

T  
338.9861142  
LL791

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  
Fernández de Madrid  
Universidad de Cartagena

**LA ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INEFDENCIA  
EN EL DESARROLLO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA**

ROCIO DEL CARMEN LLERENA VELEZ  
MARTHA ELENA ROJAS ORDOÑEZ

Trabajo de Grado presentado como  
requisito parcial para optar al  
Título de Economistas.

**S C I B**  
00001552

49104

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
CARTAGENA, MARZO DE 1987



Universidad de Cartagena  
Cartagena-Colombia  
(Sur-América)



Facultad de Ciencias Económicas  
Universidad de Cartagena

Cartagena, marzo 20 de 1987

Señores:  
MIEMBROS COMITE DE GRADUACION  
Facultad de Ciencias Económicas  
Programa de Economía  
Universidad de Cartagena

Apreciados señores:

Por medio de la presente me permito someter a su consideración la tesis de grado titulada "LA ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA", del cual fui designado honorosamente asesor por las estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas Rocío Ulerana Velez y Marta Elena Rojas Orozco quienes lo presentan a ustedes para optar el título de economista.

Cordialmente,

ALBERTO RUIZ VELEZ  
Asesor y presidente de tesis

CTG.MZO 13.1987

Señores  
MIEMBROS COMITE DE GRADUACION  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
Ciudad

Apreciados señores :

Por medio de la presente sometemos a su consideración la Tesis titulada : "LA ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO DE CARTAGENA", para su estudio y aprobación, como requisito para optar al título de Economistas.

Agradecidas por su atención, nos es grato suscribimos,

Atentamente;

*Marta Elena Rojas*  
MARTA ROJAS ORDOÑEZ

*Rocio Llerena Velez*  
ROCIO LLERENA VELEZ

URBINA & ASOCIADOS  
ASESORIAS

4

Daniel Urbina Ospino  
ECONOMISTA

JURIDICAS - FINANCIERAS

América Jiménez de Urbina  
ABOGADA

Asuntos: Administrativos - Civiles - Comerciales - Financieros y Laborales

---

Cartagena, Mayo 11 de 1987

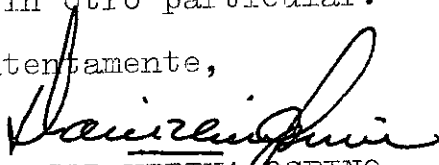
Señores  
Miembros Comite de Graduación  
Facultad de Ciencias Económicas  
Programa de Economía  
Universidad de Cartagena  
La Ciudad

Estimados Señores:

Me permito informarle que luego de haber efectuado un estudio y analisis minucioso del trabajo de grado presentado por las - egresadas Rocío del Carmen Llerena Vélez y Martha Elena Rojas Ordoñez titulado " La zona industrial del Bosque y su influencia en el Desarrollo de la Ciudad de Cartagena", por el contenido de dicho trabajo me permito rendir concepto favorable y a su vez solicito a las directivas de esta Facultad, sea aceptado como requisito parcial para optar el Titulo de Economistas las egresadas Rocío del Carmén Llerena Vélez y Martha Elena Rojas Ordoñez.

Sin otro particular.

Atentamente,

  
DANIEL URBINA OSPINO  
Jurado.-

DUO/blbj.

Cartagena, 11 de mayo de 1987.

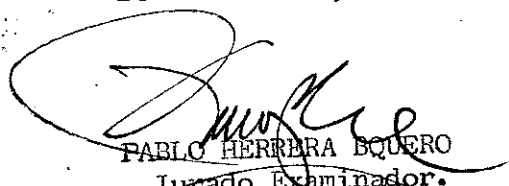
Señores  
COMITE DE GRADUACION  
Facultad de Ciencias Económicas  
Universidad de Cartagena,  
E. S. D.

Estimados señores:

El objetivo de la presente, es rendir un informe sobre el trabajo de tesis intitulado: "LA ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA", presentado por los egresados, Marta Elena Rojas Ordoñez y Rocío del Carmen Llerena Vélez.

Tengo el privilegio de ser jurado examinador de este estudio, el cual presenta en todas sus facetas un trabajo serio y bien documentado, lo cual muestra la culminación de una gran labor por parte de los egresados, lo que me lleva a conceptuar que es idóneo para optar el título de ECONOMISTAS.

De ustedes muy atentamente,

  
PABLO HERRERA BUJERO  
Jurado Examinador.

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
COMITE DE GRADUACION



UNIVERSIDAD  
FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS

FECHA : Cartagena, 2 de abril de 1987  
DE : COMITE DE GRADUACION.  
PARA : Dr. DANIEL URBINA  
ASUNTO : Jurado Tesis de Grado

Para su consideración y estudio remito a Ud., la Tesis de grado  
LA ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLO DE LA CIUDAD DE  
CARTAGENA.

Presentada por los señores : egresados de ECONOMIA  
ROCIO DEL CARMEN LLERENA VELEZ  
MARTA ELENA ROJAS ORDOÑEZ

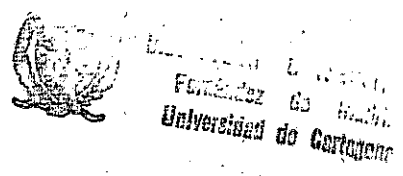
Por lo anterior le solicitamos rendir el concepto respectivo

Atentamente,

*M. Miranda*  
SECRETARIA COMITE DE GRADUACION



t.c.d.

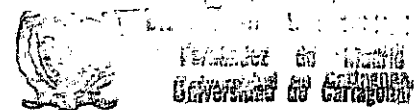


**AGRADECIMIENTOS**

Las autoras expresan sus agradecimientos :

A Dr. LUIS ALBERTO RUIZ VELEZ, Profesor de la Facultad de Ciencias Económicas, Asesor y Presidente de Tesis, por su valiosa colaboración.

A Todas aquellas personas que en una u otra forma han contribuido con su apoyo para la culminación de esta investigación.



### DEDICATORIA

A nuestros Padres y Hermanos que con su apoyo y esfuerzo, hicieron posible la culminación de esta etapa de nuestras vidas.

ROCIO DEL CARMEN  
MARTA ELENA





### TABLA DE CONTENIDO

	Pág:
INTRODUCCION .....	1
0.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	3
0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA .....	3
0.2.1 Formal .....	3
0.2.2 Material .....	4
0.3 OBJETIVO DE LA INVESTIGACION .....	4
0.3.1 Objetivo General .....	4
0.3.2 Objetivo Específico .....	4
0.4 IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACION .....	5
0.5 FORMULACION DE LA HIPOTESIS .....	6
0.5.1 Hipótesis General .....	6
0.5.2 Hipótesis de Trabajo .....	6
0.6 OPERACIONALIZACION DE HIPOTESIS .....	6
0.6.1 Definiciones Conceptuales .....	6
0.6.2 Definiciones Operativas .....	7
0.7 MARCO TEORICO .....	8
0.8 METODOLOGIA .....	11
1. RESEÑA HISTORICA .....	18
1.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA .....	19



	Pág.
1.1.1 Límites .....	19
1.1.2 Superficie .....	19
1.1.3 Otros aspectos .....	20
1.2 SERVICIOS PUBLICOS .....	20
1.2.1 Acueducto .....	21
1.2.2 Alcantarillado .....	21
1.2.3 Energía Eléctrica .....	21
2. TIPOS DE INDUSTRIAS .....	23
2.1 INDUSTRIA QUIMICA .....	24
2.2 INDUSTRIA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS .....	25
2.3 CALZADO Y CONFECCIONES .....	28
2.4 INDUSTRIA DE PRODUCTOS PLASTICOS .....	29
2.5 INDUSTRIA DE PRODUCTOS METALICOS .....	30
2.6 INDUSTRIA DE NUTRIMENTOS .....	31
2.7 INDUSTRIA PESQUERA .....	32
2.8 INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION .....	33
2.9 EMPRESA DE SERVICIOS .....	35
2.10 EMPRESAS DE COMERCIO .....	36
2.11 OTROS .....	37
3. GENERACION DE EMPLEO .....	39
3.1 NUMERO DE EMPLEADOS POR INDUSTRIA .....	41
3.2 TIPO DE OCUPACION .....	49
3.2.1 Obrero Especializado .....	50
3.2.2 Obrero no Especializado .....	50
3.2.3 Oficinistas .....	51
3.2.4 Ejecutivos .....	51
3.2.5 Otros .....	51



	Pág.
3.3 NIVELES DE INGRESO .....	52
3.3.1 Sueldos y Salarios .....	58
3.3.2 Prestaciones .....	58
3.3.3 Bonificaciones .....	59
3.4 CAPACITACION .....	60
4. PRODUCCION .....	62
4.1 TIPOS DE PRODUCTOS FABRICADOS .....	63
4.2 VOLUMEN DE PRODUCCION .....	69
4.3 PARTICIPACION EN EL MERCADO .....	72
4.4 IMPORTANCIA DE LA PRODUCCION DE LA ZONA .....	74
5. FINANCIAMIENTO .....	76
5.1 FUENTES DE FINANCIACION .....	77
5.1.1 Entidades Crediticias Nacionales .....	77
5.1.2 Entidades Crediticias Extranjeras .....	89
5.1.3 Inversionistas Privados .....	89
5.1.4 Inversionistas Públicos .....	90
6. PROYECTOS DE LA ZONA .....	92
6.1 PROYECTOS DE MODERNIZACIÓN .....	92
6.2 PROYECTOS DE EXPANSION .....	93
6.3 PROYECTOS SOCIALES .....	94
6.4 PROYECTOS DE INICIACION .....	95
CONCLUSIONES .....	96
RECOMENDACIONES .....	99
BIBLIOGRAFIA .....	102
ANEXO .....	103



### INTRODUCCION

Siendo la Zona Industrial del Bosque un área de gran importancia dentro del desarrollo de Cartagena, analizaremos en este trabajo su papel como generadora de empleo y bienes y servicios. Además determinaremos su participación como innovadora en cuanto a adelantos tecnológicos y científicos y su proyección a la comunidad por medio de la inversión directa en proyectos sociales o bien por transferencia de recursos al gobierno municipal.

Para cumplir estos objetivos hemos dividido el anteproyecto en seis capítulos, los cuales contienen los ocho pasos básicos requeridos para su aprobación y las consideraciones generales respecto al tema investigado, como son la reseña histórica de la Zona Industrial, las delimitaciones geográficas, tipos de industria, niveles de ingreso, y producción generados.

Capítulo aparte merece el tema del financiamiento con que cuentan las empresas allí instaladas por considerar que es de vital importancia en esta época de grandes di



ficultades financieras,

Para concluir la investigación, hemos analizado los proyectos futuros de la zona, porque siendo un polo de desarrollo de la ciudad, las actividades que desarrolle en un futuro, seran de gran importancia en el aprovechamiento de los recursos humanos financieros y naturales, no solo de Cartagena y la Costa Atlántica, sino de todo el país.

**0.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

Investigaremos la "Zona Industrial del Bosque" como fuente de empleo y generadora de bienes y servicios para la comunidad. Buscaremos con este trabajo conocer la incidencia de esta zona en el desarrollo de la ciudad y saber si ha respondido como polo de desarrollo industrial de una urbe que como Cartagena es la quinta ciudad industrial del país.

Contamos con los recursos humanos, facilidad de transporte para las investigadoras, y además podremos poner en práctica muchos de los conocimientos adquiridos en la cátedra.

El problema quedará planteado con la siguiente pregunta:  
De qué manera ha influido la Zona Industrial del Bosque en el desarrollo económico de Cartagena ?

**0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA**

**0.2.1 Formal**

Comprende la delimitación de tiempo y espacio.

0.2.1.1 Tiempo : El estudio abarcará el período com

prendido entre los años 1980-1986



BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  
Fernández de Madrid  
Universidad de Cartagena

0.2.1.2 Espacio : Zona Industrial del Bosque, comprendida entre la Avenida Crisanto Luque y Rivera de la Bahía de Cartagena .

0.2.2 Material

0.2.2.1 Variable Dependiente

El Desarrollo Económico de Cartagena

0.2.2.2 Variable Independiente

Volumen de Empleo y de Bienes y Servicios generados por la Zona Industrial del Bosque.

### 0.3 OBJETIVO DE LA INVESTIGACION

0.3.1 Objetivo General

El presente trabajo tiene como objetivo analizar la influencia de la Zona Industrial del Bosque en el desarrollo económico de Cartagena.

0.3.2. Objetivo Específico

Determinar la importancia de la Zona Industrial del Bos

que en el mercado ocupacional de Cartagena y su incidencia sobre el volumen de empleo especializado y no especializado.

Establecer el volumen de bienes y servicios generados por esta Zona Industrial y la medida en que esto satisface las necesidades de la comunidad.

#### 0.4 IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACION

Consideramos que el trabajo es de gran importancia ya que la Zona Industrial del Bosque ha sido motivo de inversión tanto de empresas nacionales como extranjeras y ha contado con incentivos de toda naturaleza para crear empleos y generar riquezas.

También creemos que una investigación de este tipo, es actualizada, es importante porque la actual coyuntura económica de nuestro país, se necesitan estudios serios que permitan conocer el potencial de carácter económico de sus Zonas Industriales, en este caso, la del Bosque, para así darle su total apoyo.



**0.5 FORMULACION DE HIPOTESIS**



BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  
Fernández de Madrid  
Universidad de Cartagena

Para el desarrollo del presente trabajo formularemos las siguientes hipótesis :

**0.5.1 Hipótesis General**

Las Zonas Industriales han sido polos de desarrollo de las ciudades.

**0.5.2 Hipótesis de Trabajo**

El Desarrollo Económico de la ciudad de Cartagena, se debe en gran medida a el volumen de empleo y de producción generados por la Zona Industrial del Bosque.

**0.6 OPERACIONALIZACION DE HIPOTESIS**

**0.6.1 Definiciones Conceptuales**

Desarrollo Económico : Es el desarrollo integral de todos los sectores económicos de un país o región que trae como consecuencia un mejoramiento en el nivel de vida de la población.



Empleo : Ocupación de los recursos humanos para la prestación de servicios a cambio de una remuneración. Existen muchas clases de empleos de acuerdo con la capacitación del individuo como son : obreros especializados y no especializados, oficinistas, ejecutivos etc.

Producción : Cantidad de bienes y servicios generados por la unidad económica en un período de tiempo.

#### 0.6.2 Definiciones Operativas

Desarrollo Económico : Producto Interno Bruto, Tasa de empleo, Nivel de Ingresos, Tasa de Crecimiento Industrial, Ingreso per capita.

Empleo : Tasa de ocupación, población Económicamente Activa.

Producción : Volúmenes de Producción, Tasa de Crecimiento Industrial, Capacidad instalada aprovechada e índices de producción.



