Estima que el contrato especial es aquel que, aún perteneciendo al género contrato de trabajo, es objeto de una particular disciplina.

Esta tesis parte de una conclusión cierta, si se admite la existencia autónoma de un contrato de trabajo a prueba, pero se desvirtúa si se acepta solamente un período, plazo o pacto de prueba en el contrato de trabajo general y para los especiales; además de constituir un elemento accidental, no necesario, carente de permanencia, que no determina cierta actividad, sino que se establece para llegar a la resolución del vínculo sin obligación de indemnizar.

d) La de un contrato de duración determinada. La limitación en el tiempo del período de prueba lleva a señalar que constituye un contrato cuyo término está fijado de antemano por las partes contratantes, pero no es cierto, pues si bien el período de prueba está desde luego limitado en su duración, puede reducirse a lapso menor que el autorizado, por la ley, pues el contrato que incluya un plazo de prueba cabe rescindirle tan pronto como una de las partes estime suficiente la prueba; de igual manera que se admite su consolidación en un término más breve, si se estimara bastante la prueba a tal fin.

Las doctrinas antes enunciadas tratan de darle una estructuración jurídica independiente al período de prueba, considerándolo como una entidad contractual que tiene vida jurídica individual, tenemos que en nuestra legislación laboral el período de prueba es parte integrante del contrato en sí, solo viene a ser una modalidad del contrato de trabajo, eso sí, con una reglamentación especial, que lo tipifica y define.

Nuestra Corte de Justicia en Cas, 9 de diciembre de 1.948, "G. del T., III, núms. 17-28, pág. 775", manifestó: "En tratándose del período de prueba, pudiera pensarse que la relación de trabajo es distinta de la relación jurídica contractual, y que esta no surge sino una vez cancelado el período de prueba.

Más este concepto sería equivocado. La relación contractual coincide con la relación de trabajo o de hecho en el caso del período de prueba, con la sola circunstancia de que para el efecto de la aplicación de las condiciones generales el contrato queda sometido a la condición suspensiva de que el trabajador continúe en el servicio una vez terminada la prueba".

Terminado el estudio de las diferentes doctrinas que le dan vida jurídica individual al período de prueba, vamos a entrar a contemplar las teorías que ven en el período de prueba los elementos y características de los contratos bajo condición, ya sea la resolutoria o suspensiva.

Sostiene Cabanellas, que se ajustan más a la realidad jurídica, aquellas teorías que descubren la existencia de un solo contrato, sin que el período de prueba divida o bifurque en dos vínculos laborales una misma prestación de servicios. En los contratos con término de prueba, los sujetos del vínculo son los mismos; uno y otro tratan de concretar, durante un determinado tiempo, si deben, o no, ratificar su consentimiento con el fin de que subsista el vínculo, aceptando éste, por su propia conveniencia, como definitivo.

El período de prueba, dice Barassi, implica una valoración subjetiva de parte del dador de trabajo que suspende la formación definitiva de las dos relaciones funda-

mentales trabajar y retribuir el trabajo, y si bien la doctrina ha aceptado la construcción de un contrato preliminar que crea una relación que se renueva de momento a momento, agrega el autor Italiano, que la estructura-jurídica del P. de P. es la del contrato estipulado bajo condición suspensiva "si el trabajador agrada", es decir, si demostrare en el período de prueba ser un trabajador idóneo.

Algunos autores estiman que el contrato de trabajo con-cláusula de prueba origina dos vínculos unidos entre sí: uno, provisional, con fecha final incierta (la prueba), el otro sujeto a la condición suspensiva de la conformidad o de la falta de disolución (el definitivo).

Dentro de una tercera opinión, que es la que sustenta -Cassi, los dos elementos de la condición y del período- se encuentran combinados, de tal forma que se establece un vínculo entre la relación de prueba y la definitiva, por someter este último a una condición suspensiva potestativa (de la conformidad o de la falta de receso),- que conduce así a dos situaciones necesariamente independientes.

Manteniendo el principio de la esencial unidad del vínculo contractual, la naturaleza jurídica de la prueba -sólo puede hacerse a juicio de que el autor, manteniendo en evidente conexión las dos fases, la consideración de dos vínculos que nacen de un único contrato de trabajo

jo, lo cual permite establecer su conexión en la siguiente forma: EL PRIMERO (vínculo o período final incierto) será aquel provisional de prueba; y EL SEGUNDO (vínculo condicionado suspensivamente a la aceptación definitiva o a la falta de disolución) será el definitivo, que tomará la fecha de nacimiento real cuando finalice el primero y tendrá la fecha de su origen, por regulación de la ley, para algunos efectos (vacaciones, enfermedades, depósitos, prestaciones sociales, etc.) en el momento inicial del primero.

Son muchos los autores que han tratado de ver en los contratos de trabajo, sometidos a término de prueba, contratos bajo condición, ya sea resolutoria o suspensiva.

Entraremos a estudiar las diversas teorías que contemplan el período de prueba bajo ambas condiciones.

CONTRATOS BAJO CONDICION SUSPENSIVA

La tesis de que el período de prueba somete el contrato de trabajo a la condición suspensiva se apoya en que las condiciones "se retrotraen en relación a la antigüedad, - indemnización, etc., hasta la fecha de la contratación - condicional en el momento en que la condición desaparece con el feliz éxito de la prueba".

"Los que sostienen esta teoría manifiestan que la condición está establecida de tal manera que el trabajador, - durante la prueba debe demostrar la propia idoneidad en la ejecución del trabajo para el que fue contratado."

Para encontrar los elementos de la condición suspensiva se necesita considerar la prestación y la contraprestación como contenido de un primer contrato sui generis de trabajo a prueba, cuyo resultado favorable o desfavorable (es decir, la verificación o frustración de la condición suspensiva) determinará el nacimiento de las obligaciones relativas al contrato verdadero y propio.

Gran parte de la doctrina Italiana sostiene la tesis del contrato de trabajo bajo la condición suspensiva. Riva Senseverino señala que el período de prueba puede ser definido jurídicamente como una condición suspensiva si placuerit, esto es, de una condición por la cual "el trabajador deberá demostrar, durante el período de prueba, ser idóneo para el género de trabajo de que se hizo cargo".

García Martínez opina que se trata de una relación de recíproca expectativa, por la cual "La naturaleza jurídica del mismo es la de un contrato estipulado bajo condición suspensiva, la que exige, no obstante, que mientras se halla pendiente, ambas partes cumplan sus prestaciones".

Muy acertadamente objeta El Maestro Cabanellas a la teoría de la Condición suspensiva en los contratos laborales, se pronuncia en el sentido "que de tales condiciones depende el nacimiento de la obligación, y -

es evidente que en un contrato en el cual existen prestaciones recíprocas, no cabe una condición suspensiva, contraria a la existencia del mismo vínculo contractual. Por otro lado tenemos que las obligaciones y prestaciones empiezan desde los preludios de la relación de trabajo.

#### CONTRATO BAJO CONDICION RESOLUTORIA

Muy interesante es la tesis que plantea el período de prueba, considerado en los contratos de trabajo como una condición resolutoria.

"Se considera que el resultado desfavorable de la prueba constituye el hecho considerado futuro e incierto en el momento formativo del contrato; verificado ese acontecimiento, las partes no tienen ninguna obligación, y las cosas vuelven al estado anterior, con excepción del trabajo realizado, que no puede ser devuelto".

Condición resolutoria es aquella de la que depende la extinción de la obligación. El hecho futuro e incierto consiste en que la prestación de servicios no satisfaga a la parte patronal o en que el trabajador no estime ventajosa, en razón a la labor, las condiciones ofrecidas. Mientras la condición está pendiente los efectos de la obligación son los mismos como si dicha condición no se hubiere establecido; y si transcurrido el período de prueba el trabajador prosigue prestando sus servicios, los derechos adquiridos quedan irrevocablemente firmes,-



como si nunca hubiera habido condición.

Unos autores han considerado en estimar en el supuesto de considerar el período de prueba como contrato de trabajo bajo condición suspensiva o resolutoria, la condición sería potestativa. Tenemos que las condiciones potestativas son nulas por depender de la voluntad del deudor y además no encajan en el período de prueba, ya que tal lapso es común al patrón y al trabajador, ya la condición está determinada, sujeta a que las prestaciones se hagan de conformidad con lo deseado por la otra parte, pero no por simple capricho de su voluntad, sino ante exigencias de la propia producción. Una analogía anotada por el Profesor Cabanellas entre el período de prueba y el contrato de compraventa, es la relacionada con las ventas cuya calidad no puede precisarse sino por medio de un ensayo, en las cuales existe la costumbre bastante generalizada de poner la cláusula de que se vende a prueba, a condición de que quedará la operación sin efecto si no resulta el comprador satisfecho; en el contrato de trabajo con el período de prueba se puede establecer la condición de que el convenio laboral quedará sin efecto si ambas partes no satisfacen las condiciones estipuladas.

La cláusula que las ventas señaladas contienen, solo es resolutoria, por la cual el período de prueba constituye también un contrato bajo condición resolutoria.

Y por más que se sostenga la no equiparación del contrato de trabajo con el de Compraventa, que ya hemos considerado al tratar de la naturaleza jurídica del período de prueba, iniciar la similitud entre la cláusula de venta a prueba y el período de prueba laboral.

