

FORMAS PARTICULARES DEL EMPLEO EN LA COMUNIDAD DE PASACABA  
LLOS RESULTADO DE TENSIONES SOCIO-CULTURALES

MARTHA CARDONA RUIZ

RUTH LENES PADILLA

CARTAGENA

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA

FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL

1.989



2

FORMAS PARTICULARES DEL EMPLEO EN LA COMUNIDAD DE PASACABA  
LLOS RESULTADO DE TENSIONES SOCIO-CULTURALES

MARTHA CARDONA RUIZ

RUTH LENES PADILLA

Trabajo de Grado presentado co  
mo requisito parcial para optar  
el título de Trabajadora Social.

Asesor: ANITA POMBO DE CORDERO

CARTAGENA  
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL

1.989

Cartagena, 5 de Mayo de 1.989

Señores  
COMITE DE TESIS  
Facultad de Trabajo Social  
Universidad de Cartagena  
Ciudad

Con la presente nos dirigimos a ustedes para poner a su consideración la Tesis de Grado titulada: "FORMAS PARTICULARES DEL EMPLEO EN LA COMUNIDAD DE PASACABALLOS RESULTADO DE TENSIONES SOCIO-CULTURALES"

Esperamos obtener una respuesta positiva, ya que este trabajo fué realizado en forma objetiva y veraz para hacer un aporte al Trabajo Social.

Cordialmente,

*Martha Cardona Ruiz*  
MARTHA CARDONA RUIZ

*Ruth Lenes Padilla*  
RUTH LENES PADILLA

4

Cartagena, 5 de Mayo de 1.989

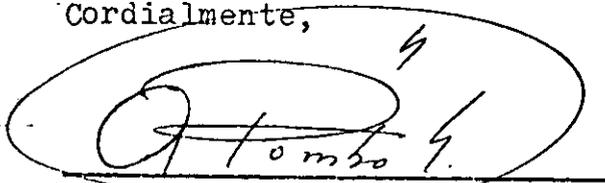
Señores

COMITE DE TESIS  
Facultad de Trabajo Social  
Universidad de Cartagena  
Ciudad

De la manera más atenta presento a ustedes la Tesis de Grado titulada "FORMAS PARTICULARES DEL EMPLEO EN LA COMUNIDAD DE PASACABALLOS RESULTADO DE LAS TENSIONES SOCIOCULTURALES", elaborada por las egresadas MARTHA CARDONA RUIZ Y RUTH LENEZ PADILLA, del cual soy asesora.

Espero que el presente trabajo reuna los requisitos exigidos por la facultad para que merezca su aprobación.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, enclosed in a large, hand-drawn oval. The signature appears to be 'Anita Pombo de Cordero' with a stylized flourish at the end.

~~ANITA POMBO DE CORDERO~~

~~Trabajadora Social~~

Nota de Aceptación

---

---

---

---

Presidente del Jurado

---

Jurado

---

Jurado

Cartagena, 5 de Mayo de 1.989

La Facultad de Trabajo Social no se hace responsable por los conceptos emitidos en este trabajo.

(Acuerdo 04 de 1.978, parágrafo, artículo 121)

## DEDICATORIA

A mis padres, quienes con sus esfuerzos, abnegación y cariño, fueron pilares fundamentales en el logro de este éxito.

A mis hermanos y amigos que de una u otra forma contribuyeron a la superación de esta etapa de mi vida.

Martha



DEDICATORIA

A mis padres y hermanos por su comprensión y ayuda.

A la memoria de JOSE ANTEQUERA por su ejemplo y dedicación a la juventud colombiana en la construcción de un presente y futuro más justos.

Ruth María

## AGRADECIMIENTOS

Agradecimientos mil a todas las personas que ayudaron en la realización de la presente investigación, especialmente a la comunidad de Pasacaballos, en cuyo desarrollo pensamos contribuir desde el inicio hasta más allá de la finalización del trabajo.

o

Las autoras

TABELA DE CONTENIDO

	Págs
0. INTRODUCCION	1
1. DISEÑO METODOLOGICO DE LA INVESTIGACION	3
1.1. PROBLEMA OBJETO DE INVESTIGACION	3
1.2. DELIMITACION INVESTIGATIVA	11
1.2.1. Espacio	11
1.2.2. Tiempo	11
1.2.2. Contenido	12
1.3. JUSTIFICACION	13
1.4. OBJETIVOS	17
1.4.1. General	17
1.4.2. Específicos	17
1.5. HIPOTESIS	19
1.5.1. General	19
1.5.2. Trabajo	19
1.6. VARIABLES	20
1.7. PROCESO METODOLOGICO	26
1.7.1. Nivel de estudio	26
1.7.2. Técnicas de recolección de información	26
1.7.3. Instrumentos de recolección de información	27
1.7.4. Universo y muestra	27

	Págs.
2. CARACTERIZACION DE PASACABALLOS Y DEL COM PLEJO INDUSTRIAL DE MAMONAL	28
2.1. MARCO ESPECIFICO POBLACIONAL	28
2.2. CARACTERIZACION DEL COMPLEJO INDUSTRIAL DE MAMONAL	40
3. RACIONALIDAD FRENTE A LOS PROCESOS SOCIA LES Y EL DESARROLLO TECNOLOGICO	55
4. CONCLUSIONES	77
5. RECOMENDACIONES	79
BIBLIOGRAFIA	81
ANEXOS	83

## O. INTRODUCCION

La siguiente investigación surgió de la práctica profesional llevada a cabo en la comunidad de Pasacaballos a lo largo de dos (2) años, en la cual se obtuvo un conocimiento amplio y profundo de la realidad que viven los habitantes de esta población, lo que nos llevó a profundizar el conocimiento de las actividades económicas cotidianas y su interdependencia con los procesos culturales.

Esta investigación pretende analizar las tensiones socio-culturales de envergadura en la conversión y/o estabilidad de la cultura pasacaballera, más que todo en lo referente a sus formas de trabajo.

A lo largo de su historia el pasacaballero se ha desempeñado en actividades informales como la pesca, agricultura y minería, pero debido al empuje industrial que se produce en sus alrededores y a la influencia urbana se presenta un choque entre la comunidad tradicional y rural y nuevas formas de vida marcadamente citadina que llevan al pasacaballero a un cambio de actitud frente a la producción y con

sumo de objetos culturales: Normas, valores, costumbres, artes, instrumentos de trabajo, etc.; llegando hoy a no tomarlas como base para el desarrollo de su economía sino que empiezan a aparecer nuevas formas de trabajo que tienen influencia de valores de la vida urbana y de la economía formal.

Sin embargo es necesario tener en cuenta que los cambios producidos en pasacaballos estan relacionados con la realidad en la cual se encuentra inserta, lo que quiere decir que son producto de las influencias del contexto regional y nacional conjugadas con las condiciones internas de la comunidad; de allí la importancia de conocer este proceso lógico histórico para así entender la estructura económica y social imperante en ella.

## 1. DISEÑO METODOLOGICO DE LA INVESTIGACION

### 1.1. PROBLEMA OBJETO DE INVESTIGACION

Usualmente se ha entendido el concepto de Desarrollo Comunitario como el proceso mediante el cual una comunidad, por medio de políticas de bienestar social, busca mejorar sus condiciones de vida a través del acceso a los medios culturales y la igualdad de oportunidades. La noción que se utiliza en esta investigación no se aparta del concepto de Desarrollo Cultural, entendido como "el grado en que los objetos culturales (todo lo que transforme el hombre) son producidos y en donde esta producción no sólo es obtenida para su consumo sino como terreno donde es posible promover procesos culturales y de vida asociativa, en los que se busca proporcionar a individuos, grupos y comunidades los instrumentos necesarios para que libre y responsablemente puedan desarrollarse. Acceder a la cultura no sólo en el sentido de adquirir saberes, sino también como un estado de vida asociativa en donde la reconquista de la cotidianidad sea ámbito

de realización personal" (1)

En Pasacaballos este desarrollo ha sido muy contradictorio, debido al contraste de valores internos y externos que han repercutido significativamente en la conformación, permanencia, aceptación de valores y comportamientos manifestados en su vida cotidiana que son resultado de las tensiones socio-culturales sucedidas en la comunidad.

Tensiones se les designa a los estados que, de acuerdo a ciertas condiciones exógenas y endógenas de una comunidad, aparecen en un momento de confrontación de fenómenos sociales y culturales produciendo situaciones conflictivas y hasta contradictorias que pueden dar origen a cambios estructurales o adaptativos- Aquellos en los cuales no hay transformación total sino acomodación ante las nuevas circunstancias-. Puede suceder que ha medida que estas tensiones se vuelvan permanentes en una comunidad se salgan del marco de situaciones conflictivas siendo aceptadas como normales: adaptandose o no ante ellas\*.

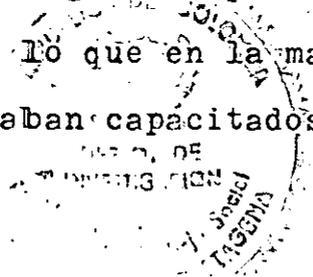
---

(1) ANDER EGG, Ezequiel. "Metodología y Práctica de la Animación Socio-cultural" Editorial Humanitas. Buenos Aires. Pág. 35.

\* El concepto de Tensiones no esta definido teoricamente; se elaboró este teniendo en cuenta varios autores.

Pasacaballos ha sido influida por Tensiones que han tenido impacto en la estructura personal y laboral del nativo. A partir del proceso de industrialización gestado en Mamonal, se ha producido una incorporación de nuevos rasgos culturales que han permeado los comportamientos y las prácticas del pasacaballero. Las expectativas de empleo creadas por la presencia de la industria en Mamonal dió origen a las migraciones, especialmente en la década del 70, época en la cual a nivel nacional y latinoamericano surge el fenómeno del "desarrollo por la industria". Es probable que el modelo de la recuperación europea haya sido decisivo en la mente de los forjadores de estas políticas. Los países llamados subdesarrollados eran fundamentalmente productores de bienes agrícolas y los países desarrollados eran fundamentalmente industriales; por lo tanto era evidente el camino que deberían seguir los países subdesarrollados: una política industrial que tarde o temprano haría que la difusión social del crecimiento urbano industrial llegara a todos los segmentos de la población incluyendo a los campesinos.

A Pasacaballos llegan migraciones específicamente de poblaciones cercanas como: Turbana, la Boquilla, Lórica, Bayunca, etc. Estas personas traen consigo la esperanza de encontrar trabajo en las industrias, lo que en la mayoría de los casos no fue así; pues no estaban capacitados para



hacer parte de ellas, ya que los oficios que desempeñaban en sus lugares de origen era la agricultura, pesca y cría de animales para los cuales no se requería de una preparación técnica formal.

✓ Las migraciones a Pasacaballos muestran que su espacio físico ha sido caracterizado como urbano, debido a su cercanía con Mamonal; sin embargo esta población está muy lejos de responder tal como ha sido tomada. Llegando a producirse en un primer momento el fenómeno de la expansión territorial que trae también otros procesos sociales, tal es el caso de la confrontación de valores igualmente rurales, pero pertenecientes a subculturas diferentes.

El proceso de urbanización fue también de gran significación en la comunidad. La construcción de la carretera Mamonal-Cartagena, fué la génesis del conocimiento de la población acerca del mundo urbano, del cual aprenderían y retomarían rasgos y complejos culturales propios de la ciudad. A través de ella transitan nuevas pautas culturales de las cuales muchas serán interiorizadas por los pasacaballeros, pero también por esta misma vía saldrán aquellas arraigadas en él, creándole una personalidad compleja ya que éste interioriza valores urbanos mezclán

dolos con los rurales; lo que para Claudio Fabregat (2) viene a ser... "la principal dificultad presentada al instalarse industrias en zonas rurales". Surge esta del sistema de valores y formas económicas tradicionales como estan organizadas los patrones de existencia, la industria descuida el estudio de las realidades y posibilidades humanas de la comunidad específicamente en el área de elección. En este caso la mano de obra nativa puede ser incapaz de ajustarse a las necesidades de la industria en el sentido de no someterse a su ritmo de trabajo, a la eficiencia que se requiere en la producción y en cuanto las relaciones de vida pueden corresponder a dos (2) conceptos de vida profundamente antagónicos.

Igualmente se contraponen el grado de desarrollo de la tecnología empleada por las industrias instaladas y el atraso de los instrumentos de trabajos utilizados por los nativos. El proceso vivido señala cómo las actividades económicas tradicionales (agricultura, pesca) desarrolladas con instrumentos rudimentarios como flechas, trinchas, cordeles, atarrayas, hazadones y hachas, van siendo reemplazadas a medida que se observa que frente al fenómeno tecnológico sus instrumentos y métodos de producción no

---

(2) FABREGAT, Claudio Esteva. "Antropología Industrial" Editorial del Hombre. 1.980.

podían brindar ninguna competencia, la cual es reconocida como medio para elevar el nivel de ingresos sólo a partir de este proceso, por lo que se presenta que un sector de la población empieza a dar la espalda a sus recursos económicos tradicionales, no mirándolos como la parte que hay necesidad de tecnificar para entrar a competir con la economía formal, sino las actividades que había que abandonar debido a que el proceso industrial moderno del cual están físicamente muy cerca no permitían seguir manteniéndolos como base de su economía. Es así como a pesar de que diferentes instituciones, tales como el Sena, C.D.V., Zona Franca Industrial de Cartagena se propusieran llevar programas de desarrollo comunitario, buscando dentro de sus objetivos que la comunidad mirara hacia sus recursos económicos tradicionales, y de que gracias a la intervención de profesionales de Trabajo Social se logra mantener y tecnificar la pesca y la agricultura la población que aún se dedica a estas actividades es muy reducida, ya que las nuevas generaciones que van vinculándose al sector productivo escogen como alternativa para emplear su fuerza de trabajo al sector industrial. Por ello cuando Max Weber (1.930) (3) postuló que el surgimiento del capitalismo en Europa se asoció con un cambio básico en los va

---

(3) WEBER, Max. "Economía y Sociedad". Editorial

lores sociales, ocurrido como resultado de la reforma protestante como una creencia en el valor del trabajo, un entusiasmo en el ahorro y la sobriedad y un deseo de movilidad social ascendente. En un sentido más general Weber estaba señalando la relación existente entre un cambio en los valores sociales y el incremento resultante del desarrollo económico. Este proceso lo sufre el campesinado en Colombia y Latinoamérica al ser penetrado por el afán del desarrollo del capitalismo deformado que viven estos países; y Pasacaballos no es ajena a este fenómeno.

De esta forma se encuentra hoy una generación cuyas expectativas respecto a lo laboral están orientadas directa o indirectamente hacia la industria, pero su participación se da sobre todo en las excrecencias o desde la periferia de ellas: participando de las denominadas paradas, de los empleos menos calificados, o colocando puestos de ventas en las puertas y alrededores de las industrias. Y del antiguo pescador y pequeño agricultor surgió el ejercito industrial de reserva adaptado pasivamente frente al fenómeno industrial.

Todas estas Tensiones Socio-culturales fueron configurando particularidades en la cultura y racionalidad del pasacaballero manifestada principalmente en el desarrollo de sus actividades laborales. Y es que los procesos de indus

trialización generalmente tienden a destruir las habilidades tradicionales existentes dando como resultado la elaboración, por parte de los sectores afectados, de sus propias estrategia de supervivencia; creando los desempleados y sus familiares formas alternativas de organización económica y de actividad productiva debido a la falta de oportunidades en el mercado laboral.