0.7 MARCO TEORICO

Para tener una idea clara de lo que ha sido el desarrollo de la Industria en Cartagena, tenemos que remontarnos unos cien años en el tiempo, es decir a la primera época de oro de la ciudad.

Fue en el último cuarto del Siglo XIX cuando se empezaron a instalar una serie de factorías de interés para la población de la época que dieron comienzo a lo que denominamos la Cartagena Industrial. La capital de Bolívar en ese entonces, tenía unos cincuenta mil habitantes, en una superficie urbana de 150 hectáreas. Entre estas empresas pioneras tenemos : Oleoducto Andian, Laboratorios Fuentes y Román, Chocolates Lequerica, Dri les Espriella, Hilados Visbal entre otros.

Después viene una etapa de sopor industrial que se extiende por un poco más de veinte años hasta la construcción de la Refinería de Intercol en 1957. La ciudad sin embargo continuó su crecimiento a través del tiempo y consolidó su proceso comercial en el sector amurallado.

La segunda época de oro entre los años 1958-1974, enmarca definitivamente la tendencia de nuestro desarrollo :



Industrial y turístico con la instalación de distintas plantas en el área de Mamonal y el Bosque. Cartagena pasa de 200.000 a 350.000 habitantes en este nuevo período.

En este último cuarto de siglo, cuando la capital de Bolívar ha tomado nuevamente el liderazgo que tenía en el país a comienzos de 1900, se sitúa como la quinta ciudad Industrial del país.

Las cifras del quinquenio así lo demuestran (1977-1982). Más de un 5% de la producción bruta del sector manufacturero de Colombia se encuentra en Cartagena quien se encuentra hoy ante un inevitable proceso de desarrollo con una población que sobrepasa los 500.000 habitantes en un área de 5000 hectáreas y con un plan de desarrollo en marcha que tiene bien delimitadas las zonas industriales: El Bosque y Mamonal, que la colocan a la vanguardia en planificación. Comparativamente la ciudad en términos de producción está un poco por debajo de Barranquilla o Cali y muy por encima de Bucaramanga o Pereira.

En Cartagena el incremento poblacional ha exigido grandes esfuerzos a fin de que la oferta sea igual a la demanda del sector laboral y es aquí donde el sector in



dustrial ha jugado un papel muy importante puesto que el mayor porcentaje de los trabajadores de la región están en él y con buenas remuneraciones.

Para 1983 se calculó que Cartagena tenía una población económicamente activa de 134.600 personas de las cuales estaban ocupadas 114.410.

Claro está que todo este proceso de desarrollo económico y social tuvo una segunda etapa de gestación ya descrita, producto de la misma situación nacional. En esta etapa y con motivo de la inversión extranjera y nacional reactivó la industria instalada en el sector del Bosque. Entonces contó con incentivos de toda naturaleza para generar riquezas y crear empleo, como las exenciones de impuestos entre 5 y 10 años otorgadas por el Concejo Municipal y que tuvieron gran aceptación entre los industriales de la época. Esto cimentó las ya establecidas como las Industrias de Grasas y Aceites, Arroceras Nery, Café Don Chicho etc.

Además del enfoque histórico, trataremos de encuadrar este trabajo dentro del marco económico, específicamente dentro de la teoría de los Polos de Desarrollo de Hirschman, quien dice que "dentro de un país o región existen zonas con un marcado desarrollo industrial, económico, político y social".



La Zona Industrial del Bosque como uno de los polos de desarrollo industrial en Cartagena debe generar empleo y producir los bienes y servicios que necesita el mercado de Cartagena, de Colombia y el sector exportador por lo cual requiere el apoyo necesario de inversionistas privados y oficiales.

#### 0.8 METODOLOGIA

El problema presenta dos tipos bien definidos : Estudios descriptivos por cuanto tratará de mostrar los principales aspectos de las Zonas Industrial del Bosque, informando acerca de su situación actual. Y es evaluativo por cuanto demostrará la incidencia que ha tenido la zona en el desarrollo de la ciudad y su influencia en en el nivel de empleos y oferta de bienes y servicios.

Para tratar el tema emplearemos tanto el diseño de campo como el bibliográfico, mediante la consulta a diferentes textos y revistas que posean artículos alusivos al tema posteriormente realizaremos la investigación de campo mediante encuestas y entrevistas a directivos y trabajadores de la zona. La muestra fue elegida así :

n = tamaño de la muestra

- P = Probabilidad de que el fenómeno ocurra 50%
- Q = Probabilidad de que el fenómeno no ocurra 50%
- N = Tamaño de la población. 110 empresas
- Nivel de confianza 0.90
- e = Margen de error 0.10%
- Z = Es el valor para el grado de confianza utilizado

Al reemplazar estos datos en la siguiente fórmula obtenemos :

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q \cdot N}{E^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot P \cdot Q}$$

Un total de 42 empresas a encuestar.

Posteriormente a la recolección de datos, seguiremos todos los pasos del estudio científico como son : Tabulación, Presentación, Resumen, y Análisis de Datos.

Además presentaremos cuadros, gráficos y anexos.



### 1. RESEÑA HISTORICA

Para tener una idea clara de lo que ha sido el desarrollo de la Industria en Cartagena, debemos remontarnos unos 200 años en el tiempo para comenzar la primera época de oro de la ciudad, después de la independencia.

Colombia al igual que otras naciones de América Latina no supo aprovechar inmediatamente la revolución tecnológica de los países europeos y los Estados Unidos que empezaron a utilizar en el último cuarto del siglo XIX la energía eléctrica en la industria, el uso del vapor de navegación marítima, el perfeccionamiento del automovil, los ferrocarriles y la generalización de las conquistas sociales y culturales, tan importantes para la educación primaria generalizada. Nuestros dirigentes y políticos de turno permanecieron a espaldas de esta realidad histórica y continuaron aplicando la tesis del librecambismo que en la práctica había sido recogida por aquellas naciones donde tuvo su origen.





Solo en 1880, cuando Rafael Núñez se posesiona por primera vez como Presidente de la República, logró el país enderezar sus sendas y superar mediante la implantación de una vigorosa política proteccionista, y del impulso nacional el atraso y la anarquía en que se debatía nuestra nación. Su mayor preocupación fue el fomento de la actividad económica, la organización administrativa del estado y el establecimiento de un nuevo régimen monetario que dio nacimiento al Banco Central de ese entonces.

Es aquí, cuando aparecen en Cartagena las primeras factorías, del antiguo Estado de Bolívar, que a pesar de ser una región eminentemente agropecuaria les dió un impulso ejemplar que fue copiado por otras ciudades colombianas.

La Capital de Bolívar en esa época, alrededor del año 1900 alcanzó los 50.000 habitantes que ocupaban una superficie urbana de aproximadamente 150 hectáreas.

Los nuevos usos públicos del medio siglo 1885-1935, como el mercado y el matadero, la Planta Eléctrica, el Oleoducto de la Andian, el Terminal Marítimo, el Aeropuerto de Manzanillo, y las vías terrestres incluyendo el Ferrocarril Cartagena-Calamar, le dieron impulso a la actividad fabril y comercial. Los usos privados de las fá



bricas ubicadas primero en los barrios de Centro y Manga, luego en el Pie de la Popa y el Bosque como fueron: Laboratorios Fuentes y Román, Cervecería Cartagena, Harina del Castillo, Chocolates Lequerica, Talleres Mogo llón, entre otros, así como los medios de comunicación existentes como el Diario de la Costa, el Universal, los servicios bancarios y educacionales, incluyendo a la Universidad de Cartagena, marcaron un resurgimiento económico y sostenido durante 50 años.

Durante este período se produce la Guerra de los Mil Dias, que fue desastrosa para la naciente y desprotegida industria nacional y de hecho un gran golpe para la cartagenera, a pesar de todo ello, la actividad empresarial siguió su curso. Luego hacia 1920 comenzó a declinar en Cartagena la actividad empresarial que se venía desarrollando satisfactoriamente; hubo una notable falta de mercados para nuestras industrias. Al terminar el año 1929 se presenta en Nueva York la famosa catástrofe financiera que precipita la crisis del comercio mundial que afectó inmediatamente al país y dio término, al ciclo industrial dentro de la vida económica de las provincias.

A pesar de ello, internamente se siguieron adelantando por parte del gobierno, una política de construcción de



Obras Públicas, para estimular los consumos, entre ellos el Ferrocarril y los Muelles del Terminal Marítimo de Cartagena.

Sin embargo, la ciudad no levantó cabeza y por el contrario en una etapa como fueron los años 1931-1939, cuando el país tuvo el crecimiento industrial más acelerado de nuestra historia, Cartagena se hundió en el olvido, la población de la ciudad con todo, duplicó el número de habitantes para el final de este período y multiplicó por cuatro su superficie, llegando a las 600 hectáreas, después de esta época, la ciudad continuó viviendo un sopor industrial que se extendió por poco más de 20 años, hasta la construcción de la Refinería de Intercol en 1957.

Es en este último cuarto de siglo, cuando Cartagena re torna nuevamente al liderazgo que tenía en el país a comienzos del año 1800, situándose como la quinta ciudad industrial de Colombia.

En el bienio 1957-1959 se caracterizó por la tendencia hacia la industrialización en bienes intermedios en toda Colombia, ello dio nacimiento a la segunda época de oro de Cartagena entre los años 1958-1974 que enmarca definitivamente la tendencia de nuestro desarrollo: Industria y Turismo.



Las cifras del Quinquenio 1977-1982 así lo demuestran. Más de un 5% de la producción bruta del sector manufacturero de Colombia con un consumo total de energía del 6%. Cartagena se encuentra hoy ante un inevitable proceso de desarrollo, con una población que sobrepasa los 500.000 habitantes ubicados en más de 5000 hectáreas y un Plan de Desarrollo Integral en marcha que tiene bien delimitadas las Zonas Industriales: Mamonal y el Bosque. Comparativamente la ciudad en términos de producción se encuentra por encima de ciudades como : Bucaramanga, Pereira y Manizales.

Para todos es una verdad que el Desarrollo Económico trae beneficios a la comunidad y entre ellos el de el mejoramiento del nivel de vida. Por eso no podemos, ni debemos deslindar las dos variables : Crecimiento Económico y Desarrollo Social. Estos dos aspectos deben ir tomados de la mano para que el progreso sea armónico.

En Cartagena, el incremento de la población ha exigido grandes esfuerzos, a fin de que la oferta iguale la demanda laboral y es aquí, donde el sector industrial ha jugado un papel muy importante puesto que el mayor porcentaje de los trabajadores de la región están en él y con muy buena remuneración. Ello ha influido positivamente en otros sectores de la Economía.



Siendo la Zona Industrial del Bosque, el objeto de nuestro estudio, haremos una breve reseña de esta abarcando simultáneamente algunas de sus características.

La Zona Industrial del Bosque nace en la primera época de oro de la Industria Cartagenera alrededor del año 1900, recibió el influjo de este desarrollo que activó la pequeña y mediana industria de Cartagena, y cimentó las ya establecidas de Grasas y aceites (Indugraco e Indugrasas), Arroceras (Nery y Días), Harineras (Del Castillo y De la Espriella), Tostadoras de Café (Don Chicho), bebidas alcoholicas (Industria Licorera de Bolivar), Gaseosas (Román y Postobón), Helados y lácteos (Montemar y Codegán) Nutrimentos para animales (Purina), Muebles (Heredia y Charli) Calzado de cuero (Beetar), Productos plásticos (Tuvinil), electrodomésticos (Indufrial) Tintes y Colorantes (Nabonazar Martinez), Productos metálicos (Metaluminio), entre otros que propició la reubicación de una serie de empresas que se encontraban anteriormente en el sector amurallado de la ciudad.

La gran industria por naturaleza, fue extendiéndose en un área lejana de la ciudad turística con lo cual se le dio la oportunidad a los cartageneros e inversionistas, de tener paralelamente y sin problema dos caminos hacia el desarrollo : Industria y Turismo .



Posteriormente, aparecen una serie de empresas y talleres electromecánicos y compañías de construcción al servicio de la industria como : Asesorías y construcciones(Otero y Pacheco) y una de curtimbres.

## 1.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA

La Zona Industrial del Bosque está localizada entre la Avenida Crisanto Luque y la Rivera de la Bahía de Cartagena.

### 1.1.1 Límites

La Zona Industrial del Bosque limita así : Por el Noroccidente con la Rivera de la Bahía; al Oriente con la Avenida Crisanto Luque; por el Suroccidente con el Barrio Manzanillo; al Norte con la transversal 38 del Barrio Martinez Martelo; y al Sur con la Rivera de la Bahía.

### 1.1.2 Superficie

La Zona Industrial del Bosque tiene una extensión de 100 hectáreas, para una densidad de población de 104.7 habitantes por hectáreas.



### 1.1.3 Otros Aspectos

En el área del Bosque, se pueden localizar empresas no contaminantes, así como todo tipo de comercio. Sin embargo, por haber sido el Bosque la antigua Zona Industrial de Cartagena, encontramos en ellas algunas empresas que hoy no podrían instalarse allí, pero que utilizan aparatos para controlar eficientemente cualquier tipo de contaminación atmosférica o acuática.

Entre ellas y otras no contaminantes tenemos : Indugraco, Industrias Román, Codegán, Postobón, Metaluminio, Purina, Tuvinil, y Beetar.

Al mismo tiempo que encontramos en esta zona 110 empresas matriculadas en la Cámara de Comercio, encontramos en esta área cerca de 1680 viviendas para una población de 10.500 habitantes que gozan de todos los servicios públicos.

## 1.2 SERVICIOS PUBLICOS

Es toda actividad encaminada a satisfacer necesidades individuales o colectivas, prestado de una manera directa o indirecta por la administración pública, en una forma continua y permanente.



1.2.1 Acueducto

La Zona Industrial del Bosque, cuenta con la totalidad de los servicios de agua potable, ofreciendo un buen servicio del cual gozan las 110 empresas allí instaladas.

1.2.2 Alcantarillado

En cuanto al alcantarillado se tiene que este servicio se presta a un 99% de la Zona y sólo un pequeño sector no cuenta con este servicio, que es el ubicado a orillas de la Bahía a espaldas de la Escuela Naval.

1.2.3 Energía Eléctrica

El servicio de energía eléctrica que se presta en la zona, proviene de la subestación del Bosque II y las 110 empresas son suscriptores permanentes de este servicio.

El valor de las tarifas oscila mes a mes, debido a que se encuentran upaquizadas.

Existen dos tipos de tarifa : Industrial y Comercial, a su vez la tarifa industrial se subdivide en tarifas sencillas (tarifa única) y doble (tomada a determinada hora del día y con esta base, se establece el valor del consumo mensual de energía).