Para finalizar el estudio de la Naturaleza Jurídica del período de prueba es preciso hacer notar que en nuestro derecho del trabajo la condición resolutoria es la que más encaja dentro de los mecanismos de la contratación laboral, ya que la relación jurídica o contractual incluye el período de prueba, una vez que se cumple el evento incierto de si el trabajador "gustará", se consolidan irrevocablemente sus derechos, sin tener en cuenta para nada si la iniciación del contrato estuvo presidida de un período de ensayo.

C A P I T U L O IV:

E S T I P U L A C I O N:

El artículo 77 del Código Sustantivo del Trabajo contempla: " que el período de prueba debe ser estipulado por escrito, y en caso contrario los servicios se entienden regulados por las normas generales del contrato de trabajo".

Da a entender a las claras que el período de prueba no se presume, y por lo tanto debe siempre pactarse por escrito.

"Cuando el artículo 77 del Código Sustantivo del Trabajo hace la exigencia de constar por escrito el período de prueba, le está fijando su naturaleza a los contratos de trabajo que tenga esa estipulación, y no por simple formalismo. Tal estipulación, es natural que deba constar al celebrarse el contrato, porque en ese momento se producen las pretensiones de las partes, se fija el alcance de cada una de ellas con fines a evitar precisamente los cambios intempestivos o las malas interpretaciones".

May bien lo ha dicho la jurisprudencia que en caso de controversia si el patrono alega que el trabajador entró a prestar el servicio en período de prueba, debe probar tal circunstancia, porque de lo contrario se en-

tenderá que el contrato de trabajo celebrado entre las partes fué simple.

Por otro lado el profesor Cabanellas sostiene "que solo es admisible cuando está reconocido por la ley, por las convenciones colectivas de trabajo o la costumbre, no es posible establecerlo implícito en todo contrato. De ahí que el período de prueba, salvo fijarlo expresamente la legislación positiva; solo cabe estipularlo por escrito. La inobservancia de la forma escrita provoca la nulidad del pacto. La presunción de que el contrato se ha hecho sin condición alguna es JURIS ET DE JURE, de manera que no cabría salvo que exista la forma escrita, probar de modo distinto el acuerdo de las partes respecto al término de prueba".

También es de notar, que el período de prueba debe preceder a la iniciación del contrato de trabajo, ya que no sería válido, una vez concluido sin condición un contrato de trabajo, introducir el pacto de prueba cuando ese contrato hubiera tenido principio de ejecución.

Es a pena natural que el término de prueba debe ser la etapa inicial del contrato de trabajo, ya que durante los primeros días de su ejecución, debe demostrar el trabajador reciente, sus habilidades y conocimientos.

"El documento en que debe consignarse el término de ensayo, para ser válido, constituye, en esa forma, la fuente inicial del contrato de trabajo; y surte, al cumplir

se el plazo sin denuncia, los mismos efectos de un contrato de trabajo por escrito, cuya fecha será precisamente la del documento privado en el cual conste el convenio laboral de prueba".

El celo de nuestro legislador al estatuir que el período de prueba en nuestra legislación laboral, conste siempre por escrito es la estabilidad que representa para el trabajador y sus consecuencias tan delicadas, ya que durante dicho término el patrono tiene amplia facultad de dar por terminado el contrato de trabajo sin aviso previo y sin indemnización de ninguna especie.

Contempla en su Ordinal 2o., el artículo 77 del Código Sustantivo del Trabajo que: "en el contrato de trabajo de los servidores domésticos se presume como período de prueba los primeros quince (15) días de servicio".

En este Ordinal, se contempla una presunción, debido a que el legislador no le da mucha importancia a la contratación de los servicios domésticos, y además porque en cierto punto se amolda a las circunstancias, ya que dicha contratación es de costumbre hacerla verbalmente, más que todo por la clase de trabajadores, ya que dentro de los servidores domésticos, es alto el índice que no conocen las primeras letras, ni mucho menos la expresión por escrito.

En cuanto a este requisito, de que el período de prueba debe pactarse por escrito algunos litigantes sostienen,

que el período de prueba puede pactarse verbalmente o por escrito, y en apoyo de su tesis citan el artículo 36 del Código Sustantivo del Trabajo, que hablando del contrato verbal decía en su Inciso 3o. que en esta clase de contratos las partes debían ponerse de acuerdo - el menos acerca de la duración "ya sea de prueba".

Y que la segunda parte del Inciso 1o. del artículo 77 del Código Sustantivo Laboral, se deduce que esta disposición no inhabilita a las partes para pactarlo verbalmente; en ese caso el contrato verbal se entiende - regulado por las normas generales del contrato de trabajo.

Analizando la situación, tenemos que en el Artículo 38 del Código Sustantivo Laboral, Ordinal 3o., existió un tremendo error, porque se colocaba ese artículo en completa contradicción con el artículo 77 de la misma obra, fué ésa, una de las causas que motivaron la reforma de este Ordinal 3o., por medio del Decreto Ejecutivo Número 617 de fecha, Febrero 26 de 1.954, reforma ésta que consistió en suprimir en el Ordinal 3o. del artículo 38 del Código Sustantivo del Trabajo antes mencionado el siguiente párrafo: "ya sea prueba, a término definido, a término fijo o mientras dura la realización de una labor determinada".

El Doctor Mario Ortiz De la Roche, sostiene, que el contrato de prueba debe hacerse siempre por escrito y de -

la siguiente explicación: "El artículo 37 del Código Sustantivo del Trabajo, habla de que el contrato de trabajo no requiere para su validez forma especial alguna, salvo disposiciones expresa en contrario. Una disposición en contrario, es la del artículo 77 de ese mismo código, que dice muy claramente que este período debe ser estipulado por escrito. Además de acuerdo con la hermenéutica jurídica consagrada en el artículo 50. de la Ley 87 de 1.877, según la cual, en caso de incompatibilidad en dos disposiciones de un mismo Código, "la disposición relativa a un asunto especial se prefiere a la que tenga carácter general", y en este caso, el Artículo 77 del Código es muy claro, y no puede aplicarse en una forma discriminada e interpretarse fraccionadamente. Dicen los que sostienen que el período de prueba, puede pactarse verbalmente, que cuando el Código dice en ese Artículo 77: "en caso contrario los servicios se entienden regulados por las normas generales del Contrato de Trabajo", se está estableciendo la posibilidad de que puede pactarse también verbalmente. Pero ésta, es una apreciación muy errada, claro esta fuera de la lógica jurídica y de la sana crítica de las disposiciones pertinentes a que hago mención, porque el Artículo antes descrito, lo que lógicamente quiere decir, es que cuando se formule verbalmente el Período de Prueba, no opera como una Etapa Inicial del Contrato de Trabajo, sino -

como un puro Contrato de Trabajo en firme, que por tanto surte todos los efectos jurídicos que le son propios de acuerdo a su naturaleza.

De lo anteriormente expuesto, surge las siguientes conclusiones:

a) Si el período de prueba se pacta verbalmente, no hay tal período de prueba, y el contrato de trabajo tiene - como es lógico, una duración indefinida. Y si el patrono da por terminado el Contrato de Trabajo al cabo de - los dos (2) meses, ejerciéndose las facultades que contiene el Artículo 80 del Código Sustantivo del Trabajo, reformado por el Artículo 3o. del Decreto 617 de fecha Febrero 26 de 1.954, sin justa causa, deberá pagar las - indemnizaciones establecidas por el Decreto 2351 del - año de 1.965, para dar por terminados los contratos de duración indefinida.

b) El período de Prueba, debe pactarse siempre por Es - crito, y solo en ese caso produce sus efectos jurídicos el Artículo 80 del Código Sustantivo del Trabajo.

Pues, queda de esta manera esclarecida la estipulación del Período de Prueba que debe constar siempre por Es - crito, si pena de ser inexistente, cualquier otra forma que lo pacte.



C A P I T U L O V

D U R A C I O N :

El artículo 78 del Código Sustantivo del Trabajo, preceptúa: "El Período de Prueba no pueda exceder de dos (2) meses".

Serías discusiones se han presentado entre los tratadistas de Derecho Laboral, sobre el tiempo que debe durar la PRUEBA PRELIMINAR EN LOS CONTRATOS LABORALES. Muchos sostienen que el término de dos (2) meses, es más que suficiente para que el patrono y el trabajador puedan darse exacta cuenta de las condiciones de trabajo y de las inconveniencias que puedan presentarse al contratar definitivamente.

Por otro lado sostienen algunos, que hay trabajos en los cuales las dotes de capacidad del trabajador pueden fácilmente manifestarse en este período inicial, comunmente breve; pero existen otros en que ellos no es posible. También se ha tratado de establecer una duración teniendo en cuenta la clase de trabajador y el cargo.

El profesor Cabanellas, sostiene que no resulta posible establecer un límite para el período de prueba, sin tener en cuenta la naturaleza de las prestaciones.

Determinar una norma general para todos los contratos de trabajo, sin admitir excepciones de ninguna índole,-

puede conducir a injusticias.

La legislación Italiana contempla una fluctuación entre seis (6), tres (3) y un (1) mes, atendiendo a la calidad del trabajador, estableciendo para los administradores y empleados de categoría, el período de prueba - podría pactarse por seis (6) meses, y se reduce a tres (3) meses para las categorías inferiores.

En cuanto al tiempo estipulado para el período de prueba, yo diría que también debe entrar en juego la personalidad del trabajador y por lo tanto debe establecerse una serie de mecanismo para tratar de adentrar en la parte psíquica del futuro aspirante a la nómina de una Empresa.

