

T.  
382.9  
M791

1

EL A.T.P.A. FREnte A LA OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR  
METALMECANICO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA

CARLOS MONTERROZA YEE

ADRIANO MONTES FLOREZ

CARTAGENA DE INDIAS D.T.Y.C.

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

34069



UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FUNDADA EN 1827

DIRECCION CENTRO; CRA. 6,  
No. 36-100  
TELEFONOS: 654486 - 654772  
654774 - 654776  
APARTADOS: AEREO 1382  
POSTAL 195

CARTAGENA, COLOMBIA

2

PROGRAMA DE ECONOMIA

FECHA: Mayo 16 de 1995

DE: COMITÉ DE GRADUACIÓN

PARA: Doctor EDGARDO DE LA CRUZ.

REFERENCIA: Tesis de Grado,

Para esa consideración y estudio remito a Usted la Tesis de Grado: EL A.T.P.A. FRENTE A LA OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR METALMECANICO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA, presentado por los Señores: CARLOS YEE y ADRIANO MONTES

Sírvase remitir el Concepto respectivo en el original de esta hoja, marcando con una X los términos de:

APROBADA

MERITORIA

LAUREADA

NO-APROBADA (Motivo)

Observaciones:

Cordialmente,

El profesor (Jurado)

En la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, el 16 de Junio de 1995.



UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
FUNDADA EN 1827

DIRECCION CENTRO; CRA. 6  
No. 36-100  
TELEFONOS: 654486 - 654772  
654774 - 654776  
APARTADOS: AEREO 1382  
POSTAL 195

CARTAGENA, COLOMBIA 3

PROGRAMA DE ECONOMIA

FECHA: Mayo 16 de 1995

DE: COMITE DE GRADUACION

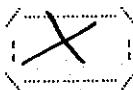
PARA: Doctor GERARDO RODRIGUEZ E.

REFERENCIA: Tesis de Grado

Para su consideración y estudio remito a Usted la Tesis de Grados: EL A.T.P.A. FRENTE A LA OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR METALMECANICO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA, presentado por los Señores: CARLOS YEE y ADRIANO MONTES.

Sírvase remitir el Concepto respectivo en el original de esta hoja, marcando con una X los términos de:

APROBADA



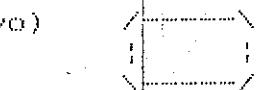
MERITORIA



LAUREADA



NO APROBADA (Motivo)



Observaciones:

Cordialmente,

El profesor (Jurado)

P.D.: El plazo máximo para la entrega de este concepto es el de junio de 1995.

Cartagena, 10 de Mayo de 1995

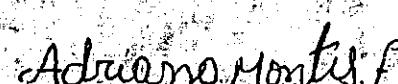
Señores  
MIEMBROS DEL COMITE DE GRADUACION  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
Universidad de Cartagena  
La Ciudad.

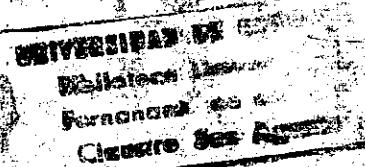
Apreciados Señores:

De la manera más cordial nos dirigimos a ustedes, para poner a consideración y estudio de nuestra memoria de grado titulada "EL ATPA FRENTA A LA OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR METALMECANICO DE CARTAGENA", como requisito indispensable para obtener el Título de Economista.

Agradeciendo la atención prestada a esta, atentamente,

  
CARLOS MONTERROSA YEE

  
ADRIANO MONTES



Cartagena, 4 de Mayo de 1.995

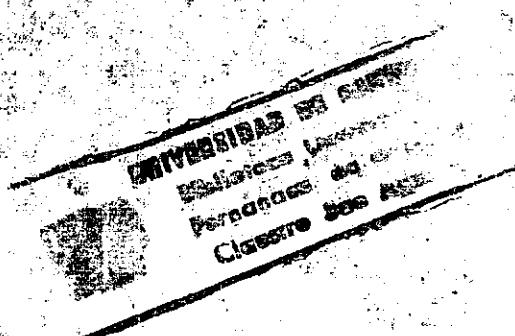
Señores  
MIEMBROS DEL COMITE DE GRADUACION  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
Universidad de Cartagena  
La Ciudad

Apreciados Señores:

Me permito informarles, que he venido asesorando satisfactoriamente la memoria del  
grado titulada "EL ATPA FRENT A LA OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR  
METALMECANICO DE CARTAGENA". Elaborada por los egresados: CARLOS  
MONTERO ROSA YEE y ADRIANO MONTES, como requisito indispensable para  
obtener el Titulo de Economista.

Atentamente,

RAUL QUIJADA  
ASESOR



## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION	1
0.1 PLANTEAMIENTO Y FORMULACION DEL PROBLEMA	2
0.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA	3
0.2.1 Delimitacion formal	3
0.2.1.1 Tiempo	4
0.2.1.2 Espacio	4
0.2.2 Delimitación Material	4
0.2.2.1 Variable Dependiente	4
0.2.2.2 Variable Independiente	4
0.3 JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION	5
0.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	6
0.4.1 Objetivo General	6
0.4.2 Objetivos Específicos	6
0.5 FORMULACION DE HIPOTESIS	7
0.5.1 Hipotesis General	7
0.5.2 Hipótesis de Trabajo	7
0.6 OPERACIONALIZACION DE LA HIPOTESIS	7
0.6.1 Definiciones Conceptuales	8
0.6.2 Definiciones Operativas	9
0.7 MARCO TEORICO	11
0.8 METODOLOGIA	15
0.8.1 Tipo de Investigación	15
0.8.2 Diseño de Campo	16

UNIVERSIDAD  
 Maestría  
 Formación  
 Ciencias Sociales

0.8.3 Diseño Bibliográfico	16
1. PROGRAMA ATPA EN COLOMBIA	17
1.1 GENERALIDADES	17
1.2 VIABILIDAD DEL PROBLEMA ATPA	19
1.3 FUNCION DEL PROGRAMA ATPA	20
1.4 REQUISITOS EXIGIDOS POR EL PROGRAMA PARA LA ADMISSION DE PRODUCTOS	21
1.5 PRODUCTOS QUE SE BENEFICIAN	25
1.6 PRODUCTOS NO BENEFICIADOS	27
1.7 CRITERIOS PARA LA DESIGNACION DE UN PAIS COMO BENEFICIARIO DE LA ATPA	28
1.8 TRAMITE DE ADUANA Y DOCUMENTACION NECESARIA PARA EXPORTAR BAJO EL ATPA	31
2.0 SECTOR METALMECANICO	33
2.1 RESENA HISTORICA	33
2.2 EVOLUCION Y DESARROLLO DEL SECTOR 1.991 - 1992	34
2.3 EVOLUCION Y DESARROLLO DEL SECTOR 1.992 - 1.993	42
2.4 EVOLUCION Y DESARROLLO DEL SECTOR 1.993 - 1.994	51
2.5 CONCLUSIONES	54
3. OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR METALMECANICO, EN CARTAGENA	57
3.1 LOCALIZACION Y NUMERO DE EMPRESAS QUE CONFORMAN EL SECTOR	57

3.2 MERCADO ACTUAL	60
3.2.1 Principales Productos de Exportación	60
3.2.2 Destino de los Exportaciones	63
3.4 PROBLEMAS QUE SE PRESENTAN EN LA PRODUCCIÓN Y VENTA DE PRODUCTOS AL EXTERIOR	67
3.4.1 Tasa de Cambio y de Interés	67
3.4.2 Competencia desleal	69
3.4.3 Apertura e integración sin reciprosidad	70
3.4.4 Funcionamiento a largo plazo	70
4. EXPORTACIONES HACIA LOS ESTADOS UNIDOS:	
COMPORTAMIENTO E INCIDENCIA DEL ALPO	72
4.1 Aspectos Generales	72
4.2 Exportaciones Tradicionales	73
4.3 Exportaciones no tradicionales	75
4.4 Conclusiones	82
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	86
5.1 Conclusiones	86
5.2 Recomendaciones	93
BIBLIOGRAFIA	97
ANEXOS	

## INTRODUCCION

El sector metalmecánico en la ciudad de Cartagena ha tenido un crecimiento muy importante durante los últimos años, a pesar de que es una industria considerada como no tradicional en nuestro país, tal comportamiento de la actividad manufacturera puede explicarse por la conjugación de una serie de factores que influyeron en forma positiva sobre la dinámica industrial, como el aumento de la demanda interna y la reducción de las tasas de interés.

A pesar de todo lo descrito anteriormente este sector es todavía muy pequeño en comparación con las actividades consideradas como tradicionales; es por este motivo y como incentivo a la lucha que mantiene Colombia contra el narcotráfico que Estados Unidos una Ley de preferencias arancelarias para los países Andinos conocida como

A.T.P.J.

Es por esto, que en esta investigación trataremos en el primer capítulo de escribir en forma detallada esta Ley

con el propósito de conocer los productos beneficiados, las rebajas de aranceles y otros aspectos de mucha importancia para la aplicación de esta ley que desarrollaremos en este capítulo.

En el segundo capítulo trataremos de mostrar cual ha sido la evolución y desarrollo de este sector; con el objeto de determinar su crecimiento. En los últimos 4 años con respecto a los sectores considerados como tradicionales en la ciudad de Cartagena.

En el tercer capítulo realizaremos un diagnóstico del mercado actual y potencial del sector con miras a establecer la verdadera capacidad de exportación de este.

En el último capítulo se establecerá cuales son los productos que más se exportan a los Estados Unidos y cual de ellos en verdad recibió un beneficio real del A.T.P.A. en el periodo que estamos analizando.

#### 0.1 PLANTEAMIENTO Y FORMULACION DEL PROBLEMA

La Industria Metalmecánica tiene en Cartagena características que lo distinguen de los demás sectores que se piensa que las empresas que conforman este sector

son grandes a causa de la enorme escala de sus instalaciones; en realidad las empresas de este sector son pequeñas en relación a las empresas de otros sectores.

Los mayores clientes potenciales para la producción de este sector son las Industrias de la construcción, las Instituciones Públicas y los Mercados Internacionales, que en la actualidad son de una gran importancia para nuestro país debido a la actual política económica del Gobierno.

Con el objeto de estimular las exportaciones no tradicionales y como programa de incentivos contra el tráfico de drogas, Estados Unidos estableció una ley de preferencias arancelarias para los países andinos - A.T.P.A. es por este motivo y lo expuesto anteriormente que nos planteamos el siguiente interrogante: ¿Con las ventajas que ofrece el acuerdo de preferencia arancelarias A.T.P.A. y teniendo en cuenta su aplicación aumentarán las exportaciones en este sector considerado como no tradicional?

## 0.2 DELIMITACION DEL TEMA

### 0.2.1. DELIMITACION FORMAL

### 0.2.1. Tiempo.

Este estudio se llevara a cabo durante el periodo comprendido entre los años 1990-1994.

### 0.2.1.2. Espacio.

Este estudio se realizara en la ciudad de Cartagena.

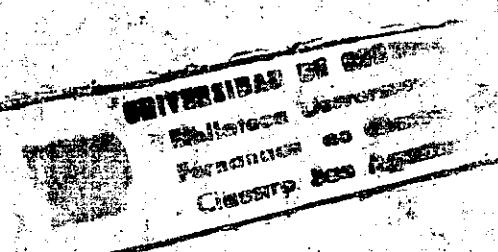
### 0.2.2. Delimitación material

#### 0.2.2.1. Variable dependiente

- Ventajas para exportar
- Posibilidades de exportación
- Respuesta a los empresarios

#### 0.2.2.2. Variables independientes

- A.T.P.A. (preferencias arancelarias)
- Oferta del sector
- Volumen de exportación
- Volumen de empleo
- Tecnología
- Precio



- Calidad.

### 0.3 JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION

Este estudio, es de mucha importancia e interés para la industria metalmecánica de la ciudad de Cartagena la cual esta conformada por:

Siderúrgica del Caribe, Intec, Metaluminio, Tubo Caribe S.A., Sipsa S.A. e Ivan Fernando G. Pretelt<sup>1</sup> porque le permitirá conocer las ventajas comparativas que ofrece el programa de preferencias arancelarias otorgado por Estados Unidos a Colombia, además de esto permite la diversificación de las exportaciones y la penetración al mercado Estadounidense que como todos saben es el primer importador mundial.

El futuro de la industria metalmecánica en la ciudad de Cartagena depende no solamente de las condiciones internas y externas sino también de conocer su posición dentro del mercado por lo tanto se hace necesario realizar un estudio que muestre la verdadera oferta global o producción de las empresas del sector metalmecánico en la ciudad de Cartagena.

<sup>1</sup>Véase desarrollo de nuevos mercados Trade Point center, Cartagena de Indias

El desarrollo de esta investigación se hace posible dadas las facilidades de acceso a la información ya que se cuenta con el apoyo de entidades como el Trade Point (Cartagena) y cámara de comercio de Cartagena; con estas ayudas podremos realizar un análisis profundo de las diferentes variables que inciden en este estudio.

Esperamos que esta investigación sea de gran utilidad a las empresas del sector metalmecánico lo mismo que a la facultad de ciencias económicas.

#### **0.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

##### **0.4.1. Objetivo general**

Determinar la aplicación del "A.T.P.A." frente a la oferta exportable del sector metalmecánico de la ciudad de Cartagena.

##### **0.4.2. Objetivos específicos**

Realizar una descripción detallada del acuerdo de preferencias arancelarias A.T.P.A.

UNIVERSIDAD DE CARTAGENA  
Sociedad Universitaria  
Fernández de Cossío  
Centro Superior de Estudios

- Establecer cual ha sido la evolución del sector metalmecánico en la ciudad de Cartagena durante los últimos años.
- Determinar el mercado actual y potencial del sector metalmecánico de la ciudad de Cartagena.
- hacer una comparación y análisis de las exportaciones del sector con y sin la - A.T.P.A. - .

#### **0.5 FORMULACION DE HIPOTESIS**

##### **0.5.1 hipótesis general**

El - A.T.P.A. - Es considerado por el sector metalmecánico como un punto de apoyo para el desarrollo de esta industria en la ciudad de Cartagena.

##### **0.5.2 Hipótesis de trabajo**

La apuesta en práctica del acuerdo de preferencia arancelarias- A.T.P.A.- permitirá a las empresas del sector metalmecánico en Cartagena diversificar y aumentar la oferta y por ende las exportaciones del sector; se dará un incremento en el volumen de empleo y aumentara el bienestar de la población.

#### **0.6 OPERACIONALIZACION DE LAS HIPOTESIS**

UNIVERSIDAD DE SANTANDER  
Facultad de Ciencias  
Departamento de Economía  
Carrera de Administración

#### 0.6.1 Definiciones conceptuales

**EXPORTACIONES:** Operación comercial que consiste en la venta de sus productos de un país al extranjero algunos visibles (bienes) otros invisibles (servicios).

#### Oferta

Es la producción de una mercancía o un servicio que procede de todos los vendedores de un mercado.

#### EMPLEO:

Ocupación de los recursos humanos para la prestación de servicios a cambio de una remuneración.

#### A.T.P.M:

Es un programa unilateral, diseñado para promover el desarrollo económico a través de la iniciativa del sector privado en los cuatro países andinos (Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú).

#### TECNOLOGIA:

Son todos aquellos elementos como equipos, maquinas, herramientas de trabajos utilizados con las mas altas

técnicas en las diferentes actividades, con el objetivo de aumentar su rendimiento.