El valor de la tarifa industrial varía según el horario en que se haga el consumo, diurno o nocturno.

De acuerdo con la información suministrada por el Departamento de Tarifas de la Electrificadora de Bolívar, el valor de las tarifas en la Zona Industrial del Bosque en el mes de Octubre de 1986 fueron : Comercial \$13.32 por kilovatio/hora; Industrial sencilla \$9.31 kilovatio/hora; doble diurna \$6.56 por kilovatio/hora y doble nocturna \$11.12 y un cargo por demanda máxima de \$516.50.

La tarifa industrial baja tensión tiene los siguientes valores : sencilla \$10.02; doble diurna \$7.01; doble nocturna \$13.01 y un cargo por demanda máxima de \$645.61.



## 2. TIPOS DE INDUSTRIAS

Se llama industria, al conjunto de procedimientos que emplea el hombre para transformar las materias primas en objetos que sean útiles al hombre para que satisfagan sus necesidades.

En los primeros tiempos, todo hombre debía bastarse a sí mismo, para ello ejercía actividades muy diferentes y los objetos construidos de este modo solían por demás ser toscos. Paulatinamente, ciertos hombres se dedicaron a la construcción de un objeto determinado y así comenzó la división del trabajo, y la organización incipiente de la industria, con ello se consiguió que los objetos hechos, por la gente especializada en una determinada actividad mejorasen.

En la Zona Industrial del Bosque, encontramos localizadas dos tipos de industria : Pequeña y Mediana.

Por pequeña industria se entiende, aquella que emplea un

número de trabajadores, que oscila entre 10 y 50 y el valor de sus activos totales alcanza un máximo de \$60 millones de pesos.

Se identifica como mediana industria, aquella que emplea un número de trabajadores entre 51 y 100 y sus activos totales alcanzan un máximo de \$150 millones de pesos.

De acuerdo a la actividad industrial que desarrollan podemos clasificar las industrias de este sector en : Química, Alimentos y Bebidas, calzado y confección, productos plásticos, productos metálicos, nutrimentos, pesca, construcción, comercio y otros (transporte, astilleros, cueros).

**2.1 INDUSTRIA QUIMICA**

Se conoce por Industria química aquella que transforma elementos naturales, en sustancias y productos nuevos, mediante los cuales el hombre satisface sus necesidades.

La Industria Química, data de la antigüedad y fueron los Egipcios los primeros en realizar investigaciones científicas, pero fueron los Arabes quienes le dieron el im



pulso definitivo con el descubrimiento del bórax y el nitro. Hasta entonces las industrias químicas estaban reducidas a la preparación de ácidos y álcalis para las industrias textiles, fabricación de jabones etc.

En la Zona Industrial del Bosque, encontramos industrias dedicadas a la fabricación de detergente, jabones, perfumes, colorantes, las cuales no forman un grupo demasiado representativo, debido a que la zona es no contaminante y por la naturaleza misma de las operaciones realizadas en esta actividad, está prohibida su localización allí.

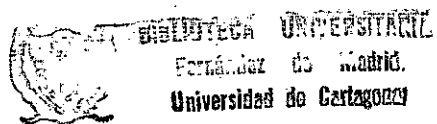
Puede decirse sin lugar a dudas que la verdadera industria química Cartagenera está localizada en la Zona Industrial de Mamonal.

**2.2 INDUSTRIA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS**

La Industria de Alimentos y Bebidas, es uno de los componentes del Sistema Alimentario\* y comprende basicamente, las actividades relacionadas con el procesamiento en las

---

\* Sistema Alimentario. Es la integración e interrelación de las actividades de producción, distribución y consumo de alimentos.



primeras etapas de producción de origen agropecuario (agricultura, ganadería) que se destinan al consumo humano o animal.

Basicamente este tipo de industria procesa, toda clase de carnes, frutas, legumbres, cereales etc.

El gran desarrollo que ha alcanzado esta actividad industrial se debe a la necesidad creciente de abastecer un mercado altamente demandante como el de Cartagena.

Aquí podemos encontrar empresas procesadoras de alimentos y bebidas tan tradicionales como Harina Tres Castillos, Licorera de Bolívar o Codegán y relativamente nuevas como Montemar o Refrescos Kike. Algunas se han mantenido en el mercado gracias a la excelente calidad de sus productos y otras a sus monopolios.

El principio básico en que se apoyan los diversos métodos empleados en la actividad, para procesar alimentos es fundamentalmente el mismo : crear dentro del alimento-temporal o permanentemente condiciones adversas al desarrollo de agentes que puedan causar su descomposición.

Desde el inicio de nuestro proceso de investigación, el sector de alimentos, se ha constituido en el más importante de las industrias del país. Esta importancia obedece

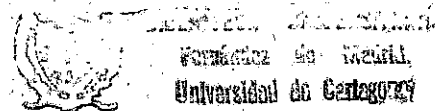


dece no sólo a su contribución a los principales agregados macroeconómicos, como la producción, empleo, etc, si no a la alta generación de demandas indirectas y una masiva utilización de recursos agrícolas de producción nacional.

Cabe anotar además, que la industria de los Alimentos y Bebidas es a que mayor número de demandas interindustriales genera : plásticos, empaques, transporte entre otros.

Si a todo lo anterior, agregamos el carácter de consumo básico de una buena parte de los productos que elaboran, podemos concluir que el sector industrial de Alimentos y Bebidas es especial.

En la zona objeto de nuestro estudio, encontramos empresas que comprenden actividades de molienda de trigo, arroz, grasas y aceites y bebidas.



### 2.3 CALZADO Y CONFECCIONES

Comprende aquellas industrias dedicadas a la fabricación de calzado, prendas de vestir y otros productos confeccionados con productos textiles, tales como telas para el hogar, manufactura de almohadas, colchones y similares.

En cuanto a la producción de calzado, abarca no sólo el calzado de cuero, sino también el calzado plástico, cotizas, alpargatas y de materiales textiles. Sin embargo, en la Zona del Bosque que sólo se encuentran industrias de calzado de cuero y no existen ninguna de calzado plástico, a pesar de ser este el que mayor número de cambios significativos presenta a nivel nacional, teniéndose a partir de 1975 su volumen de producción mayor que el de cualquier otro tipo de calzados.

En cuanto a la Industria de la confección, esta se relaciona en múltiples formas con el resto de la economía nacional. Esta industria en Cartagena puede catalogarse como una industria menor, los establecimientos dedicados a esta actividad en la ciudad, son muy pequeños y su producción en calidad y cantidad son bastante reducidas.



## 2.4 INDUSTRIA DE PRODUCTOS PLASTICOS

Pese a que los productos plásticos, son clasificados por algunos economistas, como parte de la producción de la industria química, el enorme desarrollo que han tenido en los últimos años, hace que ya se le considere como una industria independiente.

Puede decirse que la industria de plásticos, se inició con el descubrimiento de la nitrocelulosa, y se han utilizado materiales plásticos desde los albores de la civilización.

En la Zona Industrial del Bosque, se han establecido industrias de productos plásticos, tan importantes como Tuvinil o Perplas, que cubren el mercado con productos como bolsas de polietileno, materiales de construcción, utensilios de cocina, materia prima para litografías etc.

La industria de los plásticos establecida en esta ciudad, está basada sobre los distintos tipos de resinas y otros materiales como la celulosa o el vinilo.

Los adelantos ya alcanzados en la industria de los plásticos y sus aplicaciones a las necesidades del hombre



son de gran trascendencia y las continuas investigaciones de la química y la tecnología, constituyen un factor importantísimo en el progreso de la civilización.

**2.5 INDUSTRIA DE PRODUCTOS METALICOS**

Esta industria se ocupa de utilizar los metales contenidos en los minerales, obtenidos en las minas y darles el tratamiento necesario para facilitar su utilización, convirtiéndolos en artículos tales como electrodomésticos, materiales de construcción etc.

En Colombia la principal producción de la industria metálica se concentra en los subsectores de material de transporte, maquinarias, equipos y aparatos eléctricos, y productos metálicos en general dentro de ellos los que más se destacan por su volumen son : los vehículos, máquinas y aparatos industriales eléctricos, equipos y aparatos de radio, de televisión y comunicaciones, cuchillería, herramientas manuales, artículos de ferretería en general y productos metálicos estructurales. La industria de la transformación comprende además, los subsectores de maquinaria y equipos no eléctricos y equipo profesional, científico e instrumentos de medida y control siendo este último el más pequeño dentro del conjunto de es



ta industria.

En la zona Industrial del Bosque encontramos empresas dedicadas a este ramo de la actividad económica tan importante como Industrial.

## 2.6 INDUSTRIA DE NUTRIMENTOS

Con el fin de que los elementos constitutivos de la muestra fueran más representativos de las diversas industrias existentes en la zona Industrial del Bosque, dividimos las industrias dedicadas a la producción de alimentos en dos tipos : Industrias dedicadas a la producción de alimentos para el consumo humano, que presentamos bajo el nombre de Industria de Alimentos y las Industrias dedicadas a la producción de alimentos para consumo animal, que hemos clasificado en este estudio bajo el nombre de Industria de Nutrientos.

Cabe anotar que la Asociación Nacional de Industriales (ANDI) en la clasificación que hace de las industrias del país contempla la producción de alimentos para el consumo humano y de consumo animal en un solo renglón.

En la Zona Industrial del Bosque, existen industrias de



Nutrimientos de tamaño mediano como Purina o Nutrinal ,  
que procesan concentrados para animales a base de arroz  
trigo, cebada.

**2.7 INDUSTRIA PESQUERA**

A pesar de poseer dos Costas podría decirse que en Co  
lombia no existe una industria pesquera nacional, por lo  
tanto Cartagena y sus empresas pesqueras, no son la ex  
cepción, pues existe una subutilización apreciable de  
los recursos pesqueros y la industria privada se ha es  
pecializado en la captura de recursos como el camarón ,  
sin que se haya podido diversificar hacia otras ramas de  
la actividad productiva.

La razón para ésto son los riesgos que conlleva, una in  
versión como la pesca, que ha carecido de políticas de  
desarrollo permanentes, que determinen las metas hacia  
donde quiere el país dirigir la explotación de sus recur  
sos.

Con una industria pesquera organizada, se podría no sólo  
atender el consumo interno, sino generar excedentes para  
la exportación.

No obstante para tener una industria de esta naturaleza,



se requieren inversiones de gran envergadura, tanto en infraestructura como en buques, comercialización, capacitación y equipos. Para esto sería necesario el apoyo a la investigación, a la promoción de cooperativas etc.

En Cartagena, tanto la pesca artesanal como industrial, se ha fundamentado, hasta hoy, en la explotación de recursos en las aguas someras y siguiendo el esquema de nuestro proceso de industrialización, también la actividad pesquera optó por los procesos más simples, limitándose a pesca en áreas donde el camarón es prácticamente el único recurso, que ha hecho posible la creación de una industria, pero hemos llegado a un momento en que resulta inaplazable pasar a etapas de mayor complejidad y diversificación explotando los recursos de las aguas profundas.

49104

**2.8 INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION**

La Industria de la Construcción, es una actividad básica constituida por el conjunto de operaciones manufactureras, especialmente encaminada a promover el desarrollo y que se ejecuta por medio de la actividad sistemática del hombre aplicadas a las obras básicas tales como :  
vías, puentes, aeropuertos, edificaciones de toda índole

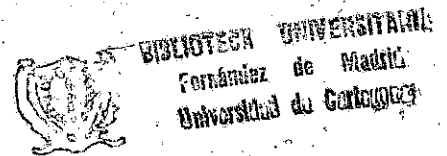


le, montaje de máquinas y equipos fijos, realizaciones para adecuar sitios de esparcimiento, instalaciones de plantas y sistemas destinados a la generación, transformación y transmisión de energía a la captación, tratamiento y eliminación de aguas corrientes o estáticas y a las telecomunicaciones.

La Industria de la construcción incluye también la ejecución de las bases preparatorias, tales como explanaciones, excavaciones, demoliciones y las encaminadas a demarcar predios, reparación y construcción de obras.

Esta industria se divide en las cuentas nacionales en dos grupos : La edificación urbana y las otras construcciones. La edificación urbana por su parte está compuesta de aquellas edificaciones destinadas a la vivienda, uso comercial o uso industrial. Por su parte el sector "otras construcciones" está compuesto principalmente por las obras públicas realizadas por el gobierno nacional, departamental o municipal, así como por otro tipo de inversiones realizadas por los Institutos descentralizados del gobierno como puertos, aeropuertos, acueductos, sistemas de riego etc.

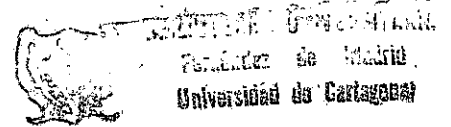
## 2.9 EMPRESAS DE SERVICIOS



Hasta hace algunos años este renglón de la economía, no era considerado como una industria, pero los economistas contemporáneos han rebatido este concepto y hoy por hoy tanto el comercio como los servicios son considerados como verdaderas industrias gracias a la generación de empleo, utilización de activos y demás agregados macroeconómicos.

El Sector servicios, está constituido por los servicios bancarios, los servicios de seguros, otros servicios financieros así como los servicios de finca raíz, que se refieren a la remuneración de los intermediarios en el alquiler, de finca raíz que se refiere a los ingresos netos de los propietarios de vivienda.

También dentro de las empresas de servicios ubicadas en la zona industrial del Bosque encontramos aquellas dedicadas al almacenaje de mercancías de exportación e importación. Empresas dedicadas a la asesoría comercial, jurídica, tienen sus oficinas en esta zona.



## 2.10 EMPRESAS DE COMERCIO

Básicamente se consideran empresas comerciales, aquellas que se dedican al intercambio de bienes y servicios.

Las empresas comerciales son el puente entre el productor y el consumidor, su misión es investigar y satisfacer las necesidades del mercado y atenderlas oportunamente, estos establecimientos cumplen con la misión de poner al alcance de los consumidores los productos creados, produciendo así el servicio de comercialización de la producción, que se presta a través de un conjunto de establecimientos.

Por eso a medida que se amplía la masa de bienes y servicios también se suele ampliar el número y tamaño de los establecimientos comerciales.

La zona Industrial del Bosque cuenta con un comercio de categoría CIII, es decir la clasificación que se le da a aquellos sectores de la ciudad en los cuales se hallan instalados servicios comerciales institucionales y profesionales con radio de influencia urbana.

A pesar del nivel de desarrollo que ha tenido el turismo en nuestra ciudad podemos asegurar que la actividad co



mercantil no ha encontrado el rumbo de expansión. Por el contrario se han realizado esfuerzos aislados para crear nuevos establecimientos y centros comerciales, pero no se ha producido una política de desarrollo que estructure la evolución de este sector.

