

LA PLANEACION ¿INSTRUMENTO O MILAGRO?

Por: JORGE HERRERA LLAMAS*

Desde su más elemental definición, la planeación es una herramienta para la toma de decisiones, que, elimina las adivinanzas, el juego de azar y lógicamente pone al dirigente en el rol de conductor y no de un simple espectador de tendencias caprichosas, propias del Fenómeno económico y social.

Racionalidad con eficacia, coherencia entre lo micro, lo macro y lo espacial

La Planeación es una herramienta para la toma de decisiones que es capaz de colocar al dirigente en el rol de conductor y no de un simple espectador de tendencias caprichosas. La Planeación es racionalidad con eficacia, coherencia entre lo micro y lo macro. Es instrumento, más no milagro.

como disciplina. Instrumento, más no milagro.

Precisamente, el error está en pensar que la simple concepción metodológica de un proceso de planificación dará por sí sólo los resultados esperados o artificiosamente enclavados en un frío documento llamado "PLAN". La planeación no tiene apellidos, es un error buscarle paternidad.

Hoy en todos los lares de la administración distrital de Cartagena, es común oír hablar de planificación estratégica situacional --PES-- como la varita mágica que al blandirla en el aire les enseñó a operacionalizar problemas en forma industrial; fue ese fervor academicista quien los entrenó en la sofisticada técnica de dibujar mediante un software especial, el árbol del problema y a esta altura moribunda de la administración tenemos todo un bosque de problemas y ni una sola hoja de soluciones. ¡jironías de la vida!

Fue el entender mal al profesor Mattos que los llevó a maldirigir la fantasía gerencial de la oficina del dirigente, se distorsionaron conceptos como el fil-

trar la información, se minimizó la visión social y se maximizó el protocolo --Contraloría Distrital--.

Pese al boom teórico y al mecanismo esquemático con que se pretendió manejar la ciudad, hoy se mantiene un saldo en rojo con el pueblo, que de ninguna manera asociará flujogramas, con sus verdaderas necesidades, pues la calificación que pondrá a sus gobernantes será el premio o castigo por la forma como enfrentaron los problemas más sentidos de la comunidad. Y entonces tendrán que responder por el caos en el transporte, por el grave problema sanitario de la ciudad y por darle al 90% de la misma, status de periferia; 'ineludiblemente se gobernó en el presente para la Cartagena de ayer y en el ocaso de un mandato se habló de un futuro (siglo XXI) que inexorablemente no será el resultado de programas coherentes de mediano y largo plazo porque el --PES-- solo les fotografió el período de gobierno.

* El autor es Economista. Especialista en Planeación para el Desarrollo Rural y Urbano. y Docente de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Cartagena.