## 1.2. DELIMITACION INVESTIGATIVA.

### 1.2.1. Espacio

La investigación se realizará en la comunidad de Pasacaballlos, la cual se encuentra ubicada al sur de Cartagena, dista a 18 kilómetros por carretera. Sus límites son: al norte con la Bahía de Cartagena, al occidente con la Zona Industrial de Mamonal, al sur con los municipios de Turbaco y Turbana y al oriente con el Canal del Dique; además se tendrá en cuenta el Area Industrial de Mamonal, ya que las tensiones tienen espacio en el cual se desarrollan.

### 1.2.2. Tiempo

El tiempo que cobijará la investigación será el período comprendido entre 1.980 a 1.989, ya que es en esta última década cuando se puede apreciar los resultados de la dinámica cultural de la comunidad. Sin embargo se recurrirá a la influencia de la historia cuando sea necesario conocer o relacionar hechos para entender la continuidad de los procesos.

### 1.2.3. contenido

Teniendo en cuenta que el proceso de cambio sufrido por la comunidad de Pasacaballos, se opera en todos los aspectos socio-culturales: Educación, salud, recreación, valores, etc; esta investigación se centrará en estudiar principalmente los elementos referidos a la actividad laboral, aunque se recurrirá a los demás aspectos para precisar con mayor eficacia la modificación de su estructura socio-cultural, sus causas y sus efectos. Lo anterior no significa hacer un análisis comparativo entre el antes y el después de la instalación de las industrias en sus alrededores, sino identificar las tensiones que a raíz de este proceso ligado a las condiciones internas de la comunidad, dan origen a cambios profundos en el ethos cultural de la población.

### 1.3. JUSTIFICACION

En Pasacaballos se han realizado investigaciones más que todo para explicar la baja participación de sus habitantes en los proyectos de desarrollo comunitario, otros han profundizado en aspectos como el estudio de la mano de obra pasacaballera (1) y sobre el tipo de educación que requiere su población (2). Sin embargo no se ha profundizado en el análisis de los procesos socio-culturales de esta comunidad.

El trabajo desarrollado actualmente en ella reviste formas particulares que son producto de un proceso socio-cultural que se requiere conocer para entender por qué las nuevas generaciones han abandonado las actividades de agricultura, pesca y minería; cómo han interiorizado nue

---

(1) MUNERA, Alfonso. "Características Sociales de la Mano de Obra Pasacaballera". 1.982.

(2) VARGAS, Vicente y TAPIAS, Yina. "La Educación Tecnológica e Informal Motor de Desarrollo en la Comunidad de Pasacaballos". Tesis de Grado. Facultad de Trabajo Social. Universidad de Cartagena. 1.987.

vos valores, debido a qué, han tenido permanencia otros y cómo al abandonar actividades informales tradicionales han tenido acogida actividades también informales.

Constantemente instituciones externas planean y ejecutan proyectos que en la mayoría de los casos no tienen total respaldo de la comunidad, debido a que no se hace antes un análisis científico de su realidad que expliquen las estructuras imperantes en ella. Igualmente permitirá ampliar la visión para la capacitación y educación de las personas de la comunidad en el trabajo productivo, teniendo en cuenta la realidad social y las características de la población.

Actualmente las industrias de Mamonal tienen dentro de sus planes proyectarse comunitariamente; siendo Pasacaballo la población más cercana le tocaría participar de ésta, entendiéndose que sólo se hará con la necesaria participación de los Trabajadores Sociales, ya que siempre se ha visto su vinculación en los programas de desarrollo comunitario que llevan a cabo las instituciones externas. Así en la medida en que se aúnen esfuerzos y costos para contrarrestar el problema de desempleo, capacitando, organizando y vinculando a las personas de acuerdo a sus respectivas aptitudes los Trabajadores Sociales irán ganando espacio para intervenir directamente en la elaboración de

las políticas sociales del Estado.

Igualmente esta investigación puede servir de base para estudios posteriores relacionados con procesos sociales sucedidos en el marco de Tensiones Socio-culturales aplicado a comunidades rurales con influencias urbanas.

## 1.4. OBJETIVOS

### 1.4.1. General

Identificar los factores que han originado cambios en la estructura socio-cultural de Pasacaballos, señalando el proceso de modificación de las actividades laborales y su relación con el desarrollo comunitario.

### 1.4.2. Específicos

- Caracterizar la comunidad de Pasacaballos y al Complejo Industrial de Mamonal para determinar sus especificidades laborales con el fin de definir sus niveles de integración.
  
- Precisar los valores de la comunidad de Pasacaballos al rededor de la actividad laboral para definir la concepción del mundo que articula su cotidianeidad de trabajo.
  
- Determinar los procesos socio-culturales y desarrollos

tecnológicos implementados en la comunidad de Pasacaballlos a partir de la década del 60, estableciendo el tipo de relación existente en ellas.

- Mostrar alternativas de intervención profesional que puedan ser aplicados en comunidades rurales con influencias citadinas, buscando un mejor aprovechamiento con espacios de mayor desarrollo.

## 1.5. HIPOTESIS

### 1.5.1. General

El proceso de industrialización gestado alrededor de la comunidad de Pasacaballos ha producido una deformación de su estructura original, especialmente del aparato productivo.

### 1.5.2. Trabajo

- La deformación de la actividad laboral en la comunidad es el resultado de la confrontación de lo urbano con lo rural.
- La dinámica cultural de Pasacaballos presenta aspectos alejados de su realidad.
- Frente a las condiciones actuales del entorno social de la comunidad el tipo de respuesta dado por los pasacaballeros es de carácter pasivo antes que adaptativo.

## 1.6. OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

### 1.6.1. Caracterización de Pasacaballos y del Complejo Industrial de Mamonal

#### 1.6.1.1. Marco Específico Poblacional

- Ubicación geográfica
- Origen
  - . Razones de surgimiento
  - . Características iniciales
  - . Fecha
  - . Características de los servicios
- Población
  - . Sexo
  - . Edad
- Infraestructura física
  - . Características de terreno
  - . Distribución espacial
    - Calles
    - Plazas
    - Instituciones

Sitios de utilidad pública

Servicios Públicos actuales

- Nivel de vida

. Vivienda

Número total de viviendas

Promedio de personas por viviendas

Materiales de construcción

. Salud

Enfermedades más frecuentes

Causas de las enfermedades

Saneamiento ambiental

Alimentación

. Trabajo

Número de empleados

Porcentaje de desempleados

Características del Trabajo.

1.6.1.2. Area Industrial de Mamonal

- Localización

- Vías de acceso

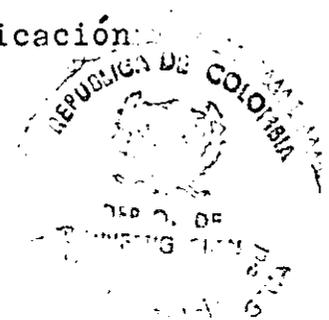
- Instalación de las industrias

. Tipo de producción

. Nivel de tecnificación

- Empleos generados

. Durabilidad



- . Especialidad

- Número total de empleados de las principales industrias.

- . Abocol
- . Amocar
- . Conclinker
- . Dow
- . Ecopetrol
- . Petroquímica
- . Zona Franca

- Número de trabajadores pasacaballeros en cada una.

- . Modalidad del empleo
- . Cargos desempeñados.

- Políticas de desarrollo en la comunidad de Pasacaballos.

- . Proyectos sociales
- . Personal que lo ejecutan
- . Participación de la comunidad

1.6.2. Vida cotidiana y racionalidad del pasacaballero

1.6.2.1. Actividades económicas tradicionales

- Agricultura

- Pesca

- Minería

1.6.2.2. Formas organizacionales de trabajo

- Técnica desarrollada en las actividades.
- Instrumentos utilizados
- Habilidades requeridas
- Cambios técnicos sucedidos
- Utilización del producto

1.6.2.3. Valores

- Educativos
- Instituciones externas
- Participación
- Industria
- Trabajo
  - . Ocupación
  - . Expectativas de trabajo
  - . Capacitación
  - . Competencia
  - . Perspectivas
  - . Recursos laborales
  - . Utilización de los recursos
  - . Oferta laboral

### 1.6.3. Relación proceso sociales-desarrollo tecnológico

#### 1.6.3.1. Choque Cultural

- Contacto con el mundo urbano
  - . Intensidad del contacto
  - . Forma de ser mirado por el pasacaballero.
  - . Grado de importancia para el pasacaballero.
  
- Proceso industrial
  - . Participación del pasacaballero en él.
  - . Cómo mira la industria al pasacaballero y a la población.
  
- Desarrollo tecnológico
  - . Géneros de vida desarrollados por la tecnología.
  - . Snobismos
  - . Expectativas generadas
  - . Mecanismos de vinculación al proceso de industrialización.

#### 1.6.3.2. Cambios producidos

- Valores
- Trabajo

- Cotidianeidad
- Participación

1.6.3.3. Adaptabilidad frente a fenómenos problemas.

- Desempleo
- Flujo de personal a Pasacaballos
- Inmigraciones
- Competencia
- Educación
- Tecnología
- Desarrollo comunitario
- Razones de su adaptabilidad



## 1.7. PROCESO METODOLOGICO

### 1.7.1. Nivel de Estudio

Esta investigación se realizará a nivel analítico, ya que se tendrán en cuenta elementos sociales, culturales, económicos y políticos interrelacionados que permiten reflexionar sobre la actual estructura del empleo en la comunidad de Pasacaballos, al igual que los hechos históricos relevantes, los cuales permiten relacionarlos con las etapas a abordar en nuestro estudio y encontrarle significación a los fenómenos.

### 1.7.2. Tecnicas de recolección de la información

Las técnicas para la recolección de la información son: revisiones bibliográficas, para obtener información que guíen nuestro trabajo de investigación y le dé bases científicas al mismo; observaciones directas, aplicadas a las unidades de estudio que permitan posteriormente obtener datos y relacionarlos con los elementos analíticos para una mayor explicación y análisis de la problemática a es

tudiar; entrevistas estructuradas e informales a personas claves de la comunidad; la tradición oral que permite obtener información para reconstruir la técnica utilizada en estas actividades tradicionales desempeñadas en Pasacaballos a lo largo de su historia; encuestas donde se incluyan preguntas diseñadas de acuerdo a los objetivos e hipótesis planteadas, para ser comprobadas; la consulta a expertos de distintas ramas del saber, entre ellos: Trabajadores Sociales, Antropólogos que de una u otra forma han laborado en la población.

1.7.3. Instrumentos de recolección de información

- Guía de observación
- Guías de entrevistas
- Cassetes
- Cuestionarios

1.7.4. Universo y Muestra

La comunidad de Pasacaballos posee un número total de habitantes de 5.327, de esta población la económicamente activa es de 2.169 personas aproximadamente, de la cual se escogió una muestra del 8% del total, resultando 173 a quienes se les aplicó el cuestionario.

## 2. CARACTERISTICAS DE PASACABALLOS Y DEL COMPLEJO INDUSTRIAL DE MAMONAL

### 2.1. MARCO ESPECIFICO POBLACIONAL

pasacaballos es un corregimiento de la ciudad de Cartagena, de la cual dista a sólo 15 kilómetros. Su acceso es bastante fácil por tierra gracias a la carretera de Mamonal y por mar a través de la Bahía y el Canal del Dique.

Sus límites son: al norte con la Bahía de Cartagena, al occidente con la Zona Industrial de Mamonal, al sur con los municipios de Turbaco, Turbana y al oriente con el Canal del Dique.

En el nuevo plan de desarrollo del municipio de Cartagena (1.978-1.990) se incluye en el programa de desarrollo de la Zona Suroriental y se le considera dentro del perímetro urbano de la ciudad.

Pasacaballos se originó en 1.858 a raíz de la venta de dos (2) haciendas "San Francisco de Tejatiello" y "Bolívar"

que hacen sus dueños a sus trabajadores. En sus inicios contaba con una sola calle, poblada por negros africanos, antiguos trabajadores de las fincas existentes en este puerto de esclavos; el terreno era seco y plano por lo que los asentamientos se hacen fundamentalmente en el actualmente denominado Sector Central. En éste se establecen todos aquellos esclavos de las haciendas, quienes empiezan a construir sus ranchos y a hacer sus viviendas de acuerdo a como los recursos disponibles se los permitían.

Por su mismo origen y el momento histórico en que vivían, estas personas carecían de educación y su ocupación era netamente agrícola y ganadera las que combinan más tarde cuando a raíz de la expansión de la vereda a orillas de la Bahía y el Canal del Dique, aprovechan también el recurso natural pesca, conformándose el llamado sector de los Pescadores.

La fecha de surgimiento de los diferentes sectores de la comunidad permiten estructurarla a partir de realidades históricas diferentes y no en forma homogénea y general como se venía haciendo; esta tiene gran significación en su desarrollo; pues es en el sector más antiguo donde se nota la primacía de intervención institucional y profesional, aquí igualmente es donde se ha generado la mayor or

ganización social en cuanto a grupos cívicos, ayudados por la experiencia adquirida en el trabajo con profesionales, especialmente Trabajadores Sociales, externos a la comunidad.

De los años 50 hasta los 70 se empiezan a instalar las grandes industrias que más tarde se convertirían en el muy conocido e importante Complejo Industrial de Mamonal, generando muchas expectativas a gentes de poblaciones cercanas permitiendo migraciones a esta población en busca de un aumento en su nivel de vida, lo que da origen a nuevos sectores.

Los terrenos donde tienen asiento estas familias (Positas, Nuevo Porvenir y Bavaria)\* eran pantanosos, bajos, llenos de arbustos y excesivo monte y mangle y fueron siendo rellenos con basuras y desechos de materiales de construcción. Generalmente estas familias justifican su presencia en la comunidad como producto de la alarmante cifra de desempleo que ha afectado al país, y ante todo el campo, en los últimos años han visto en esta población una alternativa de solución a su problemática. La presencia de estas familias ha sido también una causal de desarrollo físico, económico y social de Pasacaballos ya que mu

---

\* Ver Mapa de la Población.

cho de los líderes de la comunidad son foráneos.

En cuanto a los servicios públicos no se contaba con los necesarios ingeniándose los pasacaballeros formas de subsanar estas carencias con mechones\* y lamparas a gas, construyendo aljibes y albercas; el transporte era por vía fluvial utilizando el Canal del Dique y marítimo por la Bahía de Cartagena, los caminos por los cuales se comunicaban con Cartagena, Turbana y Turbaco eran desmontados por los mismos habitantes. Todos estos servicios no constituían necesidad apremiante en los primeros años pero en la medida en que la comunidad se va expandiendo y se tiene contacto directo con otras poblaciones estos servicios se van volviendo una necesidad sentida; la cual es gestionada al aparecer la influencia industrial que hacen su principal aporte a la consecución de algunos de ellos como el agua, la construcción de la carretera y últimamente el servicio telefónico dado a través de una operadora de Telecom ubicada en la plaza del pueblo y que permiten a sus habitantes hacer y recibir llamadas a diferentes lugares de Cartagena y el país.

Pasacaballos posee una diversidad de calles, muchas com

---

\* Mechones: Botellas o latas llenas de kerosene a las cuales se les introduce una mecha dejándoles una punta en la tapa.

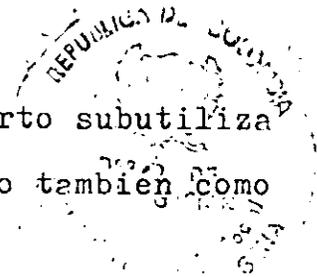
pletamente delimitadas debido a las demarcaciones bien de finidas establecidas por sus habitantes desde los inicios de la población. En algunos sectores, especialmente aquellos de invasión no esta totalmente bien distribuido el espacio encontrándose lotes y viviendas mal ubicadas. En la última etapa debido a la intervención de la empresa privada han sido arregladas varias calles en el sector las Positas que conducen a la escuela de primaria.