No se debe olvidar toda una serie de factores sociológicos en la determinación del tiempo preliminar de la prueba, ya que no es lo mismo extraer mano de obra del campo, que enganchar personal egresado de los centros de aprendizaje industrial.

Son muchas las razones que ha tenido el legislador en limitar el período de prueba. Se ha presentado el caso de patronos que han cometido abusos con dicha Institución, - manteniendo al personal en situación inestable, quizás - el origen del Artículo 30. del Decreto No.617 de fecha - Febrero 26 de 1.954, se debió a toda una serie de irregularidades, el Legislador estableció por medio del Decreto mencionado el pago de la cesantía, que según el -

Artículo 80 del Código Sustantivo del Trabajo, no tenían derecho los trabajadores en período de prueba.

En nuestra legislación laboral, el Período de Prueba está limitado a dos (2) meses y siendo las Leyes del trabajo de orden público e instituidas para la protección del trabajador, jamás la voluntad de las partes pueden contratar disminuyendo las garantías establecidas en favor de la clase trabajadora, por lo tanto un término de prueba superior a dos (2) meses, no produce efecto alguno.

Ahora bien, si el período de prueba ha sido convenido inicialmente por un tiempo inferior al máximo admitido.

El Código de trabajo de Guatemala ordena, en su Artículo 81, que, en todo contrato por tiempo indeterminado, los dos (2) primeros meses se reputan de prueba, salvo que las partes pacten por conveniencia un período menor

El Código de Trabajo de la República de Panamá, limita el período de prueba a dos (2) semanas, conforme dispone el artículo 22 del mismo, así vemos, otras legislaciones como la Brasileña, lo contempla hasta un (1) año.

En nuestra legislación laboral es muy común pactar el período de prueba, tanto en los contratos a término fijo, como en los contratos de tiempo indefinido. En la Reforma Laboral contemplada en el Decreto 2351 de fecha Septiembre 5 de 1.965, se reformó la contratación indefinida, derogando los contratos indefinidos que en rea-

lidad se tornaban en seis (6) meses, con el sistema del presuntivo y aboliendo la cláusula de reserva contemplada en el artículo 48 del Código Sustantivo del Trabajo que establece una escala de indemnizaciones de acuerdo con la antigüedad del trabajador para darlo por terminado.

En contraposición con la mayoría de las legislaciones del trabajo, la nuestra establece un tiempo uniforme para todos los contratos, sin tener en cuenta la calidad de trabajo, lo cual, es antitécnico y es de esperar que el legislador reforme el término del período de prueba en el sentido de establecer grados de tiempo, de acuerdo con la calidad de trabajador.

En la Reforma Laboral del año de 1.965 por medio del Decreto 2351, el legislador perdió la oportunidad de introducir sustanciales reformas en la duración del período de prueba, es de anotar, que al ampliar el término de la contratación a término fijo a un año como tiempo mínimo, derogando el término de cuatro (4) meses, ha debido contemplar la graduación del término de duración, ya que si, por un lado persigue la estabilidad del trabajador, no ha debido olvidar que es mucho más ventajoso para ambas partes la graduación del período de prueba, de acuerdo con las calidades de trabajo.

Muchos son los partidarios en la total abolición del término de prueba y en realidad, analizando toda una serie

de oficios, en algunos, se podría prescindir de la prueba, más que todo en los oficios que requieren trabajadores especializados, tales como torneros, mecánicos, electricistas, quienes presentan títulos o especialidades, - que los acreditan como tales, egresados de escuelas técnicas y muchos con varios años de experiencias, esto debe correr parajo con una selección de personal garantizada con una serie de etapas por medio de las cuales el Empresario, llega al pleno convencimiento que dicho trabajador es la persona que puede desempeñar eficientemente - la vacante que existe. Más adelante trataré más extensamente el tema de la selección de personal, instrumento - de mucha importancia en el campo de la Industria Moderna.

C A P I T U L O VI

E F E C T O J U R I D I C O :

El período de prueba puede darse por terminado unilateralmente, en cualquier momento, sin previo aviso. Los trabajadores en período de prueba gozan de todas las prestaciones. (Artículo 80 del Código Sustantivo del Trabajo, reformado por el Artículo 3 del decreto 617 de 1.954).

El artículo primitivo, excluía a los trabajadores en período de prueba del auxilio de cesantía. Tremenda injusticia contemplaba el primitivo artículo del código, - el Ministro de Justicia al explicar esta reforma, dijo lo siguiente: "La reforma al inciso 2 del Artículo 80, - se justifica: a) Porque no existe causa jurídica o moral alguna para que se exceptúe del goce de cesantía al trabajador sometido a período de prueba; b) Porque teniendo la cesantía como finalidad el garantizar medios de subsistencia al trabajador durante el desempleo no hay razón para privarlo de ella en esta etapa en que puede darse por terminado el contrato sin preaviso; y - c) Porque el período de prueba ha servido para aumentar la inestabilidad del trabajador colombiano, ya que usándolo como política económica, muchas empresas han logrado envilecer las prestaciones y economizarse el pago de cesantías".

45530

Es norma general que durante el período de prueba el contrato puede ser resuelto en cualquier momento y sin in - demnización previa. La facultad unilateral en el período de prueba constituye un derecho potestativo de cualquie - ra de las partes y, por lo tanto, no está sujeto a revi - sión judicial.

Sostienen algunos tratadistas que la admisión del prin - cipio que faculta a cualquiera de las partes para termi - nar unilateralmente el contrato, que se opone a la esta - bilidad propia del contrato de trabajo han sido puestos en igual plano, por la admisión del principio de la bi - lateralidad del interés en la prueba; y el espíritu de la autonomía de la voluntad existe "desde el momento - constitutivo hasta su cesación, censurar la discrecio - nalidad sería como anular el principio del libre juicio o apreciación, y derrumbar toda la base de la prueba". Es obvio que la situación de inestabilidad del trabaja - dor durante el período de prueba es de una relevancia protuberante, ya que sin aviso previo y sin indemniza - ción de ninguna especie, el contrato puede darse por - terminado, en cualquier momento. Podría establecerse un pequeño preaviso de siete días, por ejemplo, para que el trabajador pudiera solventar un poco la situación - inesperada que se le presentó al no ser satisfactorios sus servicios durante la prueba, después de haber trans - currido un mes de estar trabajando.

Esta situación de inestabilidad que conlleva el período de prueba, produce tremendas repercusiones en la parte psicológica del trabajador recién enganchado. Es muy interesante observar los diferentes temperamentos de los trabajadores durante el período de prueba.

La inmensa mayoría se muestra extremadamente diligente en sus funciones, respetuoso con sus inmediatos superiores, y de una productividad aceptable, dentro de su deficiencia claro está por el normal proceso de adaptabilidad en su nuevo puesto, el ambiente y demás factores que inciden en la parte psicológica del trabajador recién enganchado. Es de notar que muchos continúan en su comportamiento y eficiencia como si continuaran en un indefinido período de prueba, existiendo algunos que es notorio el cambio radical que se produce en su temperamento y demás manifestaciones psicológicas. Porqué, esta serie de fenómenos que tanto preocupa a los señores contratistas, que desearían un período de prueba de duración indefinida?

Son muchos los factores que entran en juego que es preciso tener muy en cuenta. Como primera medida las modernas técnicas proporcionan mecanismos adecuados para seleccionar el personal adentrándose en la parte psicológica del aspirante, donde se puede prever no diremos en una forma absoluta, ya que las modalidades de las manifestaciones de la personalidad son demasiado comple -



jas, pero al menos registran un índice bastante aproximado que permite preveer resultados satisfactorios. - - Otro factor de una extraordinaria importancia es la Supervisión-el buen supervisor hace buenos trabajadores-es un decir de las modernas técnicas administrativas, - que tiene una gran veracidad, ya que es definitivo para el éxito del trabajador el que sea orientado por su, su supervisor inmediato en una forma humana, generosa y comprensiva, que le transmita afecto hacia el trabajo, hacia la empresa, día, debe estar pendiente de una serie de detalles que tienen profunda repercusión en el trabajador nuevo. Sin extenderme más, por el momento en este interesante tema, podría asegurar que el éxito del período de prueba de la gran mayoría de trabajadores, y más que todo en los no calificados depende en un ochenta por ciento de una nueva orientación dada por supervisores su mamente entrenados y de una gran capacidad trasmitiva de afectos, dirección, moral, honestidad, etc.

C A P I T U L O VII

E L S A L A R I O :

Durante el período de prueba nuestro Código Sustantivo del Trabajo encuadra dentro de los elementos esenciales del contrato de trabajo el salario, como retribución del servicio.

Es considerada como norma universal en la legislación positiva la de que el trabajador en período de prueba ha de tener, por lo menos, derecho a la retribución mínima establecida para la clase de trabajo de que se trate, pues ese mínimo legal no cabe disminuirlo por ningún concepto.

De Litala no comparte esa opinión al sostener: "Cuando por pacto se estipulase que el período de prueba debiera ser gratuito, nos parece que no cabe declarar la invalidez del pacto; puesto que el trabajador puede, de un modo expreso, renunciar a su retribución, y esto particularmente teniendo presentes los beneficios que podrían derivarse por el favorable resultado de la prueba, al producirse la asunción definitiva".