En la Zona Industrial del Bosque encontramos establecimientos comerciales de alimentos, electrodomésticos, prendas de vestir, droguerías etc, que conforman un renglón significativo dentro de la actividad industrial realizada en esta zona.

## 2.11 OTROS

Bajo la denominación de otros clasificamos aquellas industrias que por encontrarse en un número reducido, no conformaban por sí solas un número representativo para analizar las variables que concernían a nuestro estudio.

Uno de estos renglones es la Industria del Transporte, este es un gremio que poco a poco está tomando conciencia de su enorme poder regulador y ordenador de otras actividades de tipo industrial, nos referimos a las industrias transportadoras de mercancías, alimentos, materias primas, y demás insumos.





Mediante su trabajo más o menos eficiente, la industria del transporte cubre algunas veces, empresas que operan con obsoletos vehículos, hasta aquellas que operan con modernos y eficientes equipos.

El gremio transportador presta un servicio y cumple con una importante labor social y económica.

La industria de la construcción de navíos también tiene su representación con astilleros como Belco S.A., estas empresas están dedicadas a la reparación de barcos especialmente pesqueros.

La industria de los curtiembres cuenta en Cartagena con un pequeño gremio de empresas bastante pequeñas destinadas a trabajar todo tipo de cueros, que luego son comercializados con industrias del calzado y la confección realizando una labor de relación interindustrial.

Clasificamos también dentro de este renglón a las Agencias de importación y exportación ubicadas en la zona.



### 3. GENERACION DE EMPLEO

El crecimiento del sector industrial, ha introducido cambios fundamentales en la estructura económica y en el nivel de vida de este municipio, por crear empleo en forma directa e indirecta y por aumentar la participación en el PIB de este municipio.

En la actualidad el subsector de la pequeña y mediana industria ubicados en la Zona Industrial del Bosque, ocupa un alto porcentaje de la mano de obra. La industrialización ha alcanzado importantes niveles en Cartagena, llegando a ser uno de los principales centros industriales del país, por la cuantía de la inversión y el número de establecimientos, pero aún así la tasa de desempleo no disminuye, ya que la inmigración hacia este municipio en busca de trabajo es superior a la tasa de empleo.

En realidad poco se ha hablado de la aguda situación de desempleo que padece Cartagena, debido a la mala información local sobre el tema, asociado al secular olvido ha



cia nuestra ciudad por parte del más importante centro nacional de estadísticas (DANE), que no han permitido que se de una voz de alarma sobre esta situación.

Algunos cálculos sobre la tasa de desempleo realizados por Strassman y la OIT concluyen que dicha tasa se situaba entre el 18% y 23% en 1980, cifra considerable si se compara con la nacional que para ese año se calculó en 9.4%. Para 1986 las cifras arrojadas fueron : del 18.4%

Sé ha propuesto estimular aquellas actividades donde existe alta intensidad de mano de obra, dentro de términos económicos competitivos; se ha dicho que deben impulsarse las actividades que suministren medios de consumo esenciales para la población; se considera que esta política a la vez que genera un producto adicional muy importante, aumenta significativamente la capacidad de absorción de mano de obra.

Ahora bien, por afortunada coincidencia la pequeña y mediana industria, tiene como características la de estar situada en aquellos sectores que poseen tecnologías propias, generan algún empleo y a la vez producen artículos indispensables para el consumo interno, para la sustitución de importaciones, fomento de las exportaciones. Por lo tanto un plan de empleo acelerado que tenga como base la pequeña y mediana industria, contribuiría a la descen

tralización y ocupación de personal calificado y no calificado.

**3.1 NUMERO DE EMPLEADOS POR INDUSTRIA**

La Zona Industrial del Bosque ocupa el 2.75% de los trabajadores de la ciudad.

El subsector que concentra la mayor cantidad de trabajadores es el de alimentos y bebidas (52.34%), debido a que las industrias de este tipo ubicadas en la Zona Industrial del Bosque, poseen una mayor infraestructura que las industrias de otro tipo, lo cual les permite una mayor utilización de mano de obra. También el gobierno ha contribuido al crecimiento de este subsector, gracias a las inversiones hechas en industrias productoras de bebidas como la Licorera de Bolivar.

Así mismo encontramos en la Zona Industrial del Bosque, industrias de alimentos y bebidas que concentran grandes inversiones de capital privado como Indugraco, Industrias Postobón, etc, lo que conlleva a una mayor utilización de mano de obra, contribuyendo de esta forma a subsanar en parte el problema del desempleo que ha venido aquejando a la ciudad en los últimos años.



Después del subsector de Alimentos y Bebidas, el subsector que genera más empleos es el de Nutrimientos (11.60%) a pesar de que sólo existen dos industrias de este tipo en la zona. Esto demuestra la gran importancia de la Industria de Nutrimientos que debido a la productividad y eficiencia, se ha convertido en un renglón de inversión atractivo para el capital extranjero, como es el caso de Purina que recibe capital de Purina Ralston de Estados Unidos.

Otro sector importante en la generación de empleo en la ZIB es el de la industria de Plásticos el cual contribuye con el 10.11% de la población ocupada en esta zona.

La Industria de Plásticos, ha tenido gran auge en la ciudad debido al aumento de la demanda de artículos de este tipo y la gran utilización de productos de P.V.C. por parte de la Industria de la Construcción.

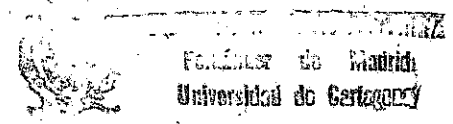


TABLA 1 Generación de empleos por Industria y Actividad Industrial en la Zona Industrial del Bosque

ACTIVIDAD INDUSTRIAL	NUMERO DE TRABAJADORES
<b>Alimentos y Bebidas :</b>	
Industria Licorera de Bolivar	366
Industria de Grasas de la Costa	265
Cooperativa de Ganaderos	70
Harina Tres Castillos	51
Arrocera Nery	31
Hielo El Bosque	20
SUBTOTAL	803
<b>Calzado y Confecciones :</b>	
Calzado Beetar	95
SUBTOTAL	95
<b>Química :</b>	
Prontex	12
Productos Caribe	21
Naranja y Naranja	8
Jorge Cueter	20
SUBTOTAL	61
<b>Productos Plásticos :</b>	
Tuvinil	100
Perplast	36



CONTINUACION Tabla 1

ACTIVIDAD INDUSTRIAL	NUMERO DE TRABAJADORES
Plásticos medellín	19
SUBTOTAL	155
Productos Metálicos :	
Metaluminio S.A.	32
Aluminios Cartagena	32
Intec	25
SUBTOTAL	89
Nutrimentos :	
Purina	93
Nutrinal	75
SUBTOTAL	178
Construcción :	
Ingenieros Asociados	5
Constructora Vélez	5
Construimos S.A.	5
Constructora Gómez	5
SUBTOTAL	20
Pesca :	
Pescar Limitada	13
SUBTOTAL	13

CONTINUACION Tabla 1

ACTIVIDAD INDUSTRIAL	NUMERO DE TRABAJADORES
Servicios :	
Servicentro Esso	4
Expreso Bolivariano	4
Kokorico	6
Restaurante Santander	6
Transporte Andino	8
Banco de Colombia	7
Almadelco	11
Restaurante Pekin	7
Reparaciones Navales	4
Taller Electrocosta	3
Restaurante Volante	4
Asesorías Rivera	3
SUBTOTAL	67
Comercio :	
Compañía Colombiana de Tabaco	12
Supermercado el Refugio	7
Ferretería la Reforma	3
Materiales Hernández	4
Ferretería Muñoz	4
SUBTOTAL	30
Otros :	
Transportes especializados modernos	23
SUBTOTAL	23
TOTAL DE LA ZONA	1534

Fuente : Encuestas empresas del Bosque-Cartagena 1986



El subsector Calzado y Confección, se encuentra representado por una sola empresa, Calzado Beetar, en esta zona no existe industria de la confección propiamente dicha, sino pequeños talleres de modistería de carácter familiar. Calzado Beetar es la única empresa de calzado existente en la zona y ocupa 95 trabajadores.

Los subsectores Metálico, Químico y de Servicios, contribuyen con el 5.80%; 3.97% y 4.37% respectivamente, en la generación de empleo. Hay que aclarar que tanto la industria química como la metálica requieren grandes infraestructuras y gran tecnología lo cual explica el porqué tienen una baja representación, en esta zona que es básicamente de pequeña y mediana industria. El subsector de servicios a pesar de poseer gran número de establecimientos contribuye en un bajo porcentaje a la generación de empleos, ya que en su mayoría son empresas familiares que ocupan muy poco personal.

El subsector comercio ocupa el 1.95% de la población empleada en la zona; los sectores de la Construcción y la Pesca ocupan un porcentaje muy bajo de mano de obra, pero hay que aclarar que aún cuando emplean muy pocos trabajadores directamente, proporcionan empleo temporal (cuando sus necesidades lo requieren y dependiendo del contrato) a maestros de obra, carpinteros, electricistas, etc. solucionando en parte el problema de empleo de gran número

ro de familias cartageneras.

En el caso de las pesqueras, estas compran sus productos a pescadores de la bahía y actúan como intermediarios entre éstos y los consumidores.

Bajo el renglón de otros, agrupamos aquellas actividades que no poseían un número representativo de establecimientos, ellos generan el 1.5% de los empleos de esta zona.

Si analizamos la empresa privada de las dos Zonas Industriales de Cartagena, (Mamonal y el Bosque), observamos que la pequeña y mediana empresa del sector moderno del Bosque, genera 2141 empleos directos cifra que es mayor a los 1909 empleos ofrecidos por las grandes industrias privadas de Mamonal, sin embargo la inversión de esta zona del Bosque no llega a representar el 25% de la inversión de las empresas de Mamonal.

Indufrial	331	Arroz Nery	31	Mariquimica	22
Indugraco	265	Tres Castillos	51	Oxino Optimo	29
Tuvinil	100	Perplast	36	Coltabaco	12
Purina	93	Metaluminio	35	Jabón Iberia	40
Nutrinal	75	Intec	25	Nemecio Morat	57
Codegán	70	Coapesca	22	Aserraderos	40
C.Mattemcí	53	Inesco	59	Caf. Moka	17



Montemar	30	Amín Díaz	36	Calz. Beetar	95
Gaseosas Román	261	Postobón	256		
TOTAL	2141 empleos.				

Nota : Las empresas Román, Postobón, Indufrial, Mattenci, Montemar, Coapesca, Inesco, Amín Díaz, Mariquímica, Nemesio Morat, Cafeteria Moka, no fueron encuestadas por las autoras, los datos que sobre su generación de empleo aparecen allí fueron suministrados por la Cámara de Comercio de Cartagena.

Ahora bien, si tomamos como referencia las diez más importantes empresas de la zona, estas sólo requieren en promedio de una inversión de 2.05 millones para generar un empleo. Las empresas de la Zona Industrial del Bosque que más contribuyeron a la generación de empleo respecto a la inversión fueron : (Ver Tabla 2)



TABLA 2 Relación Inversión /Empleo de las Empresas

EMPRESA	ACT.TOTALES (MILES DE \$)	EMPLEOS DIRECTOS	RELACION INV/ EMPLEO
Indugraco	1.102.9	265	4.16
Indulibol	516.0	366	1.40
Indufrial	619.26	331	1.87
Román	407.36	265	1.53
Tres Castillos	273.3	51	5.36
Tuvinil	224.6	100	2.25
Purina	220.3	93	2.36
Postobón	140.3	256	0.54
Codegán	138.3	70	1.97
Nery Hermanos	113.92	31	3.64
<b>TOTAL</b>	<b>3756.52</b>	<b>1828</b>	<b>2.05</b>

Fuente : Cámara de Comercio de CARTAGENA - 1986

3.2 TIPO DE OCUPACION

Los tipos de ocupación que encontramos en la Zona Industrial del Bosque, cumplen toda una serie de funciones necesarias e indispensables para el buen funcionamiento de cada una de ellas.

En cada industria encontramos trabajadores, que bien podrían agruparse en las cinco siguientes categorías : Obreros no especializados, obreros especializados, oficinistas, ejecutivos y otros (Clasificación Internacional uniforme de la OIT).

Se considera obrero, todo trabajador manual remunerado. Existen dos tipos de obreros : Especializados y no Especializados.

### 3.2.1 Obrero Especializado

Son aquellos que realizan tareas que exigen la aplicación de técnicas particulares para la utilización de herramientas y máquinas especiales y determinadas aptitudes y experiencias en el trabajo de ciertas materias.

Estos trabajadores especializados se dedican al tratamiento y transformación de materias y fabricación y reparación de productos industriales, construcción, mantenimiento, reparación de edificios, y otras obras, se incluyen también los trabajadores dedicados a la conducción de maquinarias y vehículos de transporte y acarreo de materiales.

### 3.2.2 Obrero no Especializado

Son aquellos que ejecutan tareas manuales de caracter sim

62

ple y ordinario, que exigen principalmente un esfuerzo físico y poca o ninguna experiencia previa.

### 3.2.3 Oficinistas

Son aquellos empleados que se dedican principalmente al establecimiento y teneduría de libros, toda clase de registros, a transacciones financieras, operaciones comerciales e industriales y asuntos de personal, así como a llevar la correspondencia y realizar tareas administrativas corrientes.

Incluye también aquellos trabajadores que se dedican a la organización y transmisión de toda clase de mensajes verbales o escritos.

### 3.2.4 Ejecutivos

Se consideran ejecutivos aquellos trabajadores que planean, dirigen, controlan y coordinan toda clase de actividades de una empresa u organización comercial o industrial, servicios públicos, bien sea en su nombre o en nombre de sus propietarios.

### 3.2.5 Otros

En esta clasificación incluimos a los vendedores de comer



cio al por menor, que son aquellos que hacen demostraciones de los artículos de venta, averiguan la clase y calidad del mismo según el deseo del cliente.

Además de éstos incluimos porteros, cocineros, personal de servicio, meseros, sastres y modistas de la industria de la confección y calzado.

### 3.3 NIVELES DE INGRESOS

Son muy escasas las estadísticas disponibles de la evolución del ingreso en la ciudad de Cartagena y con mucha más razón de la Zona Industrial del Bosque.

Los niveles de ingresos para empleados, aún de la misma categoría ocupacional son muy disímiles, dependiendo del tipo de industria, de la organización de la misma, del tiempo de servicios del empleado, y de su capacitación.

Por ejemplo un empleado de Industria de Grasas de la Costa que se desempeñe como obrero no especializado, gana mucho más que un empleado que realiza la misma función en Arroceras Nery.