La calle principal y otras del sector Central cuentan además con bordillos y aceras pavimentadas. Específicamente en el sector los Pescadores se encuentra una calle asfaltada y en buen estado.

Las plazas de Pasacaballos son tres (3) parques que se encuentran en regular estado; a pesar de ser sitios amplios carecen de grama; pocos escaños, la arborización es escasa además no poseen un sólo instrumento de recreación en donde los niños puedan jugar, que de 0 a 11 años alcanzan el 52% del total de la población.

Estas plazas son utilizadas por los jóvenes para reunirse a charlar especialmente en aquellas horas del día consideradas de descansos (tarde y noche).

En el sector los Pescadores existe un Puerto subutilizado para fondear lanchas y canoas, empleado también como



plaza de ventas de frutas, pescados y otros. Este lugar es utilizado como sitio de recreación por los jóvenes, es común encontrarlos reunidos conversando con los ancianos y adultos entre sí.

Otros sitios de afluencia pública son bares, restaurantes, cantinas, iglesias (2), tiendas y estaderos. Recientemente la empresa Ecopetrol en su programa de ayuda a la comunidad y a pedidos de esta ha culminado una cancha deportiva que es utilizada por los jóvenes para practicar sus deportes favoritos. Igualmente la comunidad y Ecopetrol han emprendido la tarea de reparar la escuela de primaria convirtiéndola en un sitio realmente seguro y adecuado para el aprendizaje de los infantes. Sin embargo los habitantes de Pasacaballos en lo que se refiere a expectativas para el desarrollo comunitario plantean la de que hay necesidad de hacer más obras de infraestructura, tales como: arreglo de calles, construir más escuelas, pavimentar una carretera, etc.; ya que estas ayudan al desarrollo de la población porque prestan un mejor servicio a sus habitantes.

Actualmente Pasacaballos cuenta con servicios de acueducto, energía eléctrica, centro de salud, inspección de policía, un centro educativo y transporte, pero la mayoría son insuficientes y de mala calidad no alcanzando a cu

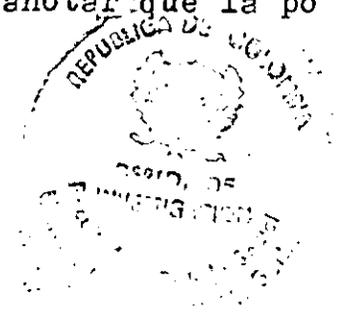
brir todas las necesidades de la población; además carecen de alcantarillado y recolección de basuras lo que contribuye a que las aguas negras, desechos y reciclaje sean tirados en las calles y montes permitiendo que la comunidad presente un aspecto físico no muy agradable y peor aún, que se propaguen enfermedades infecto-contagiosas tanto en niños como en adultos.

El transporte lo realizan por la autopista de Memonal la cual se encuentra en perfecto estado, pero la carretera del pueblo esta llena de huecos y lodo. Existen 26 buses en la ruta Pasacaballos-Cartagena cuyo servicio es continuo en las horas del día más no en la noche.

Esta población cuenta con un total de 5.327 habitantes\* discriminados así: 2.684 hombres y 2.643 mujeres, tiene una población infantil representada en un 55%, la población longeva (de 61 en adelante) es del 4% y la de 15 a 60 años, que es la considerada población económicamente activa, es de 41% compuesta por hombres y mujeres, lo que indica que esta es una comunidad económicamente dependiente o sostenida porque además de tener una población infantil y anciana que son la mayoría hay que anotar que la po

---

\* Censo DANE, 1.985.



blación económicamente activa de sexo femenino participa infimamente en actividades lucrativas y cuando lo hace su participación esta referida a trabajos no calificados como servicios domésticos, vendedoras ambulantes o estacionarias o en las industrias en la parte de servicios generales que vienen a ser una prolongación del oficio de "ama de casa".

El total de viviendas existentes es de 945\* con un promedio de cinco (5) personas por habitat en aquellos sectores donde predomina la familia nuclear como en las Positas, Bavaria y Nuevo Porvenir. En los sectores más antiguos de la población, el Central y los Pescadores, el promedio es de 9 personas por vivienda en donde el tipo de familia que prevalece por tradición es la extensa.

En su mayoría las viviendas son construidas con madera en buen estado, techos de eternit o zinc y pisos de cemento, otras se encuentran construidas con materiales de block, pisos de cemento o baldosas, con sanitarios y baños dentro de la casa; ubicadas principalmente en el sector Central y Bavaria; también son construidas con desechos de madera, específicamente la de los Pescadores.

---

\* Censo realizado por estudiantes de Trabajo Social en el año de 1.987.

En cuanto a la tenencia de la vivienda la mayoría de las personas poseen casa propia, comprada a los diferentes propietarios, también existen viviendas que fueron adquiridas por invasión y además otras han sido adjudicadas por la Junta de Acción Comunal en el año 1.973 a las personas que no contaban con estas.

Las enfermedades más frecuentes que se dan en los habitantes de Pasacaballos son: en los niños las parasitarias, a vitamínicas, gripas, enfermedades en la piel y diarrea; en los jóvenes dolores de cabeza y gripe y en los adultos presión alta, artritis y asma. La causa de estas enfermedades se deben al descuido materno, falta de prevenciones higiénicas, al medio propicio para la incubación y desarrollo de virus, a las aguas estancadas, contaminación ambiental y a los hábitos alimenticios, con exceso de harinas y grasas. Otra causa de enfermedades es el hecho de encontrar de 3 a 5 animales en una misma casa, los cuales realizan sus necesidades fisiológicas al interior de la vivienda.

Igualmente los alimentos que más consume la población es baja en minerales y vitaminas, siendo los productos que más ingieren los carbohidratos, como yuca, papa, ñame, además de carne y pescado muy pocas frutas y verduras. Consumidos por la costumbre, escasos recursos de familia, por

ser los más económicos y son los que se encuentran en las tiendas.

En lo que hace referencia a la educación los habitantes de Pasacaballos, especialmente las personas mayores tienen un grado de educación bajo; algunos cursaron apenas primaria, pero incompleta y otros no realizaron ningún tipo de estudio. La población joven se encuentra mejor capacitada, ya que se preocupan cada día más por estudiar; prepararse técnicamente; puesto que lo ven como la manera de mejorar sus condiciones de vida y conseguir un empleo en las industrias de Mamonal. Estas personas se ubican principalmente en sector Central, como consecuencia de ser este el sector dinamizador del desarrollo de la comunidad, es aquí donde se establecen el mayor número de las instituciones educativas y por ende es esta la población con más acceso a ellas.

La comunidad cuenta hoy con varias escuelas de banco, un Caip, una escuela de primaria y un Colegio Cooperativo de bachillerato, permitiendo que las personas jóvenes le den importancia a la educación y la vean no sólo como una necesidad de conseguir empleo bien remunerado sino como parte integral para su desarrollo individual, psicológico y social y de esta manera elevar su nivel de vida. En los últimos años instituciones como Zona Franca Industrial de Cartagena y el SENA a través de su equipo profe

sional coordinado por Trabajadores Sociales han llevado a las personas de la población cursos de capacitación cuyos objetivos en un primer momento fué vincular mano de obra pasacaballeras a las industrias de Mamonal.

Con relación a lo laboral se puede asegurar que el empleo en Pasacaballos toma características muy específicas producto del desarrollo socio-económico y tecnológico de sus alrededores y de la asimilación que sus habitantes han hecho de él. La mano de obra pasacaballera es al igual que en las urbes abundante, pero no utilizada a plenitud, encontrándose sectores donde el nivel de empleo es bajísimo. Difícil es medir el nivel de empleo ya que usualmente es un trabajo informal que algunos teóricos de la economía de nominan desempleo disfrazada. Unas veces se dedican a una actividad, otras a varias actividades al tiempo o cuando lo desean no realizan ninguna.

La población económicamente activa se desempeña en múltiples labores dependiendo del tipo de oferta, de las condiciones del medio y del tipo de preparación que posean.

En las encuestas aplicadas se encontró que sólo un 42% de la población económicamente activa se encuentra o se considera empleada, de ese total el 32% labora independientemente, dentro de la comunidad ya sea en tiendas, pesca, agricultura o pequeños negocios, entre otros; el 21% lo

hace en las industrias de Mamonal en períodos cortos o por la modalidad de contratistas, le sigue el empleo que brindan las instituciones de la comunidad 6%, tales como: C.D.V., biblioteca, Caip, etc. Existe un 9% que trabajan en las industrias de Cartagena y un 8% que se dedica a la venta de comidas en las afueras de las industrias. (Ver Tabla 1).

Se observa en estos datos los cambios que ha tenido la estructura del empleo en Pasacaballos y de la cual es consciente esta comunidad, ya que para el 45% consideran que las actividades económicas tradicionales, pesca y agricultura han variado completamente y el 18% opinan que actualmente hay más trabajo para la población que hace algunos años; sin embargo existe un 27% que todavía no se percatan de los cambios que han ocurrido en Pasacaballos en cuanto a lo laboral se refiere, (Ver Tabla 2), esto puede explicarse en el marco de las Tensiones, a nivel de la internalización o los estados de conciencia que actúan tanto de soporte como de reflejo de las condiciones que se dan en la base económica de una sociedad, por ello al Mamonal desplazar procesos y problemas urbanos con racionalidad urbana a un lugar no urbano como lo es Pasacaballos se encuentra necesariamente un movimiento económico dirigido a cambiar lo rural y tradicional por lo urbano y moderno y aunque este movimiento se salte etapas y no sea aceptados por muchos, tiende a ser irreversible.

Tabla 1

Porcentaje de ocupación y sitio de trabajo de la población económica activa de Pasacaballos. 1.989.

Ocupación u oficio	Indepente		Instituciones de la comunidad		Industria de Mamo de Mamonal		Industria de Carta gena		Afueras de las industrias		Desempleadas		Total	
	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%
Agricultor	20	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	12
Pescador	8	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	5
Agricultor-Pescador	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2
Soldador, metalista, albañil, tubero, mecánico, electricista.	-	-	36	21	9	5	-	-	-	-	30	17	74	43
Comerciante	24	14	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	25	14
Técnico en la rama de servicios	-	-	10	6	6	3	-	-	-	-	4	2	20	12
Sin profesión definida	-	-	-	-	-	-	-	-	14	8	7	4	21	12
Total	56	32	10	6	36	21	15	9	14	8	42	24	173	100

Fuente: Primaria

Tabla 2

Opinión de los pasacaballeros acerca de los cambios sucedidos a nivel laboral en su comunidad

1989

Cambios a nivel laboral	No.	%
Ahora hay más trabajo	31	18
Ahora hay menos trabajo	18	10
Han variado las actividades tradicionales.	78	45
No han habido cambios	46	27
Total	173	100

Fuente: Primaria

## 2.2. CARACTERIZACION DEL COMPLEJO INDUSTRIAL DE MAMONAL

La Zona Industrial de Mamonal tiene características propias que posibilitan comprender el por qué se presenta en pasacaballos una de las tensiones que más ha influido en el proceso de cambio y las características que presenta actualmente la mano de obra pasacaballera.

"La Zona Industrial de Mamonal esta localizada en el costado oriental de la Bahía de Cartagena a sólo 15 kilómetros de la ciudad. El área se extiende sobre la Bahía aproximadamente a 12 kilómetros y penetra en tierra firme unos cuatro (4) kilómetros y medio. Por el sur penetra a la Bahía, el Canal del Dique que une a Cartagena con el Rio Magdalena y el interior del país y por el cual se hace el tráfico fluvial" (1).

En general el terreno es plano con algunas pequeñas colinas

---

(1) ACEVEDO CHEDID, Jaime y MERCADO DIAZ, Carmen. "Factores ponderados en el uso de la Tierra por parte de la Pequeña Industria en la Ciudad de Cartagena". Facultad de Ingeniería Industrial. Corporación Tecnológica de Bolívar. 1.988.

nas en los extremos norte y sur, el clima es cálido con una temperatura promedio de 26° C. La Zona cuenta con una autopista pavimentada que une a Cartagena-Momonal-Pasacaballos, cuyo mantenimiento esta a cargo de las empresas industriales. (Ver Mapa, Anexos).

"El proceso de industrialización en el país se inicia en las primeras décadas del siglo XX, el cual responde al inicio de la exportación de capital financiero por parte del neocolonismo. Es una industria construida con base en la explotación y desarrollo racionales de recursos naturales del país a orillas del colonialismo comercial resultado de la fusión entre empréstitos y concesiones petroleras, bananeras, etc". (2).

La primera fase de la industrialización esta considerada entre 1.900 y 1.928; "la base de este proceso lo constituyó la implantación de una industria liviana instalada especialmente en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla. Para esta época la industrialización se centró en el ensanche de las ramas tradicionales, ganado, textiles y el cemento" (3), ya que para ese entonces el 70% de las per

---

(2) ECHAVARRIA SOTO, Juan José, CABALLERO ARGAEZ, Carlos y LONDOÑO DE LA CUESTA, Juan Luis. "El Proceso Colombiano de Industrialización". Revista Coyuntura Económica. Bogotá 13 (3). Págs. 175-218. Septiembre de 1.983.

(3) Ibid, (2).

sonas del país están viviendo en el campo y el 30% en la ciudad; por ello es en él donde se inicia la formación de la clase obrera en Colombia, ya que fomenta el latifundio y crece el minifundio improductivo por lo que los campesinos se ven obligados a trabajar en las haciendas vecinas.

"En la Costa Atlántica se instalaron industrias especialmente de manufacturas, recursos naturales y productos agropecuarios, debido a la inversión de inmigrantes provenientes de países orientales (Libano, Arabia, Jordania, Palestina y Egipto), los cuales traían una experiencia industrial habida en sus países de origen. Se instalaron industrias de bienes y alimentos principalmente en Barranquilla y Cartagena. Para los últimos años de la segunda década de este siglo el comercio no tuvo avances a causa de la lenta formación laboral, a la acumulación de capital en el comercio y a las condiciones externas como fué la crisis que ya asomaba" (4).

A nivel de Cartagena se caracteriza esta fase por los ligeros procesos de actividades de negocios industriales y

---

(4) ECHAVARRIA SOTO, Juan José. "Los Factores Determinantes de la Industrialización Colombiana entre 1920 y 1950". Revista Coyuntura Económica. Bogotá 14 (1). Págs. 213-253. Marzo 1.984.

comerciales que marcó el surgimiento económico de la ciudad. "En 1.927 es en esta ciudad, y dentro de ella Mamonal, donde fué instalada la primera refinería de petróleo llamada ANDIAN CORPORATION, la cual utiliza crudos de Norteamérica y cuyo producto final era el Kerosene, ubicada esta en cercanías de Pasacaballos. La firma constructora norteamericana despertó del letargo y mostró las grandes ventajas que posee la actual Zona Industrial, como son la bahía y su gran calado para terminales marítimos. Con ocasión de convenio suscrito entre el gobierno nacional y la internacional petroleum, ésta última se comprometió a construir una refinería en el norte de Colombia, para atender las necesidades de esta vasta región, escogiéndose a Cartagena entre las ciudades de la Costa Atlántica como el sitio más adecuado para ubicar la refinería y en ella el área de Mamonal" (5). Esta empresa tuvo 20 años de vida, pero fué una señal profética del crecimiento industrial de la ciudad.

De 1.928 a 1.960 suceden hechos que pueden decirse con forman la segunda fase de industrialización en Colombia. "Los efectos de la gran crisis económica que vivió el ca

---

(5) SANTIAGO REYES, Miguel Angel. "Apuntes sobre los principales acontecimientos que antecedieron a la creación de la Empresa Colombiana de Petróleos" Crónica de la Concesión de Mares. Empresa Colombiana de Petróleos. Bogotá, Agosto de 1.986.

pitalismo para esa época, dió origen en el país al esta-  
mento de las exportaciones e importaciones; la crisis fué  
el fenómeno fundamental que generó impulsos orientados al  
abastecimiento de manufacturas.