#### **PRECIO:**

Cantidad de dinero que es ofrecida en cambio de una mercancía o servicio.

#### **CALIDAD:**

Atributo o características que distinguen una cosa de otra, mediante un patrón de comparación, grado o clase.

Una graduación standard o relación de excelencia o finura.

#### **POSIBILIDAD:**

Facultad para hacer o no hacer una cosa.

#### **VENTAJA:**

Superioridad de una persona o cosa respecto de otra.

### **0.6.2 DEFINICIONES OPERATIVAS**

#### **VARIABLE**

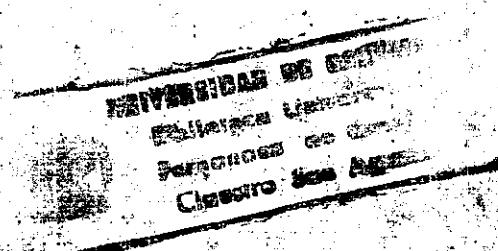
#### **INDICADOR**

#### **FUENTES**

EXPORTACIONES

VALOR ANUAL DE LAS EXPORTACIONES

VARIABLE	INDICADOR DEL SECTOR	FUENTES
OFERTA	-PARTICIPACIÓN EN EL P.I.B. LOCAL	DANE
EMPLEO	-NUMERO DE EMPLEOS POR CATEGORÍA OCCUPACIONAL	CÁMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA.
A.T.P.A.	-NUMERO DE EMPRESAS QUE UTILIZAN EL ACUERDO	DANE
TECNOLOGÍA	-NUMERO Y TIPOS DE MAQUINARIA -DISEÑO Y ESPECIFICACIÓN DE LOS EQUIPOS	DEPARTAMENTO DE PERSONAL DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO.
CALIDAD	-GRADO DE ELABORACIÓN DEL PRODUCTO. -PRUEBAS A QUE SE SOMETE EL PRODUCTO	TRADE POINT DE CIGENA DANE OBSERVACIÓN DIRECTA ENTREVISTA EXPERTOS
PRECIO	-PRECIO DEL PRODUCTO EN EL EXTERIOR -MARGEN DE COMERCIALIZACIÓN PARA EL EXPORTADOR. -PRECIO RELATIVO	DEPTO. DE VENTA DE LAS EMPRESAS ENCUESTAS ENTREVISTAS A EXPERTOS.



## 0.7 MARCO TEORICO

La actividad del sector metalúrgico establecida en el centro del país es un símbolo de predestinación industrial no solo para Boyacá, Cundinamarca y Bogotá, sino para toda la nación.

Asentó sus raíces en los postimerías del siglo XIX, cuando aparecieron las primeras empresas en Samaca, con lo cual se dio origen a la tradición minera, que desde entonces a caracterizado a Boyacá.

En 1937 surgió en Medellín Simesa, reflejo del espíritu y la pujanza de la industria antioqueña, y con la aparición, en 1948 de la siderúrgica de paz del río ubicada en Belencito, el país comenzó a hablar en serio de la gran empresa representadas bien estas dos instituciones. En líneas de empleo el aporte de estas empresas al bienestar social de la nación es bien elocuente.

Paz del mantiene una nómina 4.500 trabajadores y en conjunto otras dos pueden llegar a los 832 empleos directos.

Dicho, en otras palabras, el 60% del empleo de la industria siderúrgica nacional, lo generan las empresas del sector radicadas en esta zona del país.

La metalurgia, entendida como la integración de los subsectores de metálicas básicas y metalmecánicas, a tenido siempre una misión decisiva en el desarrollo económico del país no solo por la contribución en el Producto Interno Bruto (P.I.B) sino por la participación en el consumo intermedio de la manufactura.

Si bien en los últimos años la industria metalmecánica ha experimentado un avance la verdad es que su producción no alcanza a cubrir la demanda interna y, por lo tanto, se ha visto obligada a incrementar cada año ligeramente sus importaciones.

Colombia ocupa el sexto lugar en producción de acero en Latinoamérica, después de brasil, México, Venezuela, argentina y chile.

frente a los grandes productores mundiales de acero como la unión soviética, Japón, estados unidos, china, Alemania, Italia y España, las estadísticas colocan a

Colombia en una modesta posición sin embargo la preocupación mayor que embarga a los dirigentes del sector metalúrgico en general (Metálicas Básicas y Metalmecánica) radica en su inmediato futuro precisamente en esta década, considerada clave para el desarrollo nacional cuando el país intenta realizar una apertura no solo modernice los factores de producción sino que le devuelva a la nación la capacidad para llegar a tasas de desarrollo superiores al 5%.

La actual estructura de la industria metalmecánica en Colombia se concentra en la producción de bienes de baja incorporación tecnológica, la productividad es baja y por lo tanto los costos de producción son altos comparados con los internacionales.

Estos signos negativos deben ser motivo de preocupación nacional. En efecto, son las industrias de metales por su capacidad de ofrecer bienes que todo el resto de la industria necesita, por su inmensa capacidad para incorporar tecnología, por ser por excelencia la productora de bienes de capital y por constituir la base mas decisiva para el desarrollo de los sectores reales de la economía, las que debieran crecer mas dinámicamente y responder a la función de abastecer a los demás sectores

con productos de alta calidad, y precios adecuados. es por esto que la industria colombiana debe afrontar un proceso dinámico de modernización con una mayor penetración en los mercados internacionales.

La integración, la apertura y los nuevos acuerdos internacionales deberían coordinarse muy cuidadosamente. de un lado es necesario que el país adopte automáticamente sus procesos y sus ritmo de apertura. del otro, los compromisos internacionales vigentes tienden a convertirse en factores de presión para que se adopten determinados criterios de apertura.

la verdadera razón por de la integración subregional puede desvanecerse, ante ese ánimo excesivamente liberalizado frente al resto del mundo.

El mismo tipo de consideraciones es valido cuando se examinan las posibilidades de que América latina celebre convenios especiales de acercamiento y coordinación comercial con países desarrollados. Este tema ha cobrado mucha actualidad a raíz de convenios como el -A.T.P.A.- y también ante las posibilidades de estrechar acuerdos comerciales con la comunidad económica europea, temas que merecen amplia y positiva consideración en nuestro país.

si se va a poner, como en el caso, mucho mas énfasis en las exportaciones manufactureras, y en la apertura de la economía hacia los mercados externos será indispensable dirigir una parte mayor del esfuerzo industrializado hacia las áreas geográficas mejor situadas para exportar, o sea las costas, esto especialmente cierto en la Costa atlántica, ya que pose una mejor infraestructura como es el caso de Barranquilla y Cartagena.

## 0.8 METODOLOGIA

### 0.8.1 Tipo de Investigación.

Teniendo en cuenta las características del problema la presente investigación es de tipo Analítico-Descriptivo, ya que aquí trataremos de demostrar las posibles ventajas o desventajas que tras consigo la aplicación del A.T.P.A. en el sector metalmecánico de la ciudad de Cartagena.

### 0.8.2 Diseño de campo.

Realizaremos la investigación de campo mediante encuestas a las diferentes empresas del sector.

En este estudio no se utilizará la fórmula del tamaño de la muestra debido a que la población de empresas del

sector metalmecánico de la ciudad de Cartagena es muy pequeña, debido a esto se encuentra a todas las empresas del sector.

#### 0.8.3 Diseño bibliográfico

usaremos fuentes secundarias tales como revistas, documentos, boletines, libros. también información de organismos como el DANE y la cámara de comercio.

## I. PROGRAMA ATPA EN COLOMBIA

### 1.1 GENERALIDADES

Estados Unidos es el mercado más importante para los productos colombianos por la capacidad de compra y consumo que tiene el mercado estadounidense, su ubicación geográfica, la infraestructura de transporte y comunicaciones y los vínculos entre los dos países, generando así perspectivas favorables para el desarrollo de nuevas corrientes.

Los Estados Unidos, conviene recordarlo, mantiene decisiones preferenciales con muchos países por razones muy diversas. Por ejemplo desde 1.984, la nación americana presento la llamada iniciativa para la cuenca del Caribe I.C.C, programada en 1990, que concede ventajas arancelarias a 24 países de centro América y las Antillas, y del cual ATPA vino a ser una especie de segundo capítulo.

El ATPA (Andean Trade Preference Act: ley de preferencias comerciales andinas) es un programa de tratado preferencial otorgado unilateralmente por los Estados Unidos a países de la área andina (Bolivia, Ecuador, Perú, Colombia).

Las preferencias otorgadas son exclusivamente de tipo arancelario (azanceles cero, para los bienes que fueron seleccionados). No incluye pues ventajas o preferencias no arancelarias.

La ley de preferencias andinas fue aprobada en los Estados Unidos en diciembre de 1.991 y expira el 4 de diciembre del año 2001. Colombia fue admitido en el programa en Julio 3 de 1.992.

Este programa es un componente comercial de la "guerra contra las drogas" del expresidente Bush, dentro de sus principales objetivos podemos citar:

Fomentar alternativas al cultivo y producción de coca, ofreciendo mayor acceso a diversos productos de la región al mercado estadounidense.

Estimular la inversión en sectores no tradicionales.

ESTADOUNIDAS DE  
Biblioteca  
Fernández, José  
Cisneros, José

- Diversificar la base de exportaciones.

### 1.2 VIABILIDAD DEL PROGRAMA ATPA

Existen varios medios a través de los cuales el programa ATPA posee mayor factibilidad y aprovechamiento; los más destacados del estudio ATPACOL son:

- a. Las compañías multinacionales que operan en el país, en cuanto poseen redes de distribución en el mercado norteamericano.
- b. Las producciones de bienes ATPA en las zonas francas, en lo referente estas últimas ofrecen excepciones importantes que reducen ciertos costos y facilitan algunos procedimientos (exoneración de impuestos a las rentas y derechos de aduanas, manejo y posesión libre de divisas, libertad de giros al exterior, inversión extranjera sin aprobación, libre entrada de bienes y servicios, compra de servicios públicos en bloques o autogeración de los mismos).

- c. La conformación de consorcios especializados para exportación; es decir, la asociación de dos o más empresas que actúan unidas en el proceso de exportación.
- d. La producción dividida a través de las llamadas plantas gemelas.
- e. La subcontratación.
- f. La asociación de inversionistas tipo "Joint Ventures" (2).

De otra parte, el gobierno nacional a puesto a disposición de los usuarios ATPA líneas de crédito blando. Algunas financian capital de trabajo y otras financian a compradores americanos. Por lo demás, también se está prestando el servicio de factoría (que cubre riesgos comerciales y demoras de cartera).

### 1.3 FUNCION DEL PROGRAMA ATPA

Su función es la de otorgar dos tipos de reducción sobre el derecho arancelario general de los Estados Unidos aplicadas a sus importaciones:

---

<sup>2</sup> Es la unión de dos o más empresas, para obtener una mayor competitividad en el mercado.

a. **Franchicia arancelaria** de (0%), es decir, rebaja total, para la mayoría de productos cubiertos por las preferencias.

b. **Reducción parcial**, para un sector.

En consecuencia, el programa ATPA se constituye en una excelente oportunidad para que exportadores colombianos ingresen al mercado estadounidense en condiciones preferenciales más favorables que en la gran mayoría de países en desarrollo.

#### **1.4 REQUISITOS EXIGIDOS POR EL PROGRAMA PARA LA ADMISION DE PRODUCTOS**

Se ha establecido si un producto es admisible para la franquicia aduanera según el ATPA si reúne los criterios siguientes:

1. Si es importado directamente de un país beneficiario hasta el territorio aduanero de los Estados Unidos.
2. Si es enteramente un cultivo, producto o manufacturas de un país beneficiario, o si ha sido substancialmente

transformado en un artículo de comercio nuevo y distinto en un país beneficiario.

3. Si por lo menos el 35% del valor gravable del artículo provienen de uno o más países beneficiarios del ATPA o de la iniciativa de la cuenca del caribe (ICC), Puerto Rico o las Islas Vírgenes estadounidenses. El porcentaje del valor agregado se calcula mediante la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Costo de los insumos locales directos de fabricación} \times 100}{\text{Valor del artículo al ingresar a los Estados Unidos}}$$

Además de los insumos y el costo directo de las operaciones de elaboración efectuados en Colombia, se pueden incluir:

- El valor de los materiales producidos y/o los costos directos de las operaciones de elaboración realizadas, en los otros países beneficiarios del programa ATPA (Bolivia, Ecuador, Perú).

- El valor de los materiales producidos y/o los costos directos de elaboración realizados en cualquiera de los 24 países beneficiarios de la iniciativa para la cuenca del caribe.

- El valor de los materiales producidos en Estados Unidos, hasta en un 15% del valor gravable del artículo importado. En la práctica, si en el artículo exportado por Colombia se utilizan insumos producidos en Estados Unidos, el valor de estos se puede contabilizar hasta por 15 puntos porcentuales del valor del producto final, lo cual significa que el valor agregado local requerido se puede reducir al 20%.

La expresión "costos directos de las operaciones de elaboración" comprende, pero no está limitada a lo siguiente:

- Costos reales de la mano de obra involucradas en el cultivo, la producción o el ensamble de la mercancía específica incluyendo beneficios marginales, capacitación en planta y costos del personal de servicios de ingeniería, supervisión, control de calidad y análogos gastos por concepto de matriz, moldes de herramientas y depreciación de la maquinaria y equipo imputable a la mercancía específica; no se consideran costos directos las utilidades, salarios y para lo administrativo, seguro de accidentes y responsabilidad civil, publicidad, intereses, salarios, comisiones o gastos del personal de venta.

La expresión transformación sustancial consiste en que el producto exportado de un tercer país no beneficiario del ATPA ni acepta para completar esto 35% del valor agregado, como puede ser Venezuela, puede ser objeto de un proceso de elaboración tal que se obtenga un artículo de comercio nuevo y diferente para determinar si existen la transformación sustancial se pueden considerar factores tales como el cambio de posición arancelaria, el valor agregado y la complejidad de la operación se puede utilizar la doble transformación sustancial para aumentar el monto del valor agregado en el país beneficiarios del programa ATPA con el fin de alcanzar el 35% requerido. En este caso se puede contabilizar el valor del insumo importado cuando ha sido transformado sustancialmente para convertirse en un producto nuevo y diferente de comercio y lugar de la segunda transformación, para adquirir el carácter de producto del país beneficiario de la preferencia ATPA.

- Un producto se puede hacer acreedor del tratado preferencial por el simple hecho de ser objeto de operaciones de mezclas, empaque, colocación, de etiquetas o de dilución en agua u otra sustancia que no altere materialmente las características del artículo.

UNIVERSIDAD DE CARABOBO  
Sociedad Civil  
Personas de la  
Calle 1000

### 1.5 PRODUCTOS QUE SE BENEFICIAN

El Ministerio de Desarrollo y el IFI seleccionaron nueve factores y 50 productos por sector que se presentan a continuación con el objeto de determinar aquellos artículos con mayor posibilidad del aprovechamiento de beneficios otorgados por el ATPA.

- Autopartes
- Cerámicas, Porcelanas y vidrios
- Electrónico y eléctrico
- Joyería
- Juguetes y artículos para deportes
- Metalmeccánico
- Muebles
- Plásticos
- Químicos

#### Con franquicia arancelaria (0%):

El programa ATPA prevee ingreso libre de gravámenes arancelarios unas 6.000 posiciones arancelarias a 8 dígitos, lo cual presenta alrededor de 12.000 productos a 10 dígitos de la nomenclatura del sistema armonizado, es

dicir una parte importante del universo arancelario de la nomenclatura del sistema harmonizado de los Estados Unidos.