Cabanellas sostiene que no existe razón alguna para exigir una prestación de servicios gratuita, y una renuncia de derechos en tal sentido, aún expresa sería nula. No obstante, en ocasiones, dada la naturaleza del trabajo, pueden exigirse una o varias pruebas no retribuidas, en

razón de que las mismas no han de producir rendimiento al patrono; tal sería el caso del tornero que para demostrar su capacidad, realiza un trabajo determinado. En estos casos no hay en realidad un período de prueba, sino una prueba de capacitación.

El profesor Cassi, sostiene "manifestando, que la obligación de retribuir los servicios prestados durante el período de prueba no es discutible; ya que, si bien es cierto que la finalidad principal de la prueba es la experiencia, no es menos cierto que para el cumplimiento de ésta el trabajador debe trabajar y no puede prestarse trabajo sin la respectiva retribución".

En cuanto a la remuneración durante el período de prueba, debe ser materia que no admite discusión ya que todo trabajo debe ser remunerado, lo que si ofrece algo de controversia es si el salario durante el período de prueba debe ser inferior o igual al de un trabajador estabilizado.

Yo diría que en este punto sí que es importante la clase de trabajador para determinarle su salario durante la prueba, si se engancha un personal de trabajadores no calificados, obreros comunes, el salario, es obvio que debe ser el mínimo legal, este personal sin ninguna experiencia laboral es el que durante la prueba tiene que demostrar sus facultades para convencer al patrón que si le sirve .

El profesor Cabanellas manifiesta que debe permitirse - establecer una diferencia del salario en el período de prueba en razón de la antigüedad en la empresa; pues no es concebible que un trabajador con largos años en un mismo trabajo perciba el mismo salario del recién ingresado en el establecimiento. Las modernas técnicas de administración de salarios descartan la antigüedad como factor que incida en la valoración de los oficios, contemplado más que todo primas de antigüedad para establecer diferencia entre el trabajador de cierta antigüedad y el más reciente, que no son consideradas como factor de salario.

En muchas empresas del país se establecen salarios diferentes a los trabajadores en período de prueba, con los ya establecidos, casi la gran mayoría engancha el trabajador no calificado con el salario mínimo legal, encuadrándolo en una categoría, y una vez que termine su período de prueba le aumenta el salario al contemplado en el escalafón para la respectiva categoría si el trabajador es contratado definitivamente, es decir si cumple satisfactoriamente su término de prueba. Para el trabajador calificado, como torneros, soldadores, mecánicos, etc., se le engancha con un salario durante su término de prueba, con una pequeña diferencia al salario contemplado en el escalafón y la categoría respectiva, y una vez que concluya su término de prueba satisfactoriamente

te se le lleva al salario establecido en el escalafón, más que todo con el objeto de que el trabajador note - cierta motivación, al experimentar un cambio en su salario al concluir satisfactoriamente un período de prueba.

En algunas convenciones colectivas de trabajo se encuentran cláusulas que excluyen a los trabajadores en período de prueba de sus beneficios, es entendido que la razón de existir de las convenciones pactadas con los diferentes sindicatos es elevar muy por encima los beneficios contemplados en las leyes y decretos del Estado en materia laboral, las aspiraciones de la clase trabajadora, convirtiéndose dichos instrumentos en fuentes fecundas de nuestra legislación laboral, dándole un dinamismo insospechable a las leyes sociales de nuestro país.

Para concluir nuestro estudio del salario durante el período de prueba es preciso llegar a las siguientes conclusiones: jamás se debe dejar de retribuir el trabajo - durante el período de prueba, dicha retribución no deber ser nunca inferior al mínimo legal, y en las empresas - donde los salarios pactados están por encima del mínimo legal, se contrata a los obreros no calificados durante el período de prueba con el salario igual al mínimo legal y una vez terminado satisfactoriamente su término de prueba se le aumenta su salario al contemplado en el escalafón y la categoría respectiva y a los trabajadores -

calificados se les contrata con un salario superior al mínimo legal y una vez concluido satisfactoriamente su término de prueba se le aumenta al contemplado en el escalafón y la categoría respectiva.

Por otra parte no es preciso incluir en este estudio - los sueldos de los trabajadores profesionales cuya remuneración se fuga de nuestras intenciones ya que muchos son contratados sin período de prueba inicial y su salario es determinado por múltiples factores.

C A P I T U L O V I I I

PRESTACIONES PATRONALES COMUNES DURANTE EL PERIODO DE PRUEBA

En el presente capítulo me propongo analizar someramente las prestaciones comunes a que tienen derecho los trabajadores en período de prueba según nuestra codificación laboral.

Siguiendo de cerca el articulado del código, tenemos que según el artículo 199, se entiende por accidente de trabajo, todo suceso imprevisto y repentino que sobrevenga por causa o con ocasión del trabajo y que produzca al trabajador una lesión orgánica o perturbación funcional-permanente o pasajera, y que no haya sido provocada deliberadamente o por culpa grave de la víctima.

El artículo 200, define la enfermedad profesional en los siguientes términos: se entiende por enfermedad profesional todo estado patológico que sobrevenga como consecuencia obligada de la clase de trabajo que desempeña el trabajador o del medio en que se ha visto obligado a trabajar, bien sea determinado por agentes físicos, químicos o biológicos.

Es de notar que en el transcurso del articulado de nuestro código del trabajo, que contempla las anteriores figuras jurídicas, no se encuentra ninguna exoneración a los patronos que tienen personal de trabajadores en pe

ríodo de prueba, limitando unicamente las prestaciones, de acuerdo al capital de la empresa.

Por lo tanto si un trabajador que se encuentre en período de prueba sufre un accidente de trabajo, el patrono está en la obligación de cumplir con todas las prestaciones a que tiene derecho de acuerdo a nuestra legislación laboral, teniendo en cuenta unicamente las limitaciones establecidas por el capital de la empresa.

Una de las cualidades que debe tener todo trabajador, es ser una persona segura en el desempeño de sus funciones por lo tanto durante el período de prueba, es ésa una de las cualidades que le debe demostrar al contratista para la feliz culminación de la prueba.

El trabajador descuidado, negligente, que previamente le han proporcionado las instrucciones sobre seguridad industrial y lo han dotado de los elementos de protección adecuados para el seguro desempeño de sus funciones y las omite, mostrándose renuente a cumplir con las instrucciones de seguridad, accidentándose por ésa negligencia, por muy competente que sea, es casi seguro que el contratista le da por terminado su contrato de trabajo durante la prueba por las razones antes expresadas.

En cuanto a las enfermedades profesionales, es el caso de manifestar, que dichas patologías en la mayoría de las ocurrencias, se presentan después de un largo -



proceso de gestación, que es lo más seguro, después de haber cumplido el trabajador su término de prueba.

Por otro lado, uno de los requisitos para la admisión del nuevo trabajador en una Empresa, es haber presentado sus exámenes, pulmonar, serológico y clínico mental, satisfactoriamente. El futuro aspirante debe demostrar que se encuentra en buenas condiciones de salud para el buen desempeño de sus funciones; la ley laboral contempla el sistema de las renuncias de ciertas deficiencias orgánicas que no perturban al trabajador en el normal desempeño de sus labores, por intermedio de la Oficina de Medicina e Higiene Industrial, que permite contratar a nuevos aspirantes, quedando el contratista liberado de los posibles riesgos que impliquen dichas deficiencias. Por lo tanto es muy difícil que durante el período de prueba se le presenten al trabajador enfermedades profesionales que le causen al patrono prestaciones como las estatuidas en nuestra legislación del trabajo; pero si se presentare el caso, es preciso tener muy presente que la ley no distingue si el trabajador se encuentra en período de prueba o si es un trabajador estabilizado.

En cuanto al auxilio monetario por enfermedad no profesional durante el período de prueba, es preciso notar, que los señores que contratan la mano de obra les interesa sobre manera el estado satisfactorio de la salud del trabajador, pero no deben olvidarse que el trabaja-

dor como persona que es, se encuentra sujeto a las contingencias que pueda sufrir en su salud. En este caso, por intermedio del departamento médico, se debe constatar, siempre y cuando que el trabajador haya demostrado habilidades y capacidad para el desempeño de sus funciones, que su estado físico no ofrece peligros para los intereses del contratista.

Las prestaciones establecidas en la Ley, para los trabajadores por enfermedad no profesional consisten en 180 días de auxilio monetario, así: las dos terceras partes del salario durante los primeros noventa días y la mitad del salario por el tiempo restante, no establecen ninguna excepción a los trabajadores que se encuentran en período de prueba, solo el Artículo 229 del Código contempla excepciones en la industria puramente familiar, a los trabajadores accidentales o transitorios, a los artesanos que, trabajando personalmente en su establecimiento, no ocupan más de cinco trabajadores permanentes extraños a su familia, y finalmente a los criados domésticos, los cuales tienen derecho a la asistencia médica y farmacéutica corriente en caso de cualquier enfermedad y al pago íntegro de su salario en caso de incapacidad para desempeñar sus labores a consecuencias de enfermedad, todo hasta por un mes. Como se pueda ampliamente constatar al travez de las disposi

ciones de nuestras leyes laborales, el trabajador en período de prueba disfruta de todas las garantías establecidas para los trabajadores estabilizados, dando a entender a las claras que el vínculo contractual - tiene plena fuerza desde el primer día que el trabajador se vincula a su puesto de trabajo.

El capítulo IV del Título 8 de nuestro código sustantivo del trabajo contempla la prestación común de calzado y overoles para los trabajadores.