Sucedida la segunda guerra mundial se empieza abrir una  
nueva etapa de hegemonía económica bajo el mando de las  
trasmacionales norteamericana cuya producción se base en  
bienes de consumos durables y la utilización de tecnolo-  
gías importadas; se dá un aumento del capital extranje-  
ro para el montaje de plantas industriales como caucho,  
cartón y otros productos químicos.

En la década de los 50 se dirige especialmente a la far-  
macéutica y productos metálicos derivados del petroleo y  
maquinaria electrica. Se establecieron plantas en aque-  
llos sectores en los cuales el volumen de demandas eran  
lo suficientemente grandes, para justificar desde el pun-  
to de vista de la rentabilidad tal implementación". (6)

Al mismo tiempo que se dá la instación de estas indus-  
trias en las principales ciudades se producen grandes emi-  
graciones del campo hacia ellas, en busca por parte de

---

(6) Ibid, (2)

los campesinos de mejores condiciones de vida, ya que en el campo los visos de reforma agraria todavía no asomaban y las grandes extensiones de tierra se encuentran en manos de unos pocos terratenientes.

"Aunque las grandes empresas fueron instaladas en ciudades del interior, también en la Costa Atlántica se observan los resultados de estos procesos, es así como se generan dos (2) grandes cordones industriales identificados como: SECTOR VIA 40, en Barranquilla y el COMPLEJO INDUSTRIAL DE MAMONAL, instalado en Cartagena, quien se convertiría en el más importante Centro Industrial del país.

Estas industrias responden además de la necesidad de inversiones extranjeras a la búsqueda de óptimas condiciones locativa y facilidades de comunicación para el mercado mundial, debido a la disponibilidad de vías de comunicación terrestre, marítimo y fluvial que facilitarían el abastecimiento de materias primas nacionales e importadas y permitiría la exportación de productos, reduciendo de esta manera los costos de materias primas y equipos" (7). Se da un crecimiento poblacional al mismo tiempo que este progreso económico, pero si se tiene en cuenta que el desarrollo se refiere al mejoramiento de las condiciones de

---

(7) Ibid, (1)

vida de las personas, no se puede hablar entonces que verdaderamente lo hubo.

"En Cartagena, este período se caracteriza por la aparición de importantes actividades industriales, en el sector industrial de Mamonal se instala la refinería de INTERCOL, que inició su construcción en 1.953 y operaciones en 1.957, el cual realiza sus actividades de terminal de oleoducto y embarcadero de petróleo con destino a la exportación" (8).

El período comprendido entre 1.960 hasta la década del 80 enmarcan una etapa bastante dinámica de los procesos industriales y socio-culturales en el país.

En los años 60 un mercado urbano (debido al crecimiento desordenado de las ciudades por las inmigraciones del campo) está relativamente consolidado y garantiza el consumo de nuevos bienes y servicios de allí que asitamos al montaje de un nuevo tipo de industrias orientadas basicamente al consumo masivo del mercado interno. "Se destaca la conformación de industrias vinculadas a las grasas, lacteos, enlatados, aceites, etc.; un segundo sector con formado especialmente por industrias manufactureras, de

---

(8) Ibid, Pág. 25.

confección, calzado y productos de consumo industrial y un tercer sector de alta tecnología como metalmecánica y plásticos" (9); conjuntamente con este proceso se acentúan los cordones de miseria en las grandes ciudades provenientes del campo, en busca de trabajo pero con nula preparación.

Para esta época la pirámide poblacional se empieza a invertir llegando la población urbana al 70% y la rural al 30%, igualmente la clase obrera ya se encuentra completamente estructurada y algunas organizadas en sindicatos.

"Regionalmente se produce la expansión de las industrias dirigidas al mercado interno y es entonces cuando en Cartagena se produce la expansión de la Zona Industrial de Mamonal, instalándose las industrias de: ABOCOL, AMOCAR, ALCALIS, CABOT, PETROQUIMICA, JABONERIA DEL CARIBE, DOW, POLIMER, VIKINGOS, SURTIGAS, INTERGAS, NORGAS, ALCARIBE, ESSO, CODI, MOVIL, TEXACO y ELECTRIBOL. En 1.970 se instalan otro grupo de industrias, tales como: ASTILLEROS CARTAGENA, FERROCEN, ASTILLEROS VIKINGOS, VAN LEER, ENVASES DE COLOMBIA, ABC DEL CARIBE, FRIGOPESCA, CIBAGEIGE, COLCLINKER, ASTILLEROS CONASTIL y ZONA FRANCA" (10).

---

(9) Ibid, (2)

(10) EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLEOS. "Información General" Distrito de Cartagena. 1.986.

En esta década del 70 se presenta una explosión urbana caracterizada por el acelerado proceso de construcción de toda índole, expandiendo la ciudad su perímetro urbano, aumentando las zonas tuguriales a la vez que se fortalece la actividad industrial en Mamonal.

"En las últimas décadas la industrialización de Bolívar, y en particular de Cartagena ha alcanzado importantes niveles, llegando a ser en el presente uno de los principales Centros Industriales del país por la cuantía de la inversión y número de establecimientos y sobre todo por la ESPECIALIZACION Y MODERNIZACION DE SUS INSTALACIONES" (11).

Las industrias de Mamonal dentro de su proceso de operación de productos utilizan máquinas modernas de alta tecnología, exportada de otros países de mayor avance tecnológico, de esta manera con su implementación, optimizan la calidad de los productos, la eficiencia, minimizando la posibilidad de errores humanos.

Muchas empresas emplean modernos sistemas de computadores para el control continuo de sus procesos, aún en el departamento de mantenimiento, el cual no ha sido ajeno al

---

(11) Ibid, Pág. 27.

proceso de desarrollo integral de la empresa y paralelamente a él, han introducido innovaciones importantes en sus métodos de trabajo, como es la aplicación de avanzadas técnicas de inspección y medición, con el fin de hacer más confiable la tarea de predecir fallas en los equipos de plantas.

El departamento de mantenimiento desarrolla además programas de control preventivo y correctivo, contando con un calificado grupo de mecánicos, soldadores y tuberos.

Por otra parte el tipo de producción de las empresas que hoy funciona en el área de Mamonal es diversificado dependiendo del objetivo por la cual fué instalada y los fines que persiguen, por lo que es importante anotar el producto que transforma cada una de las empresas, así:

**ABOCOL:** Abonos Colombiano S.A., productora de fertilizantes.

**AMOCAR:** Amoníaco del Caribe S.A., produce amoníaco y ácido nítrico; también vende dióxido de carbono.

**ALCALIS DE COLOMBIA:** Una de las mayores productoras de carbonato de sodio y soda cáustica en América, produce sal refinada.

**CABOT COLOMBIANA S.A.:** Produce resinas y compuesto de cloro

ro de polivinilo (P.V.C.).

**JABONERIA DEL CARIBE:** Produce jabones, blanqueadores y de  
tergentes.

**DOW COLOMBIANA S.A.:** Produce poliestireno y agroquímico.  
Planta piloto para América.

**POLIMER S.A.:** Fábrica transformadora de polietileno y poli  
propileno. Segmento importante de su producción son las  
bolsas con insecticidas incorporadas.

**VIKINGOS DE COLOMBIA S.A.:** Planta procesadora de langosti  
no y pesca blanca.

**SURTIGAS, INTERGAS, NORGAS, ALCARIBE:** LLevadero de gas li  
cuado (propano). Surtigas atiende además la red domicilia  
ria de gas natural.

**ESSO, CODI, MOBIL Y TEXACO:** Plantas de abastos para la re  
distribución de derivados del petróleo suministrado por  
Ecopetrol.

**ELECTRIBOL:** Suministra la energía necesaria a Cartagena y  
a las empresas de mamonal.

**ECOPETROL:** Facilita el cargue y descargue de petróleo cru  
do y sus derivados, a través de buque tanques (plataforma  
marítima) y planchones (Muelle de Planchones) que llegan a  
la Bahía de Cartagena por Bocachica y por el Canal del Di

que, respectivamente.

**ASTILLEROS CARTAGENA Y FERROCEN:** Repara lanchas y buques de bajo tonelaje.

**ASTILLEROS VIKINGOS:** Repara barcos camaroneros de la flota pesquera de Vikingos S.A.

**VAN LEER, ENVASES DE COLOMBIA S.A.:** Fábrica de tambores metálicos de uso industrial.

**A.B.C. DEL CARIBE:** Fabrica postes de concreto.

**FRIGOPESCA:** Planta frigorífica de carne y procesadora de pescado.

**CIBAGEIGE COLOMBIANA S.A.:** Formuladores de plaguicida para uso agrícola.

**COLCLINKER:** Fábrica de cementos.

**ASTILLEROS CONASTIL:** Reparaciones navales y metalmecánicas, construcciones de buques, lanchas y construcciones metalme cánicas.

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE CARTAGENA:** Parque industrial don de se instalan industrias "Blancas" que conserven el medio ambiente y protejan los recursos naturales.

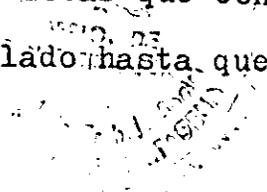
El tipo de empleo que generan las industrias de Mamonal va de acuerdo a la alta tecnificación de la maquinaria, por

lo que se requiere haber cursado mínimo bachillerato completo para poder ser aceptado como empleado en una de ellas.

según revelaciones de los representantes de las industrias de mamonal, se requiere en ella trabajadores con las siguientes características: Los conocimientos no han de ser técnicos en sus oficios respectivos sino que deben tener conocimientos generales, tales como: de seguridad industrial, trámites de comercio exterior (dada la naturaleza de la empresa) y de principios teóricos básicos de medición, matemáticas y lectura; puntuales y responsables en la realización de sus tareas, flexibles a los cambios que la vida industrial les puede ocasionar, capaces de trabajar en equipos con otros trabajadores reconociendo sus obligaciones particulares.

Las características generales de las industrias, así como de los trabajos por realizar plantean para el trabajador en tres (3) áreas: área de conocimientos generales, área de conocimientos especializados y área de las relaciones humanas.

Dentro de las modalidades de empleo que se dá en estas empresas es el directo o fijo, se dá también el empleo indirecto o sea la modalidad de empresas contratistas que consiguen sus trabajadores por un lapso estipulado hasta que



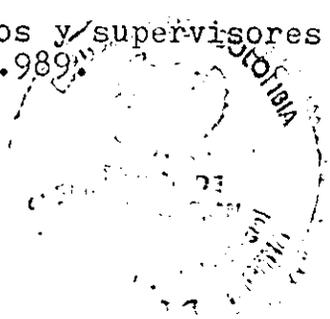
dure la obra.

Debido a que el desarrollo industrial no se reduce sólo a la inversión de nuevas instalaciones sino que para lograr ese desarrollo es necesario utilizar eficientemente las ya establecidas, para lo cual se requiere establecer un servicio sistemático y técnico de mantenimiento. En algunas empresas este proceso de reparación y mantenimiento lo realiza el personal de la misma, en otras como: Ecopetrol, Abocol, Amocar y Alcalis contratan personal externo para la realización de estas labores, es por esto que se generalizan las "famosas paradas", en donde se contratan de 50 a 200 hombres, durante un lapso de duración de 3 días a 1 mes donde se efectua mantenimiento preventivo y correctivo a controles y válvulas, el mantenimiento a instrumentos y en fin corregir problemas que vienen limitando la eficiencia de la planta.

A pesar de que la opinión de los directivos y supervisores de las industrias donde más tienen acceso los trabajadores pasacaballeros (Abocol, Amocar, Ecopetrol, Alcalis, Conclinker y Zona Franca) es de que son "buenos trabajadores, eficientes, puntuales y cumplidores de su deber"\*, el dato es

---

\* Entrevista realizada a los directivos y supervisores de las industrias, en febrero de 1989.



estadístico muestra que del 100% del promedio del total de trabajadores fijos de estas industrias sólo el 4 % son oriundos de Pasacaballos, indicando con esto que es muy reducido la contribución de las industrias en la contrarrestación del desempleo que tiene la población; a esto se le agrega que los oficios desempeñados por estos trabajadores son, tanto los empleos fijos como los temporales, los correspondiente al área de servicios generales o de producción, como: metalistería, labores de mantenimiento, soldadura, operador de máquinas, tuberos, mecánicos, electricistas y obreros; no encontrándose un sólo pasacaballero ocupando cargos de mandos medios o servicio de personal.

### 3. RACIONALIDAD FRENTE A LOS PROCESOS SOCIALES Y EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

"La vida cotidiana es entendida como el ámbito temporal en el que transcurre el quehacer de toda persona y de todas las personas; el ámbito vital de realización y desrealización en donde ocurre el diaria vivir, ya que nada se dá fuera de la cotidianidad, la cual se expresa en formas culturales a través de sus sentimientos, ideas, valores y costumbres e impregnada por lo ideológico. En ella el hombre descubre alternativas donde se forma la conciencia del "yo" (del hombre como ser particular) y del "nosotros" (del hombre como ser social). Se constituye de esta manera en el ámbito intermediario y el hilo conductor para la comprensión de la sociedad, existiendo en ella un movimiento dialéctico entre elementos repetitivos e innovadores. Al mismo tiempo la vida cotidiana, se convierte en la producción misma del ser humano en el curso del desarrollo histórico llevando ésto a la producción de relaciones sociales" (1)

---

(1) CORNELLY, Seno A. Simposio Investigación Social "Vida cotidiana". Facultad de comunicación Social. Universidad pontificia Bolivariana, Medellín.

En sus orígenes en la comunidad se dan una serie de actividades y valores muy autóctonos propios de la raza negra surgidos del quehacer cotidiano: agricultura, pesca y minería; siendo las de mayor explotación la pesca y la agricultura que con el paso del tiempo se convirtieron en actividades económicas tradicionales; proceso lógico si se acepta el concepto de cultura que hace referencia a la memoria individual y colectiva de delimitación y utilización de los espacios comunitarios; a las relaciones que los espacios habitacionales generan, y en cuanto al trabajo lo relaciona do con instrumentos, inventarios y apropiación del oficio y las características económicas y sociales que van a generar costumbres.

Su economía; fundamentada en una división del trabajo sumamente simple, consistente en distribuir las tareas entre los sexos y las edades, utilizando directamente los bienes proporcionados por la madre naturaleza y sometiéndolos sólo a un mínimo de transformación, se muestra en la forma y técnica utilizada en el desarrollo de sus actividades especialmente la pesca, para la cual empleaban como instrumentos flechas, compuesta por una vara larga empatada al final con dos (2) clavos en forma de banderillas que servían para ensartar los peces, en otras ocasiones utilizaban trinchas hechos con varas al igual que el anterior, pero, con la diferencia de que tenía cuatro (4) clavos y era uti

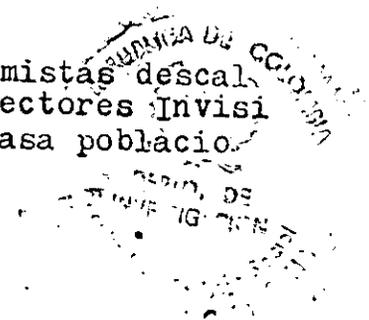
lizado en terrenos fangosos. Empleaban también la caña de pescar construida por un cordel en cuya punta se coloca un anzuelo en el que se le pone un alimento (carne, lombrís, pescados pequeños) como forma de atraer al animal y así poder atraparlo.