**Con reducción parcial del derecho arancelario:**

Los productos a los que se aplica reducción parcial de gravamen de importación son los siguientes: Bolsos de mano, artículos de viaje, artículos planos, guantes de trabajo, prendas de vestir en cuero, no elegibles para el sistema generalizado de preferencia SGP.

La reducción parcial es hasta del 20% sobre el derecho arancelario en general aplicado a 31 de diciembre de 1991, no puede ser del 2.5 puntos porcentuales y se efectúan en cinco (5) etapas anuales iguales. Para el sector metalmecánico que es el que nos interesa en este estudio, se estudiaron 1.852 posiciones arancelarias a diez (10) dígitos de clasificación del sistema armonizado de los Estados Unidos que registraron importaciones durante 1.992 por 40588 millones de dólares, las cuales causaron gravámenes por valor de 1237 millones de dólares, los derechos arancelarios aplicables a los productos oscilan entre el 5.5% y el 20%.

CONFIDENCIAL DE GESTIÓN  
Solicitudes de información  
Partenandes de acuerdo  
Clase de la Agencia

**Los productos seleccionados del sector metalmecánico son:**

Asesores para tubería, en hierro o acero, cables sin aislar para usos eléctricos, aluminio, tornillos taladradores, estuches de uso personal en hierro, acero o cobre, hojas y tiras delgadas en aluminio, alicates, tijeras, cerraduras para muebles, tubos flexibles de hierro o acero, aparatos de gas para soldar, y diversos tipos de rodamientos y sus partes.

Los productos beneficiarios de los ocho sectores restantes se pueden consultar en el Anexo A.

#### **1.6 PRODUCTOS NO BENEFICIADOS**

Ciertas categorías de productos no tienen franquicia aduanera dentro del ATPA, los siguientes grupos de productos que están excluidos son:

1. La mayoría de los textiles, y confecciones, sujetos a acuerdos textiles.<sup>(3)</sup>
2. Atún preparado o conservado, empacado al vacío.
3. Petróleo y sus derivados.

<sup>(3)</sup> Bajo la LIP'A, los productos textiles fabricados de combinaciones de fibra de seda o vegetales, excepto el algodón, podrán ingresar exentos de aranceles.

4. Calzados (con excepción de artículos desechables y partes para calzado, tales como capellados).
5. Algunos guantes de pieles, de caucho y de plástico.
6. Equipaje, carteras y otros productos de cuero sin curtir.<sup>(4)</sup>
7. Ciertas prendas de cuero.
8. Relojes y piezas de relojería, cuando algún componente proviene de un país no designado como "nación más favorecida" (MOST FAVORED NATION).
9. Azúcar, jarabe y melaza.
10. Ron y tafia.

**1.7 CRITERIOS PARA LA DESIGNACION DE UN PAÍS COMO BENEFICIARIO DE LA ATPA**

De acuerdo a los términos de la ley de preferencia arancelaria andina (LPA o ATPA).

---

<sup>(4)</sup> Los aranceles para algunos productos de cuero (tales como pieles sin curtir, prendas de cuero y guantes de trabajo pero no calzado de cuero) tendrán una reducción del 20% introducida progresivamente durante cinco años a partir de 1991, pero no se permitirá más del 2,5% de reducción para cada producto.

El presidente no puede designar a un país como beneficiario cuando:

1. Es un país comunista.
2. No satisface ciertos criterios en cuanto a la impropiación de propiedades estadounidenses.
3. No reconoce decisiones arbitrales a favor de ciudadanos norteamericanos.
4. Concede privilegios arancelarios algún otro país industrializado que perjudique el comercio con los Estados Unidos.
5. No ha firmado un tratado de extradición con los Estados Unidos.
6. Permite a entidades gubernamentales practicar en transmisión de material que este protegido en los Estados Unidos bajo los derechos del autor, sin previa autorización del dueño de ese derecho.
7. No ha tomado medidas para otorgar a los trabajadores derechos reconocidos internacionalmente.

Además el presidente debe tener en cuenta los siguientes criterios al designar un país como beneficiario:

- a. El deseo del país de participar.
- b. Sus condiciones económicas.
- c. La medida en que está dispuesto a permitir el acceso equitativo y razonable a sus mercados y a sus recursos naturales.
- d. La medida en que sus leyes conforman a las reglas de comercio internacional.
- e. El grado en que las políticas del país, en relación a otros países beneficiados de la LPAA, contribuyen a la rehabilitación de la región.
- f. La medida en que adopta programas eficaces para promover su propio desarrollo económico.
- g. Las condiciones de los derechos al trabajo.

- h. La medida en que impide la difusión de materiales protegidos por los derechos del autor sin previa autorización de los propietarios de tales materiales.
  
- i. La medida en que protege los derechos de propiedad intelectual, incluso patentes y marcas registradas cuyos propietarios son ciudadanos de otros países.
  
- j. Si cumple con ciertos requisitos antinarcóticos establecidos en las leyes de los Estados Unidos.
  
- k. La medida en que está dispuesto a colaborar con los Estados Unidos en la administración de las legislaciones sobre la lppaa.

#### **1.8 TRAMITE DE ADUANA Y DOCUMENTACION NECESARIOS PARA EXPORTAR BAJO EL ATPA.**

Además de la documentación normal de aduanas para exportación, para obtener la franquicia aduanera bajo el ATPA, la mercancía debe ir acompañada del significado de origen "formulario" (Véase Anexo). Este formulario deberá ser firmado y preparado por el exportador, y depositado junto con la documentación de entrada o antes

de la liquidación o cualquier otro proceso final de nacionalización.

Los países beneficiarios son responsables por imprimir y suministrar este formulario. Para completar debidamente este formulario el exportador en el país beneficiario debe tachar las palabras en inglés "GENERALIZED SYSTEM OF PREFERENCES" en el formulario y sustituirlas por "ANDEAN TRADE PREFERENCE ACT(Ley de preferencias arancelarias andinas)" e insertar la letra "J" como prefijo al número arancelario del artículo.

Además cuando se agrega valor necesario en bodegas de la aduana en una zona franca en Puerto Rico luego de la exportación final del artículo desde un país beneficiario, se debe depositar una declaración detallada, preparada por la parte responsable de la adición de tal valor en lugar del "Formulario A".

En la mayoría de los casos, la documentación presentada es suficiente. No obstante la aduana de los Estados Unidos se reserva el derecho de comprobar que el producto este con todos los requisitos.

## 2.0. Sector Metalmeccanico

### 2.1 Reseña Histórica

La actividad del sector metalmeccanico y metalurgico asentó sus raíces en los postrimerías del siglo XLX, cuando aparecieron las primeras empresas en Samoca con lo cual cedió origen a la tradición metalúrgica y metalmeccanica del sector Boyaca, Y del país.

En el año de 1937 surgió en Medellín, Simesa, reflejo del espíritu antioqueño, y el año de 1948 la siderúrgica de Paz del Río, fue con estas dos empresas, la una ubicada en Medellín y la otra en Belencito, cuando el país comenzó a hablar en serio de la gran empresa representadas en esta dos instituciones.

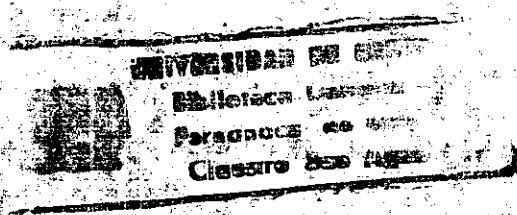
la metalúrgica, entendida como la integración subsectores de metalúrgica básica y metalmeccanicas, ha tenido siempre una misión decisiva en el desarrollo económico del país no solo por la contribución en el producto interno bruto (PIB), sino también por la participación de la industria en cuanto a la generación de empleos, ya que el aporte de

las empresas de este sector al bienestar social de la nación es también elocuente, un ejemplo muy claro de esta situación es Paz del Río quien mantiene una nómina de 4500 trabajadores y que junto con la otra pionera como lo es Simesa puede llegar a los 832 empleos directos, lo que demuestra el gran aporte de esta actividad en lo relacionado con la generación de empleos.

La actividad industrial en este sector considerado como no tradicional está comprendida por la fabricación de productos metálicos para uso doméstico e industrial como herramientas y muebles, maquinaria y equipo para uso en esta industria o otras ramas industriales como alimentos, calzados, confecciones y bienes industriales para la industria petrolera, construcción y obras públicas. También se incluyen los fabricantes de equipos y materiales de transporte, maquinaria para la agricultura y la agroindustria e instrumento para la medida y control de los procesos industriales.

## 2.2. EVOLUCIÓN Y DESARROLLO DEL SECTOR 1991-1992.

El año de 1992 fue señalado por los distintos analistas de la industria como el año de la recuperación, a pesar



de la percepción que se tenía de un impacto negativo de la apertura comercial.

La industria manufacturera según cifras de DANE creció en 1992 un 3,48% cifra que contrasta fuertemente con la desaceleración del 1,3% en 1991. Tal comportamiento de la actividad manufacturera puede explicarse por la conjugación de una serie de factores que influyeron en forma positiva sobre la dinámica industrial.

Simultáneamente con el aumento de la demanda interna, la apertura comercial afectó favorablemente los precios de materias primas y bienes industriales importados, no obstante la relajación del peso, propicio una coyuntura favorable para adelantar la reconversión industrial.

Desde luego la industria Metalúrgica y Metalmecánica no fue ajena a este escenario como si lo reflejan las cifras de las variables: producción, ventas, salarios y empleos (cuadro 1), lo mismo que exportaciones e importaciones (cuadros 2 y 3) respectivamente, y que a continuación se analizarán detalladamente.

## CUADRO N° 1

**INDUSTRIA METALÚRGICA Y METALMÉCANICA  
COMPORTAMIENTO DE LAS PRINCIPALES VARIABLES  
(Enero-Diciembre 1992/Enero-Diciembre 1991)**

CIIU	PRODUCCIÓN		VENTAS		SALARIOS		EMPLEO	
	REAL	REALES	1991	1992	1991	1992	1991	1992
371	-3.3	11.5	N.D.	9.7	-3.1	12.6	7.3	-7.9
372	-11.1	9.4	N.D.	10.5	-3.7	5.5	4.9	2.2
381	-0.5	10.4	N.D.	8.8	-5.1	0.5	-5.8	-2.5
382	-2.2	14.9	N.D.	15.6	-4.3	3.6	4.2	5.1
383	-0.3	18.4	N.D.	18.8	-2.1	4.1	-1.5	0.6
384	-0.5	19.2	N.D.	23.8	-7.1	5.6	-3.8	-0.6
385	-3.4	17.1	N.D.	-1.6	-0.7	4.3	-0.9	5.4
total	13	3.4	N.D.	4	-1.8	2.5	1.2	1.3
Industria manufac								

## FUENTE: DANE MENSUAL MANUFACTURA

371= INDUSTRIAS BÁSICAS DE HIERRO Y ACERO

372= INDUSTRIAS BÁSICAS DE METALES NO FERROSOS

381= PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS

382= FABRICACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO NO ELÉCTRICO

383= FABRICACIÓN DE MAQUINARIA EQUIPO Y MATERIAL ELÉCTRICO

384= FABRICACIÓN DE MATERIAL Y EQUIPO DE TRANSPORTE

385= FABRICACIÓN DE EQUIPO PROFESIONAL Y CIENTÍFICO

## PRODUCCIÓN:

Seis de los siete subsectores que desarrollan actividades industriales a lo largo de cadena siderúrgica metalmecánica, lograron crecimientos significativos en la producción destacándose entre ellos la fabricación de material y equipo de transporte con un aumento del 19,2%.

fabricación de maquinaria y equipo e eléctrico con un 16,4%, y maquinaria y equipo no eléctrico con un 14,9%. las industrias básicas de hierro y acero, metales no ferrosos y la fabricación de productos no metálicos elaborados, registraron incrementos que se sitúan alrededor del 10%.

(ver cuadro 1).

los resultados obtenidos en la producción durante 1992 contrastan con el comportamiento observado en 1991 cuando el desempeño fue negativo en la actividad metalmeccánica a excepción de la fabricación de equipo profesional y científico.

#### Ventas:

Los indicadores de venta del sector validan la apreciación de la reactivación de la demanda. en efecto en tres de los subsectores señalados.

el crecimiento en las ventas fue superior a lo observado en la producción y en los demás se ajusta a su comportamiento.

las ventas fueron jaladas por la reactivación del mercado de vehículos, el repunte del mercado de la construcción y la coyuntura de precios favorables de

bienes industriales, la estabilización en los niveles arancelarios para importación de vehículos y de bienes de capital, la abundancia de crédito la poca rentabilidad observada en el mercado financiero y revaluación del tipo de cambio, lo hizo que los tenedores de recursos destinaran sus excedentes de liquidez a la posibilidad de apalancamiento financiero hacia los bienes de consumo durable, la vivienda y la inversión en bienes industriales.

#### **Salarios y empleo:**

En términos reales los salarios tuvieron un desempeño positivo. En las industrias básicas de hierro y acero se observa el crecimiento real más significativo; 12,6% explicables por los programas de reconversión industrial que adelantaron las empresas del sector y que en frente laboral busca reducir la planta de personal, pero mejorando a la vez, la remuneración de sus trabajadores.

En los demás sectores la tendencia es similar y responde a esta misma política (ver cuadro 1).

#### **Productividad:**

La combinación de indicadores de salarios, empleo y producción permiten inferir un mejoramiento en la

CONFIDENCIAL  
 ESTADÍSTICA  
 PERSONAL  
 Clase 120 N°

productividad de las empresas del sector por cuanto que a una desaceleración o estancamiento en el nivel de empleo, corresponde una mayor remuneración de los trabajadores que, a su vez genera un nivel de producto más alto.

Adicionalmente, la reconversión industrial a través de la renovación de la maquinaria y equipo, la especialización de la producción, los programas de ensanche, la implantación de los programas de control de calidad, está mejorando el nivel de competitividad de las empresas frente a la producción del mercado internacional.

El hecho es que en 1992 la competencia de las importaciones no ocasionó mayores problemas a la industria nacional del sector.

#### Exportaciones:

Las exportaciones del sector metalúrgico y metalmecánico tuvieron un comportamiento positivo en 1992 frente a lo observado para el conjunto de la industria manufacturera y para el total de las exportaciones del país.

Mientras que las ventas al exterior crecieron un 5,3% al pasar de US\$494 a 521 millones la de la industria manufacturera decrecieron un 8%, pues pasaron de 3204 a

2949 millones de dólares, y los totales de país disminuyeron en 1,4% cayendo de US\$7244 a US\$7149 millones, como se observa en el cuadro 2.

La contribución de las exportaciones de la industria metalúrgica y metalmeccanica al total del sector manufacturero se elevó a 15,4% en 1991, a 17,7%, en 1992; los productos que más contribuyeron a las exportaciones son el férro-níquel, calderas, maquinas y aparatos metálicos, maquinarias, aparatos y materiales eléctricos, vehículos, partes y accesorios así como la manufactura de fundición de hierro y acero.

El buen desempeño en las exportaciones de maquinarias y equipo con un aumento del 40,6% con relación a 1.991, los automotores partes y accesorios con un 51,6%, las manufacturas de fundición de hierro y acero con un 27,7% y las manufacturas de aluminio, con 20,8% reflejan la tendencia de las exportaciones metalúrgicas y metalmeccanicas en los últimos tres (3) años.