En general los sueldos y salarios que se pagan a los traba

jadores de la ZIB han venido aumentando de acuerdo a los parámetros nacionales fijados por el gobierno, para el pago del salario mínimo.

Es así, como el 1980 el salario mínimo que devengaba un trabajador de cualquiera de las empresas de la ZIB era de \$4.500 en 1981; \$5.700 en 1982; \$7.410 en 1983; \$9.261 en 1984; \$11.298 en 1985; \$13.557.8 y en 1986 16.811,4.

Haciendo la aclaración de que estas sumas pueden verse incrementadas por las razones anteriormente expuestas en el caso de los ejecutivos y empleados de oficina, el incremento de los ingresos no sólo lo obedece a las políticas salariales fijadas por el gobierno, sino a políticas propias de cada empresa, así como encontramos empleados de oficina devengando entre 2 y 3 salarios mínimos, encontramos otros de su mismo nivel devengando mucho menos, tal es el caso de empresas como Codegan que tienen su propia "Curva convencional de Salarios".

La gran parte de las empresas del Bosque, cancelan a su trabajadores salarios proporcionales al tiempo de servicios (mensual, quincenal) con excepción de las constructoras que cancelan salarios por destajo y enganchan personal solo temporalmente.



INSTITUTO  
ESTADÍSTICO  
NACIONAL  
CALLE DE MADRID  
MADRID DE ESPAÑA

A continuación presentamos las estadísticas que en materia de ingresos arrojaron las encuestas realizadas en la Zona Industrial del Bosque.

Los trabajadores mejor remunerados son los que laboran en el subsector de Alimentos y Bebidas, el 89.31 de sus empleados devengan entre 1 y 3 salarios mínimos, esto es explicable por el hecho de ser las industrias de alimentos las más grandes y organizadas de la zona y por lo tanto las que ofrecen mejores garantías a sus trabajadores.

El subsector que posee el mayor porcentaje de trabajadores devengando el salario mínimo es el de la Pesca con el 76.92%, a su vez es el subsector de Alimentos y Bebidas quien posee el menor porcentaje de sus trabajadores ubicados en este nivel de ingresos, también es el único que posee trabajadores devengando más de 5 salarios mínimos.

En cuanto al subsector química el 75% de sus trabajadores devenga menos de dos salarios mínimos y sólo un 3.2% de éstos gana entre cuatro y cinco salarios mínimos. Hecho que se explica por no ser esta zona apropiada para el establecimiento de grandes industrias de este género, las existentes son muy pequeñas y con baja tecnología.

El subsector Calzado y Confecciones representado por Cal



zado Beetar, ofrece una máxima remuneración a sus trabajadores de cuatro salarios mínimos.

En subsectores como el plástico, metálico, comercio, servicios y nutrimentos, más del 80% de los trabajadores que laboran en empresas de este tipo gana menos de dos salarios mínimos, esto se debe a que el personal requerido por las mismas son en su gran mayoría personal no calificado, lo cual impide que se coloquen en una categoría superior de ingresos.

El subsector Otros, que cobija gran variedad de actividades, presenta niveles de ingresos relativamente bajos, cerca del 66% de los que allí laboran gana menos de un salario mínimo. Hay que aclarar que fue difícil hacer la cuantificación de los ingresos de las personas que laboran aquí, ya que en su mayoría son empresas de tipo familiar.

Finalmente podemos decir que a pesar de ser esta una zona de pequeña y mediana industria son aceptables los niveles de ingresos, que estas pagan y que están dentro de los parámetros nacionales. (Ver Tablas 3 y 4).

TABLA 3 Distribución de los Empleados - Según niveles de Ingresos en Zona Industrial del Bosque

67

NIVELES DE INGRESOS	GRUPO DE ACTIVIDADES										OTROS TOTAL
	QUIMICA	ALIMENTOS Y CALZADO Y BEBIDAS	PLASTICOS	METALICOS	COMERCIO	NUTRIMENTOS	PESCA	CONSTRUCION	SERVICIOS	OTROS	
Menos de un salario minimo	8	76	43	33	11	115	9	47	15	367	
Entre 1 y 2 salarios minimos	37	480	31	32	12	32		8	5	777	
Entre 2 y 3 salarios minimos	2	161	14	11	3	7	3	8	3	212	
Entre 3 y 4 salarios minimos	12	41	7	13	2	16		4		103	
Entre 4 y 5 salarios minimos	2	27			2	8	11			57	
Más de 5 salarios minimos	18									18	
TOTAL SEGUN TIPO DE EMPRESA	61	803	95	89	30	155		89	30	1534	

FUENTE : Encuestas a empresas del Bosque - Cartagena 1986

TABLA 4 Distribución Porcentual de los Empleados según Niveles de Ingresos

GRUPOS DE ACTIVIDADES NIVELES DE INGRESOS	QUIMICA		ALIMENTOS Y CALZADO Y		PLASTICOS METALICOS		COMERCIO NUTRIMENTOS		PESCA		CONSTRUC		SERVICIOS		OTROS	
	%	BEBIDAS	CONFECC.	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Menos de 1 salario mínimo	13	9.5	45.3	37.1	36.62	64.6	76.9	45	70.14	65.3						
Entre 1 y 2 salarios mínimos	62	59.8	32.6	36	40.	18.										21.4
Entre 2 y 3 salarios mínimos	3.2	20.4	14.73	12.35	10	3.9	23.07									
Entre 3 y 4 salarios mínimos	19	5.1	14.6	14.6	6.6	9.0										5.9
Entre 4 y 5 salarios mínimos	3.2	3.4			6.6	4.5										55
Más de 5 salarios mínimos		2.3														
<b>TOTAL SEGUN TIPO DE EMPRESAS</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente : Encuestas Empresas del Bosque - Cartagena 1986

### 3.3.1 Sueldos y Salarios

Es la remuneración proporcional al tiempo o tarea, concedida a obrero vinculado a una empresa, mediante un contrato de arrendamiento de servicios, temporal o permanente.

El salario se calcula, o bien proporcionalmente al rendimiento (en dicho caso se llama salario por piezas o a destajo), o proporcionalmente al tiempo, es decir al mes o a la hora, en dicho caso depende de la duración del trabajo, en el caso de las horas denominadas normales y de un aumento en las horas denominadas extras.

En los empleados asalariados de la Zona Industrial del Bosque, encontramos los dos tipos de salarios antes mencionados, existe el trabajo a destajo en empresas constructoras, tales como : Ingenieros Asociados, Construir Ltda, y el salario proporcional al tiempo de trabajo, en la mayoría de los establecimientos allí ubicados.

### 3.3.2 Prestaciones

Son pagos en dinero o en especies, otorgados con fines sociales a las familias por organismos públicos o las empresas que en general, dependen del pago previo de una cuota o cotización.



El 80% de las empresas ubicadas en el Bosque y en el presente trabajo encuestadas, se otorga a los trabajadores una serie de prestaciones sociales, tales como :

- Prestaciones por enfermedades, maternidad, defunción , estas empresas están en su mayoría afiliadas al Instituto Colombiano de Seguros Sociales, entidad de la cual reciben servicios médicos (que van desde la consulta general y especializada hasta la hospitalización) además cubren todos los gastos de farmacia, la cuota para este servicio es descontada directamente al trabajador.

Los empleados de esta zona están afiliados a la Caja de Compensación Familiar Comfenalco, de la cual reciben capacitación, Servicios Médicos y Odontológicos.

- Indemnización por Accidentes
- Subsidios de Transporte y vivienda
- Calzado y Overoles

### 3.3.3 Bonificaciones

En términos generales se entiende como bonificación un descuento o ventaja ofrecido en una transacción por el

vendedor equivalente a primar, pero en el mercado laboral se entiende como bonificación un incentivo, generalmente en dinero que se da al trabajador como estimulo por su cooperación en los resultados obtenidos por la empresa, esta última apreciación es la que hemos tenido en cuenta al momento de clasificar los distintos ingresos recibidos por los empleados y trabajadores de la Zona Industrial del Bosque.

**3.4 CAPACITACION**

Las empresas capacitan, los recursos humanos de la zona en todas las actividades económicas, proporcionando al personal, económica y socialmente mediante el adiestramiento sistemático para oficios concretos.

Dicha capacitación es prestada al trabajador sólo por empresas realmente organizadas, debido a esto las empresas ubicadas en la Zona Industrial del Bosque que capacitan personal sólo llegan al 11% y es en estas empresas donde el trabajador tiene la oportunidad de realizar una carrera ascendente, en estas empresas se contempla la formación técnica y administrativa tanto de empresarios como de sus trabajadores, en el primer caso, además de instruir en técnicas en áreas financieras, relaciones personales, ca

pacita en áreas como manejo de oficina y administración general de la empresa, en el segundo caso, y de acuerdo a las necesidades y evolución de la empresa, esta brinda formación en especialidades como operación de máquinas, técnicas de producción etc.

Esta capacitación se puede brindar directamente en la empresa, mediante seminarios, talleres o cursillos y en otros casos esta se realiza en instituciones especializadas como el Sena o las Universidades y Centros tecnológicos.

La finalidad de esta capacitación es además de incrementar la producción y mejorar la misma, organizar y mejorar la empresa así como brindar la oportunidad de superación a sus trabajadores.





#### 4. PRODUCCION

La producción tiene una doble naturaleza, por una parte es un proceso técnico de transformación de cosas materiales en bienes y servicios, (o sea productos), útiles al hombre y a la sociedad en su conjunto, y por otra, implica una permanente toma de decisiones sobre que cosas producir, que elementos utilizar para ellos y en qué momento conviene hacerlo, de manera que la producción se logre con el menor esfuerzo posible y a los costos más bajos, al mismo tiempo que sirva a satisfacción de quien la use.

El conjunto de actos necesarios para producir da lugar al proceso productivo o de producción.

Son elementos esenciales en este proceso de producción, los factores productivos, la técnica o formas de transformación empleada para crear los bienes y servicios mencionados, los establecimientos y el agente organizado que dirige y administra dichos establecimientos.



En el presente capítulo determinaremos el tipo de productos que se fabrican en la Zona Industrial del Bosque, el volumen de producción, la participación en el mercado de Cartagena, así como la importancia de la producción de la zona en la satisfacción de las necesidades de la comunidad.

#### 4.1 TIPOS DE PRODUCTOS FABRICADOS

La Zona Industrial del Bosque se caracteriza por la diversidad de productos fabricados, estos van desde la producción de alimentos y bebidas hasta la producción de materiales plásticos y de construcción.

A pesar de ser una zona de pequeña y mediana industria y de no contar en muchos casos con las sofisticadas técnicas de producción moderna, gracias a la eficiencia de sus trabajadores y la capacidad organizativa de sus directivos, los productos fabricados allí son de muy buena calidad, lo cual les permite competir no sólo a nivel local, sino a nivel nacional como es el caso de la Industria Licorera de Bolívar, Indugraco, Purina, entre otros.

El sector Alimentos y Bebidas produce aceite vegetal, leche y sus derivados, gaseosas, bebidas alcohólicas, hielo,

hielo seco y el procesamiento de cereales como arroz y trigo.

El subsector Calzado y Confección, produce calzado para damas, caballeros y niños, pero hay que anotar que esta producción no es masiva, sino que va dirigida a aquel estrato que por sus condiciones económicas puede pagar un producto como este que por su calidad y lujo, tiene un alto precio. En cuanto a las confecciones, la producción es muy reducida y proviene de pequeños talleres domésticos y que por su propia estructura organizativa no produce a grandes escalas sino sobre pedido.

El subsector Químico existente en la Zona del Bosque está muy poco desarrollada, debido a que esta es una Zona de Industria no contaminante por lo tanto las grandes industrias químicas han cimentado sus establecimientos en la Zona Industrial de Mamonal, sin embargo, encontramos pequeños establecimientos que se dedican a producir a pequeña escala, productos tales como jabones, detergentes, velas, ceras, destinados al mercado local.

El subsector de Productos Plásticos, produce tuberías y accesorios de P.V.C. materiales de construcción, bolsas y empaques, productos domésticos fabricados en dicho material. Los productos plásticos producidos en el Bosque

son de muy buena calidad y satisfacen las necesidades del mercado local y aún de otras ciudades del país.

El subsector Metal Mecánico produce básicamente productos de aluminios destinados a la industria en general y a las refacciones.

El subsector de Nutrimentos produce concentrados para la ceba y engorde de animales contribuyendo de esta forma al sector agropecuario proporcionando insumos básicos para el desarrollo de la ganadería, actividades pecuarias en general.

A pesar de estar Cartagena ubicada a orillas del Mar Caribe, no encontramos en la Zona del Bosque, industrias pesqueras propiamente dicha, debido a que la mayor cantidad de productos pesqueros, son absorbidos por la empresa Vikings de Colombia, S.A. ubicada en la Zona Industrial de Mamonal.

En el Sector del Bosque encontramos varias empresas constructoras que se dedican a la construcción de urbanizaciones, obras sanitarias y refacciones.

También encontramos allí, establecimientos dedicados a prestar servicios diversos como transporte, restaurantes, entidades bancarias, etc, y numerosos establecimientos que



comercian con gran variedad de productos.

Agrupados en el subsector Otros, encontramos diversidad de establecimientos dedicados a diferentes tipos de producción o prestación de servicios especializados como curtimbres, por ejemplo, cuya producción es muy reducida.

En la Tabla 5 presentamos en forma detallada los diferentes productos fabricados por las industrias ubicadas en la zona y encuestadas para la elaboración del presente trabajo.

Hemos excluido las empresas de servicio, comercio y otros por no poseer un proceso productivo propiamente dicho.



TABLA 5 Tipo de Productos Fabricados

SUBSECTOR ECONOMICO EMPRESA	TIPO DE PRODUCTO FABRICADO
Alimentos y Bebidas :	
Indugraco	Aceite vegetal
Codegán	Leche, mantequilla, queso
Licorera de Bolivar	Ron
Arrocera Nery	Procesa Arroz
Haria tres Castillos	Procesa, trilla, empaque de harina.
Hielo El Bosque	Hielo y Hielo seco
Calzado y Confección :	
Calzado Beetar	Calzado de Cuero
Química :	
Prontex	Jabones, detergentes, velas
Productos Caribe	Jabones, velas, ceras, deter gentes.
Naranjo & Naranjo	Detergente y Jabones
Jorge Cuéter	Oxígeno
Plásticos :	
Tuvinil	Tuberías y accesorios PVC
Perplast	Materiales de Const, bolsas, empaques.
Inversiones Medellín	Vasos desechables, empaques

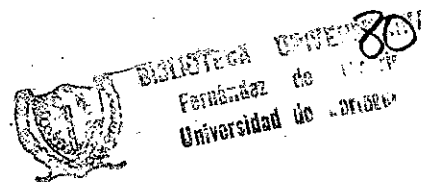


CONTINUACION Tabla 5

SUBSECTOR ECONOMICO EMPRESA	TIPO DE PRODUCTO FABRICADO
Metálicos :	
Metalumino S.A.	Productos de aluminio, refacciones de metal
Aluminios Cartagena Intec	Productos de Aluminio Productos de Metal
Pesca :	
Pescar Ltda	Limpieza y Empaque de Peces
Construcción :	
Ingenieros S.A. Vélez Gómez Construimos Ltda	Obras de Construcción Obras de Construcción Obras de Construcción
Nutrimentos :	
Nutrinal Purina	Procesados para animales Procesados para animales

FUENTE : Datos recogidos mediante encuestas por las autoras.