El ordinal 2o. del artículo 230 del Código Sustantivo del Trabajo manifiesta: que tiene derecho a la prestación de calzado y overol, el trabajador que en cada período semestral haya cumplido más de tres meses al servicio del patrono. A las claras la mentada disposición en forma tácita, excluye al personal que se encuentra en período de prueba de la prestación de overoles y calzado, ampliando a tres meses dicho término para disfrutarla. Muchas son las Empresas que una vez cumplido por el trabajador el término de prueba satisfactoriamente, le hacen entrega del overol y calzado, acondicionan el disfrute de la prestación una vez que terminan los dos meses de prueba.

El capítulo V del título 8 del Código del Trabajo contempla la prestación a la maternidad y protección de menores. En cuanto a la maternidad, es casi imposible - que se presente durante el período de prueba, debido -

al examen de admisión que efectúa el médico de la empresa, al ingreso de la nueva trabajadora, ya que es entendido, que dicha prestación es propia de la mujer. Si se puede presentar el caso, que el proceso de gestación tenga sus preludios durante el término de la prueba, circunstancia que escapa en la mayoría de las ocasiones a los ojos de los contratistas, y si se llegare a notar, la trabajadora queda amparada por la prohibición del artículo 239 del Código Sustantivo del Trabajo. También se puede presentar el caso de que la gestación haya tenido lugar antes de la contratación, y la Empresa no tenga establecido una serie de exámenes para constatar que la futura aspirante se encuentra en estado de embarazo, una vez que dicha trabajadora es enganchada queda automáticamente amparada por la prohibición contemplada en el artículo 239 del Código Sustantivo del Trabajo, haciendo de esta manera negatorio el artículo 80 del Código Sustantivo del Trabajo en el sentido de que durante el período de prueba puede darse por terminado unilateralmente en cualquier momento, sin previo aviso el contrato de trabajo. Por lo antes expuesto, se puede llegar al pleno convencimiento que la ley ampara ampliamente a la trabajadora embarazada aún durante el término de prueba.

Tenemos contemplado en el artículo 247 del Código Sustantivo del Trabajo la prestación de los gastos de entierro del trabajador, en el sentido que todo patrono está -

obligado a pagar los gastos de entierro de cualquiera de sus trabajadores hasta una suma equivalente al salario - del último mes.

No se deja por fuera a los trabajadores que se encuentran en período de prueba, sino únicamente a los accidentales o transitorios.

En cuanto al auxilio de cesantía que establece el artículo 249 del Código Sustantivo del Trabajo, quedó ampliamente contemplado en el capítulo VI de este estudio.

C A P I T U L O   I X

PRESTACIONES SOCIALES PATRONALES ESPECIALES

DURANTE EL PERIODO DE PRUEBA

Nuestro código trae en el capítulo II del título referente a las prestaciones que trataremos en este capítulo, la pensión de jubilación. Es poco lo que se tiene que decir de la pensión de vejez, a que tiene derecho el trabajador que ha cumplido veinte años de servicios continuos o discontinuos, teniendo en cuenta la edad, durante el período de prueba. Si cabe mencionar, si el trabajador entró con contrato escrito que contemplaba el período de prueba de dos meses, que dicho tiempo entra en el conteo del tiempo para hacerse acreedor a los veinte años que exige la ley para disfrutar de dicha prestación.

Por lo tanto, los elementos que estructuran la pensión de jubilación o de vejez, jamás se presentarán, durante el período de prueba, pero si se tiene en cuenta el tiempo empleado durante la prueba, para el requisito de los veinte años continuos o discontinuos, tantas cuantas veces haya enganchado el trabajador en diferentes oficios con término de prueba.

En cuanto al auxilio por enfermedad no profesional está tuído en el artículo 277 del Código Sustantivo del Trabajo, solo cabe añadir que amplía los beneficios de -

acuerdo con el capital de la empresa, teniendo en cuenta los estudiados en el Artículo 227. No excluye por lo tanto de este beneficio al personal de trabajadores que se encuentra en período de prueba.

El artículo 285 del Código Sustantivo del Trabajo se pronuncia sobre las escuelas y estudios de especialización a que están obligadas las Empresas cuyo capital sea de \$800.000.00 o superior, son muy pocas las Empresas que en la práctica cumplen con esta prestación, ya que el gobierno no ejerce un control adecuado sobre esta prestación que sería un poderoso medio para combatir el analfabetismo de nuestro pueblo.

El código no dice nada respecto de los hijos de los trabajadores que se encuentran en período de prueba, es de suponer que no los excluye de esta prestación, pero en la práctica es bastante incierto el derecho a esta prestación de los hijos de los trabajadores que se encuentran en período de prueba, ya que estaría condicionado a la prueba satisfactoria que su padre le demostrara al patrono. Una vez enganchado el trabajador, tienen sus hijos derecho a ingresar a las escuelas del patrono y si por circunstancias que dependen de factores adversos le dan por terminado el contrato de trabajo por no ser satisfactorios sus servicios durante el término de prueba, se verían los hijos de los trabajadores, retirados de las escuelas, lo que sería una medida bastante anti-

humana, es preciso reglamentar esta prestación si es el caso excluyendo a los hijos de los trabajadores en período de prueba o dejándolos que continúen sus estudios hasta la terminación del respectivo año.

#### SEGURO DE VIDA COLECTIVO

El artículo 269 del Código Sustantivo del Trabajo, establece toda empresa de carácter permanente que tenga una nómina de salario de \$1.000.00 mensuales, o mayor, debe efectuar a su cargo el seguro de vida colectivo de todos sus trabajadores, excepto de los ocasionales o transitorios, y cubrir el riesgo de la muerte sea cualquiera la causa que la produzca.

Una vez más vemos que el código excluye de esta prestación a los trabajadores ocasionales o transitorios únicamente, sin decir nada en cuanto a los que se encuentran en período de prueba, por lo tanto es el caso de deducir que gozan plenamente de dicha prestación. Es de notar que en la legislación anterior del trabajo, esta prestación amparaba a todos los trabajadores ya fueran permanentes, transitorios u ocasionales. El nuevo código excluye de esta prestación, así como de casi todas las demás prestaciones, a dichos trabajadores, lo cual parece contradictorio con lo establecido en el artículo 45 del código.

#### PRIMA DE SERVICIO

Artículo 306 Principio General. Toda empresa de carácter



permanente está obligada a pagar a cada uno de sus trabajadores, excepto a los ocasionales o transitorios, como prestación especial una prima de servicios, así:

a) Las de capital de \$200.000.00 ó superior, un mes de salario, pagadero por semestres del calendario, en la siguiente forma: una quincena el último día de junio y otra quincena en los primeros veinte días de diciembre, a quienes hubieren trabajado o trabajaren todo el respectivo semestre, o proporcionalmente al tiempo trabajado, siempre que hubieren servido por lo menos la mitad del semestre respectivo y no hubieren sido despedidos por justa causa:

b) Las de capital menor de \$200.000.00, quince días de salario, pagaderos en la siguiente forma: una semana el último día de junio y otra semana en los primeros veinte días de diciembre, pagaderos por semestres del calendario a quienes hubieren trabajado o trabajaren todo el respectivo semestre; o proporcionalmente al tiempo trabajado, siempre que hubieren servido por lo menos la mitad del semestre respectivo y no hubieren sido despedidos por justa causa.

Esta prima de servicio sustituye la participación de utilidades y la prima de beneficios que estableció la legislación anterior.

Como se puede comprobar ampliamente de la lectura del artículo 306 del Código Sustantivo por el tiempo que es -

UNIVERSIDAD DE CARACAS

tablece como requisito para que tenga derecho a la prima de servicio, se encuentran excluidos todos los trabajadores que en las fechas establecidas para el pago, se encuentren en períodos de prueba, ya que el mínimo de tiempo es de labor durante tres meses dentro de un semestre, término que va mucho más del de los dos meses de prueba, por lo tanto jamás les será pagada ni aún proporcional, a los trabajadores que se encuentren en período de prueba, la prima de servicio, ya que para que entre en juego la proporcionalidad necesitan trabajar tres meses dentro del semestre respectivo.

A grandes rasgos se ha estudiado las prestaciones tanto comunes como especiales a que tienen derecho los trabajadores que se encuentren en período de prueba, excluyéndolos únicamente de los overoles y calzados, de la jubilación y de la prima de servicio, prestaciones en las cuales entra en juego el factor de antigüedad, en cuanto a las demás, quedan ampliamente amparadas por nuestra legislación, obteniendo de ella pleno respaldo.

Por lo tanto cabe destacar la importancia tremenda que en nuestra legislación laboral tiene el período de prueba, ya que los trabajadores en dicho término gozan plenamente de la gran mayoría de las prestaciones de nuestro derecho del trabajo y la plena estructura contractual que se tipifica desde la firma del contrato, sin que sufran detrimento alguno los derechos del trabajador que

se encuentra en expectativa de ser consolidado una vez que termine su período de prueba satisfactoriamente.

C A P I T U L O X

RELACIONES DEL PERIODO DE PRUEBA CON LA  
SELECCION DE PERSONAL:

He querido contemplar en este capítulo, para finalizar el estudio sobre el período de prueba en los contratos de trabajo, las estrechas relaciones que tiene éste con la selección de personal.

Qué se entiende por selección de personal?. Es una de las fases de los sistemas actuales de administración en las empresas, consiste en un proceso técnico selectivo de los aspirantes a un puesto con miras a escoger a los mejores en consideración a los requerimientos de aptitud, personalidad y conocimiento del cargo, para lograr una correcta ubicación de cada trabajador, en desarrollo del principio que ordena colocar "el hombre adecuado en el cargo adecuado".