#### Importaciones:

El repunte de las importaciones registradas a lo largo de 1.992, nos muestra el buen desempeño del sector. Las importaciones metalúrgicas y metalmeccanicas se elevaron

de US\$2007 millones en 1991 a US\$2584 millones en 1992, de los cuales el 20% correspondió a materias primas (metales comunes y sus manufacturas), el 52% a bienes de capital (maquinaria y equipos), y material y equipos de transporte con un 14,9%. En este último hay que destacar la importación de vehículos para consumo final (ver cuadro 1).

En suma la industria manufacturera, y en especial la industria metalmecánica que logró en 1992, niveles significativos de crecimiento respondiendo en forma adecuada al reto de la apertura. El buen desempeño en el frente exportador, pese a la tendencia revaluacionista del tipo de cambio, el aprovechamiento de la coyuntura favorable para la importación de bienes industriales, el mejoramiento de la productividad en las empresas del sector, junto con el crecimiento favorable de la demanda interna, muestran la forma de como estaba preparada la industria colombiana en momentos en que se comenzaba a poner en práctica la apertura económica y comercial en nuestro país.

SUBSECCIÓN DE ESTADÍSTICA  
Biblioteca Universitaria  
Facultad de Economía  
Clase de San Agustín

CUADRO NO. 2

## INDUSTRIA METALURGICA Y METALMECANICA COLOMBIANA

VALOR DE LAS EXPORTACIONES EN US\$ MILES

GRUPO CIU	1991	1992
37-METALURGICA	182.332	154.969
371 INDUSTRIAS BASICAS DE HIERRO Y ACERO	186.100	148.944
A) FERRONIQUEL	143.480	125.200
B) RESTO DE INDUSTRIAS BASICAS DE HIERRO Y ACERO	42.620	23.744
372 INDUSTRIAS BASICAS METALES NO FERROSOS	6.226	6.045
38-METALMECANICA	279.930	260.020
381 PRODUCTOS METALICOS ELABORADOS	65.035	76.983
382 MAQUINERIA NO ELECTRICA	72.072	61.247
383 MAQUINERIA ELECTRICA	60.946	76.206
384 MATERIALES EQUIPO Y DE TRANSPORTES	62.374	22.192
385 EQUIPO PROFESIONAL Y CIENTIFICO	9.829	14.780
TOTAL SECTOR METALURGICO	484	621
TOTAL INDUSTRIA MANUFACTURIERA	3.204.208	2949

## CUADRO N°: 3

## INDUSTRIA METALURGICA Y METALMECANICA COLOMBIANA

VALOR DE LAS IMPORTACIONES EN US\$ MILES

GRUPO CIU.	1991	1992
37 METALLURGICA	430.981	517.333
371 INDUSTRIAS BÁSICAS DE HIERRO Y ACERO	304.000	383.700
372 INDUSTRIAS BÁSICAS METALES NO FERROSOS	126.981	163.593
38 METALMECANICA	2.033.072	2.707.823
381 PRODUC OS METÁLICOS ELABORADOS	115.407	129.658
382 MAQUINA DA NO ELÉCTRICA	842.383	1.043.141
383 MAQUINA DA ELÉCTRICA	467.434	656.936
384 MATERIAL EQUIPO Y DE TRANSPORTE	468.990	772.755
386 EQUIPO PROFESIONAL Y CIENTIFICO	140.788	170.373
<b>TOTAL SECTOR METALURGICO</b>	<b>2.007</b>	<b>2.684</b>
<b>TOTAL INDUSTRIA MANUFACTURERA</b>	<b>4.707.197</b>	<b>6.064.848</b>

(M) Dato: Provisionales a mayo

Fuente: DANA, ENCUESTA ANUAL MANUFACTURERA, CALCULO

FEDEMETAL

SISTEMA INFORMACION DE FEDEMETAL - SIFE.

### 2.3 Evolución y desarrollo del sector 1992-1993

Los resultados para 1993 del sector industrial colombiano es desigual mientras que la producción de bienes de consumo se incrementó en 4,78%, la producción de bienes intermedios cayó en un 4,31% dejando a otros sectores, la dinámica del crecimiento industrial.

El año tuvo marcados contrastes en medio del proceso de apertura comercial emprendido por el gobierno hace tres años. El PIB creció 5,1% una tasa muy buena, comparada con el periodo de crecimiento del país en los últimos diez años, cuando los mejores resultados llegaron a 4,3%.

El éxito obtenido se originó en el buen comportamiento de la demanda, estimulada por el proceso de modernización estatal y los cambios originados en el empleo y la determinación de salarios del sector público que le permitió crecer al consumo estatal en 11%, así mismo la inversión creció a una tasa del 28,4% liderado por la inversión privada con 37,5%, esa expansión de la demanda fue abasurcida tanto por la producción nacional como por importaciones. A continuación se analizará detalladamente la producción, ventas, empleo y salarios (cuadro 4), lo

mismo que las exportaciones e importaciones (cuadros 5 y 6), respectivamente.

#### Producción:

El sector que más contribuyó al crecimiento industrial fue el equipo y material que lideró la industria colombiana, con un incremento del 42,53% (cuadro 4). Con excepción del equipo profesional y científico que disminuyó 3,39%, los demás sectores de la industria metalmecánica crecieron por encima del promedio industrial, confirmando a esta industria como la más importante del año 1993. Los productos metálicos crecieron 13,54%, la maquinaria no eléctrica 12,53% y la maquinaria y aparatos eléctricos 7,66%.

No ocurre lo mismo en la industria siderúrgica que no tuvo un buen desempeño y culminó con tasas negativas de 3,45% en hierro y acero y 18,83% en metales no ferrosos.

CUADRO No. 4

**INDUSTRIA METALÚRGICA Y METALMECANICA  
COMPORTAMIENTO DE LAS PRINCIPALES VARIABLES  
(Enero-Diciembre 1992/Enero-Diciembre 1991)**

SECTOR PRODUCCIÓN REAL	VENTAS REALES		SALARIOS REALES		EMPLEO REALES	
	1992	1993	1992	1993	1992	1993
371	115	-3.4	9.7	2.5	12.6	-8.8
372	14	-1.8	10.5	3.0	15.5	-10.2
381	110.4	-13.5	-8.8	10.2	-0.5	3.9
382	111.9	-12.5	15.6	15.0	3.6	-7.0
383	111.4	-7.71	18.8	6.2	4.1	4.6
384	110.2	-42.5	23.8	40.8	5.6	11.4
385	-11.1	-3.4	21.6	-3.8	4.3	2.6

FUENTE: DANE MENSUAL MANUFACTURA

371= INDUSTRIAS BÁSICAS DE HIERRO Y ACERO

372= INDUSTRIAS BÁSICAS DE METALES NO FERROSOS

381= PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS

382= FABRICACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO NO ELÉCTRICO

383= FABRICACIÓN DE MAQUINARIA EQUIPO Y MATERIAL ELÉCTRICO

384= FABRICACIÓN DE MATERIAL Y EQUIPO DE TRANSPORTE

385= FABRICACIÓN DE EQUIPO PROFESIONAL Y CIENTÍFICO

**EXPORTACIONES DEL SECTOR METALURGICO Y METALMECANICO  
POR CAPITULOS DEL ARANCEL 1992-1993**

**CUADRO N°5**

CAPITULO ARANCEL	DESCRIPCION	EN U\$S MILONES	VARIACION
71	METALES COMUNES Y SUS MANUFACTURAS	1982.261	-14.99%
72	FUNDICION DE HIERRO (A) FERRONIQUEL	226.323	-102.304
72	(B) RESTO FUNDICION DE HIERRO Y ACERO	141.178	107.998
73	MANUFACTURAS DE FUNDICION DE HIERRO Y ACERO	125.200	101.900
73	COBRE Y SUS MANUFACTURAS	15.978	8.096
74	NIQUEL Y SUS MANUFACTURAS	28.960	29.937
75	ALUMINIO Y SUS MANUFACTURAS	4.973	1.870
76	PLOMO Y SUS MANUFACTURAS	6	14
77	ZINC Y SUS MANUFACTURAS	14.913	16.525
78	PLOMO Y MANUFACTURAS	963	292
79	ZINC Y SUS MANUFACTURAS	59	34
80	ESTANIO Y SUS MANUFACTURAS	0	0
81	DEMAS METALES, CERMETS Y SUS MANUFACTURAS	9	12
82	HERRAMIENTAS MANUALES, CUCHILLERIA Y CUBIERTOS	22.810	24.508
83	MANUFACTURAS DIVERSAS: METALES COMUNES	12.462	11.214
84	MAQUINARIA Y APARATOS MECANICOS Y ELECTRICOS	161.677	163.342
84	CALDERAS Y MAQUINARIAS Y APARATOS MECANICOS	83.614	88.144
85	MAQUINAS/APARATOS Y MATERIAL ELECTRICO	68.063	68.098
86	MATERIAL DE TRANSPORTE	23.777	43.222
86	VEHICULOS Y MATERIAL Y VIAS FERREAS, APARTS SENAL	104	673
87	VEHICULOS AUTOMOTORES	21.913	41.900
88	NAVEGACION AEREA O ESPACIAL	1.646	217
88	NAVEGACION MARITIMA Y FLUMAL	114.500	472
89	INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDIDA Y CONTROL	12.304	16.178
90	INSTRUMENTOS APARATOS DE MEDIDA Y CONTROL	11.107	14.971
91	RELOJERIA	606	667
92	INSTRUMENTOS DE MUSICA Y SUS PARTES	691	540
93	ARMAS MUNICIONES Y SUS PARTES	159	31
93	MANUFACTURAS DIVERSAS	24.610	32.123
94	MUEBLES Y APARATOS DE ALUMBRADO	16.604	22.992
95	JUEGOS Y ARTICULOS PARA RECREO Y DEPORTE	8.000	8.131
	TOTAL SECTOR METALURGICO Y METALMECANICO	438.620	437.190
	TOTAL EXPORTACIONES MANUFACTURERAS	2.761.684	3.003.503
	TOTAL EXPORTACIONES DEL PAIS	6.908.800	7.110.800

FUENTE: DIAN BOLETIN DE COMERCIO EXTERIOR #8- (1) Claves provisionales - SISTEMA DE

INFORMACION DE FEDENMETAL-SIFE.

**IMPORTACIONES DEL SECTOR METALURGICO Y METALMECANICO  
POR CAPITULOS DEL ARANCEL 1992-1993**

**CUADRO N°6**

<b>CAPITULO ARANCEL</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>1993 MILES</b>	<b>VARIACION</b>
	<b>METALES COMUNES Y SUS MANUFACTURAS</b>	<b>632.144</b>	<b>564.818</b> <b>35.23%</b>
72	FUNDICIÓN DE HIERRO	275.833	383.871 42.79%
73	MANUFACTURAS DE FUNDICIÓN DE HIERRO Y ACERO	129.408	175.026 35.25%
74	COPRE Y SUS MANUFACTURAS	61.383	75.076 22.31%
75	NÍQUEL Y SUS MANUFACTURAS	4.351	5.033 15.67%
76	ALUMINIO Y SUS MANUFACTURAS	77.096	88.799 15.18%
77	PLOMO Y SUS MANUFACTURAS	2.817	3.986 41.50%
78	ZINC Y SUS MANUFACTURAS	24.422	35.23.360 4.35%
79	ESTANIO Y SUS MANUFACTURAS	2.450	3.062 24.98%
80	DEMÁS METALES, CERMETS Y SUS MANUFACTURAS	1.638	1.697 3.73%
81	HERRAMIENTAS MANUALES, CUCHILLERIA Y CUBIERTOS	37.405	59.563 58.88%
83	MANUFACTURAS DIVERSAS, METALES COMUNES	15.283	25.345 66.84%
	<b>MAQUINARIA Y APARATOS MECÁNICOS Y ELÉCTRICOS</b>	<b>1.000.621</b>	<b>1.231.340</b> <b>40.12%</b>
84	CALDERAS Y MAQUINARIAS Y APARATOS MECÁNICOS	1.051.380	1.005.364
85	MAQUINAS APARATOS Y MATERIAL ELECTRICO	648.141	775.976 19.72%
	<b>MATERIAL DE TRANSPORTE</b>	<b>626.768</b>	<b>1.509.468</b> <b>187.10%</b>
86	VEHICULOS Y MATERIAL Y VÍAS FERREAS, APARTS SENAL	27.370	62.890 120.78%
87	VEHICULOS AUTOMOTORES	346.677	1.095.281 215.75%
88	NAVEGACIÓN AÉREA O ESPACIAL	108.783	317.472 191.84%
89	NAVEGACIÓN MARÍTIMA Y RÍVAL	42.738	33.823 -20.68%
	<b>INSTRUMENTOS Y APARATOS DE MEDIDA Y CONTROL</b>	<b>173.768</b>	<b>276.450</b> <b>59.10%</b>
90	INSTRUMENTOS APARATOS DE MEDIDA Y CONTROL	166.187	265.233 59.80%
91	RELOJERIA	5.142	7.969 54.78%
92	INSTRUMENTOS DE MUSICA Y SUS PARTES	2.429	3.258 34.13%
93	ARMAS MUNICIONES Y SUS PARTES	40.404	121.908 201.72%
	<b>MANUFACTURAS DIVERSAS</b>	<b>26.510</b>	<b>51.675</b> <b>94.93%</b>
94	HUEBLES Y APARATOS DE ALUMBRADO	8.868	21.373 141.07%
95	JUEGOS Y ARTICULOS PARA RECREO Y DEPORTE	17.644	30.302 71.74%
96	DISPOSICIONES DE TRATAMIENTO ESPECIAL	234.532	681.421 147.91%
	<b>TOTAL SECTOR METALURGICO Y METALMECANICO</b>	<b>3.332.637</b>	<b>5.777.078</b> <b>73.35%</b>
	<b>TOTAL EXPORTACIONES MANUFACTURERAS</b>	<b>6.054.848</b>	<b>9.283.765</b> <b>53.33%</b>
	<b>TOTAL EXPORTACIONES DEL PAÍS</b>	<b>6.512.052</b>	<b>9.841.012</b> <b>51.10%</b>

**FUENTE: DIAN BOLETIN DE COMERCIO EXTERIOR 26- (1) Cifras provisionales - SISTEMA DE**

**INFORMACIÓN DE FEDEMETAL-SIFE.**

**ESTADÍSTICAS DE COMERCIO EXTERIOR  
ESTADÍSTICAS MENSUALES  
ESTADÍSTICAS QUINCENALES  
ESTADÍSTICAS SEMANALES  
CIRCUITO 300 AMÉRICA**

**Ventas:**

Los empresarios de la industria metalmechanica no solo produjeron más, sino que aumentaron sus ventas en proporciones cercanas al comportamiento de la producción.

Las industrias de equipos de transporte, productos metálicos y maquinaria eléctrica hicieron el mayor esfuerzo de producir abastecimiento para una mayor demanda.

Las ensambladoras vendieron ochenta y cinco mil trescientos noventa (85.390) unidades como resultado de haber comercializado once mil doscientas cuarenta y nueva (11.249) vehículos importados. Además exportaron mil ochocientos ocho (1808) vehículos lo que, también constituye una cifra récord para el país. Entre ensamblados, importados y exportados las ventas crecieron 40,8% mejorando resultados de años anteriores y superando las expectativas de la apertura. Tanto en el sector de equipos de transporte como en el resto de la industria metalmechanica los empresarios colombianos aceptaron el reto de competir con el mercado internacional. Sin olvidar que esta industria ha sido tradicionalmente la más abierta del país.