Las personas para realizar la pesca salían en botes, en donde iban de 2 a 3 pescadores; cuando había buen pescado fondeaban en un mismo lugar y todos se mantenían unidos, de lo contrario, cuando no existía suficiente pescado o lo que ellos llamaban "escasa picazón" se repartían hasta esperar cuál tenía más suerte.

En cuanto a la agricultura, los instrumentos de trabajos eran construidos por ellos mismos, utilizando tradicionalmente picos, hachas, hazadones y palas para el cultivo de yuca, maíz, plátano y otros productos del clima tropical. Los productos de esta economía eran destinados básicamente para el autoconsumo y sólo una pequeña porción se empleaba para el cambio ya que la mayoría de los trabajadores dirigían su fuerza de trabajo hacia estas actividades por lo que estaban interiorizadas en la población pasacallera. Esta racionalidad económica es propia de los sectores invisibles\* de las poblaciones agropesqueras pa

---

(\*) Max Neef, conjuntamente con otros economistas descalzos han trabajado el concepto de "sectores invisibles" refiriéndose a toda aquella masa poblacio



ra los cuales la acumulación no es el fin último de sus actividades laborales en contraste con la racionalidad económica dominante y aunque no minimizan la importancia de generación de excedentes esta es subyugada al logro de la satisfacción de necesidades inmediatas. De acuerdo a esta racionalidad, la distribución del producto de la pesca y la agricultura obedece a la lógica de una economía de subsistencia en la cual los productos obtenidos son distribuidos entre la misma comunidad por lo que no se presenta acumulación ni exportación de excedentes debido a la carencia, primero, de instrumentos para producir dicho excedente y luego por no poseer medios para mantenerlos en buen estado o transportarlos a otras comunidades. El producto que no es vendido en la comunidad es utilizado para el autoconsumo.

---

nal que hace posible la historia, pero que no aparecen como gestora de ella (oberos, campesinos, etc.). Para estos teóricos los sectores no organizados y no institucionalizados de la fuerza de trabajo denominados "informales" no agotan este concepto sino que están contenidos en él.

Los sectores invisibles vistos como un todo, tienen considerable importancia en los países latinoamericanos, pues desarrollan estrategias de supervivencia alternativas a las existentes en el mercado formal de trabajo. La relevancia de tales sectores no se limita a su volumen ni a su peso relativo, sino que comprende también su papel alternativo en cuanto a las formas de supervivencia de sus miembros. (Vease MAX NEF, Manfred. "La Economía Descalza". Ediciones Cepaur. Pág. 39).

La conversión de esta economía simple o de autoconsumo se empieza a dar a partir de la construcción de la carretera (década del 30), cuando llegan a Pasacaballos los comerciantes que sirven de intermediarios entre el pescador y el consumidor; al mismo tiempo aparecen los pequeños propietarios quienes alquilan sus terrenos e instrumentos de pesca a cambio de cierto porcentaje del total del producto obtenido por el agricultor o pescador, los cuales a falta de elementos para realizar sus faenas laborales se ven obligados a aceptar esta situación.

Paralelo a este proceso se vive también el hecho de que un sector de la población económicamente activa ha sido sacada de sus actividades tradicionales y trasladado a la primera industria instalada en Mamonal cual fué la ANDIAN CORPORATION; las actividades en las cuales se desempeñaban eran las no calificadas como aguateros, albañiles, choferes y otros. Estos trabajos representaban mayor atractivo para el pequeño agricultor y pescador ya que significaban salarios fijos y mejores, y porque además eran vistas como actividades económicas superiores a las tradicionales.

Pronto empieza a manifestarse el gran impacto o choque cultural sufrido por el campesinado frente al trabajo industrial mostrado esto en las vivencias de uno de los afectados por dicha tensión:

"Las actividades que realizaba antes era la pesca, trabajos domésticos como la panadería, los cuales trabajé hasta los 17 años. Trabajando estas labores me vinieron a buscar para que reemplazara un amigo ya que había aprendido a manejar. Nunca fui a buscar trabajo a la industria no me motivaba trabajar en ella porque me aburría, pero no porque me trataran mal, era que yo estaba acostumbrado a la agricultura; yo me retiraba de la industria y me mandaban a buscar otra vez, yo iba trabajaba un tiempo y otra vez me retiraba.

Después me fué gustando más el trabajo en la industria porque ya lo conocía y tenía la oportunidad de conocer otras ciudades. Abandoné toda la pesquería y me dediqué al trabajo en la compañía y a la agricultura. Después quedé fijo en la ANDIAN y me fueron ascendiendo y cuando esta se acabó pase a INTERCOL, me pensionaron después a los 50 años.

Quando yo empecé a trabajar en la ANDIAN había muchos pasacaballeros, aproximadamente como 20, realizando trabajos de obreros, mecánicos, lanceros, operadores de máquinas, sopleteros y ceiteros; se trabajaba con máquinas a vapor que funcionaban con gasolina o A.C.P.M.. Nos pagaban \$100 y eso era un buen sueldo, más de lo que ganabamos en la pesca.

Actualmente tengo 20 hijos, la mayoría varones, unos se dedican a la pesca pero no como arte sino porque no tienen trabajo en las compañías, los otros trabajan en Mamonal por temporadas; hay como dos que son agricultores cuando no consiguen trabajos en las industrias, pero yo a ellos les enseñe que buscaran los medios de estudiar para que luego trabajaran en las industrias, o sino en la agricultura porque yo tengo terreno".

si se tiene en cuenta que toda comunidad rural se distingue por su organización cultural comparativamente homogénea que, en contraste con las sociedades urbanas e industriales las cuales poseen recursos emotivos y psicológicos diversificados que permiten establecer un mínimo de

adaptabilidad social y estabilización del comportamiento de sus miembros, aquella dispone de controles sociales y severos. Los miembros de un grupo campesino, debido a su propincuidad física y a una participación social de convivencia más inmediata y cooperativa, tienden a experimentar un comportamiento más homogéneo y controlado; el individuo rural se distingue por estar sometido a rutinas y a instituciones poco móviles.

La instalación de la ANDIAN en cercanías de Pasacaballos produjo cambios aunque no muy marcados, ya que muchos pescadores y agricultores son llevados a la industria produciendo en ellos una inadaptabilidad representada en el aburrimiento, la no continuidad en sus labores y el ausentismo, entre otras; ellos estaban acostumbrados a un tipo de trabajo realizado al aire libre, sin someterse a horarios rígidos y sin personas que los vigilaran y dieran ordenes; "y es que el hombre del campo debido a su mismo origen los recursos psicológicos y adaptativos de que disponen para convivir dentro del medio urbano (en este caso trasladado a la industria) son durante la primera fase asociativa inadecuados a su capacidad etico-social y de flexibilidad psicológicas"(2)

---

(2) FABREGAT, Claudio Estevan. "Antropología Industrial". Editorial Planeta. 1.973.

En el proceso de modificación de valores y pautas culturales en la comunidad, es factor importante la tensión ocasionada por las migraciones y el desarrollo del urbanismo\* en su espacio físico. Este empieza a partir de la instalación de la serie de industrias que definen a Mamonal como principal cordón industrial de Cartagena y el país.

A Pasacaballos llegan emigrantes de las zonas rurales de los departamentos de Córdoba, Sucre y otros municipios de Bolívar, con la expectativa que en esos momentos era la más usual en el campesinado de Colombia: conseguir mejores condiciones de vida en la ciudad. La primera consecuencia que producen estas es la expansión territorial de la comunidad, ubicándose los inmigrantes en terrenos que deben sufrir una adecuación para poder ser habitados; así es como tienen origen los sectores de Positas y Nuevo porvenir. Entre los nativos de pasacaballos y los nuevos habitantes se presentan una serie de conflictos en donde unos a otros sufren la agresividad de la discriminación, planteándose tensiones interétnicas que se prolongan durante algún tiempo.

---

\* Urbanismo: Proceso de intromisión de nuevos valores.

Los conflictos que se presentan entre estos dos (2) grupos que aunque común en sus orígenes poseen normas y costumbres un tanto diferentes, se explica según Fabregat "en el intento sistemático de bloquear el ascenso a la cultura local, a los grupos inmigrados de bajo estatus, y como consecuencia de tal actitud se plantean situaciones violentas en las que cabe el deseo de apartarse mutuamente" (3).

Los pasacaballeros sienten un recelo del inmigrante por considerarlo de bajo estatus social, con una serie de costumbres diferentes, pero que empiezan a tener asentamiento en la cultura pasacaballera; este recelo obedece también a que sienten que el inmigrante llega a quitarles el trabajo que supuestamente debe corresponderle a la población económicamente activa de la comunidad.

El proceso migratorio en pasacaballos se produce porque esta comunidad es vista como una proyección de la ciudad de Cartagena, en la cual empezaban a aparecer los grandes cinturones de miseria conformados que llegan con la ilusión de conseguir trabajo en las industrias que se instalaban en esos momentos. Estas esperanzas se ven cortadas en la mayoría de los casos porque el nivel de preparación

---

(3) Ibid, (2)

que poseían es similar al de los nativos de pasacaballos: una experiencia práctica en la pesca artesanal rudimentaria, en la agricultura y cría de animales; oficios para los cuales no se requería una educación formal de muchos años. De acuerdo a esto la alternativa que les queda para solucionar su situación económica es la de desarrollar las actividades a los cuales estaban acostumbrados en sus lugares de orígenes.

Es así como se encuentra hoy que del 7% de la P.E.A. que se dedica de lleno a la pesca y a la agricultura, un número considerable son de afuera de la comunidad. Sin embargo los que llegaron con alguna capacitación en algunas ramas de la industria como mecánicos, soldadores, tuberos, bachilleres, entre otros, tuvieron la suerte de ser aceptados por la industria para ocupar labores de mantenimiento, aunque con la característica de no ser empleos fijos. (Ver Tabla 3).

Por otro lado el fenómeno de la emigración produjo en los pasacaballeros el impacto de haber sido tomado como espacio urbano en los momentos en que la existencia de un mar de confusiones hacia juego en la mente de los pasacaballeros por la cercanía física de la industria, la rapidez con que podían desplazarse a la ciudad y a la aceptación de muchas pautas culturales urbanas como eran: los snobismos en el vestir, en la construcción y decoración de las vivien

Tabla 3

Porcentaje de ocupación según origen de los habitantes de Pasacaballos. 1.989

Origen	Agricultor		Pescador		Agricultor-pecador.		Soldador, metalista, albañil, tubero, mecánico, etc.		Comerciante		Técnico en la rama de servicios		Sin profesión definida		Total	
	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%	No	%
Pasacaballos	10	6	6	3	2	1	50	29	11	6	14	8	15	9	109	63
Resto del departamento de Bolívar.	4	2	-	-	-	-	10	6	6	3	2	1	4	2	26	15
Resto de la Costa Atlántica	2	1	2	1	2	1	13	8	4	2	4	2	1	1	28	16
Resto del país	4	2	-	-	-	-	2	1	4	2	-	-	-	-	10	6
Total	20	12	8	5	4	2	75	43	25	14	20	12	21	12	173	100

Fuente: Primaria

das, en la valoración de la educación como medio para acceder al mundo urbano y lograr un empleo diferente al tradicional y el incremento de la población. Actualmente esto se refleja en los cambios físicos y socio-culturales que ha tenido la comunidad y en la percepción que el pasacaballero ha tenido de ellos; para el 45% de la muestra encuestada estos han sido sólo de mejoramiento de la infraestructura, un 10% opina que han sido de mejoramiento en la organización y participación comunitaria y de valoración de la educación formal, así mismo el 40% respondió que los cambios percibidos son una conjugación de los dos anteriores y por último el 4% restante contestó que en Pasacaballos no se han producido cambios de ningún tipo. (Ver Tabla 4)

Es importante también analizar que frente a los cambios sucedidos, las causales asignadas por la población mostrada responden para el 51% a los habitantes de la comunidad, para el 32% estos cambios se deben a las industrias y a instituciones externas, igualmente para un 9% son debido a las dos anteriores, y para el 8% a un proceso natural de desarrollo. (Ver tabla 5 .)

De lo anterior se deduce que de los cambios que ha tenido la comunidad han sido muchos relacionado con su infraestructura, encontrándosele hoy con un aspecto físico completamente diferente al de hace algunos años. Existen actualmente

Tabla 4

Cambios sufridos por la comunidad de Pasacaballos en los  
últimos años  
1989

Cambios	No.	%
De Infraestructura	78	45
Sociales-educacionales	18	10
Físicos-sociales	70	40
No ha sufrido cambios	7	4
Total	173	100

Fuente: Primaria

Tabla 5

Causas de los cambios sucedidos en la comunidad de Pasaca  
ballos  
1989

Causas	No.	%
Los cambios son producidos por los habitantes de la comunidad.	88	51
Los cambios son producidos por agentes externos e industrias.	55	32
Los cambios son producidos por habitantes de la comunidad y agentes externos.	16	9
Los cambios se deben a un proceso natural de desarrollo.	14	8
<b>Total</b>	<b>173</b>	<b>100</b>

Fuente: Primaria

instituciones, como el C.D.V., Caip, escuela de primaria, colegio cooperativo, inspección de policia, una clínica y varias escuelas de banco; sin embargo estos no han sido los únicos cambios ya que se ha mejorado también lo concerniente a la organización y participación comunitaria, encontrán así grupos y comités cívicos y culturales que propenden por un desarrollo de su área habitacional, aunque para muchos los logros que se han alcanzado dependen también de las industrias instaladas por Mamonal.

Pasacaballos fué una comunidad eminentemente agropesquera hasta que se presentó el fenómeno de la industrialización a sus alrededores (años 60, 70 y 80) no queriendo decir que esta variable haya actuado sólo; sino que en interacción con las condiciones internas existentes en ella, hacen posible modificación de patrones y pautas culturales tradicionales. Este choque cultural\* permite generar ciertos procesos sociales que se presentan pacíficamente y continuamente.

Como se veía anteriormente, a partir de 1.957 empieza la instalación de industrias en el sector de Mamonal. Pasacaballos ya no sólo se comunica con Cartagena por vía fluvial

---

\* Choque cultural: Término que utiliza la Antropología Social para designar el proceso en que entran en contacto dos o más sociedades con culturas diferentes. Vea se MAESTRE, J. "Antropología Social. Pág.108.

porque la Zona de Mamonal por su tecnología y modernización presenta una oferta de trabajo especializada. Sobre la base de ser las actuales máquinas muy complejas y de requerir para su funcionamiento gran habilidad y preparación técnica, puede señalarse que el trabajador industrial está cada día más obligado a poseer una preparación profesional, o en el menor de los casos, una preparación en diferentes áreas, tanto técnica como de conocimientos matemáticos, de seguridad industrial y de relaciones; para esto se requiere de una escolaridad avanzada y no sólo mecánica. Sin embargo parece que todavía el pasacaballero no se ha percatado de esta necesidad e insiste en que por el hecho de estar dispuesto a desempeñar diferentes trabajos es apto para laborar en cualquier tipo de empresa. El 39% de la P.E.A. de Pasacaballos está convencido que el requisito más importante para trabajar en una industria es el de poseer los papeles reglamentarios como cédula, libreta militar, papel del DAS, etc; otro 7% manifestó que lo primordial para el trabajo eran las palancas y recomendaciones y un 20% esbozó que era indispensable estar capacitado en algún oficio técnico; sólo el 9% expresó la necesidad, además de las anteriores, de tener cualidades personales como la responsabilidad y el cumplimiento para hacer parte de la empresa.