Las modernas técnicas de selección de personal en las industrias que se dicen corren parejas con los adelantos de nuestra época, son muy interesantes para el éxito de los trabajadores durante el término de prueba. Es más se podría afirmar sin incurrir en afirmaciones peregrinas, que, con una adecuada selección del personal, se podría llegar a prescindir del término de prueba en la gran mayoría de los oficios.

Las ventajas de una selección adecuada del personal para

la Industria con obvias. La producción aumenta de modo notable si garantizamos que el mayor porcentaje posible de obreros tiene la habilidad y capacidades necesarias para trabajar con éxito en su puesto. Además, las ventajas de una selección y distribución adecuadas son igualmente numerosas para el solicitante. Los obreros están más satisfechos y contentos en operaciones en las que tienen ciertas oportunidades de éxito. Por la misma razón, están insatisfechos, a disgusto y frustrados en tareas en las que experimentan continuos fracasos, o en las que comparaciones periódicas de su expediente con los de los demás, les hacen ver lo bajo de su nivel de actuación. Si el obrero tiene que ser capaz de sostenerse económicamente y al mismo tiempo obtener una satisfacción en el trabajo que hace, deber ser colocado en una tarea donde sus aptitudes le permitan actuar con éxito.

#### DIFERENCIA ENTRE ORIENTACION Y SELECCION PROFESIONAL

El campo de estudio y las manifestaciones de la orientación como de la selección profesional, tiene el idéntico fin de asignar a cada individuo el puesto que mejor le conviene en la sociedad, pero son diferentes en cuanto a sus orígenes y a sus fundamentos.

La orientación tiene su punto de partida en la persona la selección lo tiene en la profesión u oficio. Esto quiere decir que la orientación es parte integral del sistema edu-

cativo personal, en cambio, la selección no depende de la voluntad de la persona, siendo tarea de aquellos que entienden servirse de su trabajo intelectual o manual. La orientación se cumple, por lo general, en la adolescencia; la selección se efectúa más tarde, cuando el individuo pide entrar a trabajar en un determinado oficio. La orientación informa al sujeto acerca de sus aptitudes y le aconseja la carrera que mejor está de acuerdo con estas aptitudes; la selección, al contrario, en conocimiento de las exigencias de la profesión u oficio donde quiere ingresar el candidato, investiga y controla si él realmente tiene las cualidades psicopsíquicas requeridas.

La orientación tiene bases científicas cuando consigue determinar con exactitud las aptitudes individuales más seguras y, de acuerdo con ellas, orienta al sujeto para el trabajo que mejor le convenga; la selección tiene fundamento científico cuando conoce a fondo la estructura de un oficio o profesión en forma adecuada y provechosa. El papel de la orientación es más amplio que el de la selección. En realidad, para poder orientar correctamente hay que conocer todas las profesiones desde el punto fisiológico; en cambio, para efectuar una buena selección, es suficiente conocer la profesión para la cual hay que elegir los candidatos. Por esta misma razón, la orientación está todavía en los comienzos de su desarrollo como

disciplina de estudio, en cambio la selección lleva recorrida una larga etapa, habiendo ya obtenido resultados satisfactorios.

En cuanto a la selección de personal que seguiremos tratando en este capítulo, es muy interesante la cantidad de problemas que se presentan por una desafortunada selección de éste, ya que no se le hace ningún favor a un trabajador, colocándolo en un puesto donde sus oportunidades de éxito son escasas, aunque la tarea le proporcione grandes ventajas económicas o buenas condiciones de trabajo.

Por lo tanto, la selección y la distribución contribuyen a un propósito doble: beneficio al posible patrón y beneficio al posible obrero.

Tal criterio se admite cada vez más. Ya no son sólo los patronos quienes están levantando una organización para mejorar las técnicas de colocación de trabajadores, sino que los mismos solicitantes comienzan a pedir la correspondiente valorización de sus aptitudes y cualidades, antes de aceptar un empleo.

Predecir la conducta de una persona es tarea difícil y es natural que nunca puede ser correcta en un 100%, pero el primer requisito para la selección del personal, es hacerlo de una manera sistemática a un plan elaborado.

La meta del programa de selección, está en la utilización de los medios disponibles para permitir la identi

cación de personas cuyas capacidades, interés y demás cualidades cumplan con los requisitos establecidos por las especificaciones de trabajo para cada puesto en la organización. Se consigue buscar las ventajas de una selección-cuidadosa de este personal, en los puestos que están vacantes, a la vez que se descubren las deficiencias que suelen aparecer en los procedimientos para la asignación de los trabajos.

La función de selección involucra una correlación cuidadosa de las características humanas y los requisitos del trabajo, para acomodar mejor el individuo al puesto. El procedimiento de selección deberá cumplir con tres requisitos fundamentales. Debe tener suficiente flexibilidad para permitir que se adapte a los requisitos y a las circunstancias de cada compañía en particular, y en lo posible que el procedimiento debería permitir una selección positiva, y que incorpore los preceptos más avanzados en las técnicas del personal.

La selección de personal tiene una serie de etapas, para lograr su fin primordial, las cuales me propongo tratar someramente, no sin antes manifestar que en una situación de desempleo como la que actualmente atraviesa el país, se tienen serios tropiezos, ya que la mano de obra cesante se encuentra sufriendo la crisis por la escasez de fuentes de trabajo en la industria más que todo, ya que el éxodo del campesino para los centros industriales, en cada día pro -



gresivo. Ante esta situación, son muchos los trabajadores que se acercan a solicitar empleo sin manifestar que aspiran a equis puesto, sino que necesitan trabajar de lo que sea, ya que tienen responsabilidades que cumplir y necesitan llevar algo de comida a sus familiares.

Ante semejante cuadro es preciso tener en cuenta las necesidades de la empresa más que todo, porque ese trabajador que es enganchado para solucionarle temporalmente su situación desesperante, sufrirá un error en su ubicación, - que le producirá más tarde serias frustraciones, renegando del desempeño de sus funciones o estar pendiente de un traslado al oficio de sus aspiraciones; este fenómeno se produce más que todo en el personal calificado, es decir el que posee un arte o profesión. Trabajadores en estas circunstancias, son los que entran a formar parte del número notable de ineptos, desilusionados, descontentos, masa amorfa que se traduce para los individuos de la especie humana en una razón de infelicidad, y para la nación y los industriales en un grave daño económico.

#### TRAYECTORIA DE LA SELECCION DE PERSONAL:

Para informar a los interesados de las necesidades de personal, se puede recurrir a publicaciones en los periódicos de la localidad, o por simple aviso colocado en la puerta principal de la empresa reclutante. Una vez, que se ha hecho llegar hasta las oficinas de personal al futuro aspi -

rante, se le piden los documentos exigidos por la empresa en su reglamento de trabajo y los legales.

Existen varias fuentes a las cuales se puede acudir para abastecer las vacantes, es muy recomendable establecer la política de ascensos dentro de la misma empresa y pasar - primero chequeo al personal que se encuentra trabajando, - para lograr el candidato dentro de la misma compañía, este sistema produce muy buenos resultados, ya que el personal se encuentra motivado para superarse dentro de sus - funciones, por cursos dentro de la empresa o fuera de ella con el incentivo de alcanzar una mejor posición en la misma compañía. Si una vez realizadas las investigaciones - del caso, no se logra el candidato adecuado dentro del - personal, se recurrirá a las fuentes externas, tales como egresados de escuelas técnicas, de artesanos, del servicio de aprendizaje, etc.

Es de notar que dentro de los sistemas existen, para promover trabajadores a un puesto superior, se tienen establecidos períodos de entrenamiento, que hasta cierto punto se asimilan al término de prueba.

Durante dicho término, el trabajador debe demostrar al patrono que posee las cualidades y conocimientos requeridos para el puesto que fué promovido, ya que si pasado el término pactado, sus servicios no son satisfactorios, debe - retornar a su puesto anterior. Continuando con el proceso selectivo, tenemos que viene la etapa de la solicitud de-

empleo, el objeto de los formularios es tener a mano toda la información requerida, es una especie de inventario biográfico del aspirante y como lista de confrontación para orientar el entrevistador en la selección de preguntas y puntos sobre los cuales se requieren atención especial. Aunque varía la forma y el contenido de la solicitud de acuerdo con el tipo de empresa, y también según la clasificación del trabajo que se busca casi todas tratan de establecer las informaciones siguientes:

- 1) DATOS PERSONALES: Nombre, dirección, número de teléfono del solicitante, cédula, fecha y lugar de nacimiento;
- 2) ESTADO CIVIL: Estado matrimonial, información sobre dependientes, hermanos, hermanas, padres, etc;
- 3) RASGOS FISICOS: Altura, peso, etc.;
- 4) EDUCACION FORMAL: Colegios, escuelas, años de asistencia, grados completados, idiomas extranjeros (conversación o escritura);
- 5) PREFERENCIAS Y PREPARACION EN EL TRABAJO:
- 6) ANTECEDENTES DE TRABAJO: Empleos anteriores, trabajo desempeñado;
- 7) FAMILIARES O AMIGOS DEL SOLICITANTE QUE TRABAJE EN LA COMPAÑIA;
- 8) ANTECEDENTES DEL SERVICIO MILITAR;
- 9) REFERENCIAS: Personales y comerciales.

Una vez llenada la solicitud, pasa al estudio, para ana-

lizarla y constatar si el aspirante reúne los requisitos exigidos para la vacante que se va a llenar.