**Empleo y salarios:**

La industria no eléctrica generó nuevos empleos en 1.36% siendo los sectores de maquinaria no eléctrica y equipo y material de transporte de los que más contribuyeron con tasas del 11% y 8% respectivamente. Las cifras consolidadas del 1993 presentan al sector de maquinaria no eléctrica aumentando el empleo en 11% con tasas superior para obreros (11,3%) y para contratos temporales (25,8), similar situación para equipo y material de transporte donde el empleo se incremento en 8,5% para obreros 11,15% y en contratos temporales el 42,94%.

**EXPORTACIONES:**

La declinación de la industria de productos básicos de hierro y acero es explicado por la reducción de sus exportaciones y la mayor penetración de las importaciones. las exportaciones de feroniquel cayeron 18,6% (cuadro 15) y las de otros productos de hierro y acero cayeron 61,8%, mientras que las importaciones crecieron 35%. para esta industria 1993 fue un año en que se perdió la ventaja competitiva adquirida en años anteriores a causa de la caída del feroniquel que no compensaron el incremento en volumen del 2,66% en sus ventas externas.

Los sectores de la industria metalmecánica incrementaron sus exportaciones y vieron aumentar la penetración de las importaciones, como resultados de una expansión de la demanda superior al incremento de la producción nacional.

Las exportaciones manufacturera crecieron 12,4% siendo liberada en las industrias metalúrgicas y metalmecánica por la maquinaria eléctrica y productos metálicos, pero las mayores tasas de crecimiento fueron obtenidas por el sector de material de transporte con 81,8% principalmente destinados a Venezuela, visto por capítulos arancelarios las exportaciones colombianas, la deficiencia del país se encuentra en la producción y exportación de productos básicos tanto en hierro y acero como en metales no ferrosos mientras que la fortaleza es transformar en productos finales metalmecánicos. Además de los materiales de transporte las de manufactura de demás metales crecieron un 33%, los instrumentos de medida y control con 30,6% las manufacturas diversas con 30,5%.

#### Importaciones:

Las importaciones de bienes industriales crecieron a la tasa del 73,3% (Cuadro 6) tasa superior al crecimiento de las importaciones del país que fueron del 51%, las importaciones de bienes metalúrgicos y metalmecánicos

correspondieron al 51.2% de las importaciones del país en 1992 y pasaron a ser el 58.7% en 1993.

Las cifras revelan compras externas por US Dólares 5777.1 Millones, contra US Dólares 3332.6 Millones del año 1992, el material de transporte creció 187.1% y alcanzo la suma de US 1'09.5 Millones y las disposiciones de tratamiento especial, generalmente vehículos, con tasas de 147.9% y US 581.7 Millones de dólares, sin embargo las mayores importaciones se registraron en maquinas y aparatos mecánicos y eléctricos. Crecieron 40.1% y sumaron US 2381.3 Millones.

#### Productividad:

Los buenos resultados en producción y ventas con menores incrementos en empleo, la productividad sectorial aumentó. Medida como el incremento de la producción respecto a los incrementos del empleo, se obtienen índices positivos en varios sectores, sobresalen los logros satisfactorios de las industrias de productos metálicos con un crecimiento del 7,5% y de material de transporte con 4,99%. El único sector que presenta reducción en los niveles de productividad es el equipo profesional y científico y de escaso desarrollo en el país. Las mejores condiciones de producción y los

mayores incrementos salariales se constituyeron en el mayor incentivo para aumentar la productividad.

#### 2.4 EVOLUCION Y DESARROLLO DEL SECTOR 1993 - 1994

CUADRO N° 7

#### INDUSTRIA METALURGICA Y METALMECANICA

Valor Producción en US\$ miles

GRUPO CIIU		1993	1994
<b>37 Metalúrgica</b>			
<b>371 Ind. básicas</b>	Acero y noferro	586.209	255.045
	Sin ferrometal	484.309	209.545
<b>372 Ind. básicas metal no ferroso</b>		144.118	60.163
<b>38 Metalmeccanica</b>		3.682.484	1.616.949
<b>381 Prod. metalicos elaborados</b>		767.146	335.785
<b>382 Maquinaria no eléctrica</b>		492.795	231.422
<b>383 Maquinaria eléctrica</b>		705.604	303.416
<b>384 Material y equipo de transporte</b>		1.581.295	685.312
<b>385 Equipo profesional y científico</b>		145.645	61.016
Total sector metalúrgico y metalmeccanico	metalúrgico y metalmeccanico	4.412.811	1.932.157
Total industria manuf.	decurva	25.813.082	11.210.974

(M) Dato al 1 de Mayo

Fuente: DANE Bases de datos y Encuestas calculadas por el Departamento de Información de Fedemeccal SIFEC.

CONFERENCIAS DE PRENSA  
Miguel Angel Fernández de la Torre  
César Soto Araya

**CUADRO N°. 8****INDUSTRIA METALURGICA Y METALMECANICA COLOMBIANA****Valor de las exportaciones en US\$ miles.**

<b>GRUPO CIIU</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>
<b>37. Metalmecanica</b>	<b>136.875</b>	<b>37.328</b>
<b>371. Industria ferroviaria, metalurgica y acero.</b>		
a. Ferrovial	114.333	52.790
b. Resto de industria ferroviaria, metalurgica y acero.	101.900	45.500
<b>372. Industria metalurgica de metales no ferrosos.</b>	<b>12.433</b>	<b>7.290</b>
<b>38. Metalmechanica</b>	<b>22.542</b>	<b>4.538</b>
<b>381. Prod. metalicos elaborados.</b>	<b>289.239</b>	<b>121.633</b>
<b>382. Maquinaria no electrica.</b>		
<b>383. Maquinaria electrica.</b>	<b>78.830</b>	<b>40.890</b>
<b>384. Material y equipo de transporte.</b>	<b>65.131</b>	<b>22.289</b>
<b>385. Equipo profesional y cientifico.</b>	<b>80.105</b>	<b>37.567</b>
<b>386. Otros.</b>	<b>43.694</b>	<b>12.172</b>
<b>Total sector metalurgico y metalmechanico</b>	<b>426.115</b>	<b>8.714</b>
<b>Total industria manufactoria</b>	<b>3.093.503</b>	<b>1.313.719</b>

**(M) Datos a Mayo**

Fuente: DANE, en base al inventario manufacturero calculado Fodencial, Sistema de Información de Fodencial - SIEF.

El sector industrial colombiano en los primeros 5 meses de este año aumentó su producción en un 6,5% frente a igual periodo en 1993, contribuyendo con este crecimiento el notable desempeño de la industria metalúrgica y metalmecánica cuya producción aumentó entre enero y mayo de 1994 el 1,9% con relación al mismo periodo del año pasado (ver cuadro 7). En mayo la producción aumentó en el 5,2% de las empresas del sector metalúrgico y metalmecánico, lo cual significa una mejoría respecto, a los mismos meses del año anterior. Sin embargo la desaceleración de las industrias de equipos de transportes se acentuó, disminuyendo la producción en 50,5% de las empresas.

Con relación a las exportaciones, contrario a lo que venia ocurriendo con las exportaciones del subsector de metálicas básicas, hasta mayo del año anterior las ventas cayeron 47,4% los industriales de esta área apenas lograron exportar us\$11,8 millones, mientras que en los primeros 5 meses del 1993 las exportaciones habían ascendido a us\$22,4 millones.

Las mayores exportaciones correspondieron al rubro de bases de hierro y acero con us\$7,2 millones, frente a us\$4,7 millones de 1993 (ver cuadro 8), para un

crecimiento de 54,5%. El rubro que ocasionó la caída del anterior subsector fue el de bases metálicas no ferrosos con una variación negativa de -74,4% al pasar de us\$17,7 millones de 1993 a us\$4,5 millones entre enero y mayo de 1994.

## 2.5 CONCLUSIONES

- la participación de la industria metalúrgica y metalmeccanica en el conjunto industrial no ha sido estable en el tiempo, dependiendo de las condiciones coyunturales de la economía colombiana.
- Como consecuencia de la optima respuesta dada por los productores nacionales ante la nueva competencia, la participación sectorial en las variables de producción y empleo, aumentó sin llegar a recuperar los mejores niveles obtenidos en años anteriores, mientras aumenta el desfase en el comercio internacional.

- La producción del sector a Mayo de 1994, corresponde al 17,7% del total industrial nacional, aumentando en 1,5% respecto de 1992, aunque sin recuperar el nivel de participación del 20,8% de 1988.
  - En el sector metalúrgico y metalmecánico, es uno de los más dinámicos en creación de empleos, liderados por los subsectores de maquinarias no eléctricas y equipo de transporte, terminando 1993 con 109.466 trabajadores, equivalente al 18,6% del empleo manufacturero y sin recuperar el nivel de 20,5% de 1988.
  - Despues de 1991, las exportaciones sectoriales incluidas en ferroníquel, se han reducido. El comportamiento subsectorial, sin embargo, no es homogéneo y contrasta los resultados siderúrgicos con los metalmecánicos.
- La ventaja competitiva de los productos siderúrgicos y de transformación se perdió, trayendo esta como consecuencia un descenso en las exportaciones que pasaron de US\$42,6 millones en 1991 a US\$12,4 millones en 1983.
- Las importaciones crecieron considerablemente a tal grado que al desbalance comercial del país es explicado

totalmente por el comercio exterior de productos siderurgicos y metalmecanicos.

- Las importaciones de productos siderurgicos, pesan mucho menos que las de productos metalmecanicos elaborados en el total de importaciones del sector es decir, sector metalurgico y metalmecanico.

### **3. OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR METALMECANICO EN CARTAGENA**

El sector metalmecánico tiene en la ciudad de Cartagena características que lo distinguen de los demás sectores, en primer lugar, gran parte de las empresas que conforman el sector en Cartagena son relativamente jóvenes, en segundo lugar, se piensa que las compañías que conforman este ramo son grande a causa de la enorme escala de sus instalaciones, en realidad estas empresas son relativamente pequeñas, en relación a otros sectores y en tercer lugar, en su composición estructural hay una muy baja participación de la producción de bienes de capital.

#### **3.1. LOCALIZACION Y NUMERO DE EMPRESAS QUE CONFORMAN EL SECTOR.**

Cartagena es un excelente puerto natural para las industrias que allí se localizan, además es el polo de desarrollo más dinámico del país, gracias a sus ventajas comparativas donde es fácil colocar en primer rango la seguridad, profundidad y amplitud de la bahía. este

región natural está recuperando la importancia que tuvo en la Colonia y ésta tenderá a acentuarse con la profundización de los canales de acceso al puerto; tales ventajas favorecen a la industria metalmecánica de Cartagena respecto a otras empresas de este sector pero en otras regiones del país lo que disminuye costos de transporte de materia prima ya que la actual demanda es alta, de la cual el 56% debe ser importado por vía marítima.

Por otro lado la localización en un puerto permite la posibilidad de exportar productos terminados al mercado de la Cuenca del Caribe, Estados Unidos y la Comunidad Económica Europea (CEE).

La siguiente es una relación de las empresas más importantes correspondiente a este tipo de industria, su actividad y localización dentro de la ciudad.

**Industrias técnicas de Cartagena ltda (INTEC):** Empresa metalmecánica especializada en la fabricación de montajes y equipos de acero inoxidable para la industria láctea, de alimentos, bebidas, farmacéutica y química, elaborando equipos como unidades recibidoras de leche, tanques exotérmicos estacionarios, torres de enfriamiento y

accesorios de sanitario inoxidable. Esta empresa se encuentra ubicada en el bosque sector San Isidro.

- Siderúrgica del Caribe S.A.: La planta inicio su producción en noviembre de 1989 con la fabricación de barras lisas y corrugadas para el refuerzo de concreto. Actualmente su producción esta detenida. esta empresa está ubicada en el kilómetro 9 vía mamonal.

- Tubos del Caribe S.A.: Empresa Colombiana productora de acero de alta especificación, cuyos productos abastecen la industria petrolera, petroquímica y proyectos industriales del país. Esta empresa tiene sus instalaciones en Cernera (parque industrial Rafael Pombo).

- Metaluminio ltda: Empresa Cartagena cuya actividad industrial es la carpintería de aluminio industrial, esta ubicada en el barrio el Bosque, calle de la Giralda.

- Sociedad Industrial de Productos Siderúrgicos S.A. (Sipsa): Esta empresa tiene su ubicación en el barrio bosque, calle Cauca diagonal 21. Su actividad mercantil esta relacionada con el manejo de la chatarra de acero.

### 3.2. MERCADO ACTUAL

Cuando se habla de mercado actual se hace referencia a la participación de determinada industria en el mercado local, nacional y extranjero.

En este capítulo se tratará de establecer el verdadero potencial exportador del sector metalmeccanico de la ciudad de Cartagena.

A continuación analizaremos el comportamiento de los principales productos de exportación y sus destinos, también mencionaremos a las empresas que conocen el acuerdo ATPA o que desean participar activamente en él.

Se analizará detalladamente los problemas que presentan las exportaciones de productos del sector no solamente en Cartagena sino en todo Colombia.

#### 3.2.1. Principales productos de exportación:

Las exportaciones menores Colombianas, han mostrado una alta sensibilidad a las variaciones en la tasa de cambio en referencia con el comportamiento de sus tasas de

crecimiento. Se incrementan cuando hay devaluación real y disminuyen en épocas de revaluación.

De otra parte, la diversificación no ha sido importante, puesto que en las exportaciones manufacturera continúan predominando productos primarios, de consumo inmediato y aquello intensivos en mano de obra. Sin embargo, el grado de competitividad de un país se mide por la inserción en el comercio internacional de productos con ventajas competitivas, trabajo calificado y conocimiento tecnológico. Colombia aun está en vía de efectuar este cambio estructural.

En general, los bienes que cumplen con una o varias de las características descritas, son los que han demostrado una mayor competitividad y dinámica en el crecimiento de las exportaciones.

Cartagena, a pesar de todo lo descrito anteriormente, sigue siendo una de las principales ciudades de Colombia diversificadora de productos de exportación por excelencia, al contar con una gran variedad de productos en su catálogo de ofertas.

Las exportaciones de la industria manufacturera de Cartagena tiene una participación promedio en el total de exportaciones del país en los últimos tres años del 4.5%, caso contrario con lo que esta sucediendo con el sector metalmeccanico de la ciudad, y es que en los últimos años su participación ha disminuido dentro del total de exportaciones de la industria manufacturera local.

Actualmente la única empresa del sector que esta exportando es TUBOS DEL CARIBE S.A., la cual exporta tubería petrolea de linea y de perforación de diferentes tipos de normas. La mitad de la producción de estos dos productos es vendida en el mercado externo (ver cuadro 9). Otras de las empresas que anteriormente exportaba era SIPSA, pero que por diferentes motivos como son; el precio de la materia prima, la revolución y otras variables, dejo de hacerlo.

Como se observa entonces este sector en la ciudad ha venido perdiendo importancia en el total de exportaciones locales, inclusive empresas como la Siderúrgica del Caribe S.A., cuyo objetivo era el mercado externo, la producción esta paralizada.

En el siguiente cuadro se observara la relación de las diferentes empresas del sector y su oferta exportable.