A pesar del bajo nivel de especialización existente, la comunidad manifiesta un resentimiento hacia Mamonal por no

SECRETARÍA DE  
TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL  
BOGOTÁ, D. C.  
1970

ser ellos los privilegiados en el empleo que esta brinda, aduciendo en muchos casos que el sólo hecho de ser nativo de Pasacaballos es razón suficiente para no ser aceptados como trabajadores fijos en las industrias. El testimonio siguiente refleja esta situación:

"Yo trabajo fijo hace dos años en las EE.PP.MM. de Cartagena, este trabajo lo conseguí por medio de un amigo político.

Trabajé anteriormente en las empresas de Mamonal durante casi 15 años, pero siempre eran trabajos temporales. Yo me desempeñaba como tintero, ayudante de pintura y metalista pero nunca me quisieron dejar fijo. Las razones de esto? fué por el hecho de ser pasacaballero y esto lo digo porque cuando trabajaba en Ecopetrol reunía todas las condiciones para quedar fijo, pero el supervisor que era mi jefe inmediato como tenía confianza conmigo me dijo que para trabajar fijo tendría que mudarme de Pasacaballos, que vendiera la casa y me trasladara a Cartagena. Yo en ese caso preferí buscar empleo en otra parte a tener que mudarme de mi pueblo".

Ayuda a analizar este fenómeno, el resultado que indica que para el 36% de la muestra una industria es simplemente una fuente de empleos y para el 16% significa el desarrollo y progreso de cualquier sociedad, igualmente para un 36% la industria es la encargada de elaborar productos de cualquier tipo. (Ver tabla 6 )

Lo anterior demuestra que en Pasacaballos todavía no se ha desarrollado una conciencia de la importancia de participar de manera activa del fenómeno industrial desarrollado

Tabla 6

Opinión que tienen los pasacaballeros con respecto a la industria  
1.989

Concepto	No.	%
Una industria es una fuente de empleos	45	26
Una industria es la que se encarga de elaborar productos	62	36
Una industria es una fuente de empleo y de productos	18	10
Una industria es la generadora de desarrollo y progreso	28	16
No sabe	20	12
Total	173	100

Fuente: Primaria

sino también por vía terrestre.

Este contacto permanente con el mundo urbano hace que nuevos rasgos culturales sean interiorizados y las expectativas de conseguir empleo en las industrias crezcan cada vez más.

En 1.970 la instalación del parque industrial Zona Franca, a pocos metros de Pasacaballos, que tiene dentro de sus objetivos específicos brindar mano de obra calificada y barata a las industrias, hace aumentar más aún las expectativas de trabajo, iniciándose una capacitación técnica en ramas como soldadura, mecánica, electricidad, carpintería, albañilería, culinaria, modistería y otros, dando lugar a que se valore la educación especialmente la técnica. Es posible asegurar que para esta época aparezcan las formas de adaptación pasiva\* de la comunidad frente al desarrollo industrial y que la educación sea un instrumento formal para la organización de estas nuevas condiciones.

Toda la capacitación brindada por la Zona Franca a través del equipo de Trabajo Social lleva consigo un proceso de organización comunitaria. Las expectativas con respecto a los proyectos de microempresas y empresas comunitarias, y futura vinculación masiva a las industrias se ven frustradas

---

\* se explica detalladamente en la pág. 75.

a sus alrededores, en la cual puedan desempeñarse dentro de las áreas calificadas y de mandos medios y no como hasta ahora se ha hecho, de participar sólo de las excrecencias o desde la periferia de las mismas; o sea en actividades no calificadas, de manera temporal o indirectamente a través de las ventas de comidas y bebidas que colocan en las puertas de las industrias.

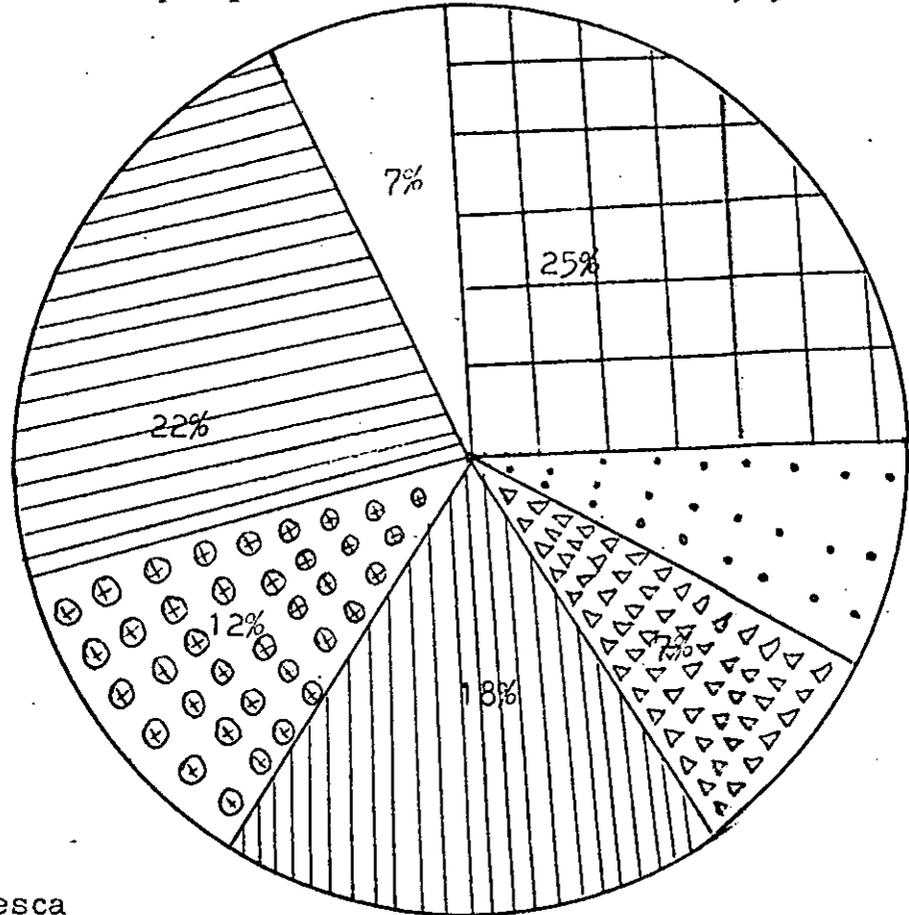
Esta pasividad es más palpable al encontrar dentro de la comunidad instituciones como el C.D.V., escuela de primaria, clínica y otros, los cuales pueden captar personal calificado que ayuden a desarrollar sus objetivos, y que deberían ser desempeñados por personas de la comunidad, pero debido a su poca preparación y especialización muchos de estos cargos son desempeñados por personas externas a la población; demostrando con ello, una actitud pasiva y negligente, producto de la dependencia de ellos frente al agente externo y de la falta de una dinámica que los conlleve a ocupar puestos de dirección y mandos medios.

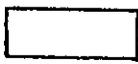
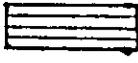
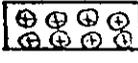
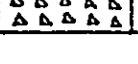
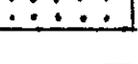
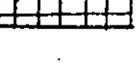
La conjugación de todas estas Tensiones ha dado origen a que en Pasacaballos se de un proceso de culturización, a través del cual se han interiorizado nuevas prácticas culturales, especialmente en las formas de realizar sus actividades económicas, produciéndose un cambio total en ellas dejando de ser una comunidad eminentemente rural, colocán

dose a espaldas de sus recursos e incluíse del no reconocimiento de las fuentes de trabajo con que cuenta en estos momentos la población; de allí que él 25% opina que la comunidad no tiene ningún recurso en donde ellos puedan desempeñarse, por el contrario 18% que considera sus instituciones como una fuente de empleo para así ser los gestores de su desarrollo socio-económico; otro 7% manifestó que las únicas fuentes que tiene Pasacaballos son las industrias (Ver gráfica), saliéndose ya del marco geográfico de la comunidad y dando paso a tener que participar del proceso industrial que en primera instancia fué el fenómeno que trajo consigo el desarrollo de las demás circunstancias que produjeron y siguen produciendo transformaciones en la estructura económica de Pasacaballos como fueron las migraciones, el conocimiento del mundo urbano, la tecnología y con ella la especialización en un área específica para poder participar en éste, así mismo el hecho de llegar personas externas a la población como trabajadoras sociales, promotoras sociales e instructores del Sena, que vinieron a imponer sus programas con concepciones propias de la ciudad y que dieron origen a modificaciones tanto a nivel económico como social, pues estos llevaban programas de capacitación y organización de microempresas que despertaron el interés en los pasacaballeros de hacer parte de la economía formal; pero como ésta ha sido bloqueada por las diferentes causales estudiadas, él ha optado por formas de empleo diversificadas. Estos empleos, aunque relacionados con la economía capitalista for

Gráfica 1

Opinión de los nativos en cuanto a sus fuentes de empleo que posee Pasacaballos. 1.989.



-  Pesca
-  Pesca y agricultura
-  Agricultura y mangle
-  Instituciones
-  Industrias
-  Comercio
-  Ninguna

Fuente: Primaria

mal, no alcanzan a superar el nivel ínfimo que ocupan en ella y que para muchos economistas estarían ubicados en la llamada economía de rebusque o residual.

En la búsqueda de un desarrollo comunitario que lleva inherente disminuir el nivel de desempleo e instruir la fuerza laboral que va surgiendo, los jóvenes parecen estar dispuestos a aportar y a hacer más dinámico este proceso de modificación de comunidad rural con actividades económicas rurales a comunidad urbana con actividades económicas industriales.

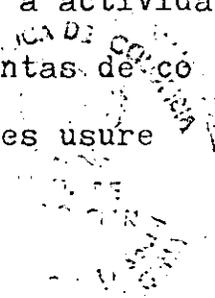
"Soy estudiante de quinto año de bachillera to y me gustaría estudiar una vez que termine mis estudios secundarios el Derecho. Trabajé en Ecopetrol como ayudante de Soldadura y mecánica, pero solo durante nueve días.

Actualmente la única fuente de empleo que tiene la comunidad son las industrias de Mamonal, razón por la cual los jóvenes piensan que su futuro no está en la pesca, la agricultura y el corte de mangle sino en estas empresas; las cuales brindan mayores oportunidades. Muchos una vez terminan sus estudios secundarios desean capacitarse en las áreas de electricidad, mecánica, metalmecánica; que es el tipo de capacitación que se requiere para poder emplearse en estas compañías.

Las formas económicas que se dan hoy en Pasacaballos corresponden a un período de transición entre el abandono de la economía tradicional y la apropiación de valores económicos formales; estos son específicamente:

- La vinculación al trabajo de la industria de manera temporal, especialmente en labores de mantenimiento y servicios generales.
- Vinculación a la industria a través de contratistas o intermediarios igualmente de manera temporal, desempeñando se en labores de construcción y reparación de obras.
- Participación en la industria en forma indirecta a través del comercio de comidas y bebidas en el entorno empresarial.
- Vinculación de manera fija y temporal en pequeñas y medianas empresas de la ciudad de Cartagena, como talleres, compañías, almacenes, etc.
- Ventas ambulantes y estacionarias en el Mercado Bazurto en Cartagena.
- Comercio interno o pequeños negocios en la comunidad, como tiendas, restaurantes, estaderos, carpinterías, entre otros.

- Adquisición de buses puestos al servicio de la ruta Pasa caballos- Cartagena.
  
- La pesca, agricultura y corte de mangle de manera constante desempeñados ante todo por los más adultos o por ancianos.
  
- Pesca, agricultura y mangle de manera ocasional cuando no se tiene trabajo en las empresas.
  
- Soldadores, mecánicos, metalistas y electricistas, capacitados en el Sena.
  
- Existen también algunos pasacaballeros con carreras intermedias como secretarias, bibliotecarios, maestros, contabilistas, técnicos en computadores y publicistas, pero, debido, tal vez a la falta de oportunidades para desempeñarlos, se dedican a otros oficios diferentes a estos.
  
- La población económicamente activa femenina por lo regular no participa del proceso productivo y los que lo hacen se dedican a proyectar las actividades domésticas, empleándose en los casinos de las industrias o en el área de aseos. Otra parte labora en Cartagena en casas de familias y algunas han decidido vincularse a actividades lucrativas a través de las fritangas y ventas de comidas al igual que al desempeños de actividades usure



ras\*.

Es factible que el giro que ha tomado la comunidad de Pasacaballos no obedezca sólo al impacto de los pasacaballeros frente a la cultura industrial por considerarla superior, sino que de manera mesurada el gran capital ha obligado a esta comunidad a un estilo de vida diferente y en algunos casos teniendolos sólo de espectadores. Es así como se encuentra que ante la extensión de la Zona de Mamonal Pasacaballos ha sido tomada como punto estratégico para la instalación de la industria de Pony Malta más grande de América Latina\*\*, en la cual los pasacaballeros están contribuyendo a la instalación de su planta física, empero de su posterior vinculación a la parte operativa y el cumplimiento de estas nuevas expectativas generadas, sólo la historia podrá acertar en la respuesta.

---

\* Señoras cuyo negocio es hacer préstamos de dinero al 20% de interés semanal.

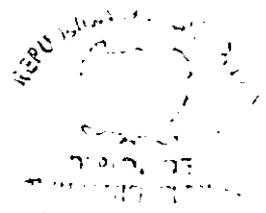
\*\* Empresa Bavaria.



#### 4. CONCLUSIONES

- Pasacaballos, comunidad rural desde sus orígenes, con actividades económicas rudimentarias se ve de pronto llamada a hacer parte del mundo industrial, al ser instalada a sus alrededores la Zona de Mamonal, en donde su población económicamente activa siempre se ha vinculado a través de actividades no calificadas y nunca a nivel técnico o directivo, primero por la escasa o nula preparación para acceder a empleos calificados en ella y luego por la concepción dejada por los primeros de que sólo sirven para desempeñar determinados oficios.
  
- A partir del proceso de industrialización desarrollado en Mamonal, en Pasacaballos se presentan Tensiones Socio-culturales, que ayudadas por las migraciones, el urbanismo y el conocimiento del fenómeno tecnológico van a permear la estructura laboral de la comunidad, manifestada en el abandono de sus actividades económicas tradicionales, desplazando su fuerza de trabajo al mercado industrial y a todo tipo de actividades informales.

- La racionalidad y culturización que caracterizan a los pasacaballeros de hoy no permite plantear programas de recuperación de las actividades económicas abandonadas (pesca y agricultura), ya que el proceso de cambio que se ha operado en la concepción que tienen del desarrollo y el progreso, incluye un cambio de valores en donde la búsqueda de este se consigue ante todo en la vinculación al trabajo industrial, aunque todavía no se tiene conciencia de la necesidad de preparación para lograr este objetivo.
  
- Frente a las Tensiones Socioculturales sucedidas en Pasacaballos el nativo anda todavía en la búsqueda de una respuesta definitiva; sin embargo ella ha sido pasiva y muy heterogénea. Y es que en los procesos industriales desarrollados en zonas rurales o cercanos a ellas, producen fundamentalmente alteraciones en los modos de vida y de pensamiento, dándose hoy en Pasacaballos formas de empleo diversificadas que corresponden al período de transición entre lo rural y lo urbano que vive la comunidad. Estas son fundamentalmente mecánicos, electricistas, albañiles, tuberos, soldadores y otros que laboran de manera discontinua en las industrias y actividades relacionadas con pequeños negocios de ventas ambulantes y estacionarias.