#### 4.2 VOLUMEN DE PRODUCCION



En la Tabla 6 aparecen los distintos volúmenes de producción por industria encuestada.

Los datos recogidos permiten afirmar que la Zona Industrial del Bosque es de vital importancia como proveedora de bienes industriales de distinto orden para la ciudad de Cartagena, e incluso otras ciudades del país, y que a pesar de carecer de sofisticadas tecnologías, sus procesos productivos son muy eficientes no sólo en cuanto a volumen sino en calidad de la producción.

También se puede afirmar que el sector líder en cuanto a volúmenes de producción es el de alimentos y bebidas, es el más desarrollado de la zona, así como el que posee las industrias más grandes.

Así mismo el sector con un menor volumen de producción, es el de confecciones y calzado, también es el que cuenta con el menor número de establecimientos.





TABLA 6 Volumen de Producción

SUBSECTOR ECONOMICO	VOLUMEN DE PRODUCCION
EMPRESAS	ANUAL
Alimentos y Bebidas :	
Indugraco	10.800 ton
Codegán	17.24400 litros de leche 123000kgs de matequilla 166000kgs de queso
Licorera de Bolivar	401.598 botellas 2000c 2.555.040 botellas 750cc 227.459 botellas 375cc 4.265 cajas de degustación
Arrocera Nery	5.000 toneladas
Harina Tres Castillos	4.500 toneladas
Hielo El Bosque	
Calzado y Confección :	
Calzado Beetar	3.000 pares
Química :	
Prontex	1.800 undc/u prod.
Productos Caribe	3.000 undc/u prod.
Naranja y Naranja	1.500 undc/u prod.
Jorge Cueter	3.500 unidades



CONTINUACION Tabla 6

---

SUBSECTOR ECONOMICO EMPRESAS	VOLUMEN DE PRODUCCION ANUAL
---------------------------------	-----------------------------

---

Plásticos :

Tuvinil	2.000 ton P.V.C. 600 ton polietileno
Perplast	500 ton
Inversiones Medellín	450 ton. aprox.

Metálicos :

Metaluminio S.A.	180 ton
Aluminios Cartagena	196 ton
Intec	202 ton

Pesca :

Pescar Ltda	No cuantifica p/cción
-------------	-----------------------

Construcción :

Ingenieros S.A.	Depende del contrato
Vélez Gómez	Depende del Contrato
Construimos S.A.	Depende del contrato

Nutrimentos :

Nutrinal	1.200 tons
Purina	-

---

Fuente : Datos recogidos mediante encuestas realizadas por los autores.

### 4.3 PARTICIPACION EN EL MERCADO

Por ser la Zona Industrial del Bosque una zona de pequeña y mediana industria, no se llevan en la mayoría de los establecimientos, estadísticas que permitan conocer la participación de las distintas empresas en el mercado.

Sólo el 20% de las empresas encuestadas pudo establecer con exactitud su participación en el mercado.

EMPRESA ENCUESTADA	PARTICIPACION
Codegán	67%
Hielo El bosque	8
Tuvinil	8
Harina Tres Castillos	30
Arroz Nery	30
Purina	25
Licorera de Bolivar	80
Indugraco	56

49104

Si se analiza detenidamente observamos que estas empresas son las más grandes y organizadas de las establecidas en el Bosque. En el caso de Codegán tiene una alta participación (67%), esto se explica porque Cartagena sólo posee dos pasterizadoras de leche : Codegán y Proleca esta últi

ma es relativamente nueva.



La empresa de productos Plásticos Tuvinil S.A. posee una participación en el mercado del 8% a pesar de poseer una alta producción, 2000 tons de P.V.C. y 600 de polietileno estos se explica por la competencia ejercida por otras empresas de productos plásticos.

En el caso de Harina Tres Castillos y de Arrocería Nery, poseen una participación en el mercado del 30% cada una, pero cabe anotar que esta participación podría ser mucho más alta, sin embargo el contrabando de productos alimenticios provenientes de Venezuela que ha invadido nuestro mercado y el arroz proveniente de otras ciudades como Bucaramanga hacen que este porcentaje no sea más alto, a pesar de ser empresas tradicionales en Cartagena.

La empresa de Nutrimentos Purina S.A. sólo participa en el mercado con un 25% y gran parte de su producción se destina a satisfacer las necesidades de otros departamentos en materia de nutrimentos ya que en el mercado local Nutrinál ejerce una fuerte competencia.

La Industria Licorera de Bolívar, tiene una alta participación en el mercado debido a que es un monopolio estatal, esto la sitúa en una situación ventajosa respecto a los lico



res de otros departamentos los cuales solo compiten en una pequeña proporción.

La Industria de Grasas de la Costa, participa con un 56% del mercado local, y afronta problemas como la invasión de aceites y grasas de contrabando proveniente especialmente de Venezuela, así como la gran cantidad de productos de este tipo que se fabrican en otras zonas del país.

#### 4.4 IMPORTANCIA DE LA PRODUCCIÓN DE LA ZONA

Como podemos deducir de los datos acerca de producción y participación en el mercado obtenidos de las encuestas, la Zona Industrial del Bosque, es una zona importante como generadora de bienes y servicios, no solo para la comunidad cartagenera sino para la Costa y el país en general.

Las empresas del Bosque, generan anualmente un volumen relativamente alto de producción, como se puede observar en la Tabla 6. Esta producción se destina en gran parte a satisfacer las necesidades de consumo básico de la comunidad, como en el caso de las industrias de alimentos y bebidas, calzados, etc. También son importantes proveedoras de insumos a otras industrias, tal es el caso de las industrias de plásticos, metalmecánica etc.



Lo anterior nos permite destacar a la Zona Industrial del Bosque como uno de los más importantes polos de desarrollo no sólo en Cartagena sino en la Costa Atlántica.

## 5. FINANCIAMIENTO

Se entiende por financiamiento, el conjunto de los capitales que la empresa ha conseguido y que utilizará para la realización de sus inversiones.

También se entiende por financiamiento, el conjunto actividades destinadas a proporcionar las fuentes de financiación que la empresa necesita para llevar a cabo su actividad.

Una condición básica para el normal desarrollo de la actividad empresarial, es la disponibilidad de recursos financieros, las características de cada empresa, el sector o rama de actividad al que pertenece, la especialidad en que se desenvuelve etc, condicionan en buena medida la distribución de los empleos e inversiones, pero no tanto la composición de las fuentes o medios de financiación.

Hay que distinguir dos grandes fuentes originarias de capital : Los recursos propios y los recursos ajenos. Los primeros son el capital social, las reservas y los beneficios

no distribuidos; los recursos ajenos pueden haber sido puestos a disposición de la empresa con motivo del tráfico comercial o en virtud de una operación de préstamo.

## 5.1 FUENTES DE FINANCIACION

Las empresas ubicadas en la Zona Industrial del Bosque, obtienen financiación de fuentes internas y externas, estas últimas otorgadas por distintas entidades crediticias de acuerdo a la estructura organizativa de la empresa.

Por lo general las empresas pequeñas y medianas obtienen créditos de la Corporación Financiera Popular y de Bancos Comerciales, en tanto que las grandes empresas como Indugra co, Industrias Román, obtienen financiación de distintas Corporaciones de Fomento como la Corporación Financiera del Norte, Corporación Andina de Fomento y Bancos Comerciales.

### 5.1.1 Entidades Crediticias Nacionales

Corporación Financiera Popular (C.F.P) : es una empresa comercial del Estado adscrita al Ministerio de Desarrollo Económico que se encarga de apoyar a la pequeña y mediana industria del país, dentro de los programas generales del



desarrollo nacional.

La C.F.P. puede financiar asistencia técnica, capital de trabajo, cartera, exportaciones, construcción, refacción y ampliación de locales comerciales, compra de maquinaria nacional o extranjera y comercio exterior.

Créditos para Asistencia Técnica : Este programa de crédito tiene por objeto, facilitar a las industrias la utilización de servicios especializados para su mejor desarrollo. Con este programa se busca financiar parcial o totalmente los siguientes estudios o asesorías: Proyectos o programas específicos, asesorías en las áreas de administración, producción, mercados, contable y financiero, desarrollo tecnológico.

Capital de Trabajo : Se contempla la financiación para gastos de operación e instalación, cartera, inventarios, cancelación de pasivo corriente no bancario que inciden en la rentabilidad de la empresa por sus altos costos financieros.

Financiación de Exportaciones : Con esta línea de crédito la Corporación puede otorgar préstamos para financiar necesidades de Capital del Trabajo a las empresas, sin limitaciones en su monto, dedicadas a producir mercaderías distintas de algodón, café y sus derivados que se destinan exclusivamente a exportar.



Construcción, refacción y ampliación de Locales Industriales : Este programa de crédito dispone de fondos para la construcción, refacción y ampliación de locales industriales, adecuación de terrenos, vías de acceso o instalación de servicios, excepto compra de terrenos. La financiación se hará solamente para áreas de producción y almacenamiento y máximo 20% para áreas de oficina.

Compra de Maquinaria Industrial Nacional o Extranjera : Es posible financiar la compra de maquinaria industrial, nacional o extranjera comprada en plaza o importada directamente.

Comercio Exterior : Los servicios que ofrece la Corporación garantiza la realización de las operaciones en moneda legal y extranjera, originadas en las exportaciones, importaciones y demás transacciones de bienes y servicios con base en reglamentaciones vigentes. Se ofrecen los siguientes servicios :

- Cartas de Crédito sobre el exterior
- Reintegro de divisas
- Financiación en moneda extranjera
- Remesas o giros al exterior
- Cartas de crédito sobre el interior o doméstica

En la Zona del Bosque esta Corporación financia empresas ma



nufactureras pequeñas o medianas como Calzado Beetar, Arro  
cera Nery, Perplast, Intec S.A., Espa, entre otros.

La C.F.P. no financia a empresas de servicios como restau  
rantes, lavanderías o afines que no conlleven un proceso de  
transformación con excepción de talleres de mecánica auto  
motriz.

La C.F.P. ofrece líneas de crédito del Banco Mundial y del  
Fondo Financiero Industrial para adquisición de activos fi  
jos y capital de trabajo a empresas cuyos activos totales  
no excedan los US\$75,000 determinados a balance de 31 de Di  
ciembre.

Los plazos se establecen de acuerdo a la capacidad de pago  
de la empresa y el flujo de fondos proyectados de inversión.

Rublos financiables :

- Maquinaria y Equipo hasta 100% del costo FOB
- Maquinaria y Equipo Nacional o extranjero adquiridos en  
el país hasta por el 90% del valor.
- Construcción industrial para empresas ubicadas fuera de  
Bogotá, Medellín y Cali destinados a los siguientes fi  
nes :

\* Area de Producción : Definidas como aquellas donde se rea

liza el proceso de producción, ensamblaje y transformación.

Área de Almacenamiento : Para almacenar materia prima para producción, productos en proceso y productos terminados.

Áreas de Oficina : Para administración por el 20% del total de construcción.

Período de Gracia : Mínimo 1 año; máximo 3 años

Plazo : Mínimo 4 años y máximo 10 años

Amortización : Trimestral

Interés : 26% anual patadera trimestre anticipado

Corporación Financiera del Norte (Cofinorte) Ofrece diversas líneas de crédito, a empresas del sector manufacturero, minero, agroindustrial y hotelero que fomentan la inversión en activos fijos de origen nacional como importados. Estas líneas son canalizadas ante el Banco de la República y el Fondo de Promoción de Exportaciones, Proexpo.

Ante el Banco de la República :

El Banco Mundial BIRF : A través de esta línea se financian proyectos de las industrias manufactureras, turismo, minería, agroindustria, montaje de plantas de producción de frío y equipamiento de empresas privadas que se dediquen re

93  
gularmente a la construcción de obras públicas.

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  
Fernández de Madrid  
Universidad de Cartagena

Los proyectos financiados mediante esta línea son : Proyectos de inversión ordinarios sin riesgo de cambio, como por ejemplo los gastos externos en bienes y servicios, materias primas importadas compradas en el país, etc; proyectos de descentralización o exportaciones sin riesgo de cambio, proyectos de mejoramiento tecnológico, de investigación y desarrollo, control de contaminación, proyectos de inversión ordinarios con riesgo de cambio y obras públicas.

Banco Interamericano de Desarrollo - BID : Esta línea financia proyectos de inversión de empresas industriales destinados al establecimiento, renovación, ampliación, modernización y/o mejoramiento de estas empresas mediante proyectos técnica y financieramente financiados.

Fondo para Inversiones Privadas-FIP : Financia empresas que operan en el ramo de la industria manufacturera, minera y hotelera para el turismo internacional, cuyos proyectos generan una mayor producción como también las que introduzcan mejoramiento tecnológico y aumenten la productividad de las empresas cuyos activos totales sean superiores a \$100 millones. Se financia : Construcciones civiles, construcción y montaje de plantas de producción de frío, maquinaria y equipo nuevo de origen nacional y capital de trabajo.



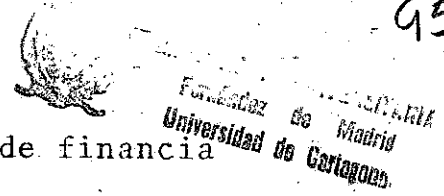
Fondo Financiero Industrial : Los recursos de esta línea se destinan a financiar activos fijos y capital de trabajo de empresas manufactureras o mineras con activos totales hasta de \$100 millones.

Líneas de Crédito Bienes de Capital - F.F.I. : El objetivo de esta línea es promover la producción de bienes de capital en el país y está orientada a créditos que permitan su producción y comercialización en condiciones competitivas con productos similares que puedan importarse.

Corporación Andina de Fomento : C.A.F.: La acción del C.A.F. se concentra en financiar proyectos de integración y desarrollo económico de la Región Andina que formen parte de los programas sectoriales, intersectoriales o especiales que cumplan lo dispuesto en Cartagena sobre capital extranjero.

Cofinanciamiento : Financia las importaciones de bienes de capital originarios de países miembros del F.M.I. a aquellas empresas que vayan a desarrollar proyectos tendientes a incrementar sus volúmenes de producción.