**CUADRO No. 9  
RELACIÓN DE EMPRESAS Y OFERTA EXPORTABLE DEL SECTOR METALMECANICO DE CARTAGENA**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ARTÍCULOS QUE PRODUCEN	EXPORTACIONES	IMPORTACIONES
INTECAR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fabricación de partes y accesorios y repuestos industriales.</li> <li>- Directo fabricación y montaje equipos incluyendo lachería y de alimentos.</li> </ul>	No	No
SIDERURGICA DEL CARIBE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acero para refuerzo</li> <li>- Ventilas lisas y corrugadas</li> </ul>	No	No
TUBOS DEL CARIBE S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tubería de acero norma API GL para línea PI.</li> <li>- Tubería de acero norma API SCT - CASING - TUB</li> <li>- Tubería de acero norma ASTM A53, A570, A178 tubos de conducción de fluidos</li> <li>- Tubería en acero norma A500</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tubería de acero norma API GL para líneas</li> <li>- Tubería de acero norma API SCT Casing - TUB</li> <li>- Tubería de acero norma ASTM A53 A570, A178</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SI</li> </ul>
METALUMINIO LTDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ventanería de aluminio</li> <li>- Vidrio seguridad y crudo.</li> </ul>	No	No
SIPSA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chatarra de acero, hierro</li> <li>- Tubertas y productos blancos acero manufacturados</li> </ul>	No	SI

Fuente: Encuestas a empresas del sector Metalmecánico

1.995.

### 3.2.2 DESTINO DE LAS EXPORTACIONES:

Actualmente los principales mercados de destino de producto elaborados siguen siendo los países vecinos del pacto Andino, particularmente Venezuela, con el que se realiza un importante intercambio intra-rama. No obstante la importancia ganada por estos mercados, la evaluación del intercambio ha girado hacia un profundo desbalance,

tanto sectorial como nacional, en el que las importaciones de productos siderúrgicos y de automóviles concentran la mayor proporción del comercio. Bajo condiciones normales, es de esperar que Venezuela siga siendo el mercado regional más importante de destino de las exportaciones manufactureras Colombianas, en las que el país destaca su ventaja competitiva sectorial.

Para el agregado de las exportaciones de Cartagena se observa un cambio importante en los mercados de destino a lo largo de los últimos años. Este cambio se encuentra muy asociado a la perdida del mercado Latinoamericano a raíz de los problemas que ha enfrentado la región durante los últimos años.

Sin embargo, a pesar que las exportaciones a la COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA son en la actualidad las mas importantes, seguidas por el mercado Norteamericano. El destino de las exportaciones de la empresa TUBOS DEL CARIBE S.A, es el mercado latinoamericano, sobre todo Ecuador y Venezuela. A pesar de no exportar hacia los Estados Unidos esta empresa es la única del sector que tiene conocimientos acerca del ATPA y esta en estudio por parte de la empresa su participación en este estudio.

**3.3 Origen de las importaciones del sector metalmeccanico de Cartagena:**

Las materias primas básicas siguen teniendo en los países vecinos importantes proveedores, acentuando el proceso de sustitución de mercados con respecto a los grandes países industrializados. Venezuela, Perú y Chile aparecen como socios privilegiados para la adquisición de estos bienes en los que, tradicionalmente, el país ha tenido desventajas.

La especialización Colombiana se sigue dirigiendo hacia el intercambio con los países vecinos de bienes de tecnología intermedia y mayor contenido de ingeniería y valor agregado, mientras que los de mayor contenido tecnológico provienen de países de mayor desarrollo relativo.

Las condiciones adversas de los últimos años, han contribuido a diluir las ventajas competitivas del país y entregar porción importante del mercado nacional a nuestros tradicionales socios comerciales, sin la debida reciprocidad.

Es importante en este estudio determinar el origen de los insumos del sector ya que una de las características principales del TAP, es la exportación de determinados productos teniendo en cuenta la procedencia de los insumos que conforman ese producto, lo mismo que el porcentaje de mezcla entre los insumos nacionales y los extranjeros.

Las únicas empresas del sector metalmecánico de la ciudad de Cartagena que están importando actualmente son SIPS A Y TUBOS DEL CARIBE S.A. El origen de estas importaciones y su porcentaje de mezcla en el producto final se pueden observar a continuación en el cuadro 10.

CUADRO No. 10

EMPRESA	PRODUCTOS	% INSUMO LOCAL	% INSUMO EXTRANJERO	ORIGEN DEL INSUMO
Tubos del caribe S.A.	Tubería de Línea Tubería de perforación	30% 60%	70% 40%	Sur Africa Venezuela Brasil USA
S.I.P.S.A.	Chatera de acero	0%	100%	USA, Islas del Caribe

Fuente: Encuestas a empresas del sector metalmecánico.

1.995

### 3.4 PROBLEMAS QUE SE PRESTAN EN LA PRODUCCION Y VENTA DE PRODUCTOS AL EXTERIOR.

Existen una serie de factores externos que influyen negativamente sobre el comportamiento del mercado, provocando una menor competitividad y especialmente con irregularidades en algunas importaciones, que coloca a los industriales nacionales en condiciones inequitativas de competencia.

Factores tales como el manejo de la tasas de cambio, la competencia desleal, la apertura y la integración sin reciprocidad y las difíciles condiciones de financiamiento competitivo, son de la mayor relevancia como determinantes del comportamiento de nuestra producción y venta.

#### 3.4.1 Tasa de cambio de interés :

Mientras que el crecimiento del índice de precios al consumidor durante el año de 1993 fue de 22.6%, la devaluación observada alcanzo el 9.6% para la tasa representativa del mercado y 13% para los certificados de cambio. Para 1994 las metas propuestas por el gobierno

para las metas inflacionarias ascendian al 19% y la devaluación al 7%, lo cual como sabemos no se cumplió.

En los dos años descritos, existe un tendencia obviamente revaloracionistas, favorable a las importaciones y con un sesgo anti-exportador. La inexistencia de una tasa de cambio real, ha convertido a la revaluación en un impuesto regresivo para los productores, que repercute en una baja para los márgenes de rentabilidad, insuficiente en algunos casos, inclusive para mantener inversiones vegetativa y en el aumento de la tasa de penetración de las importaciones (ver anexo).

En la coyuntura entonces, la situación no es nada favorable alcanzar un tipo de cambio real, mediante una mayor devaluación, tomara tiempo, mientras que las tasa del interés se dispararon, afectándose los márgenes de rentabilidad empresarial.

En síntesis los empresarios del sector metalmeccanico consideran indispensable una tasa de cambio real y por otra parte, evitar el incremento de las tasa de interés reales, hasta el límite de producir transferencias de ahorro ineficientes e ineficaces de los sector

productivos que el sector financiero y actividades especulativas.

### 3.4.2. competencia desleal:

El sector metalmecánico ha estado sometido a todo tipo de prácticas de competencia desleal, que van desde el Dumping, las Subfacturación, el abuso de la posición dominante del mercado y el incumplimiento del origen para beneficiarse de la desgravación arancelaria de los acuerdos de integración, hasta el lavado de dólares y el contrabando.

El gobierno nacional con el apoyo serio y responsable de los sectores productivos debe implementar estrategias que solucionen dichas dificultades, pues el mercado colombiano no puede continuar en manos de malos manejos, por lo cual debe ejecutar medidas, que en el corto plazo impliquen para la aduana el cumplimiento de funciones de control, simplificación de trámites en la toma de decisiones ante las denuncias de competencias desleal y la penalización del contrabando.

FEDEMETA ha denunciado el contrabando, las importaciones efectuadas por países a precios evidentemente menores que

los de su propio mercado, la entrada a Colombia de materias primas e insumos que no cumplen con la mas minima normativa de calidad, poniendo en grave peligro al consumidor nacional, pero hasta el momento, no existen soluciones concretas al respecto.

#### 3.4.3. Apertura e integración sin reciprocidad.

Existen países con los cuales se tienen algún tipo de acuerdo o de integración, los cuales se han venido violando unilateralmente por parte de estos países, ya que algunos a través del control del cambio cierran temporalmente las zonas de libre comercio, mientras que sus exportaciones se incrementan muchas veces en condiciones de Dumping.

#### 3.4.4. Financiamiento a largo plazo:

Los inormidables montos de inversión que realizara el país en los próximos años no pueden, ni deben dejar pasar la oportunidad de desarrolilar una mayor participación de la industria nacional, dotándolas de condiciones equivalentes en materia de financiamiento a mediano y largo plazo, similares a las ofertadas por los competidores extranjeros.

A este respecto, debe señalarse que no existe en el país un programa de financiamiento competitivo con líneas de crédito internacionales y de largo plazo por parte del sector financiero lo cual coloca a la industria metalmeccanica en absoluta posición de desventaja frente a la competencia externa.

Los países competidores de Colombia en el mercado nacional e internacional cuentan con líneas de financiamiento a largo plazo, en condiciones competitivas internacionalmente para los productores de cada país y con tasas de interés, garantías y plazos, que definitivamente debe incorporarse al nuevo manejo financiero del estado Colombiano.

## 4. EXPORTACIONES HACIA LOS ESTADOS UNIDOS: COMPORTAMIENTO E INCIDENCIA DEL ATPA

### 4.1. ASPECTOS GENERALES

En el periodo analizado, hacia los Estados Unidos presentan características muy especiales de crecimiento y evolución.

Presentan características muy especiales de crecimiento y evolución.

Entre 1991 y 1993 se pierde la dinámica en las exportaciones y se reduce el nivel de ventas a estados Unidos logrado anteriormente. En 1991 y 1992 disminuyen las exportaciones de petróleo: Fuel oil, Ferroniquel, Azúcar, Banano, Libros, Cementos, Artículos de cuero, y tejidos de algodón, caída contrarrestada en parte por el importante crecimiento de las exportaciones con la relación a 1992 hay un incremento 5.3% en las exportaciones con relación a 1992, alcanzando US\$2637.7 Millones.

Si se aísla el espectacular crecimiento de las esmeraldas el aumento de las ventas totales solo habría sido del 1%.

A partir del 1991 las exportaciones de productos tradicionales empiezan a declinar así mismo, su participación en el total descendió en 1993.

Por su parte las exportaciones de productos no tradicionales empiezan a declinar así mismo, su participación en el total descendió en 1993.

Por su parte las exportaciones de productos no tradicionales presentan en el periodo analizado un crecimiento ininterrumpido, año a año con tasas promedio del 18% hasta alcanzar en el ultimo año us\$1386 millones y aumentar la participación al 52,6% dentro del total exportado a Estados Unidos.

#### **4.2. EXPORTACIONES TRADICIONALES**

Las exportaciones tradicionales incluyen los rubros más importantes y que siempre se han comercializado. Para estos productos el ATPA no implica ningún beneficio por alguna de las siguientes razones: Estar excluido del esquema; el margen otorgado es igual al que se tenía en el Sistema general de Preferencias (SGP). El principal

producto colombiano de exportación a Estados Unidos, es el petróleo entre 1991 y 1993 este producto representó entre el 33% y el 44% del total exportado al mercado estadounidense. Este es un producto que se encuentra excluido del ATPA.

El café es el producto que sigue en importancia entre las tradicionales, aunque su participación se redujo del 14% al 9% del total exportado a Estados Unidos entre 1.991 y 1.993, en los cinco (5) primeros meses de 1.994 el panorama parecía ser el mismo, es decir se notaba un pequeño descenso en las exportaciones con relación a los cinco (5) primeros meses de 1.993. En estos últimos diecisiete (17) meses se realizaron las ventas mas bajas que se han hecho a los Estados Unidos por US\$340 millones aproximadamente este producto estaba libre de derechos de importancia en el arancel de los Estados Unidos, como se observa entonces no recibió ningún beneficio del ATPA.

Los fuel oils han sido un componente importante en la canasta de exportaciones a Estados Unidos, especialmente en 1989 y 1990 cuando las ventas a este mercado alcanzaron a US\$245 millones y US\$236 millones respectivamente. Por el contrario en 1991, 1992 y 1993 y los cinco (5) primeros meses de 1.994, se reducen las

exportaciones a los Estados Unidos. Por ser un derivado del petróleo esta excluido del ATPA.

Las ventas de carbón han tenido una evolución irregular, con años de crecimiento y otros de caída en las exportaciones a Estados Unidos. Sin embargo y pese a la caída de los precios internacionales, en 1993 se registra el mayor nivel de ventas del periodo analizado con US\$65 millones y una participación del 2,5% en el total. En cuanto al ATPA, este es un producto incluido en el esquema pero libre de derechos arancelarios de importación desde antes en el arancel estadounidense.

#### 4.3 EXPORTACIONES NO TRADICIONALES

El análisis de este tipo de exportaciones se hace un poco más detalladamente ya que a este grupo de productos hace especial énfasis el ATPA.

Para 1.993 se estudiaron 944 ítems de las exportaciones no tradicionales, los cuales registran ventas a los Estados Unidos. De estos se destacan el comportamiento de los productos que se analizan a continuación, para los cuales se señala si recibe un beneficio adicional.

derivado del ATPA NO por el contrario si su efecto es nulo.

Las flores son el primer producto en importancia entre las no tradicionales y entre las exportaciones totales del país, ocupa el segundo después del petróleo, desplazando al café. En el periodo analizado sus exportaciones crecen de US\$202,6 millones en 1991 a US\$301 millones en 1993. En este ultimo año aportaron el 11% del valor total exportado a los Estados Unidos.

En 1992 y 1993 se observa una dinámica importante cuando las ventas crecen 25% y 16,6% en cada uno de estos años. El ATPA trajo un beneficio real a estos productos ya que solo el clavel miniatura representa el 4% de las ventas de flores al Estados Unidos estaba liberado de aranceles en el SGP. Las flores distintas al clavel miniatura obtienen por el ATPA una franquicia arancelaria que antes no tenían y que representa una preferencia del 8% frente a otros proveedores de flores al mercado estadounidense.

Se presenta a continuación las confecciones para hombres y mujeres, cuyas ventas a este mercado desde 1990 no han sido significativas, ya que de US\$243 millones a principios de 1.991 pasan a US\$275 millones en 1993, en

los primeros 5 meses de 1994 el panorama parecía ser el mismo, las ventas a los Estados Unidos en este lapso no sobrepasaba los US\$5 millones.

En 1.993 las confecciones contribuyen con el 10% del total de ventas a los Estados Unidos. Los productos del sector están excluidos del ATPA por pertenecer al acuerdo multifibras.

Las ventas de banano pasan de US\$167 millones en 1991 a US\$203 millones en 1993, siendo este último año el que registra mayores niveles de exportaciones y la participación aumenta al 7,7% del total de las ventas a los Estados Unidos. Sin embargo el crecimiento no se debe al ATPA pues este producto gozaba de la misma preferencia en el SGP desde hace varios años.

Sigue en orden de importancia por su nivel de exportaciones las esmeraldas que representaron el 7% de las ventas a los Estados Unidos. Su crecimiento es extraordinario, al pasar de US\$38 millones aproximadamente en 1991 a US\$177 millones en 1993, y en los primeros cinco (5) meses de 1.994 las exportaciones llegaron a US\$211 millones aproximadamente. Este

MOVIMIENTOS EN DÓLARES  
Pernambuco  
Ceará  
Censo de 1990

producto, está incluido en el ATPA pero su condición no cambió pues estaba en el SCP.

La marróquería ocupa un lugar importante dentro de este grupo de exportaciones, su comportamiento ha sido un poco particular desde que entró en vigencia el ATPA, primero se observa un crecimiento antes dello Acuerdo ya que sus ventas pasaron de US\$24 millones en 1987 a US\$77 millones en 1991 y desde este mismo año hasta los primeros cinco meses de 1994 las ventas pasaron a US\$52 millones. Este tipo de productos tienen una reducción parcial de aranceles por el ATPA, que consiste en una preferencia del 20%, a la cual se llega mediante rebajas del 4% anual durante cinco años. Como se observa en las cifras de exportación, esta preferencia no ha tenido un impacto positivo en las ventas, pues estas se han reducido desde la entrada del ATPA.