### 5. RECOMENDACIONES

- Mamonal, estado y empresa privada, deben interceder impulsando y programando el desarrollo de la región como directos beneficiarios y por ello obligados generadores de progreso.
- En lo posible instituciones y empresas deberían diseñar y ejecutar programas de formación profesional y técnica capaces de facilitar mano de obra eficiente y que esta formación se ajuste a los requerimientos o índices de necesidades creadas por las industrias. En este caso el Trabajador social jugaría un papel importante en el proceso, como es la organización de grupo, despertando en ellos el deseo de superación que sólo se consigue a través de la capacitación para que de esta manera puedan vincularse a la industria y poder disminuir el porcentaje de pasacaballeros sin empleo, al igual que puedan desempeñarse en cargos superiores a los que siempre ocupan.
- Las regalías que las industrias de Mamonal tienen que dar a pasacaballos no deberían ser destinadas en su totalidad

a la construcción y mejoramiento de su infraestructura, sino que un porcentaje de estas debe ser utilizada para financiar un centro de desarrollo y capacitación de recursos humanos para atender la demanda de las industrias tanto de empleos directos como indirectos. El Trabajador social tendrá participación en los roles de: animador y organizador de equipos a entrar a este centro.

- Es recomendable que las industrias e instituciones que llegan a desarrollar programas comunitarios no insistan en el diseño de proyectos de recuperación de las actividades económicas tradicionales, sobre todo en la población juvenil, ya que estos generan pérdidas de tiempo, trabajo y recursos y también falta de credibilidad y apoyo hacia los profesionales (generalmente de Trabajadores Sociales que llegan a impulsarlos

BIBLIOGRAFIA

ANDER EGG, Ezequiel. "Metodología y Práctica de la Animación Socio-cultural". Editorial Humanitas. Buenos Aires. 1.984.

AQUILES ESCALANTE, Eduin. "Antropología General". Barranquilla.

ARTEAGA, Arelis y Otra. "Sistematización del I y II nivel de Prácticas en la Comunidades de Getsemani y Torices". 1.986.

BOSSA HERAZO, Donaldo. "Cartagena Independiente, Tradición y Desarrollo". Cámara del Comercio.

BRIONES, Quillermo. "Formulación de Problemas de Investiga Social". Ediciones Uniandes. Bogotá de 1.980.

BRONISLAW, Milinowskin. "Hombre y Cultura". Editorial Pax México. 1.971.

CARDONA RUIZ, Martha y otras. "Sistematización del Proceso de Prácticas de las Estudiantes Ubicadas en la Zona Franca Industrial de Cartagena" 1.987.

ECHAVARRIA SOTO, Juan José; CABALLERO ARGAEZ, Carlos y LONDOÑO DE LA CUESTA, Juan Luis. "El Proceso Colombiano de Industrialización". Revista Económica. Bogotá. No. 13, Volumen 3. págs. 175-218. Septiembre 1.983.

ECHAVARRIA SOTO, Juan José. "Los Factores Determinantes de la Industrialización Colombiana entre 1.920 y 1.950". Coyuntura Económica. Bogotá No. 14. Volumen 1. Págs. 213-253. Marzo de 1.984.

FABREGAT, Claudio Esteva. "Antropología Industrial". Editorial del Hombre. 1.980.

GOODMAN, Mari Ellen. "El Individuo y La Cultura". Editorial Pax México. 1.971.

HORTON, Paul y HUNT, Chester. "Sociología". Segunda Edición. Editorial Mgrawhill. Latinoamericana S.A. Bogotá.

LOPEZ, Hugo. Revista Económica Colombiana. "Desempleo". No. 172-173. Septiembre de 1.985.

MUNERA, Alfonso. "Características Sociales de la Mano de Obra Pasacaballera". 1.982.

NIETO ORTEGA, Luis Eduardo. "Economía y Cultura de la Historia de Colombia".

PARDINAS, Felipe. "Metodología y Técnicas de Investigación". Ediciones Siglo XXI. España 1.980.

SABINO, Carlos. "Proceso de Investigación". Editores el Cid LTDA. Bogotá Colombia. 1.980.

SANTIAGO REYES, Miguel Angel. "Apuntes sobre los principales acontecimientos que antecedieron a la creación colombiana de petróleos". Crónica de la concesión de mares. Bogotá. 1.986.



RESUMEN

Pasacaballos es un corregimiento de la ciudad de Cartagena, de la cual dista a sólo 15 kilómetros. Su acceso es bastante fácil por tierra gracias a la carretera de Mamonal y por mar a través de la bahía y el Canal del Dique.

Esta población se originó en 1858 a raíz de la venta de dos (2) haciendas "San Francisco de Tejadillo" y "Bolívar" que hacen sus dueños a sus trabajadores, la ocupación de sus habitantes era netamente agrícola y ganadera las que combinan más tarde con la pesca a raíz de la expansión de la vereda a orillas de la Bahía y el Canal del Dique.

Pasacaballos fue una comunidad eminentemente agropesquera hasta que se presentó la instalación de las grandes industrias en su cercanía, dándose un proceso de cambio producto de las Tensiones Socio-culturales sucedidas en la comunidad, las cuales surgieron de la confrontación de fenómenos sociales y culturales que en contraste con las condiciones internas de la población dieron origen a situaciones conflictivas produciendo transformaciones en la estructura social y cultu

ral de Pasacaballos; configurando particularidades en la cultura y racionalidad del pasacaballero manifestada principalmente en el desarrollo de sus actividades laborales.

Las Tensiones Socio-culturales, ayudadas por las migraciones, el urbanismo y el conocimiento de fenómeno tecnológico han dado origen a que en la población se dé un proceso de culturización, a través del cual han interiorizado nuevas prácticas culturales, especialmente en las formas de realizar sus actividades económicas, produciéndose un cambio total en ellas dejando de ser una comunidad rural, colándose a espaldas de sus recursos, saliéndose ya del marco geográfico de la comunidad y dando paso a tener que participar del proceso industrial que en primera instancia fué el fenómeno que trajo consigo el desarrollo de las demás circunstancias que produjeron y siguen produciendo transformaciones en la estructura económica de Pasacaballos.

Frente a las Tensiones Socio-culturales sucedidas en Pasacaballos el nativo anda todavía en la búsqueda de una respuesta definitiva, dándose hoy en Pasacaballos formas de empleos diversificados que corresponden al período de transición entre lo rural y lo urbano. Estas son fundamentalmente mecánicos, electricistas, albañiles, tuberos, soldadores y otros que laboran de manera discontinua en las industrias y actividades relacionadas con pequeños negocios de ventas ambulantes y estacionarias.



A N E X O S

FORMAS PARTICULARES DEL EMPLEO EN LA COMUNIDAD DE PASACA  
BALLOS RESULTADO DE LAS TENSIONES SOCIO-CULTURALES

CUESTIONARIO DIRIGIDO A LAS INDUSTRIAS DEL SECTOR INDUS  
TRIAL DE MAMONAL

1. Nombre de le empresa \_\_\_\_\_
2. Actividad principal \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
3. Cuál es el nivel de tecnificación de la empresa? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
4. Cuál es el número de empleos directos e indirectos que genera la empresa? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
5. Cuál es la mano de obra más requerida por la empresa?  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
6. ¿Cuántos pasacaballeros estan trabajando en esta empresa? Fijos \_\_\_\_\_ Temporales \_\_\_\_\_
7. En su opinión, como ve usted su desempeño? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
8. Qué labores desempeñan estos trabajadores? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

9. La empresa para escoger un trabajador tiene en cuenta su procedencia? Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_ Por qué \_\_\_\_\_

DE LA COMUNIDAD

10. Qué programas de desarrollo comunitario esta llevando a cabo o piensa llevar esta empresa a la comunidad de Pasacaballos? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

11. A través de quiénes se llevan a cabo estos programas? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

12. Lo realiza la empresa sola o en coordinación con otras instituciones o empresas? \_\_\_\_\_

13.Cuál ha sido la respuesta del pasacaballero ante estos programas? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

14. Qué significa para la industria que la comunidad más cercana a esta (Pasacaballos) tenga un nivel de desempleo del 74%? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

FORMAS PARTICULARES DEL EMPLEO EN LA COMUNIDAD DE PASACABALLOS RESULTADO DE LAS TENSIONES SOCIO CULTURALES.  
CUESTIONARIO DIRIGIDO A LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA DE LA COMUNIDAD

DATOS PERSONALES

- 1. Nombre \_\_\_\_\_
- 2. Edad \_\_\_\_\_
- 3. Sexo: F \_\_\_\_\_ M \_\_\_\_\_
- 4. Lugar de Nacimiento \_\_\_\_\_
- 5. Estudios realizados  
 Ninguno  
 Primaria incompleta  
 Primaria completa  
 Bachillerato incompleto  
 Bachillerato completo  
 Otro, cuál \_\_\_\_\_
- 6. Profesión u oficio \_\_\_\_\_

ASPECTO COMUNITARIO

- 8. Considera que la comunidad de Pasacaballos ha sufrido cambios en los últimos años? Si \_\_\_ No \_\_\_ Menciónelos \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

8. Cuáles cree usted que son las causas de estos cambios?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

9. A nivel laboral considera que se han dado cambios?

Si\_\_\_\_ No\_\_\_\_ Cuáles\_\_\_\_\_

10. El sector industrial de Mamonal ha influido en Pasacaballos:

Ayudando a su desarrollo\_\_

Perjudicándolo\_\_

No ha influido para nada\_\_

Otra-cual\_\_

Razones de su respuesta\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

11. Para usted pasacaballos es como un barrio de Cartagena? Si\_\_\_\_ No\_\_\_\_ Por qué\_\_\_\_\_

12. Qué instituciones o industrias cree usted han ayudado al desarrollo comunitario de Pasacaballos?\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

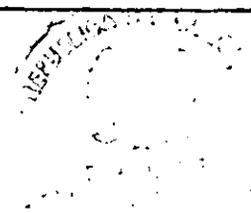
13. Cómo ha sido su participación en estos programas?\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

14. Cree usted que los programas que adelantan actualmente algunas industrias en Pasacaballos son los adecuados para alcanzar el desarrollo comunitario?\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



15. Cómo cree que está respondiendo la comunidad ante estos programas?

De manera pasiva \_\_\_\_\_

De manera activa \_\_\_\_\_

No esta respondiendo \_\_\_\_\_

16. Considera usted que en Pasacaballos existen fuentes de trabajo? Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_ Cuáles \_\_\_\_\_

17. Le agrada trabajar en ellas? Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_  
Por qué \_\_\_\_\_

ASPECTO LABORAL

18. Trabaja usted actualmente? Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

19. Si respondió si en que empresa? \_\_\_\_\_

20. Qué oficio desempeña? \_\_\_\_\_

Razones \_\_\_\_\_

21. Qué tipo de instrumentos necesita para ellos? \_\_\_\_\_

22. Posee los adecuados? Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_ Por qué \_\_\_\_\_

23. Cuál es el oficio que desempeña su padre? \_\_\_\_\_

24. Le gustaría trabajar en lo mismo que trabaja (ó) su padre? Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_ Por qué? \_\_\_\_\_

25. Qué es para usted una industria? \_\_\_\_\_

26. Qué requisitos cree usted que se necesitan para trabajar en ella? \_\_\_\_\_

- 27. Se considera capacitado para trabajar en las industrias de Mamonal? Si\_\_\_ No\_\_\_ Por qué\_\_\_\_\_
- 28. Si no se encuentra capacitado, le gustaria hacerlo? Si\_\_\_ No\_\_\_ En que área\_\_\_\_\_
- 29. Considera usted que en Pasacaballos existe mano de obra capacitada para trabajar en las industrias de Mamonal?
- 30. Cuál cree usted que es la forma más fácil de conseguir un trabajo?\_\_\_\_\_
- 31. Qué industrias de Mamonal ofrecen mayores oportunidades de empleo al pasacaballero?\_\_\_\_\_
- Cuales no?\_\_\_\_\_
- 32. Cuál cree usted que es el problema que más afecta a los pasacaballeros?  
 Desempleo  
 Migración  
 Falta de capacitación  
 Pasividad  
 Otro-cuál?\_\_\_\_\_
- 33. Qué es para usted un Trabajador Social?\_\_\_\_\_
- 34. Cómo considera la labor realizada por el Trabajador Social en la comunidad?\_\_\_\_\_
- 35. Qué desearía usted en un futuro para su: Familia\_\_\_\_\_
- Comunidad\_\_\_\_\_

## RECURSOS

### HUMANOS

- Egresadas de Trabajo Social
- Asesores
- Expertos
- Fotógrafo
- Mecnógrafá
- Habitantes de la comunidad

### INSTITUCIONES

- Universidad de Cartagena
- Asociación de Pescadores de Pasacaballos
- Industrias de Mamonal

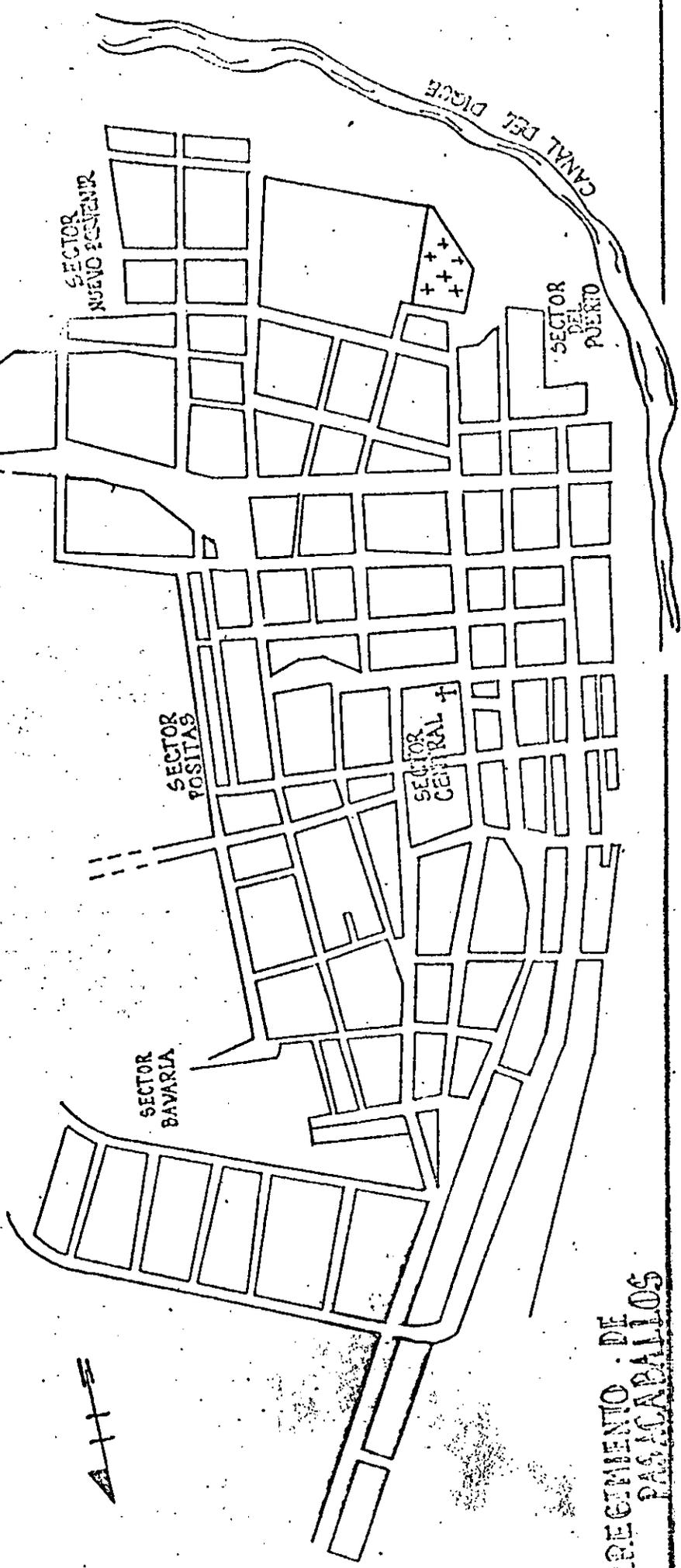
### MATERIALES

- Una resma de papel tamaño carta
- Una resma de papel tamaño oficio
- Una cámara fotográfica
- Un rollo
- Revelado de rollo
- Empastada
- Xeroscopias