Banco Exterior de España : Tiene como objetivo financiar exclusivamente la compra de bienes de capital y productos de elevada tecnología producidos en España.



Convenio de Compensación : Son susceptibles de financiación toda clase de importaciones de bienes de los países de Europa del Este con los cuales Colombia tiene suscritos convenios de compensación como : Alemania Oriental, Bulgaria, Polonia, Rumania, Yugoslavia, y Hungría.

Fondo Rotatorio Español : Financia importaciones de productos intermedios y equipos y bienes de origen español.

Proexpo : Ofrece financiamiento a través de la Corporación Financiera del Norte para activos fijos y capital del trabajo de empresas exportadoras.

Fondos Propios : La C.F.N. también financia las necesidades de capital de trabajo y activos fijos de empresas industriales a corto plazo con los fondos propios provenientes de la capitalización de la Corporación y los depósitos del público captados mediante la emisión de C.D.T.

La C.F.N. también cuenta con líneas de crédito a través de corresponsales en el exterior con el fin de financiar las importaciones de maquinaria y equipo proveniente de diversos países como : Estados Unidos, Alemania, Francia, Italia, Canadá, Suecia etc.

La Corporación también ha invertido junto con otras entidades para crear Colclinker, Astilleros Vikingos, Cartagena



Hilton.

En la zona del Bosque ha participado en el financiamiento de Indufrial, Tuvinil, Indugraco, Calzado Beetar, Industrias Román y Espa Ltda, entre otras.

Compañías de Financiamiento : Son establecimientos de crédito cuyo objeto es manejar aprovechar e invertir fondos provenientes del ahorro privado, mediante la captación de dinero del público para colocarlos al público en forma de préstamos, depósitos u otro tipo de crédito.

Estas compañías en pro del desarrollo económico, tienen entre sus diferentes funciones otorgar préstamos a corto y mediano plazo beneficiando a muchos sectores económicos. Dichos créditos se hacen con recursos ordinarios ya que no tienen acceso al crédito de fomento del Banco de la República. Las compañías de financiamiento otorgan créditos a la pequeña industria suministrando recursos a corto y mediano plazo y su monto será de acuerdo a las características particulares de cada cliente.

Crédito Extrabancario : El mercado extrabancario está constituido por el conjunto de personas naturales y jurídicas que se dedican al proceso de intermediación financiera, diferente a bancos, corporaciones financieras o almacenes generales de depósito. No hay duda que estos intermediarios





extrabancarios contribuyen mal que bien al financiamiento del desarrollo de algunos sectores de la economía en especial cuando son escasos los recursos disponibles de las empresas.

**Bancos Comerciales :** Estas entidades debido a sus mismas características pueden ayudar al desarrollo económico nacional, otorgando crédito a todos los sectores.

Las entidades bancarias tienen a disposición de sus usuarios diferentes líneas de crédito de acuerdo al sector económico, entre ellas tenemos :

**Crédito de Fomento :** Financia las necesidades de capital a corto mediano y largo plazo de aquellos sectores que inciden en el desarrollo social y económico del país, como la industria, sector exportador y agrícola. Estos créditos se otorgan con base en un plan específico y sus tasas de interés son inferiores a las del mercado ordinario financiero.

**Crédito Ordinario :** Tiene por objeto financiar bienes de consumo y necesidades de capital a corto plazo que no manden períodos mayores de un año para su cancelación. La tasa de interés es pactada entre el banco y el beneficiario como también su forma de pago.



Sobregiro : Se origina por el pago de cheques, cuyo saldo en cuenta corriente es inferior al monto del pago solicitado. Es exigible de inmediato por carecer de respaldo específico por lo cual el banco fija un plazo máximo de treinta días para su cancelación.

Caja Social de Ahorros : Posee tres modalidades de crédito : Crédito social, orientado a las necesidades de los clientes; en lo que respecta a la pequeña y mediana empresa provee de recursos para la compra de materia prima y de la maquinaria para su transformación y para reparación y adquisición de planta y capital de trabajo.

Caja Agraria : Esta institución está encaminada a promover la capitalización técnica y económica de la pequeña y mediana empresa. Este crédito está orientado hacia las asociaciones, grupos comunitarios, cooperativas, en fin aquellas organizaciones que procuran el desarrollo de determinada área. Los montos máximos de crédito serán de acuerdo a la financiación del proyecto.

Banco Popular : Además de las líneas de crédito ya existentes en los bancos comerciales, las cuales maneja el Banco Popular, existe una fuente llamada "credifácil cuota fija". Este servicio ha tenido varias modificaciones, primero se llamó línea de crédito para la pequeña industria; luego

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

se llamó línea de crédito para la pequeña industria; luego se llamó "credifácil" cuyo objetivo es el financiamiento de la pequeña y mediana empresa y suministra recursos para capital de trabajo, aumento de inventarios y cartera, asistencia técnica y financia capital fijo por medio del suministro de equipo, maquinaria y ensanchamiento de local.

Financiamiento del Estado : El estado tiene los siguientes sistemas de financiamiento :

Sistema de Compra y Alquiler : El más indicado para la industria es la compra de maquinaria sencilla a plazos; para otorgar un préstamo de este tipo no se exige garantía financiera.

Sistema de Redescuento : El redescuento por los bancos centrales de los préstamos que la banca comercial concede a las empresas es un método que tiene la ventaja de aprovechar un sistema bancario ya existente, de alcance nacional y que llega hasta las zonas rurales.

Bancos especializados : Estos bancos operan específicamente con las empresas de pequeñas escalas, pero no suelen limitarse al sector industrial sino que se especializan en el financiamiento de pequeñas empresas de todo tipo, incluidas las de elaboración de productos agrícolas y las de servicio.



5.1.2 Entidades Crediticias Extranjeras

La industria manufacturera colombiana suscita un gran interés entre los inversionistas extranjeros. Los sectores de mayor preferencia para el capital extranjero son : El Químico, farmacéutico, alimentos y bebidas, industria metálica, industria automotriz y actividades afines.

La Zona Industrial del Bosque es una zona de pequeñas y medianas empresas que por su misma organización, son de poco interés para el capital extranjero, salvo algunas excepciones de empresas grandes como la Purina que recibe capital de la Purina Ralston de EE.UU.; Ico Pinturas que mantiene bodegas en la zona del Bosque, es subsidiaria en un 100% de Millmaster Onyx Corporation (EE.UU.); Agafano es 100% propiedad extranjera.

Sin embargo las distintas corporaciones financieras existentes cuentan con líneas de crédito con bancos correspondientes en el exterior como en el Banco Exterior de España y Bancos de Estados Unidos, Francia, Italia, etc, a través de los cuales las empresas colombianas pueden obtener financiación.

A través del Banco de la República también se canalizan recursos financieros hacia el sector empresarial, como es el caso de la línea establecida por el Banco Mundial, el FMI.

### 5.1.3 Inversionistas Privados

Los inversionistas privados se dividen en dos grandes grupos : Inversionistas privados nacionales e Inversionistas Privados extranjeros.

Respecto al proceso de transformación de la producción con viene anotar lo siguiente : Si bien desde el punto de vista político la inversión en su propio país resulta más conveniente y segura desde el punto de vista económico es indiferente la nacionalidad de un determinado capital, que puede movilizar o producir empleo y bienes y servicios.

La inversión privada extranjera en un país como el nuestro de escasa industrialización busca minimizar los costos de acuerdo al costo local de los factores.

La inversión privada nacional encuentra básicamente tres tipos de barrera para su expansión productiva. Estas son: a. Tecnología b. Capital y c. Mercado.

La tecnología se transforma cada vez mas rápidamente con base en los altos volúmenes de capital, que en ella invierten los inversionistas extranjeros, la aparición de equipos y procesos más eficientes es fenómeno permanente y toda empresa que aspira a conservar su posición en el mercado incluso en nuestro medio, debe estar en capacidad de incor



porar a su producción tales adelantos.

Los bienes manufacturados producidos con este tipo de procesos exigen volúmenes de ventas elevados, la empresa debe disponer de mercados amplios, que en ciudades como Cartagena e incluso en el país resultan actualmente imposibles de crear internamente.

Encontramos también empresas nacionales asociadas con el capital extranjero con el fin de solventar al menos en parte, los problemas enumerados anteriormente y que se constituyen en obstáculos para el inversionista nacional.

#### 5.1.4 Inversionistas Públicos

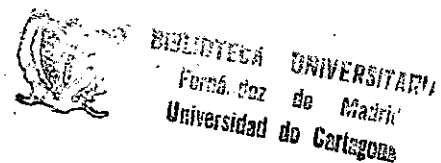
Los inversionistas públicos están representados por el Gobierno, que invierte en industrias que aportan empleo y seguridad social a los nacionales.

En la Zona Industrial del Bosque encontramos la empresa más importante de este género con que cuenta la ciudad, que es la Industria Licorera de Bolívar; para llevar a cabo las actividades de todas las empresas de este género, el Estado requiere de equipos, instalaciones, edificios, herramientas, en general bienes de capital, el sector público hace inversiones de reposición para sustituir los bienes de capital que se desgastan en este proceso productivo, así como inver

103  
FERNÁNDEZ DE CORTAZAR  
UNIVERSIDAD DE CAROLINAS

siones netas para aumentar la producción, y para satisfacer las nuevas funciones que se le encomienden.

Para desarrollar las actividades de producción e inversión indicadas, el sector público contrata y adquiere una magnitud de ingresos que gasta en el mercado.



## 6. PROYECTOS DE LA ZONA

Las empresas localizadas en la Zona Industrial del Bosque poseen proyectos que podríamos calificar en cuatro categorías: Proyectos de Modernización, Proyectos de Expansión, Proyectos Sociales, Proyectos de Iniciación.

### 6.1 PROYECTOS DE MODERNIZACION

Se conoce como proyecto de modernización, aquellos que buscan utilizar con mayor eficiencia los recursos técnicos, materiales, financieros y humanos de la empresa.

De las 42 empresas encuestadas en la Zona Industrial del Bosque, cinco presentaron proyectos de modernización, lo que representa el 12% de la muestra.

En la mayoría de las veces, estos proyectos de modernización, van unidos a los proyectos de expansión, como es el caso de proyectos que buscan mejorar la calidad y cantidad



del producto.



105  
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  
FOLIO 107 DE 111  
Universidad de Cartagena

Estos proyectos se llevan a cabo a través de diferentes métodos :

- Adquisición de Equipos y Maquinarias más modernas
- Capacitación del personal con el fin de aumentar su eficiencia.
- Mejor utilización de la capacidad instalada
- Mejorar los canales de distribución, buscando la manera de hacer llegar al consumidor el producto de una forma más rápida y hacer más fácil su adquisición.

## 6.2 PROYECTOS DE EXPANSION

Se consideran proyectos de expansión aquellos que se constituyen para responder por el crecimiento de la empresa en respuesta a la demanda.

De las 42 empresas encuestadas, encontramos que 9 están adelantando proyectos de expansión. Estas empresas representan el 26% del total de la muestra y están comprometidas en la ampliación de la producción y conquista de nuevos mercados.

Los métodos empleados por estas empresas para llevar a cabo sus objetivos de expansión son :

- Reorganización de los departamentos de ventas, para darles un nuevo impulso a éstos, mediante la expansión del cuerpo de vendedores y campañas intensivas de publicidad.
- Ampliación y mejor utilización de la capacidad instalada
- Incremento de la Producción

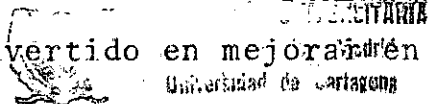
### 6.3 PROYECTOS SOCIALES

Se conocen como proyectos sociales aquellos que realiza la empresa para integrarse a la comunidad estos proyectos son muy variados y van desde donaciones a instituciones benéficas hasta la vinculación a eventos deportivos.

De las empresas encuestadas ocho tienen en estos momentos programas directos que permitan una mayor compenetración de la empresa dentro de la comunidad, casos concretos de la Licorera de Bolivar que destina un porcentaje de sus regalías a la salud, equipos deportivos.

Indugraco ha dotado de materiales didácticos a algunas escuelas no solo de Cartagena sino de otros pueblos del De

partamento. O la Kola Román que ha invertido en mejoras en algunos barrios de la ciudad.



#### 6.4 PROYECTOS DE INICIACION

Con base a informaciones recopiladas en la Cámara de Comercio y la Andi, podemos afirmar que en la actualidad solo existen en el proyecto de iniciación.

Tal vez esto se deba a la difícil situación y al estancamiento que atraviesa la actividad industrial en el país, la falta de capitales y de asesoría adecuada, no han permitido el establecimiento de nuevas empresas en este importante sector.

Solamente encontramos dos casos de nuevas empresas establecidas en el Bosque, pero uno de ellos no corresponde a un proyecto de iniciación, sino de reubicación de la empresa Espas de la Carretera a Turbaco a la Zona Industrial del Bosque y el otro caso es la construcción de un nuevo centro comercial donde en breve funcionarían locales de comercio y servicios.



## CONCLUSIONES

La Zona Industrial del Bosque nace en la primera época de oro de la Industria Cartagenera, alrededor del año 1900, cuando se establecieron numerosas pequeñas y medianas empresas y se cimentaron algunas ya existentes como Indugra co, Harina Tres Castillos, Café Don Chicho, Gasesosas Román, etc. Posteriormente aparecen una serie de talleres de electromecánica y compañías constructoras.

Actualmente consta con una extensión de 100 hectáreas y 110 empresas matriculadas en la Cámara de Comercio; cuenta con la totalidad de los servicios públicos que benefician no solo a las empresas, sino a las numerosas familias que habitan el sector.

Las industrias ubicadas en el Bosque se pueden clasificar en : Industria Química, Alimentos y Bebidas, Calzado y Confección, Productos Plásticos, Productos metálicos, Nutrientos, Construcción, además de numerosas empresas comerciales y de servicios.

De estas industrias la que cuenta con mayor importancia por el número de empleos que genera y el volumen de producción es la Industria de Alimentos y Bebidas, pero el mayor número de establecimientos ubicados en el sector son de carácter comercial y de servicios.

La Zona Industrial del Bosque ocupa el 2.75% de los trabajadores de la ciudad. Como se dijo anteriormente, el subsector que ocupa el mayor número de trabajadores es el de alimentos y bebidas (el 52.34% del total de trabajadores de la zona). Hay que destacar que la pequeña y mediana empresa del Bosque genera un mayor número de empleos directos que la grande empresa ubicada en Mamonal, así mismo requiere de una inversión promedio menor para generar un empleo.