El azúcar también presenta un comportamiento irregular en sus exportaciones hacia los Estados Unidos. En 1991 las exportaciones alcanzaron US\$31 millones luego de una drástica caída del 73% ya que en 1990 alcanzaron US\$114 millones. En 1992 las ventas llegan a US\$26 millones. En 1993 hay una recuperación y se llega a US\$39 millones

con una participación del 1.5% en el total exportado a los Estados Unidos, este producto esta excluido del ATPA.

Los crustáceos que vende Colombia al mercado estadounidense presenta un incremento sostenido del 23% anual entre 1990 y 1991, con una caída en 1993.

Es otro de los productos que estaba libre de derechos de importación en Estados Unidos y por esta razón su inclusión en el ATPA no implica el crecimiento de sus ventas en 1993.

Las exportaciones de libros han tenido una evolución irregular en el periodo analizado. En 1991 las exportaciones llegaron a US\$61 millones, luego estas descienden hasta US\$29 millones en 1993. Es un producto que tenía franquicia arancelaria por encontrarse en el SGP, por lo tanto su inclusión en el ATPA no cambia su situación.

El calzado de cuero tuvo un crecimiento en sus exportaciones hasta 1991. De este año a 1993 las ventas cayeron un 37%. Es un producto que se encuentra excluido del ATPA.

Las exportaciones al mercado estadounidense de cemento se incrementaron en 1991 llegando sus exportaciones a US\$24 millones. Luego se presentó una reducción del 5% en las ventas externas, registrando US\$14 millones en 1992 cifra idéntica a la 1993. Este producto no obtuvo una preferencia arancelaria nueva puesto que estaba incluida en el SGP.

Las ventas a Estados Unidos de ropa de tocador pasan de us\$4 millones a us\$13 millones entre 1987 y 1993, se observa una dinámica importante entre 1992 y 1993 cuando crecen el 44%. Sin embargo, esta dinámica no se debe al APTA ya que estos productos se encuentran excluidos del esquema.

Le siguen en importancia las exportaciones de pesticidas que a partir de 1990 comienzan a crecer y se da una dinámica importante en 1991, cuando se incrementan el 80%. Entre 1992 y 1993 hay un aumento del 11%. El APTA les concede una franquicia arancelaria nueva, ya que antes no habían sido incluidos en el SGP. Esta preferencia arancelaria es del 5% frente a otros proveedores del mercado estadounidense.

El cacao y sus preparaciones registran exportaciones por us\$8 millones en 1993 y un crecimiento del 60% respecto a 1992. Esta incluido en el APTA pero estaba libre de derechos de importación desde antes en el arancel de los estados unidos, por lo tanto su crecimiento no se debe a una preferencia nueva.

Los cueros curtidos presentan exportaciones por us\$7 millones en 1993, valor que es la mitad de lo que se exportó en 1991. estos productos están incluidos en el APTA y reciben una preferencia nueva que no ha tenido una drástica reducción al pasar de us\$19 millones en 1991 a us\$6 millones en 1993, esta tendencia a la baja también se aprecia en los primeros 5 meses de 1994 en donde sus ventas han sido inferior con relación al mismo periodo anterior. Es uno de los productos excluidos del APTA.

Los productos que siguen en importancia son las gelatinas, que recuperan en 1993 el nivel de exportaciones del 90 y del 91 con US\$5 millones; el tabaco que reduce sus ventas en 20% entre 1992 y 1993 al pasar de US\$5 millones a US\$4 millones; las frutas procesadas cuyas exportaciones descienden de US\$5 millones en el 92 a US\$4 millones en el 93; las baldosas de cerámica que mantienen el nivel de ventas de 1992 a

1993 con US\$3 millones; los fregaderos y lavados de cerámica que pasan de US\$2 millones en 1992 a US\$3 millones en 1993; y los artículos de aluminio para el hogar que aumentan de US\$2 millones a US\$3 millones entre 1992 y 1993. Estos seis productos gozan de una preferencia arancelaria nueva por el ATPA, solo tres de ellos presentan crecimiento entre 1992 y 1993, pero sobre unos valores pequeños. En conjunto, las exportaciones de estos seis productos, aumentan US\$1 millón cada año desde 1991 donde registraban exportaciones por valor de US\$20 millones, hasta 1993, es decir un total de US\$22 millones.

#### 4.4 CONCLUSIONES

El ATPA cubre aproximadamente 6000 ítems arancelarios, a ocho dígitos, es decir 75% del universo arancelario. De este número total de posiciones arancelarias, hay 4000 que ya tenían preferencia arancelaria desde 1976, a raíz de la entrada en vigencia del Sistema Generalizado de Preferencias (SGP), por lo tanto, no se modificó su situación de acceso al mercado estadounidense.

Son 2000 los ítems que obtienen una ventaja arancelaria que antes no tenían y sobre los cuales existen

expectativas para aumentar los valores exportados y diversificar los productos vendidos a Estados Unidos. De estos, Colombia exporta únicamente 182 productos al mercado estadounidense.

Desde julio 1992 cuando entró en vigencia el ATPA, no se ha presentado una respuesta significativa en el valor exportado a Estados Unidos. Si se separa el efecto de las flores dentro del grupo con nuevas preferencias, se observa que las exportaciones de los productos diferentes a las flores crecen 2,8% entre 1991 y 1992 al pasar de US\$53,5 millones a US\$55 millones, pero en 1993 se reducen las ventas a US\$42,2 millones que presenta un decrecimiento del 5%.

En cuanto a la composición de las exportaciones, son los productos no tradicionales los que han jalónado las ventas al mercado estadounidense y en particular las flores, las esmeraldas, el banano y las confecciones. De estas, solo en las flores el ATPA ha tenido un impacto positivo.

La situación de acceso al mercado estadounidense de acuerdo al valor exportado en 1993 fue de la siguiente manera:

UNIVERSIDAD DE ESTADOS  
DE CALIFORNIA  
Berkeley, CA 94720  
Estados Unidos

- Un grupo de productos que representan 50% del valor total es decir, US\$1318,8 millones de las ventas a Estados Unidos en 1993, esta excluido del ATPA y por lo tanto debe pagar los derechos arancelarios de aduana plenos. dentro de este grupo se encuentra el petróleo y sus derivados, los textiles y las confecciones el calzado de cuero, el azúcar y algunos productos elaborados con azúcar, y el atún enlatado, productos muy importantes en la canasta de exportaciones colombiana.

- Otro producto que representan un 20% del mismo valor total, es decir US\$527,5 millones, aunque fueron incluidos en el ATPA no obtienen una preferencia arancelaria nueva, pues estos libres de derechos de importación en el arancel estadounidense para todos los países. Dentro de este grupo se encuentran los pescados la langosta, los langostinos, los camarones, el café, el cacao, la manteca de cacao y el carbón.

- Los productos que representan el 16% del valor o sea US\$474,7 millones, están incluidos en el ATPA pero desde antes tenían preferencia por pertenecer al SGP, esto significa que su situación se mantiene igual.

Aquí se encuentran el banano, las esmeraldas y el clavel miniatura, entre otros.

Entre los productos que se han visto realmente beneficiados por el ATPA por haber obtenido una preferencia arancelaria que antes no tenían, sobresalen las flores (el clavel miniatura que representa el 4% de las ventas de flores estaba en SGP), las frutas frescas y procesadas, los vegetales frescos y procesados, la gelatina, los fungicidas, los artículos de cerámica, los artículos de aluminio para el hogar, y las manufacturas de cuero. Las exportaciones de estos productos representan el 12% del total, es decir US\$316,5 millones.

## CONCLUSIONES

- Durante los últimos años nuestro país ha venido manifestándose a los Estados Unidos, la presencia de un sin número de factores que intervienen en el buen funcionamiento de las operaciones contra el Narcotráfico, motivo por el cual se le hizo saber la necesidad de realizar una reestructuración en las estrategias de tipo económico y comercial, de tal manera que se propicie un ambiente que incentive a los países productores de droga a continuar con el control y lucha contra el Narcotráfico. La respuesta sobre el particular fue la elección de Colombia como país beneficiado de la LEY DE PREFERENCIAS ARANCELARIAS ANDINAS (ATPA). Este convenio encierra aspectos positivos para el país ya que se trata de una propuesta seria para un nuevo marco comercial con los Estados Unidos.

- Ley de Preferencia Arancelarias Andinas (ATPA) no es que Colombia requiere como cooperación en esta materia, el ATPA concede básicamente menos aranceles y las barreras arancelarias no son los principales obstáculos de entrada al país del libre comercio, ya que existen otra serie de factores mucho más importantes que hacen que sectores

hacen que sectores como el metalmecánico de Cartagena y del país en general, no estén aumentando las exportaciones hacia los Estados Unidos a pesar de "gozar" de los Beneficios de la LEY DE PREFERENCIAS ARANCELARIAS ANDINAS (ATPA). Entre los aspectos que han contribuido a conformar esta tendencia, hay que mencionar el manejo cambiario, la evolución de las tasas de interés, el desconocimiento de la ley de preferencias arancelarias andinas (ATPA), y la financiación a largo plazo.

El manejo cambiario con énfasis revaluacionista ha contribuido a crear un sesgo anti-exportador y a desmejorar las condiciones de equidad en la competencia entre los productos nacionales y los extranjeros.

La diferencia entre tasas de inflación y devaluación se ha convertido en un impuesto regresivo para los productores que repercute en los márgenes de baja rentabilidad y el aumento de la tasa de penetración de las importaciones, este manejo cambiario influyó en la reducción la dinámica de las exportaciones, originando un creciente déficit comercial. Mientras las importaciones manufacturadas y de otros bienes del país crecieron 34,6% en 1992 y 51,1% en 1993, las tasa de crecimiento de las

exportaciones del mismo periodo fueron -2,4% y 2,9% respectivamente. Este menor dinamismo exportador es explicado como ya se anotó anteriormente por el manejo revaluacionista de la tasa de cambio, en mayor grado a los productos no tradicionales.

- Las medidas encaminadas a regular el mercado crediticio y controlar las presiones cambiarias han sido poco efectivas y han tenido resultados opuestos a los esperados aumentando las tasas de interés internas sin afectar notoriamente la tasa de devaluación. Las medidas de restricción crediticia, han producido reacciones desproporcionadas en términos de las tasas de interés. Comparadas con la velocidad de la devaluación. Mientras que las tasas de interés efectivas suben por encima del 33% anual, la expectativa de devaluación solo llega al 7%, con lo cual se incrementan los costos financieros sin llegar a recuperar el equilibrio perdido en la tasa de cambio.

- En Colombia, no existe un programa de financiamiento competitivo con líneas de crédito internacionales y de largo plazo por parte del sector financiero, lo cual coloca a la industria metalmeccánica en absoluta posición de desventaja frente a la competencia externa. Un

ejemplo clásico del financiamiento a largo plazo es el del EXIMBANK, donde los proveedores, por ejemplo norteamericanos, pueden recurrir a un sistema de aval por parte de esta institución, calificado como Triple A en el mercado de capitales, con el que pueden fondearse en la banca nacional e internacional. Este aval puede ser negociado con cualquier institución financiera, por un costo mínimo de administración, teniendo así acceso el productor de cada país a financiamiento al comprador en condiciones absolutamente competitivas del "primer rate" (o por debajo) en cuanto a tasa de interés.

Como puede observarse, al no existir este tipo de financiamiento en Colombia, las condiciones competitivas en proyectos de mediano y largo plazo son absolutamente desfavorables para el productor que demanda crédito en Colombia.

Las condiciones de competencia se han afectado igualmente por las deficiencias institucionales observadas en lo referente a los controles aduaneros. La reducción en las tarifas arancelarias y en los niveles de protección afectiva no han servido de desestímulo eficiente al contrabando y las prácticas de competencia desleal. La liberación de las importaciones debía tener

UNIVERSIDAD DE  
Bogotá  
Personas  
Clase

el doble efecto de estimular la competencia de los productores nacionales con el resto del mundo y crear mecanismos transparentes de emulación de precios y calidades.

Esta situación descrita anteriormente refleja no solamente la posición en que se encuentra el sector metalmecánico en Cartagena, sino toda la industria manufacturera de Colombia.

- El desconocimiento de la ley de preferencias arancelarias andinas (ATPA), por parte de los empresarios del sector metalmecánico es otro de los aspectos que han influido en forma negativa en el aprovechamiento de las preferencias con relación a Cartagena, de las cinco empresas más representativas del sector solamente TUBO CARIBE S.A. tiene conocimiento de las preferencias, y está en estudio por parte de la empresa su utilización.

- En la economía americana aparecen múltiples esquemas de trato preferencial; algunos de ellos muy similares a las ventajas arancelarias andinas. Lo cual nos habla de preferencias compartidas (como ejemplo podemos mencionar el caso del Sistema Generalizado de Preferencias (SGP), con condiciones similares al ATPA, en cuanto a normas de

origen de los bienes y productos excluidos, otro esquema es la iniciativa para la Cuenca del Caribe (ICC), del cual como ya lo afirmamos, el ATPA es una extensión de esta. Estas preferencias similares al ATPA traen como consecuencia que nuestra economía tenga que confrontar con países de elevada capacidad competitiva en los productos cobijados por el programa. Para el caso del sector metalmecánico de Cartagena la situación es un poco más complicada, ya que si la empresa Tubos del Caribe S.A. se decidiera a exportar a los Estados Unidos tendría que competir con ellos ya que los Estados Unidos son el principal proveedor de materias primas de la empresa.

Finalmente tenemos que anotar que un alto porcentaje de los 2000 ítems que obtuvieron una preferencia nueva no tienen producción en el país, solo 385 de estos ítems están registrados en producción nacional del Incomex y 182 se exportan realmente al mercado estadounidense. Esto indica que hay un problema de producción cuya solución no presenta una respuesta clara.

Como podemos observar entonces, la situación de la industria metalmecánica de la ciudad de Cartagena en materia de exportaciones no es muy buena, y por los factores señalados anteriormente se hace muy poco

Probable que se pueda exportar hacia los Estados Unidos  
bajo el ATPA con posibilidades de éxito en las actuales  
condiciones.

## 5.2 RECOMENDACIONES

Con el propósito de plantear soluciones que ayuden un poco a mejorar la situación del sector externo de la industria metalmecánica no solo en Cartagena sino en todo el país, hacemos las siguientes recomendaciones:

- Crear un clima de sólida estabilidad macroeconómica, en el que se combine un desempeño satisfactorio de los precios al consumidor (IPC), el manejo acertado de la tasa de cambio (TC), y el control del déficit fiscal (DF). Manejo de variables que corresponden a distintas esferas del estado y que es necesario concertar.
- Alcanzar una tasa de cambio de equilibrio que devuelva la competitividad a las exportaciones no tradicionales, brinde condiciones de igualdad para la competencia en el mercado interno y detenga la avalancha de importaciones. El equilibrio cambiario no puede convertirse en el único instrumento, anti-inflacionario utilizado y en el evento de existir la necesidad de revaluar esta fluctuación debe ser proporcionar al incremento de la productividad.

- Mejorar la estructura nacional en vías de comunicación, sector energético y las telecomunicaciones, con el objetivo de reducir los costos de producción y aumentar los índices de competitividad externa.