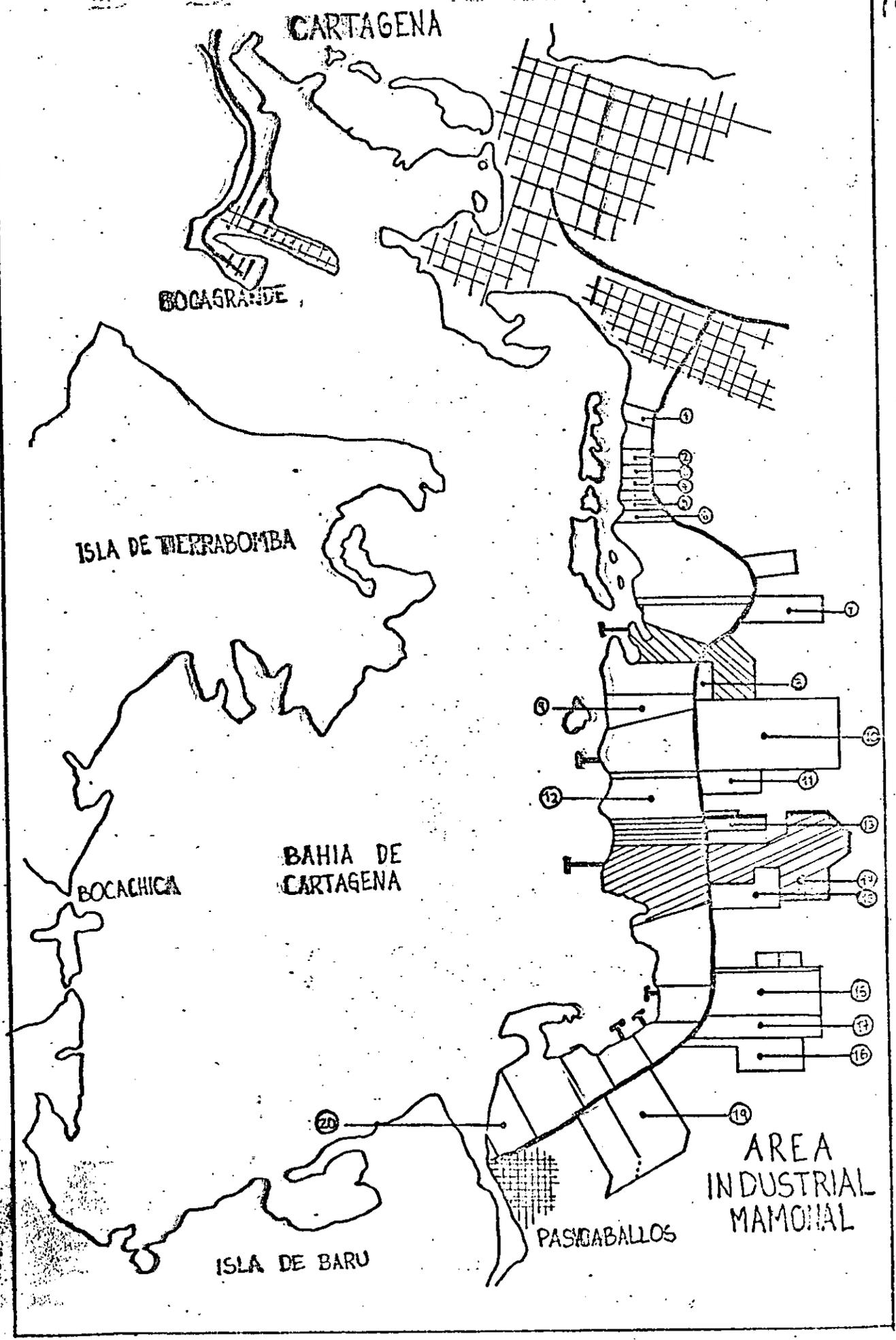
- Transporte Cartagena- Pasacaballos
- Libretas de apuntes

**COSTOS**

El costo del proyecto es de 84.200 pesos, el cual fué financiado por las realizadoras del mismo.

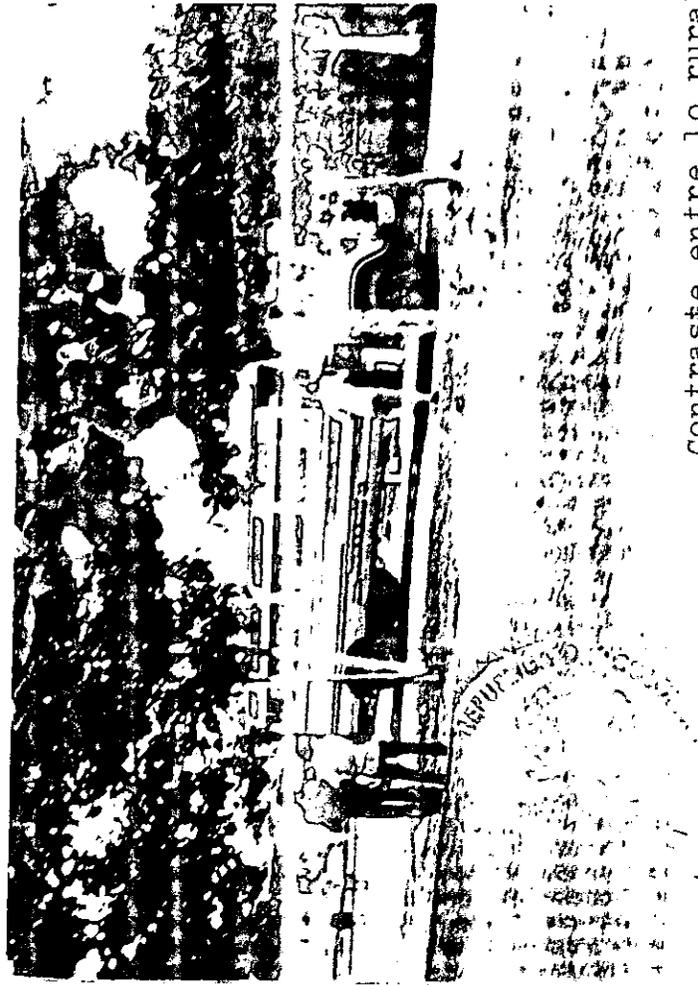


**CORREGIMIENTO DE PASACABALLOS**

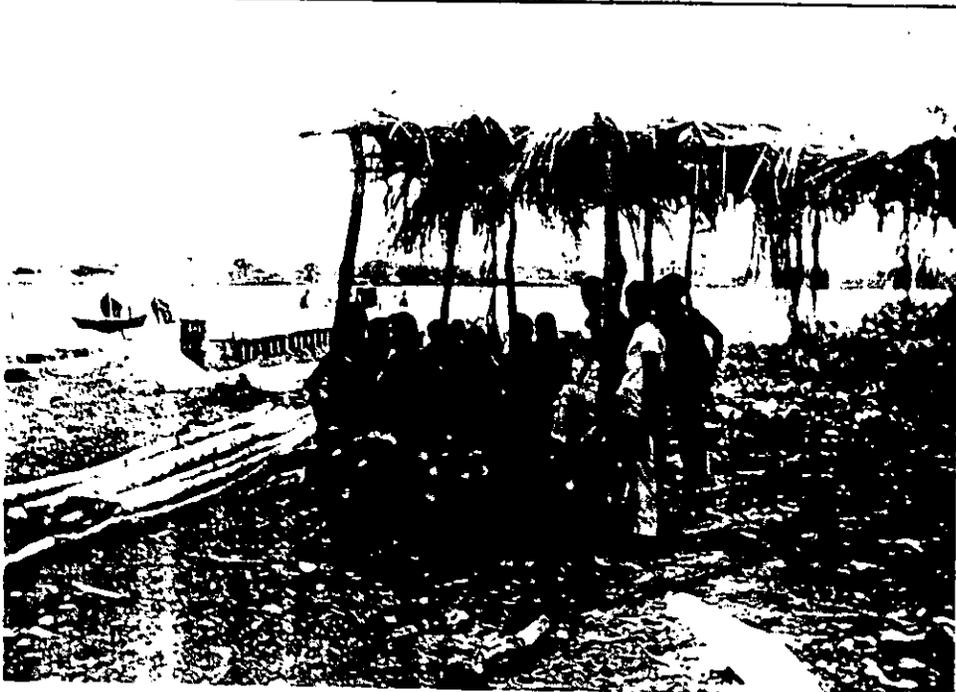


MAPA ZONA INDUSTRIAL DE  
MAMONAL

1. Frigopesca
2. Polimer
3. Jabonería del Caribe
4. Oceanos S.A.
5. Vikingos
6. Corelca
7. Conclinker
8. Ciba Geigi
9. Electrificadora de Bolívar
10. Alcalis
11. petroquímica
12. Conastil
13. Siderurgica del Caribe
14. Ecopetrol
15. Amocar
16. Abocol
17. Cabarria Ltda
18. Cabot
19. Dow de Colombia
20. Zona Franca Industrial de Cartagena



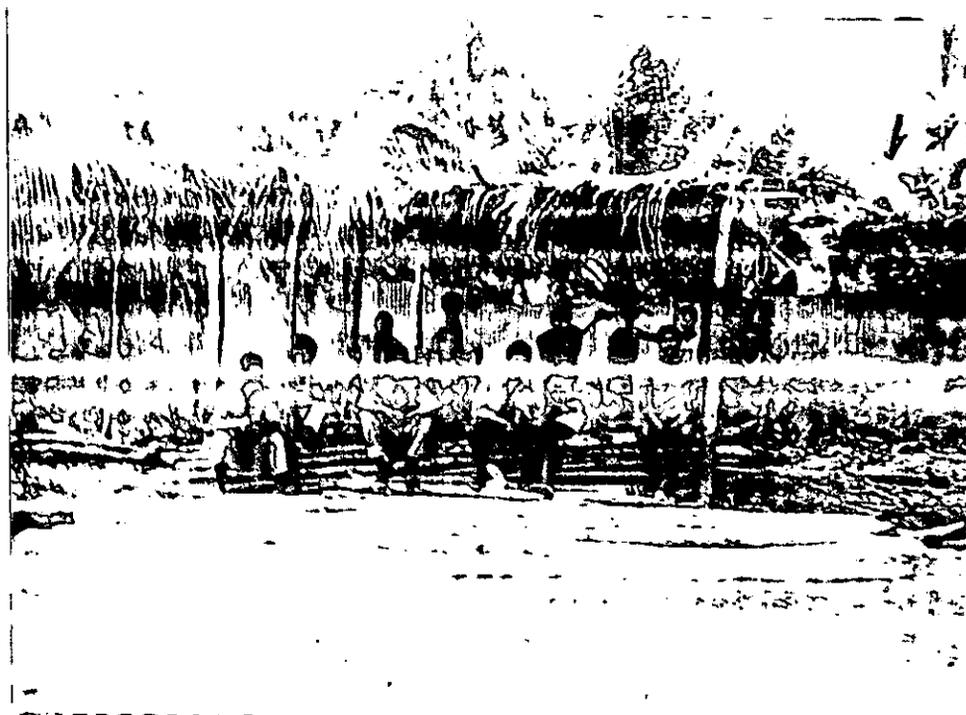
Contraste entre lo rural y urbano de Pasaballos



Formas económicas actuales en la comunidad de Pasacaballos



Jóvenes desempeñando diferentes labores



Juventud desempleada de Pasacaballos

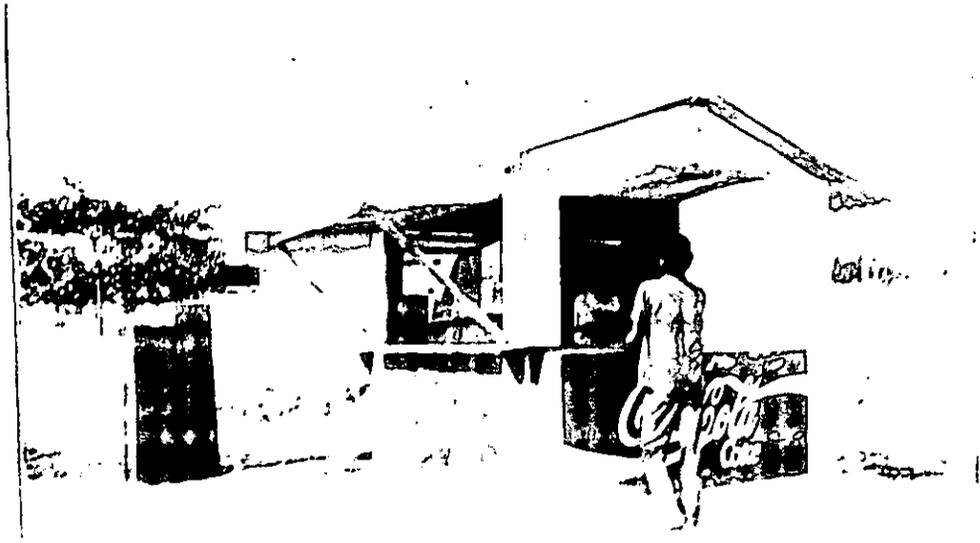


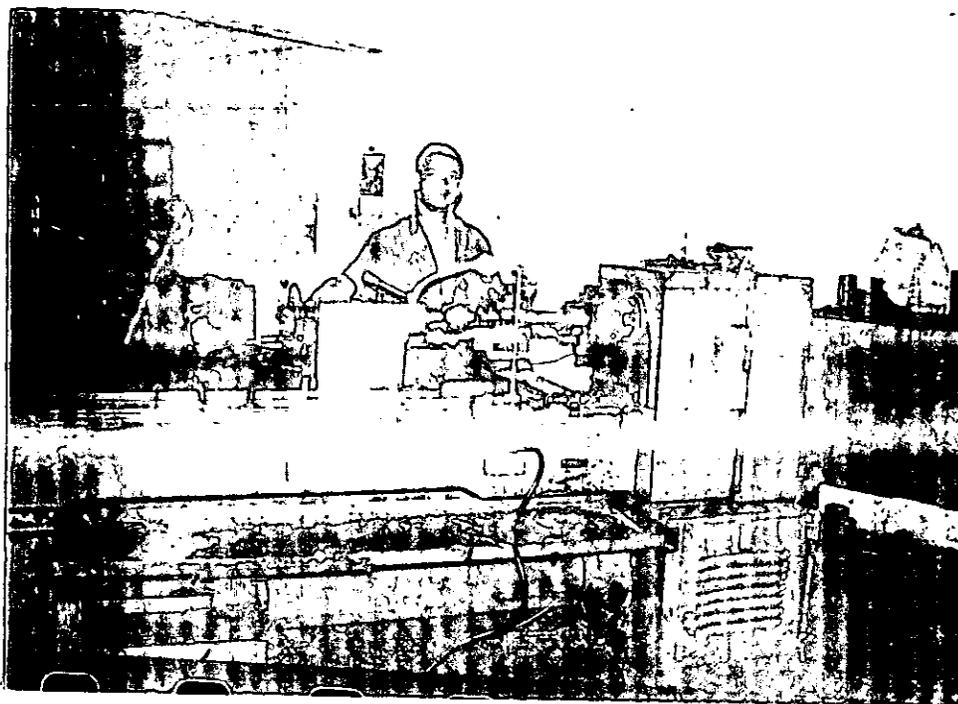
Jovenes de Pasacaballos con expectativas de un trabajo industrial





Pasacaballeros ubicado en el entorno industrial





Pasacaballero laborando en las paradas de Mamonal