Solo el 11% de las empresas ubicadas en el sector del Bosque, promocionan al personal económica y socialmente, mediante el adiestramiento sistemático para realizar oficios concretos. Dicha capacitación se brinda directamente en la empresa o en instituciones especializadas como el Sena.

En cuanto a producción esta Zona Industrial se caracteriza por la gran variedad de productos que fabrica, los cuales se destinan en un alto porcentaje a satisfacer la

demanda no solo de la ciudad de Cartagena sino de otras ciudades del país.

Con relación al financiamiento con que cuentan las empresas ubicadas en la Zona podemos afirmar, que estas cuentan con numerosas entidades crediticias a su servicio, como la Corporación Financiera Popular, la Corporación Financiera del Norte, el Fondo Financiero Industrial, el Fondo de Inversiones Privadas etc, que proporcionan diversas líneas de crédito, que financian desde capital de trabajo hasta activos fijos, a pesar de esto, muchos pequeños empresarios prefieren acudir al mercado extrabancario en busca de recursos debido en muchos casos a la falta de conocimiento de todas las ventajas y facilidades que les ofrecen las entidades antes anotadas.

Hay que destacar que el Estado a través de diversos mecanismos, también ofrece financiamiento a muchas de las empresas del sector, además tiene el monopolio sobre la fabricación de bebidas alcohólicas (Licorera de Bolívar). Así mismo los bancos comerciales desempeñan un importante papel en el financiamiento de las empresas de la Zona del Bosque.

## RECOMENDACIONES

Después de estudiar minuciosamente la actual situación de la Zona Industrial del Bosque y el conjunto de factores tanto internos como externos que afectan el normal desarrollo de la pequeña y mediana empresa proponemos en el presente capítulo algunas recomendaciones, pero antes haremos una breve relación de los problemas más graves que aquejan a las empresas de este sector.

### - Factores Externos

Creciente Contrabando

Falta de incentivos gubernamentales

Estrechez del mercado

Falta de mayores estímulos a la pequeña y mediana empresa

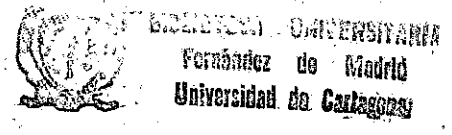
Carencia de adecuadas vías de comunicación

Altas tasas de interés en los créditos

Elevada tributación

Altas tarifas de servicios públicos

- Factores Internos



- Falta de mentalidad empresarial
- Altas cargas laborales
- Falta de adecuados equipos e instalaciones

Con base en los problemas anotados anteriormente haremos algunas recomendaciones que de ponerse en práctica, mejorarán en mucho la actual situación de la pequeña y mediana empresa, no sólo en la Zona del Bosque sino en general:

- Control efectivo al contrabando por parte de las autoridades especialmente de alimentos provenientes de Venezuela, mediante una estrecha vigilancia en las fronteras y resguardos y drásticas sanciones a los contrabandistas.

- Implementación de planes gubernamentales que promuevan el fortalecimiento de la pequeña y mediana empresa a través de políticas tales como la concesión de créditos a bajas tasas de interés, asesoría técnica adecuada, exenciones o rebajas de impuestos para aquellas empresas que se encuentren en su primera etapa de desarrollo.

- Tratamiento especial por parte de la Electrificadora de Bolívar con aquellas empresas que por su proceso productivo, requieren un alto consumo de energía, ya sea reduciendo





las tarifas o bien suministrando facilidades para su cancelación.

- Mejoramiento de las vías de acceso a la Zona
- Ofrecer facilidades por parte de entidades públicas y privadas, para la adquisición de equipos a través de sistemas como el leasing, factoring etc. Así como créditos para la construcción de instalaciones.
- Divulgar en forma adecuada los programas de créditos existentes.

Debemos anotar que algunos de los empresarios encuestados se quejaron de altas cargas laborales, sin embargo no encontramos justificación para tal queja, pues las empresas ubicadas en este sector pagan salarios y prestaciones que se encuentran dentro del límite de lo normal. En ninguna empresa se pagan salarios desmesuradamente altos, ni excesivas prestaciones sociales.

114  
BIBLIOTECA DE CARTAGENA

## BIBLIOGRAFIA

CARTAGENA ECONOMICA, Industria de Cartagena Cien Años de Historia. Año 3. Número 18. Junio de 1983

-----, Zonas Industriales de Cartagena. Año 2. Volumen 15. Marzo de 1985

-----, Año 10-14

CLASIFICACION INTERNACIONAL. Informe de Ocupaciones. OIT. Ginebra 1980, 4a. Impresión.

DESARROLLO ECONOMICO DEPARTAMENTAL. Inands. Bogotá 1980, Banco de la República.

DICCIONARIO ENCICLOPEDICO. Economía Planeta. Edición Planeta. Tomo 5 - Barcelona 1980

INFORME ECONOMICO. Departamento de Bolívar 1980-1983 Departamento Investigaciones Económicas del Banco de la República.

LEGISLACION ECONOMICA. Nos. 812 y 69. 2d. Semestre 1986. Bogotá, Colombia.

MANUAL INFORMATIVO. Corporación Financiera del Norte S.A. Bogotá, 1986.

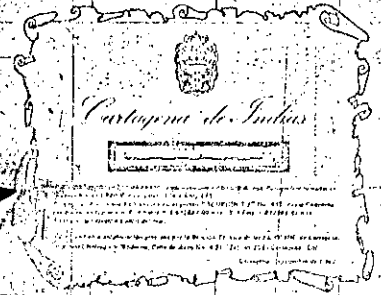
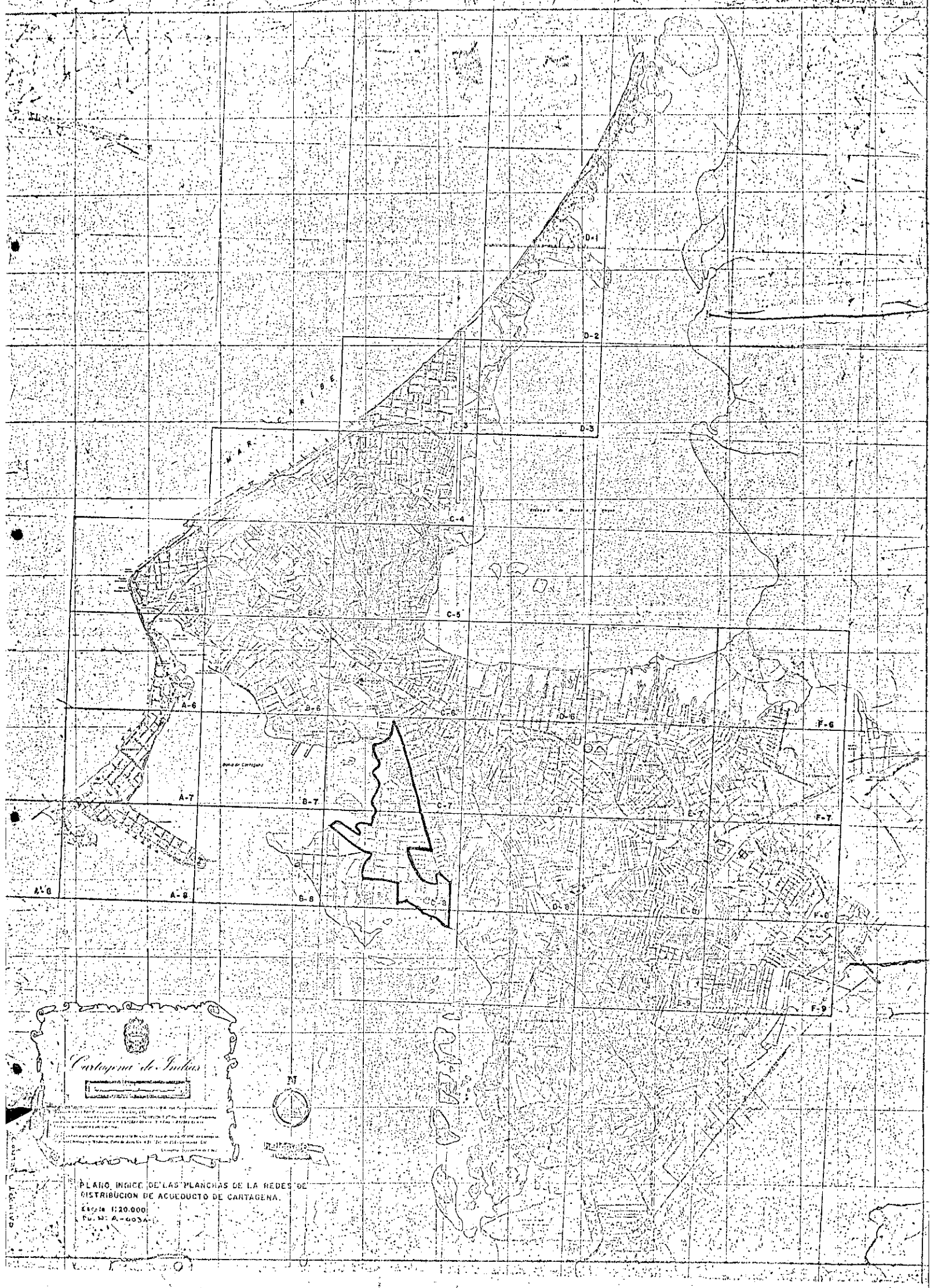
NUEVA FRONTERA. Núm. 463-343

REVISTA ANDI. Nus. 19-49

SINTESIS ECONOMICA. Núms. 437-453-505

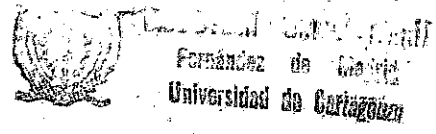
VERGARA HOCHMAN, Humberto. Las Cincuenta Empresas más importantes de Cartagena. El Heraldo pág. 8A. Baranquilla, Septiembre 25 de 1985

MS



PLANO INDICE DE LAS PLANCHAS DE LA REDES DE  
 DISTRIBUCION DE ACUEDUCTO DE CARTAGENA.

Escala 1:20.000  
 T. N. A-403A



ANEXO 1 : UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

TEMA : ZONA INDUSTRIAL DEL BOSQUE Y SU INCIDENCIA EN EL DE  
SARROLLO DE CARTAGENA

ENCUESTA No. :

0. INFORMACION PERSONAL

NOMBRE DE LA EMPRESA \_\_\_\_\_

NOMBRE DEL FUNCIONARIO \_\_\_\_\_

CARGO DESEMPEÑADO \_\_\_\_\_

0.1 QUE TIPO DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL DESARROLLA ESTA EM  
PRESA ?

0.1.1 Química \_\_\_\_\_ 0.1.2 Alimentos y Bebidas \_\_\_\_\_

0.1.3 Calzado y Confección 0.1.4 Productos Plásticos \_\_\_\_\_

0.1.5 Productos Metálicos \_\_\_\_\_ 0.1.6 Nutrimientos \_\_\_\_\_

0.1.7 Pesca \_\_\_\_\_ 0.1.8 Construcción \_\_\_\_\_ 0.1.9 Comercia

les \_\_\_\_\_ 0.10 Servicios \_\_\_\_\_ 0.11 Otros \_\_\_\_\_

0.2 INFORMACION SOBRE EL EMPLEO

0.2.1 Cuántos trabajadores tiene esta empresa ?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



0.2.2 COMO ESTAN CLASIFICADOS DE ACUERDO CON EL TIPO DE ACTIVIDAD QUE DESARROLLAN (OBREROS, ESPECIALIZADOS, NO ESPECIALIZADOS, OFICINISTAS, EJECUTIVOS ?

---

---

0.2.3 CUALES SON LOS NIVELES DE INGRESOS QUE TIENE ESTABLECIDOS ESTA EMPRESA ?

Entre 18000 y 30000 _____	Entre 68000 y 79000 _____
Entre 31000 y 42000 _____	Entre 80000 y 92000 _____
Entre 43000 y 55000 _____	Desde 92000 _____
Entre 56000 y 67000 _____	

0.2.4 QUE TIPOS DE PRESTACIONES PAGA LA EMPRESA Y CUALES SON LOS INCENTIVOS QUE RECIBE EL TRABAJADOR ?

---

---

---

0.3 INFORMACION SOBRE LA PRODUCCION

0.3.1 Qué tipo de productos fabrican aquí \_\_\_\_\_

0.3.2 Cuál es el volumen de producción anual? \_\_\_\_\_

0.3.3 Cuál es la participación de la empresa en los mercados \_\_\_\_\_



0.2.2 COMO ESTAN CLASIFICADOS DE ACUERDO CON EL TIPO DE ACTIVIDAD QUE DESARROLLAN (OBREROS, ESPECIALIZADOS, NO ESPECIALIZADOS, OFICINISTAS, EJECUTIVOS ?

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

0.2.3 CUALES SON LOS NIVELES DE INGRESOS QUE TIENE ESTABLECIDOS ESTA EMPRESA ?

Entre 18000 y 30000 \_\_\_\_\_ Entre 68000 y 79000 \_\_\_\_\_

Entre 31000 y 42000 \_\_\_\_\_ Entre 80000 y 92000 \_\_\_\_\_

Entre 43000 y 55000 \_\_\_\_\_ Desde 92000 \_\_\_\_\_

Entre 56000 y 67000 \_\_\_\_\_

0.2.4 QUE TIPOS DE PRESTACIONES PAGA LA EMPRESA Y CUALES SON LOS INCENTIVOS QUE RECIBE EL TRABAJADOR ?

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

0.3 INFORMACION SOBRE LA PRODUCCION

0.3.1 Qué tipo de productos fabrican aquí \_\_\_\_\_

0.3.2 Cuál es el volumen de producción anual? \_\_\_\_\_

0.3.3 Cuál es la participación de la empresa en los mercados \_\_\_\_\_



cados (regionales y nacionales ) \_\_\_\_\_

0.4 INFORMACION SOBRE LA FINANCIACION

0.4.1 Cuáles son las fuentes de financiamiento con que cuenta la empresa actualmente ?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

0.4.2 Recibe algún tipo de ayuda gubernamental ?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

De qué clase ? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

0.5 INFORMACION GENERAL

0.5.1 Qué tipo de incentivos considera usted importantes para el desarrollo de la zona ?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

0.5.2 Qué parte de las utilidades de la empresa se confieren al gobierno municipal por concepto de impuestos ?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

0.5.3 En qué forma cree usted que la empresa se ha vinculado al desarrollo de Cartagena ?

---

---

0.5.4 Qué aportes en el campo tecnológico y científico ha dado esta empresa a la Industria en Cartagena ?

---

---

0.5.5 Qué tipos de proyectos piensa desarrollar la empresa a corto y largo plazo ?

---

---

OBSERVACIONES : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Ciudad y Fecha \_\_\_\_\_

Encuestador \_\_\_\_\_