- Fomentar la transparencia en las prácticas comerciales, controlando la competencia desleal, fortaleciendo las investigaciones del mercado externo y prever el dumping, restableciendo los controles aduaneros, y eliminando las deficiencias de la autoridad aduanera.

- Establecer líneas de financiamiento y como la que propone FEDEMETAL, es decir, financiamiento con recursos provenientes de exportaciones de petróleo, administradas por instituciones del estado como el Instituto de Fomento Industrial y Bancoldex, para otorgar crédito a compradores en las mismas condiciones que ofrecen nuestros competidores a nivel internacional y con un mínimo de sobre costo por manejo administrativo.

Esta propuesta aseguraría crédito a largo plazo para que los proveedores colombianos pudiesen participar en condiciones similares a sus competidores extranjeros en

el mercado mundial. El riesgo que los recursos de crédito se monetizan contribuyendo a una mayor presión inflacionaria, se minimizaría por cuanto son proyectos de mediano y largo plazo. Adicionalmente, se propone que parte del crédito se maneje a través de una cuenta de compensación de divisas, para que los industriales efectúen las correspondientes importaciones de insumos y de bienes de capital necesarios a los proyectos y únicamente sea monetice el excedente equivalente, al trabajo nacional.

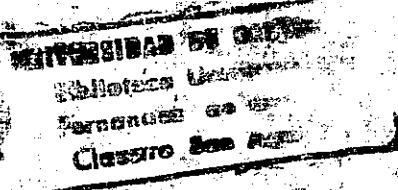
- Orientación gubernamental sobre las reales oportunidades que ofrece el ATPA a las exportaciones de Cartagena y de Colombia, en general.

- Se deben mantener y ampliar, en algunos casos, los actuales incentivos en un marco de mayor flexibilidad, particularmente el CERT, el Plan Vallejo y las Zonas Francas.

Como ejemplo específico podemos citar el CERT, que se puede utilizar de manera selectiva y transitoria para promover exportaciones nuevas, posicionar de nuevos mercados productos no tradicionales, y compensar las

dificultades de acceso aplicadas por el país comprador, bajo normas proteccionistas y ausencia de reciprocidad.

- Promover un programa dirigido a mejorar la imagen del país en el exterior, haciendo énfasis en la calidad y cumplimiento de los exportadores colombianos. Este programa debe ser un propósito conjunto de los sectores públicos y privados.



## BIBLIOGRAFIA

**ANUARIO METAL**, Directorio del sector Metalúrgico y Metalmecánico 94/94. Fedemetal 17a. Edición.

**CARABALLO Judith, LEON, Norma y VELASCO, Gloria.**  
diagnóstico de la Industria

manufacturera en Cartagena en momentos de apertura económica.

**CARTA METALURGICA**. Edición No. 374 I. trimestre de 1992.

**CARTA METALURGICA**. Edición No. 376 III. trimestre de 1990

**CARTA METALURGICA**. Edición No. 381 III. trimestre de 1992

**CARTA METALURGICA**. Edición No. 338 III. Trimestre de 1991

**CHAMIE PUELLO. Mario.** La metodología de una memoria de grado. Universidad de Cartagena. Facultad de ciencias Económicas. Cartagena 1985.

**DESARROLLOS DE NUEVOS MERCADOS.** trade point center, Cartagena de Indias. cámara de comercio de Cartagena.

**ECHEVERRI CORREA, fábio.** la industria de los tiempos del protecciónismo a los de la apertura.

Intermedio Editores. Bogotá 1991.

ESTRATEGIA INDUSTRIA, Concentración para la acción,

Estudio realizado por Fedemetal. Noviembre de

1.994

ESTRATEGIA ECONOMICA Y FINANCIERA, Edición No. 189,

Mayo de 1.994

LA LEY DE PREFERENCIAS ARANCELARIAS ANDINAS: una guía

para exportadores. U.S. department of

commerce\international trade administration, U.S.

agency for international development. agosto, 1992.

MINISTERIO DE DESARROLLO ECONOMICO, Instituto de

fomento industrial - IFI-, preferencias

de estados unidos para Colombia -ATPA-,

sector metalmeccanico.

OPORTUNIDADES COMERCIALES INTERNACIONALES, Cámara de

Comercio de Cartagena, trade point

Cartagena, año 1, volumen 2 marzo- abril

de 1994.

PENSAMIENTO IBEROAMERICANO, Revista de Economia

Política, Enero a Junio /90

REVISTA DINERO, Edición No.11 de Marzo de 1.994

REVISTA DINERO, Edición No.15 de Julio de 1.994

REVISTA ANDI, Edición No.126 Enero - Febrero de 1.994

SABINO, Carlos. el proceso de investigación. el cid

editor, Buenos Aires, 1974

WIESNER, Eduardo. política monetaria y cambiaria en  
Colombia.

## ANEXO

## A

**PRODUCTOS BENEFICIADOS POR EL ATPA EN LOS RESTANTES****8 SECTORES****Sector autopartes:**

Para este sector los productos seleccionados son: motores y sus partes; arboles de transmisión; engranajes; variadores de velocidad; limpiaparabrisas y sus partes; partes de carrocerías; cajas de cambio; ejes; partes y accesorios para ruedas; embragues y sus partes; sillines para motocicletas y bicicletas; ruedas para motocicletas; cuadros y sus partes para bicicletas; y pedales para bicicletas.

**Sector químico:**

Entre los productos seleccionados se encuentran: hidrocarburos cíclicos; ácido monocarboxílico y policarboxílico; compuesto con función anima, amida, imida y nitrilo; compuestos animados con funciones oxigenadas; compuesto heterocíclicos; sulfonamidas; materias orgánicas sintéticas; aditivos para aceites minerales; y mezclas de alquibencenos.

### **Sector electrónico y eléctricos**

En este sector los productos seleccionados son los siguientes: pilas eléctricas; emisores receptores; receptores de radio para vehículos; aparatos de televisión en color y blanco y negro; de diferentes dimensiones; condensadores eléctricos variables o ajustables; resistencias eléctricas; fijas y variables de diferente potencias; partes para resistencias eléctricas; disyuntores; interruptores tubos catódicos para receptores de televisión en color y blanco y negro y sus partes; y aparatos de control de tiempo.

### **Sector de Joyerías:**

Entre los productos seleccionados se encuentran: imitaciones de piedras preciosas en plástico y vidrio; cuarzo piezoelectrónico; piedras preciosas sintéticas o reconstituidas joyerías de plata y sus partes, incluso chapada en oro; o platino; joyería en oro; artículos de joyería en metales comunes, chapados en metales preciosos; cubiertas de mesa con mangos de plata; artículos de uso personal y para mesa, y cocina o baño en metales comunes, chapados en metales preciosos; joyería de imitación; cubiertas de mesa en metales comunes, incluso plateados, dorados o platinados; pulseras para

112

relojes y sus partes; incluso doradas o plateadas; y encendedores y mecheros de oro o platino.

#### **Sector juguetes y artículos para deporte:**

Guantes para actividades deportivas; coches similares para el transporte de niños; juguetes de ruedas para ser montados por los niños; muñecos que representen seres humanos; incluso vestidos; sus partes y complementos; trenes eléctricos, sus partes y accesorios; modelos reducidos para ensamblar y sus partes y accesorios; muñecos rellenos que representen animales o seres no humanos, sus partes y accesorios; instrumentos de música de juguetes y sus partes; rompecabezas; cometas; bolas de billar; artículos y equipos para esquiar en la nieve, para golf, tenis de mesa y para pescar.

#### **Sector muebles:**

En este sector seleccionaron los siguientes artículos: persianas en plástico; cajas y envases similares en madera; paletas, paletas-cajas y otras plataformas para carga en madera; barriles y otras manufacturas de tonelería, nuevas y usadas en madera; clasificadores, ficheros y material similar de oficina en metales comunes, diferentes tipos de asientos para oficina y hogar, en materiales como maderas en metal y plástico.

incluso tapizados; otros muebles en metal, madera, plástico; parte para muebles en madera, metal y materias textiles; somieres; colchones; construcciones prefabricadas y pizarras y tableros.

#### Sector cerámica, porcelana y vidrio:

Baldosas; incluso barnizadas o esmaltadas; artículos para mesa o cocina de hoteles o restaurantes en porcelana y cerámica; artículo para mesa o cocina de uso doméstico, en porcelana; vidrios en masa; barras o varillas en vidrio; objetos en vitrocerámicas; vasos y copas en diferentes clases de vidrio, incluso tallados; otros artículos para mesa o cocina, en vidrio para laboratorios; y laminas no tejidas en fibras de vidrio.

#### Sector plástico:

Polímeros de etilenos u de propileno en formas primarias; de vinilo, o de otras olefinas halogenadas, en formas primaria: políesteres, resinas epoxi y poliésteres en formas primarias; resinas de petróleo; polímeros naturales en formas primarias; tripas artificiales; hojas bandas en caucho celular; correas de transmisión en caucho vulcanizado sin endurecer y, construcciones prefabricadas.

## GLOSARIO DE TERMINOS

**FRANQUICIA:** Libertad y exención que se concede a una persona para no pagar derechos por la importación o exportación de mercadería o por el aprovechamiento de algún servicio público.

**Consorcio:** Forma de asociación de dos o más empresas para actuar unidas bajo una misma dirección y reglas comunes, si bien conservando cada una de ellas su personalidad y su independencia jurídica.

**F.O.B (Libro abordo):** Término aplicado a la evaluación de los bienes puestos en el punto de embarque. Se compara con el término de C.I.F, concepto que incluye todos los costos y el seguro hacia el destino. En las cuentas de la balanza de pagos, las cifras de importación son ajustadas a una base F.O.B para hacerlos comparables con las exportaciones, que son registradas a base de precios.

**Arancel:** Son las tarifas de impuesto de importación y exportación que perciben las aduanas.

S.G.P. (Sistema generalizado de referencias) : Es un sistema de aranceles preferenciales que consiste en la reducción total o parcial de los impuestos por parte de los países desarrollados, de todas las importaciones manufacturadas procedentes de países menos desarrollados. Este trato preferencial, sin embargo, está sujeto a limitaciones estrictas y no es aplicable, sino por un término de diez años desde el momento que las instituyen los países que conceden la preferencia.

Tasa de penetración de las importaciones(T.P.M) : Mide la proporción de mercado doméstico abastecido por las importaciones.  $T.P.M = \frac{M}{P-X+M}$ ; P= producción, M=importaciones, X= exportaciones.

1. Bienes enviados desde (nombre comercial del exportador, dirección, país)

Número de referencia

SISTEMA GENERALIZADO DE PREFERENCIAS  
CERTIFICADO DE ORIGEN  
(Declaración y certificado conjuntamente)  
FORMULARIO A

2. Bienes enviados a (nombre, dirección y país del consignatario)

Expedido en \_\_\_\_\_  
(país)

Véanse las notas al dorso

3. Medio de transporte e itinerario (según se sabe)

4. Para uso oficial

T.  
382.9  
M791

Monterroza Yee, Carlos.  
34069  
El A.T.P.A. frente a la oferta  
exportable del sector metalmeccanico  
de la ciudad de C/Gena.

8. Criterio de  
origen (véanse  
las notas al  
dorso)

9. Peso bruto u otra  
cantidad

10. Número y fecha  
de las facturas

12. Declaración del exportador

El suscrito declara que los detalles y declaraciones en este documento son correctos; que los bienes fueron producidos en \_\_\_\_\_

(país)

y que cumplen con los requisitos de origen estipulados para dichos bienes bajo el sistema generalizado de preferencias arancelarias para bienes exportados a

(país importador)

(Lugar y fecha, firma del signatario autorizado)

117

**DECLARACIONES REQUERIDAS BAJO EL ARANCEL ARMONIZADO  
DE LOS EE.UU. SECCION 9802.00.8060**

**DECLARACIÓN DEL CONFECCIONISTA, MONTADOR O PROCESADOR EN EL EXTRANJERO**

YO,

DECLARO QUE A MI LEAL SABER Y ENTENDER LOS  
FUERON CONFECCIONADOS O MONTADOS EN TODO O EN  
PARTE DESDE COMPONENTES FABRICADOS, ENUMERADOS Y DESCritos ABaJO, QUE SON PRODUCTOS DE  
LOS EE.UU.

MARCAS DE IDENTIFICACIÓN, NÚMEROS	DESCRIPCION DE LOS COMPONENTES	CANTIDAD	VALOR DE UNIDAD A LA FECHA Y AL LUGAR DE EXPORTACION DE LOS EE.UU.	PUERTO Y FECHA DE EXPORTACION DE LOS EEUU	NOMBRE Y DIRECCION DEL MANUFACTURERO

DESCRIPCIÓN DE LAS OPERACIONES REALIZADAS EN EL EXTRANJERO SOBRE LOS COMPONENTES EXPOR-TADOS (CON LOS SUFFICIENTES DETALLES PARA QUE EL AGENTE DE LA ADUANA PUEDA DETERMINAR SI LAS OPERACIONES REALIZADAS ESTÁN DENTRO DE LOS PARÁMETROS DE LA SUBSECCIÓN 9802.00.89, HTSUS (19 U.S.C. 1202)/ SÍRVASE ADJUNTAR HOJA ADICIONAL QUE SE REQUIERE MÁS ESPACIO.

FECHA

FIRMA

DIRECCION

CAPACIDAD

118

**ENCUESTA SOBRE EL A.T.P.A. FREnte ALA OFERTA EXPORTABLE  
DEL SECTOR METALMECANICO.**

1. Número de la encuesta ----- Fecha -----

2. Nombre de la empresa -----

3. Privada ----- Oficial ----- Mixta -----

4. Que tiempo lleva funcionando la empresa?

5. Poseer un programa definido de producción?

SI-----

NO-----

6. Determine el porcentaje de su producción que se destina a cada uno de los mercados

PRODUCTO	% LOCAL	% EXTRANJERO

7. Conoce la ley de preferencia arancelarias para los países andinos ATPA?

SI-----

NO-----

8. Han hecho uso de esta ley?

SI-----

No ----- En caso de responder negativamente diga por que? -----

9. Si no exporta desearia hacerlo?

Si -----

No -----

10. Determine la cantidad porcentual de insumos necesarios para la elaboración de ese producto y su origen en los mercados.

Producto \* Insumo % Insumo \* Insumo Origen Insumo

Local Extranjero (pais) extranjero

11. Señale si la empresa al exportar tiene problemas en materia de:

Politica Cambiaria -----

Politica Crediticia -----

Tecnologia -----

Personal especializado -----

Materias primas -----

12. Esta la empresa preparada para enfrentar un posible aumento de su demanda externa?

Si

No

Explique los motivos

13. Que numero de personas laboran en esta empresa, clasificados según los siguientes niveles:

Ejecutivos

Personal de Oficina

Operarios

Técnicos

Otros

14. Que numero de personas laboran de manera indirecta en esta empresa?

15. Que procedimiento utiliza en el control de calidad de sus productos?

Explique

16. Que métodos emplea la empresa para fijar el precio?

a.

b.

c.

17. Determine el precio de los productos que exporta.

Producto	Valor Unitario	Destino (País)
----------	----------------	----------------

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

**PRESUPUESTO DE GASTOS DE LA INVESTIGACION**

DESCRIPCION	VALOR EN PESOS
Transporte	\$ 100.000
Papeleria	60.000
Fotocopias	40.000
Secretaria	40.000
Material Bibliográfico	26.000
Encuadernación	20.000
Gastos varios	25.000
<b>Imprevistos (10% del subtotal)</b>	<b>35.100</b>
<b>Total</b>	<b>\$336.100</b>