#### ENTREVISTA DE SELECCION:

La entrevista es uno de los principales sistemas usados por el Departamento de Personal en la admisión de nuevos trabajadores, tiene como objetivo tratar de "medir" al entrevistado para descubrir si el aspirante es apto para el empleo. Sin embargo, es claro que por medio de una entrevista, no es posible obtener resultados completos, pero sí es factible, hasta cierto punto, a través de la entrevista:

- 1) Estimar el desempeño futuro de una persona con base en lo que ha logrado en el pasado.
- 2) Establecer la personalidad del individuo y su grado de sociabilidad.
- 3) Analizar su criterio y su carácter.
- 4) Medir sus ambiciones.

Al iniciar una entrevista para selección, el entrevistado debe estar bien informado sobre los siguientes puntos:

- a) Datos consignados en la solicitud de empleo y cualquier otra información posible sobre el aspirante.
- b) Descripción completa del trabajo correspondiente al cargo para el cual se va a seleccionar.
- c) Aptitudes y requerimientos necesarios para desempeño del cargo.

La entrevista para selección debe versar sobre:

- 1) Antecedentes personales.
- 2) Antecedentes de trabajo.
- 3) Antecedentes familiares.
- 4) Antecedentes sociales.

Al terminar la entrevista se debe anotar el resultado éstos es, la opinión o clasificación sobre:

- a) Aspectos emocionales.
- b) Requerimientos físicos.
- c) Conducta y aptitudes.

Al finalizar la entrevista, se debe tener una idea bastante clara sobre las posibilidades de éxito del presunto aspirante.

La persona que entrevista debe ser, preferiblemente psicólogo; la psicología como ciencia que es de la conducta humana, es un auxiliar de mucha importancia en la selección de personal. En los últimos tiempos ha sufrido una desviación interesante llamada psicología industrial, otros la denominan más acertadamente, psicología laboral, definiéndola como "la ciencia psicológica aplicada que tiene por objeto el estudio del comportamiento humano en el trabajo y por fin, el mejorar este comportamiento, haciéndole más satisfactorio para la persona y más útil para la sociedad". Es bastante difícil hablar del perfecto entrevistador por que es una persona que debe satisfacer y ajustarse a cualquier clase de personalidad y a una variedad de problemas en el curso de su trabajo. Por consiguiente, debe ser ca-

paz de comprender toda una gama de emociones y conductas humanas, unas de las características deseables en un buen entrevistador, son:

Inspirar confianza a toda clase de personas.

Saber escuchar y observar.

Ser adaptable, no un esclavo de cualquier sistema.

Estar libre de prejuicios personales.

Ser buen analista y crítico.

Infundir tranquilidad y confianza.

Ser gentil, simpático, formal, discreto, un consejero competente..

Tener buena memoria para nombres, rostros y hechos.

Reconocer y utilizar los métodos científicos, conocer las especificaciones del trabajo de la empresa, conocer la administración, sus políticas, etc.

Crítico su propio método después de cada entrevista y mejorar futuras entrevistas.

Pasamos a las pruebas y exámenes una vez que el aspirante ha dejado en la entrevista una impresión satisfactoria.

Los exámenes de conocimiento y pruebas psicotécnicas están seleccionados de acuerdo al puesto que se va a llenar. Aquí entran en juego los procedimientos y requisitos administrativos que tengan establecidos en la empresa respectiva.

La inmensa mayoría de las empresas exigen por lo menos - que los obreros comunes deben saber leer, escribir y cono

cer las operaciones de aritmética.

Para los trabajadores calificados, el exámen de capacidad es de suma importancia ya que permite materializar los conocimientos del aspirante.

En cuanto a los exámenes o pruebas psicotécnicas es mucho lo que se podría escribir.

Uno de los grandes aportes de la psicología industrial a las industrias es de servir de ciencia auxiliar en la selección de personal y en reajustar a los empleados mal ubicados.

Existe en nuestro país una compañía llamada Psicología-Industrial de Colombia que tiene un manual de práctica y calificación de pruebas muy interesante, para una acertada selección de personal.

Las pruebas que lo integran son:

Doce de Aptitud-Inteligencia, denominadas, : Términos Comerciales, Herramientas, Razonamientos, Partes, Palabras, Destreza, Números, Percepción, Precisión, Memoria, Bloques y Dimensión.

Cinco denominadas Biografía, que son: Biog-Empleos de Oficina, Biog-Empleos Mecánicos, Biog-Empleos Técnicos, - Biog-Empleos de Ventas y Biog-Empleos de Supervisión.

Tres de personalidad (C.P.F.), Factores Neuróticos de la Personalidad (N.P.F.) y 16 factores de la Personalidad - (16 P.F.)

Cinco para la calificación de méritos en el trabajo, de-

nombradas Eficiencia, así: Eficiencia-Empleos de Oficina, Eficiencia-Empleos Mecánicos, Eficiencia-Empleos - Técnicos, Eficiencia-Empleos en Ventas y Eficiencia-Empleos de Supervisión.

O sea un total de 25 pruebas distintas, que, desde luego, no se dan todas a una misma persona, sino que se combinan formando juegos de pruebas de acuerdo con los factores de aptitud, personalidad y biográficos que deban determinarse en consideración a la clase de empleo.

Para obtener buenos empleados debe disponerse permanentemente de un gran número de solicitudes. En los bajos niveles de empleo de cada 20 solicitantes solamente 3 ó 4 pueden llenar los requerimientos mínimos para desempeñar el cargo, y en niveles más altos solamente 5 ó 6 de cada 30 candidatos reunirán dicho requerimiento. Es, por consiguiente, muy importante asegurar un flujo continuo de personal para lograr los fines que se buscan y con este objeto debe asignarse a una persona de esta labor específica, en lo posible.

"Las pruebas psicométricas tienden a examinar las series de los factores de la aptitud, de la inteligencia y de la personalidad del individuo que más influyen en su éxito en determinado trabajo. El rasgo más sobresaliente de estas pruebas es, precisamente, el de examinar y calificar al individuo en base de esas se-



ries de factores exigidos para determinada clase de trabajo, y conseguir así, por virtud de su selección y ubicación en consideración a esos factores, una adecuación científica, psicológica, entre el hombre y su tarea, como base para la satisfacción de aquel y el rendimiento de ésta. Objetivo que se refuerza con las Pruebas de Biografía, que son también exploraciones factorizadas de los antecedentes personales, y con las Pruebas de Eficiencia, que buscan calificar las series de los factores del mérito en el trabajo, cuando la persona ya está dentro de la empresa".

Someramente reuniré en que consisten cada una de las pruebas, para así dejar una idea bastante clara de la importancia extraordinaria de este moderno sistema de selección que permite en la gran mayoría de oficios, prescindir del término de prueba, claro está, después que se cumplan todas las etapas requeridas.

P R U E B A S :

TERMINOS COMERCIALES: Esta prueba busca medir la capacidad para comprender datos y nombres corrientes de oficinas y negocios, demostrando al mismo tiempo los conocimientos al respecto.

HERRAMIENTAS.- Determina los conocimientos y comprensión sobre herramientas y equipos industriales de uso común y por consiguiente, da el nivel de conocimientos básicos generales sobre mecánica.

NUMEROS.- Determinan el coeficiente de rapidez y precisión en la comprensión y manejo de sistemas de números, archivos, claves, símbolos y procedimientos. Mide la aptitud para entender sistemas organizados.

PERCEPCION: Como su nombre lo indica, demuestra la aptitud para percibir detalles con rapidez en palabras y números y para conocer parecidos y diferencias rápidamente. Es una prueba para la actitud básica que requiere el trabajo de oficina.

RAZONAMIENTO.- Mide la aptitud para abordar y resolver problemas difíciles, pensar lógicamente, prever y planear, tratar con relaciones abstractas. Es una prueba decisiva para empleos de niveles altos.

PRECISION.- Similar a la Percepción, pero utilizar figuras para probar la capacidad de percepción rápida de objetos levemente diferentes. Es indispensable para determinar la aptitud requerida en trabajos de inspección y detalle.

PALABRAS.- Es una prueba de fluidez, que mide la facilidad de palabra, la aptitud para escribir o hablar sin dificultad y con propiedad. Es indispensable para empleos en ventas, supervisores, instructores, etc.

MEMORIA.- Mide la memoria e indica su grado y la capacidad de reconocer y recordar nombres, caras, asociaciones, especificaciones, precios, etc. Es esencial para empleos en ventas, trabajos de supervisión y para algu-

nos empleos de oficina y técnicos.

PARTES.- Es una prueba de la aptitud para visualizar tamaños, figuras y relaciones del todo con las partes. Mide el sentido de proyección de planos y organización y busca aptitudes que son básicas para el mecánico, el técnico y el supervisor.

BLOQUES.- Mide la aptitud para percibir y entender relaciones de espacio y demuestra la capacidad cuantitativa. Se usa principalmente para empleos mecánicos.

DIMENSION.- Es una prueba que mide la aptitud para entender relaciones de espacio, pero a un nivel más exigente que la anterior y demuestra la aptitud para visualizar objetos en dos y tres dimensiones.

DESTREZA.- Esta prueba mide la coordinación motora de ojos y manos y la destreza muscular en movimientos finos y burdos. Demuestra habilidades básicas indispensable en varios campos de empleo.

C.P.F.: Determina si existen o no, y en que proporción, los factores de contacto de la personalidad. Esta prueba verifica la extroversión versus la introversión, la personalidad sociable, adecuada para el contacto con el público, versus la personalidad retraída, inadecuada para dicho contacto.

N.P.F.: Persigue mostrar si existen o no, y en qué proporción los factores neuróticos de la personalidad. Esta prueba verifica la estabilidad psicológica general y

da el balance emocional del individuo.

El sistema de calificación es muy amplio y generoso, - no se persigue aplazar a los aspirantes, sino explorar sus múltiples facetas para tratar en lo posible de ubi carlo en el puesto adecuado.

En cuanto a la eficacia de las pruebas psicotécnicas, - existen opiniones encontradas, ya que tienen sus parti diarios que los defienden con argumentaciones muy con tundentes, y por otro lado tienen sus adversarios que ponen de presente la ineficacia de dichas pruebas,. Ma nifiestan los últimos que es bastante difícil explorar por medio de pruebas psicotécnicas la gama tan comple ja de la personalidad humana, el hombre es cambiante, - ciclotímido, en los sistemas nerviosos las pruebas in ciden en forma contraproducente, la misma situación de lbs aspirantes en el estado de desempleo en que se en cuentran los altera, no reflejando la verdadera perso nalidad del ser humano, ni sus conocimientos y aptitu des.

Los argumentos en contra de los psicotécnicos, no dejan de tener algo de certidumbre, pero no alcanzan a res - tarle la importancia y ayuda tremenda que le suminis - tran a la selección del personal. Es muy diciente el - alto porcentaje de aciertos, logrados por intermedio - de ellos.

Al calificar con un puntaje satisfactorio el aspirante,

tiene mucho terreno ganado para lograr el enganche. Es preciso tener muy en cuenta que deben tenerse varios candidatos para seleccionar el que más se amolde a las especificaciones de la vacante que se a proveer.

ACEPTACION FINAL DE SU JEFE INMEDIATO:

Es muy conveniente la intervención del supervisor a jefe inmediato del aspirante en el proceso de selección, ya que si el Supervisor hace la decisión final de la aceptación de personal para su departamento, se le reconoce como persona de autoridad y como parte importante de la Administración. Cuando el Supervisor no ha tenido parte en el proceso de selección, es probable que un trabajador suponga que su verdadero jefe es la persona que lo entrevistó y le asignó su trabajo. Por otro lado, la administración, por lo general, responsabiliza directamente al Supervisor por la producción de su departamento, el Supervisor en la mayoría de los casos debería tener alguna voz con respecto a quien trabajará con él. Los supervisores naturalmente se interesan y sienten una responsabilidad mayor por los hombres que han ayudado a seleccionar, cuidando por otro lado la oficina central de personal o relaciones industriales, evitar en lo posible enganchar personal recomendado en la misma sección del jefe o supervisor que recomienda al candidato.

EXAMENES MEDICOS :

Esta es la etapa que en última instancia define el en-  
ganche; orientando el exámen en tal sentido que las exi-  
gencias de la constitución física y mental del candida-  
to, estén de acuerdo con las funciones que va a desempe-  
ñar, por lo tanto el médico de la empresa debe informar  
se de las funciones del aspirante, ya que las renuncias  
que permiten las leyes del trabajo de algunas deficien-  
cias orgánicas o presuntas enfermedades, corren parejas  
con las funciones del puesto. Por lo tanto es política  
interna de las Empresas, exigir para determinados ofi-  
cios condiciones óptimas de salud de acuerdo a factores  
ambientales y de seguridad.

Cumplidas todas las etapas de la selección de personal,  
tenemos listo al candidato para efectuar la contrata-  
ción laboral, en una empresa que se dice tener los mí-  
nimos requisitos de organización, debe siempre contra-  
tar su personal por escrito.

Como complemento a la política de selección de personal  
es la que se relaciona con el entrenamiento del nuevo -  
trabajador, etapa que la vive ya el trabajador durante  
su período de prueba, si ha sido pactado.

Las modernas orientaciones de relaciones humanas en la  
empresa tratan de hacer del sitio de trabajo una espe-  
cie de hogar laboral, donde el trabajador se encuentra

45530

rodeado de factores que le hagan menos desagradable sus obligaciones laborales.

Esta etapa de inducción y entrenamiento es definitiva - para el éxito del nuevo trabajador, el supervisor inmediato, tiene una misión muy grande de cumplir, es la persona escogida para grabar en la mente de él, la mejor impresión de su sección y de toda la fábrica.

Esta etapa inicial la recordará el trabajador durante todo el tiempo de su permanencia en la empresa, por eso debe procurarse que le sea grata a la memoria.

Es preciso recibirlo, brindándole toda la confianza, llamarlo por su propio nombre, tratar de romper su timidez, hablarle sobre temas que despierten su atención, y obligarlo a conversar, una vez que se haya conseguido la confianza, ya se tiene el camino expedito para hablarle de la empresa, su política social, sus beneficios extralegales, horario de trabajo, normas disciplinarias, normas de seguridad, etc. Luego recorrer toda la sección con él y presentárselo a los que serán sus compañeros de trabajo.

Como segunda etapa del entrenamiento está la de presentar le el trabajo que va a realizar, no tratar de querer enseñarle todo en una sola explicación, es preciso graduarle el entrenamiento, no pasar a un nuevo aspecto del trabajo hasta cuando no haya aprendido correctamente lo que se le explicó. Debe hacérselo notar la importancia que tiene su -

trabajo y la relación que tiene con el resto de la compañía.

Cuando el trabajador ha aprendido cual es su oficio, se le debe dejar solo. Esto no significa que ha terminado el entrenamiento, al contrario, es cuando más atención necesita por parte del supervisor, por las siguientes razones:

- 1) Para observar que el trabajo se está haciendo en la forma correcta.
- 2) Para recalcar cualquier instrucción de seguridad indicada inicialmente.
- 3) Para evaluar el grado de adaptación del trabajador y su estado de ánimo.
- 4) Para indicarle cualquier modificación en el método de trabajo.
- 5) Para cerciorarse de que el trabajador entiende el por qué del método de trabajo y las reglas que se aplican en su labor.
- 6) Para darle voces de aliento por adelantado, para animarlo, para despertar en él la confianza de que su trabajo es correcto.

El Supervisor debe llevar un control frecuente del trabajo del nuevo empleado, haciendo más breves y menos frecuentes las visitas a medida que el trabajador se aproxima en calidad y eficiencia al nivel del trabajador normal.



Como conclusiones finales, de este estudio, es preciso manifestar, que después de haber cumplido a cabalidad con todas las etapas de la selección en forma satisfactoria, se puede garantizar el éxito del trabajador durante el período de prueba, en un 90% y por lo tanto se podría prescindir de dicho término. Uno de los escollos tremendos que se presentan en nuestro país, para una acertada selección de personal es la crisis de desempleos que vive nuestra clase trabajadora; preocupa que trabajadores calificados ofrezcan sus servicios a los señores empresarios en el puesto que sea, lo esencial es satisfacer sus necesidades imperiosas para poder subsistir él y los suyos, contrariamente, en una situación de pleno empleo con una mano de obra correctamente ubicada, a la productividad de nuestro trabajador y la producción de nuestro país alcanzaría esferas insospechables.

**BIBLIOGRAFIA :**  
\*\*\*\*\*

GUILLERMO CABANELLAS ..... CONTRATO DE TRABAJO (Parte General) Vol. I. Bibliográfica Omeb 1.963 Buenos Aires .-

FRANCISCO ANTONIO CORRIEN ..... CODIFICACION COLOMBIANA DEL TRABAJO .-

TITO LIVIO GALDAS Y FRANCISCO YEZID TRIANA ..... REGIMEN LABORAL COLOMBIANO .-

MARIO ORTIZ DE LA ROCHE ..... DERECHO LABORAL COLOMBIANO.-

CARLOS MARIO LONDOÑO ..... DERECHO INDIVIDUAL DEL TRABAJO.

ROBERTO DE EUDIRIA ..... DERECHO COLOMBIANO DE TRABAJO.-

MARIO DE LA CUEVA ..... DERECHO MEXICANO DEL TRABAJO .-

JORGE ORTEGA TORRES ..... CODIGO SUSTANTIVO DEL TRABAJO.-

CARLOS H. PEREJA ..... CODIGO SUSTANTIVO DEL TRABAJO.-

Dr. DONATO BOGGIA ..... MEDICINA DEL TRABAJO .-

LUDOVICO BARASSI ..... TRATADO DE DERECHO DEL TRABAJO TOMO II- Editorial Alfa.-San Martín 393 Buenos Aires .-

BURLEIGH B. GARDNER -DAVID G. MOORE ..... RELACIONES HUMANAS EN LA EMPRESA Ediciones Rieip.S.A.Madrid 1.961

NORMAN R. F. MAIRE ..... PSICOLOGIA INDUSTRIAL.- Segunda Edición.-

MANUAL DE PRACTICA Y CALIFICACION DE PRUEBAS ..... PSICOLOGIA INDUSTRIAL DE COLOMBIA-Bogotá -Col-

DR. TAMAYO LOMBANA ..... CONFERENCIA SOBRE ADMINISTRACION Y DIRECCION DE PERSONAL.-

DIALOGO DE INCOLDA ..... EL SUPERVISOR.-Revista-Vol-I-#2.-

PUBLICACION DEL BANCO DE LA REPUBLICA ..... RELACIONES Vol II AÑO III No.13.-